

# КЛУБ ДИРЕКТОРОВ



**РЫНОК  
НЕДВИЖИМОСТИ  
ВО ВЛАДИВОСТОКЕ**

**Мы продаём  
красиво!**



Очень часто при оформлении ипотеки клиенты забывают, что кроме первоначального взноса есть еще и сопутствующие расходы – страхование жизни, которое влияет на размер процентной ставки, страхование имущества, электронная регистрация, аккредитив, СБР или другая форма расчетов.

Стоит ли самостоятельно подавать заявку на ипотеку в банк или все таки лучше обратиться за помощью к специалисту?

**Стр. 11**

**Мария  
ШИЯНОВА**

Руководитель департамента  
ипотеки и страхования

**СК Недвижимость**

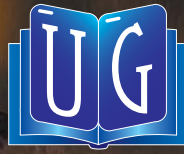
Владивосток, Красного Зн. 37, офис 32

E-mail: [info@ipotekadv.ru](mailto:info@ipotekadv.ru)

Телефон: +7-914-332-2155

[t.me/SKnedviga](https://t.me/SKnedviga)





# UNITING GENERATIONS

## Как донести до своего внука, родившегося не в России, историю его рода?

Как пробудить интерес к огромному пласту культуры, представленной в основном в виде семейных архивов, журналов, бумажных книг (изданных зарубежной русской диаспорой, как правило, на русском языке ограниченным тиражом), если современное поколение уже перешло на электронный формат поглощения информации и русский язык для многих давно перестал быть родным.

«Он говорил, что нет рубежей между искусствами. Музыка объединяет в себе поэзию и живопись и имеет свою архитектуру. Живопись также может иметь такую же архитектуру, как и музыка, и в красках выражать звуки. В поэзии слово должно быть музыкой. Объединение слова и мысли должно рождать новые образы».

*София Кимантайте-Чюрлёнене*

«Если модернизм в целом дал великих художников, опередивших свою эпоху, то Чюрлёнис в этом ряду будет одним из первых. Чюрлёнис был и остается символом созидательности и творческого гения, первым, прочертившим путь к достойному месту национальной культуры в международном искусстве».

*Витаутас Ландсбергис*

## Предисловие

Оценивая с позиций XXI века, можно все с большим основанием утверждать, что Микалоюс Константинас Чюрлёнис занимает непревзойденное место в литовской культуре. Его жизнь и творчество вызывают сегодня, пожалуй, еще больше дискуссий и вопросов, чем сразу же после его признания в кругах ценителей искусства начала XX в.

Оставляя в стороне чисто теоретические суждения о его роли в среде сверстников (например, в начале XX века вышло немало статей, где оспаривалось, кто, все-таки, положил начало абстракционизму – В. Кандинский или М.К. Чюрлёнис), каждый, кто ближе знаком с творчеством литовского гения, в свете новейшей методике исторического знания и научных открытий увидит перед собой задачу заново переосмыслить

## Петербургский период жизни

## Микалоюс Константинас Чюрлёнис

Имя этого художника и композитора я впервые узнал во времена своей научной деятельности на судах ДВНЦ ещё в 1982 году. Тогда его картины мы смотрели через слайд-проектор на стене в общезирии ДВНЦ. Поэтому, попав снова в Вильнюс 40 лет спустя, я не мог не оцифровать книгу «Прерванная песня...» литовского историка Милды Янюнайте, которая разрешила это сделать и, кроме того, устроила интересную экскурсию по залам Национальной литовской библиотеки, хранящей память о Чюрлёнисе (можно не только читать, но и слушать и смотреть аудио-визуальные материалы по его творчеству). Чюрленис переносил музыкальные формы в живопись, создавая «живописные сонаты» («Соната моря», «Соната звезд»). Что и говорить – талантлив во всем! Тираж книги был всего 130 экз. Теперь после оцифровки информация о Петербургском периоде жизни М.К. Чюрлёниса стала доступна многомиллионной интернет-аудитории (спасибо Гуглу) на 150 языках!



*Игорь Петренко, руководитель проекта Uniting Generations*

не только уникальное художественное наследие, но и с первого взгляда очевидные, хрестоматийный глянecк приобретенные факты его биографии.

В последний период своей жизни М.К. Чюрлёнис немного времени провел в Петербурге. Но именно этот драматический период требует пристального исследования. Ведь это было время творчески предельно насыщенное, время поисков своего места в интеллектуальном обществе и тем самым временем, как бы то ни было парадоксально, наибольших материальных лишений, доведшее художника до ранней кончины.

Это было время, когда творения живописца и композитора достиг-

ли наивысшей степени отточенности стиля. Особенно это касается музыки, и хотя количество произведений данного периода невелико и многие из них сохранились лишь в виде набросков, но они выделяются исключительной яркостью и новизной выразительных средств. Это был творческий пик, пройдя который, комета М.К. Чюрлёниса, ослепительно блеснув, погасла.

*Андрюс Василюкас, пианист*





+7-914-665-1883  
bazar454070@gmail.com  
bazar2000@mail.ru

**1046** директоров  
создали  
bazar2000.ru

уникальный  
архив **6966**  
статей

**В** апреле 2026 г. нам исполняется 28 лет. Среди журналов Дальнего Востока мы единственные, кто смог выходить так долго.

## Все виды полиграфии

- ЖУРНАЛЫ, ФОТОАЛЬБОМЫ, КНИГИ, КАЛЕНДАРИ
- ОРИГИНАЛ-МАКЕТЫ
- ФОТОГРАФИЯ
- ДИЗАЙН

Издательство

## КЛУБ ДИРЕКТОРОВ





Учредитель: Петренко  
Игорь Николаевич

Главный редактор:  
И.Н. Петренко

Отдел рекламы: .....С.В. Беляева  
Корректор: .....А.В. Леонова

Адрес редакции: Владивосток,  
Народный пр-кт, 53, 46.

С мая 2022 г. журнал выходит исключительно в электронном виде, включая версию в формате PDF.

Дата выхода .....01.03.2026

Редакция не несет ответственности за содержание материалов заказчика и номера телефонов. На все рекламируемые товары и услуги, включенные в «Номенклатуру товаров и услуг, подлежащих обязательной сертификации в РФ», рекламодатель обязан иметь сертификат. Перепечатка материалов без разрешения редакции запрещена.



И. Петренко,  
редактор «КД»

28 лет Клубу  
Директоров!

В апреле 1998 г. родился журнал «Восточный Базар», который за эти годы для многих приморских предпринимателей стал настоящим Клубом Директоров.

Невозможно быть профессионалом одновременно во всех областях бизнеса. Но можно прочесть, что пишут твои коллеги из журнала, который уже многие годы помогает выстраивать коммуникации тем, кто отважился в нашей стране открыть Свое Дело.

**NEW!** С мая 2022 г. «Клуб Директоров» выходит только в интернет-версии. Единичные экземпляры печатаем по заказу клиентов.

www.bazar2000.ru  
bazar2000@mail.ru

+7-914-665-1883



Март 2026, №03 (302)

СОДЕРЖАНИЕ



**С днем рождения!**

**Издательство «КД»**  
СТАРЕЙШЕМУ БИЗНЕС-ЖУРНАЛУ  
ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА 28 ЛЕТ!.....1



**Константин Селянин,**  
экономист-аналитик  
РОССИЙСКАЯ ЭКОНОМИКА  
ВХОДИТ В СТАГНАЦИЮ? .....3



**культура**

**Колонка редактора**  
ЧТО ПРОИСХОДИЛО В МИРЕ  
В МАРТЕ.....4-6



**экономика**

**В. Шевченко,** главный редактор  
www.finnews.ru  
РОССИЯ ХРОНИЧЕСКИ ОТСТАЕТ  
В КОСМОСЕ ОТ КОНКУРЕНТОВ ....7



**криптовалюта**

**Антон Рожков,** <https://bits.media>  
ТЕМНАЯ СТОРОНА ИСКУССТВЕННОГО  
ИНТЕЛЛЕКТА .....8-9



**вести из таможни**

Пресс-служба Дальневосточного  
таможенного управления  
В ДВТУ ПОДВЕЛИ ИТОГИ  
РАБОТЫ 2025 ГОДА .....10



**недвижимость**

**Мария Шиянова,** руководитель  
департамента ипотеки и  
страхования ООО «СКН»  
КАК КУПИТЬ КВАРТИРУ МЕЧТЫ ....11



**налоги, банки, аудит**

**Даниил Егоров,** глава ФНС России  
ОБ АДАПТАЦИИ БИЗНЕСА К НАЛОГОВЫМ  
ИЗМЕНЕНИЯМ 2026 Г.....12



**бухгалтерия**

**О.П. Бондарь,** «Бухгалтерия Плюс»  
ДОБРОВОЛЬНЫЙ ОТКАЗ ОТ  
«ДРОБЛЕНИЯ»: КАК БИЗНЕСУ НЕ  
ЗАПЛАТИТЬ НАЛОГИ ДВАЖДЫ? ..13



**налоги, банки, аудит**

**Банк России,** финансовая культура  
ЦБ НАЗВАЛ ГЛАВНУЮ СХЕМУ ТЕЛЕФОННЫХ  
МОШЕННИКОВ 2025...14-15



**персонал**

<https://smarthr.kz/news/>  
КРИТЕРИИ И СИСТЕМЫ  
ОЦЕНКИ ПЕРСОНАЛА .....16-17



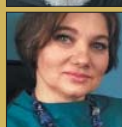
**информационные технологии**

SMM-агентство «Бизнес Шарк»  
ЧТО БУДЕТ С ОНЛАЙН ПРОДАЖАМИ  
ПОСЛЕ ЗАКРЫТИЯ TELEGRAM...18-19



**наука**

**С. Федотов,** руководитель  
НП «Академия пульса»  
СЕРА И ПАМЯТЬ .....20



**советы психолога**

**С.А. Ермолаева,** агентство независимых  
консультантов и тренеров  
«ВСЕВИДАЮЩЕЕ ОКО» .....21



**культура**

**Александр Вертинский** -  
легендарный русский артист,  
«грустный Пьеро» эстрады XX в.  
ЛЮБОВЬЮ БОЛЕЮТ ВСЕ НА СВЕТЕ...22



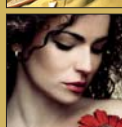
**православная страничка**

Радио «Радонеж»  
30 МАРТА - 5 АПРЕЛЯ  
ВЕРБАНАЯ НЕДЕЛЯ .....23



**история**

**А.И. Деникин,** русский военачальник,  
генерал-лейтенант, публицист  
ПЕРВЫЙ КУБАНСКИЙ  
ПОХОД (40).....24-25



**стиль**

**С.В. Беляева,** руководитель  
имидж-студии «ЛАНА»  
ПРОФЕССИЯ - СТИЛИСТ .....26-27



**интернет и бизнес**

**И.Н. Петренко,** модератор сайта «КД»  
ЕСЛИ ВАС НЕТ В ИНТЕРНЕТЕ,  
ЗНАЧИТ, ВАС НЕТ В БИЗНЕСЕ.....28



**искусство**

**АртЭтаж,** 27 февраля - 5 апреля  
ЗНАКОМЬТЕСЬ:  
ЖЕНЯ ХИТРОВА И ЕЕ ДУХИ.....29

**Клубу Директоров - 28**

Единственный дальневосточный журнал,  
преодолевший этот рубеж

Арт проект «ПостМетаДухи» Жени Хитровой посвящён ироничным «духам» современного мира. Они милые друзья и странные спутники, возникающие на границе реального и вымышленного: звери, гибриды, фантазийные существа. У каждого из них свой визуальный характер. На «духов» можно просто посмотреть, а можно прочесть короткую мантру, чтобы сонстроиться. «Духи» помогут успокоиться, принять верное решение. И, как показывает Жена, мало что обходится в обыденной жизни без их участия. Полотна Жени работают как якоря внимания: они приглашают в мир фантазий и цвета, отвлекают от серых будней и одновременно помогают собраться, придают энергии, лёгкости и ясного настроения. «ПостМетаДухи» - выставка о том, как нежность и ирония могут стать практикой: смотреть, читать, дышать, настроиваться - и продолжать жить дальше чуть легче и внимательнее.

Владивосток, ул. Адм. Фокина, 25  
Тел: (423) 222-06-59



# Финансовая пропасть - самая глубокая, в нее можно падать всю жизнь

Илья Ильф и Евгений Петров

**Р**ост российской экономики, который активно происходил в предыдущие годы, судя по всему, остановился. Об этом говорят статистические данные, оценки и наблюдения экспертов.



**Константин Селянин,**  
экономист-аналитик,  
руководитель Уральской  
школы переговоров

Стагфляция плоха тем, что она индуцирует сама себя. Это такой замкнутый круг: снижается производство - люди теряют работу - не могут покупать товары - обостряется конкуренция за товары, выпуск которых снижается между платежеспособными горожанами, - повышается инфляция. И так по кругу»

Понятие применимо, если показатель роста ВВП находится в пределах погрешности - около 1%. Если в 2024 году рост [ВВП], по заверениям Росстата, был около 4%, то мы видим, что он выдохся. Он добавляет в пределах статистической погрешности да еще с тенденцией к убыванию. Поэтому с точки зрения не столько арифметического, а экономического понятия, конечно, стагнация в России наблюдается. Мы видим замедление и фактически отсутствие роста экономики.

По официальным данным, рост ВВП в I кв. 2025 года был 1,4%, во II кв. - 1,1%, в III кв. - 0,6%.



**Ольга Беленькая,**  
руководитель отдела макроэкономического  
анализа ФГ «Финанм»

Можно констатировать, что, по оценкам Минэкономразвития, рост ВВП России за 11 месяцев 2025 г. составил 1%, что существенно ниже не только показателя 2023-2024 годов, но и оценок долгосрочного потенциала роста российской экономики. При этом годовая динамика ослабевала от квартала к кварталу... Называть это стагнацией или плановым охлаждением экономики, необходимым для замедления инфляции - во многом вопрос терминологии. Но структура роста экономики выглядит не самым здоровым образом. Например, в обрабатывающей промышленности в подавляющем большинстве гражданских отраслей выпуск сократился по отношению к предыдущему году, рост обеспечивается за счет отраслей, связанных с ВПК. В то же время на фоне ослабления ограничений ОПЕК+ начала восстанавливаться добывающая промышленность. Но здесь основные риски связаны с усиливающимися санкциями. При общем замедлении роста спроса, потребительский пока держится более устойчиво, в то время как инвестиции в основной капитал впервые с 2020 г. перешли к сокращению.

## РОССИЙСКАЯ ЭКОНОМИКА ВХОДИТ В СТАГНАЦИЮ?

16 февраля 2026 Как может сказаться на населении

Помимо спада в промышленности мы наблюдаем сокращение в грузоперевозках и оптовой торговле, замедление роста в розничной торговле, сохранение высоких темпов роста в общепите. Сокращаются корпоративные прибыли, ухудшается качество кредитных портфелей, растут неплатежи. Но в целом ситуация далека от критической - нет массовых банкротств, безработица на историческом минимуме, по данным Росстата, темпы роста зарплат ниже, чем в 2024 году, но остаются высокими. Кроме того, длительный период очень жесткой денежно-кредитной политики, наряду с дефицитом трудовых ресурсов, влиянием санкций препятствуют наращиванию предложения в промышленности.



**Олег Абелев,**  
начальник аналитического  
отдела инвесткомпани  
«Риком-Траст»

По поводу того, можно ли утверждать, что в российской экономике наступила стагнация, я бы сказал, что кто-то считает, что да, а кто-то считает это стагфляцией (когда сочетание стагнации с высокой инфляцией). Почему стагнация, а не кризис? Потому что нет резкого падения, как, например, в 2022 году, но нет и качественного роста. То есть экономика либо на месте топчется, либо демонстрирует слабый неустойчивый рост.

Слабый рост ВВП после шока 2022 г. носит восстановительный характер, обеспечивается в основном госрасходами, строительным сектором и ВПК.

Потребительский инвестиционный спрос со стороны частного сектора снижается. Роста на уровне 2-3% явно для качественного развития недостаточно. И рост полностью обеспечивается почти государственными инвестициями в ВПК и связанные с ним отрасли металлургии, химии и частично машиностроения. Розница, услуги, легпром, ИТ, которые с госзаказом не связаны, - все эти сектора либо не растут, либо сокращаются. Кроме того, видно, что экономика работает на пределе мощностей, безработица на исторических минимумах - чуть больше 2%. Но вместе с высокими госрасходами это как раз разгоняет инфляцию. Плюс структурные проблемы - уход западных компаний, утечка мозгов, сокращение импорта - всё это тоже является угрозой для долгосрочного потенциала роста.

**Сколько может продлиться стагнация?**

Официальный прогноз Минэкономразвития предполагает рост в ближайшие

годы около 2-3%, но это многими оспаривается и считается завышенной оценкой, отмечает Абелев. По его предположению, стагнация будет продолжительной - речь идет не о кварталах, а о годах.

«Высокая ключевая ставка резко снижаться точно не будет, инфляция устойчива. Госрасходы точно не бесконечны, и бюджетные ресурсы имеют предел. После пика военных расходов их эффект для роста будет снижаться. А структурное преобразование в виде импортозамещения, разведения сырьевого экспорта - всё это требует довольно большого количества времени», - рассуждает экономист.

**Что значит стагнация для людей?**

Стагнация чувствуется в виде высокой инфляции, падения реальных располагаемых доходов населения, дорогих кредитов, расслоения в доходах и усилении неравенства, говорит Абелев. По его словам, если работники ВПК, бюджетники, силовики видят рост доходов, то работники розницы, услуг, туризма, ИТ (не для госзаказа) и малого бизнеса - их снижение.

Также стагнация чувствуется в качестве товаров и услуг. Как поясняет экономист, на рынке будет больше появляться товаров по более высоким ценам, особенно в сегментах автомобилей, лекарств, одежды и сложной техники.

Еще - в отложенных жизненных планах. Как объясняет Абелев, люди откладывают крупные расходы, накапливая, что называется, сбережения под матрасом. Психологически, продолжает экономист, это дает чувство неопределенности, когда люди не понимают, что будет завтра с ценами, курсом и работой.

Помимо этого, апатия и выгорание из-за постоянного стресса из-за новостей. А также эффект затягивания поясов, когда меняется модель потребления, растет спрос на товары по акциям, и покупки становятся более прагматичными.

«Важно, что стагнация - это не обвал. Понятно, что для многих ситуация будет восприниматься как новая норма, а не как кризис. Но в долгосрочном плане это всегда ведет к снижению уровня жизни и качества человеческого капитала», резюмирует экономист.



# Свобода означает ответственность. Вот почему многие боятся ее.

Бернард Шоу

**1 марта 1555 г.** Мишель де Нострадам (1503-1566), известный под псевдонимом **Нострадамус, опубликовал свою книгу предсказаний.** Пророчества были написаны в форме рифмованных катренов - четверостиший, которые были объединены в 10 центурий (столетий) по 100 катренов в каждой. Книга начинается с предисловия-послания сыну Сезару, за которым следуют сами центурии. Второе издание вышло в том же 1555 г. и имело незначительные отличия по структуре от первого. Последнее (4-е) издание было опубликовано через 2 года после смерти предсказателя в 1568 г. В нём впервые появился полный текст всех 10 центурий. За прошедшие века центурии были переведены на десятки мировых языков. Кстати, все свои предсказания Нострадамус тщательно зашифровывал: катрены были написаны на смеси 4-х языков. В них практически не указывалось никаких дат, временная последовательность не соблюдалась, да и сами катрены были перепутаны. Но, тем не менее, исследователями творчества Нострадамуса подмечается довольно много интересных и точных исторических совпадений.



**3 марта 1613 г. Земский собор избрал царем Михаила Федоровича Романова (1596-1645).** Вот что писал о новоизбранном царе историк Николай Костомаров: «Близ молодого царя не было людей, отличавшихся умом и энергией: все только одна рядовая посредственность. Прежняя печальная история русского общества приносила горькие плоды. Мучительства Ивана Грозного, коварное правление Бориса, наконец, смуты и полное расстройство всех государственных связей выработали поколение жалкое, мелкое, поколение тупых и узких людей, которые мало способны были стать выше повседневных интересов... Сам Михаил был от природы доброго, но, кажется, меланхолического нрава, не одарён блестящими способностями, но не лишён ума; зато не получил никакого воспитания и, как говорят, вступивши на престол, едва умел читать». В его царствование были прекращены войны со Швецией, заключён Столбовский мир (1617 г.), по условиям которого у России не оставалось выхода к Балтийскому морю, но ей были возвращены Новгород, Швеции отошли Ивангород, Ям, Копорье, Орешек, Карелы с уездами. В 1618 г. был заключён мирный договор с Речью Посполитой - Деулинское перемирие. По его условиям Польша отошли смоленские, черниговские и новгород-северские земли. Были возобновлены отношения с иностранными державами. В 1619 г. из плена был освобождён патриарх Филарет (отец молодого царя Фёдор Никитич Романов, увезенный в Польшу еще в 1601 году). До своей смерти в 1633 г. Филарет был соправителем царя и доминировал в правительстве, которое укрепляло дипломатические, коммерческие и культурные связи с Западной Европой. Желая вернуть смоленские земли, Россия в 1632 году начала новую войну с Польшей - Смоленская, которую спустя 2 года проиграла. В 1634 году между Польшей и Россией был заключён Поляновский мир, он подтвердил условия Деулинского перемирия. Также согласно Поляновскому миру король Польши Владислав IV отказывался от претензий на русский престол. 23 июля 1645 г. царь умер и престол перешёл к его сыну Алексею.



**4 марта 1877 г. - День рождения микрофона.** Его создателем считается американский изобретатель **Эмиль Берлинер.** Однако в этой истории все не так просто. За год до этого **Александр Белл** также создал микрофон, называвшийся, правда, жидкостным (или конденсаторным) передатчиком. Жидкостный передатчик был представлен на филладельфийской выставке, посвященной 100-летию американской революции. Там-то его и увидел Берлинер и решил, что сможет сделать прибор не хуже. Берлинер сумел очистить и усилить передава-

## События марта

емые звуки и изобрел, таким образом, своеобразный телефонный передатчик с неплотным контактом, который назвал микрофоном. Благодаря усовершенствованиям Берлинера телефон перестал быть просто технической новинкой и стал эффективным средством связи, способным передавать звуки на большие расстояния. Когда Белл узнал про микрофон, он начал судиться с Берлинером, но суд неожиданно встал на сторону Берлинера. Тогда Белл решил пойти другим путем - патент, выданный Берлинеру, был выкуплен за 50 тысяч долларов, а сам изобретатель был принят в Bell Telephone Company на постоянное жалование в качестве главного специалиста по телефонной технике. Со временем и развитием научной мысли происходила постоянная модернизация и устройства микрофона. Например, в 1920-х годах уже японским учёным Ёгути был изобретён электретный микрофон, но по принципу действия и конструкции он не сильно отличался от конденсаторного. Несмотря на свой солидный возраст, микрофон и сегодня остаётся востребованным техническим изобретением.

**5 марта 1946 г. 80 лет назад, выступая в американском городе Фултоне, Уинстон Черчилль назвал линию раздела Европы «железным занавесом».** Несмотря на то, что выражение «железный занавес» ходило в Европе во время обеих мировых войн, политическим термином оно стало только после того, как Черчилль в своей Фултонской речи произнес знаменитую фразу: «Над континентом, простирающимся от Штеттина на Балтике до Триеста на Адриатике, опустился железный занавес...». «Железный занавес» пал в конце 1980-х годов вследствие политики гласности и открытости, проводившейся в СССР и восточноевропейских странах. Символом окончательного его падения стало разрушение Берлинской стены.



**7 марта 321 г. Римский император Константин Великий, восемью годами ранее впервые разрешивший свободное исповедание христианства, провозгласил воскресенье днем отдыха.** Ни одно распоряжение властей в истории не соблюдалось с таким удовольствием, как эдикт Константина. На этот день рынки должны были закрываться, а государственные учреждения - прекращать всякую деятельность за исключением операций по освобождению рабов. Никаких ограничений на сельскохозяйственные труды, в которых принимало участие подавляющее большинство населения, не налагалось. До эдикта Константина граждане Римской империи отмечали в этот день - «день Солнца». Отголосок этой традиции сохранился в современном названии воскресенья в ряде европейских языков. Константин несколько изменил традицию. А причиной тому послужил сон: накануне важнейшей битвы ему приснился крест на солнце и надпись, которая обещала победу с этим знаком. Сон оказался вещим, Константин действительно одержал победу. Потому-то император запретил физический труд в воскресенье и посвятил его Господу. С тех пор в христианских странах воскресный день считается праздником - днём, когда верующие обычно посещают церковь. В некоторых странах, в которых официальной религией является Ислам, а также в Израиле, воскресенье является обычным рабочим днём.



**8 марта (23 февраля по с.с.) 1917 г. в России началась Февральская революция.** События, связанные с ней, развернулись в основном в Петрограде и завершились к 16 марта 1917 года. Ещё накануне революционных событий в



# Чем ближе крах империи, тем безумнее её законы

Марк Туллий Цицерон

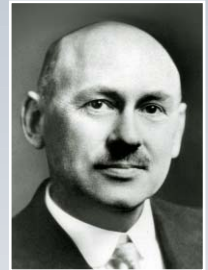
Государственной Думе сложился оппозиционный по отношению к самодержавию политический блок из умеренных либералов. Все началось как забастовка и антиправительственные выступления рабочих, поддержанных солдатами столичного гарнизона и матросами по поводу дефицита хлеба в Петрограде. 12 марта антиправительственные выступления переросли в вооружённое противостояние корпуса жандармов и полиции с протестующими, в ходе которых правительственные силы не сумели ни в тот день, ни в последующие привести к порядку протестующих, что фактически означало поражение власти. В тот же день в Петрограде был сформирован новый орган власти – Временный Комитет Госдумы. Тогда же был образован Временный Исполнительный Комитет Петросовета. Это были первые признаки грядущего двоевластия. В ночь на 13 марта Временный комитет Госдумы, понимая нарастание революционной ситуации заявил о том, что берёт власть в свои руки. Великобритания и Франция (союзники России по Антанте) Временный комитет сразу же признали. Основным итогом Февральской революции стало упразднение монархии и переход к республиканской форме правления. Император Николай II, покинувший столицу 7 марта и отбывший в Ставку, вынужден был 15 марта отречься от престола в пользу своего брата Великого князя Михаила Александровича. Однако, на следующий день от престола отрёкся и Великий князь Михаил, который в своем акте об отречении передал власть Временному правительству для дальнейшего решения вопроса о форме правления в России **Учредительным собранием**. На этом фактическая смена власти была узаконена. Революционные события в феврале унесли жизни около 1500 человек.

**10 марта 1910 г. в Китае запрещено рабство.** Уже, по крайней мере, за двенадцать веков до нашей эры в Китае были рабы. Заклейменные, с бритыми головами, закованные в железные ошейники, они были одеты в красные рубища – символ позорного наказания. Поэтому иногда источники называют их «одетые в красное». Рабами становились пленники или осужденные за различные преступления. В зависимости от серьезности проступка порабощение осужденных могло быть временным, пожизненным и наследственным. Бывало так, что целые области подвергались подобному наказанию. На соседние племена древнекитайские царства смотрели как на потенциальных рабов. Несколько позже приобрело широкий размах и долговое рабство. Кодекс практической морали, играющий в Китае очень важную роль, говорит о необходимости рабу иметь свою семью. Рабыни почти ничем не отличались от младших жен, которые также приобретались путем покупки и были подчинены старшей жене. А рабы-мужчины часто пользовались доверием господина. Тот же кодекс заставлял господ относиться к рабам ласково, ухаживать за ними, когда они больны. Так, в I веке до н.э. была официально запрещена распространённая ранее практика безнаказанного убийства раба у частных хозяев, отменен закон о смертной казни раба, ранившего свободного гражданина. Существование массы свободных земледельцев и ремесленников привело к тому, что в Китае рабство было сравнительно мало развито (двадцать рабов было признаком большой роскоши), а в начале 20 века оно встречалось ещё реже.

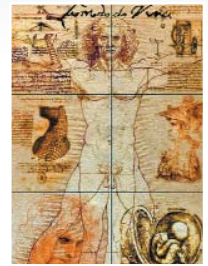
**14 марта 1900 г. США узаконили «золотой стандарт».** «Золотой стандарт» – финансовая система, в которой роль всеобщего эквивалента и непосредственной основы денежного обращения выполняет золото. В экономике, построенной на основе золотого стандарта, гарантируется, что каждая выпущенная денежная единица может по первому требованию обмениваться на соответствующее количество золота. При расчетах между государствами, использующими золотой стандарт, устанавливаются фиксированный обменный курс валют на основе соотношения этих валют к единице массы золота. Более ранние денежные системы базировались на бронзе, а позднее – на серебре (Серебряный стандарт). Чистый серебряный стандарт существовал в Центральной Европе в VIII-XIV вв. С увели-

чением объёма торговых операций в качестве средства платежа все чаще стали применять золото. Последний широко использовавшийся золотой стандарт был введен в России Высочайшим указом от 3 января 1897 г. Реформа проводилась под руководством министра финансов Сергея Юльевича Витте. 14 марта 1900 г. США вслед за ведущими странами Европы, а также Японией и Россией, узаконили «золотой стандарт».

**16 марта 1926 г. 100 лет назад запущена первая в мире ракета на жидком топливе.** Американский инженер-физик и пионер ракетостроения **Роберт Хатчингс Годдард (1882-1945)**, вдохновленный произведением Герберта Уэллса «Война миров», посвятил большую часть своей жизни теоретическому обоснованию того, что ракетный двигатель может развивать тягу, которой будет достаточно для совершения полета в космос. В своем дневнике Годдард по этому случаю записал: «Когда она взлетела без какого-либо значительного шума и пламени, это показалось волшебством, как будто она сказала: «Я простояла здесь достаточно долго и, если вы не возражаете, я отправлюсь куда-нибудь в другое место»». Ракета, весившая чуть меньше 5 кг вместе с топливом, которое представляло собой жидкий кислород смешанный с бензином, поднялась на высоту двенадцати с половиной метров и за две с половиной секунды, прошедшие до сгорания нижней половины сопла, пролетела по горизонтали 56 метров. Но этот непродолжительный полет стал первым гигантским шагом в ракетостроении и важной демонстрацией возможностью жидкостных ракетных двигателей. Годдард занимался и другими задачами. Например, он предложил идею реактивного гранатомёта, и первые американские модели гранатомётов «Базука» были созданы именно на основе работ Годдарда.



**19 марта 1474 г. в Венеции впервые в мире был принят закон об охране авторских прав на изобретения.** Это был первый в мире закон об охране авторского права, в котором уже признавались «моральное право» и исключительное право на использование автором своего изобретения в течение ограниченного периода времени. К слову, именно в тот период в Венеции жил и творил Леонардо Да Винчи, творчеству которого мир обязан прообразами современных танков, скафандров, вертолетов и парашютов. Но великий художник и изобретатель, к сожалению, не смог воспользоваться преимуществами нового закона. Возможно, ученый боялся церкви, которая с большим подозрением относилась к любым новшествам. В средние века предшественниками авторского права были так называемые привилегии, которые присваивались монархом автору. Привилегии, как правило, распространялись на художественные литературные произведения. Но такая практика была довольно редкой: многие ученые и люди искусства считали, что заявлять права на свои произведения было бессмысленно и греховно, поскольку их произведения не являются актом творения, а представляют собой лишь частицу божественного знания, выраженную посильным способом.



**22 марта 1933 г. в Дахау начал действовать первый концентрационный лагерь в фашистской Германии.** Это был первый «опытный полигон», в котором отработывалась система наказаний и других форм физических и психологических издевательств над узниками. В Дахау (нем. Dachau) до начала Второй мировой войны содержались политические противники нацистского режима, прежде всего коммунисты, социалисты, священнослужители, вступившие в оппозицию режиму. Но уже во время Второй миро-



# Вся история человечества есть не что иное, как эволюция свободы.

Алексей Фёдорович Лосев, русский философ

вой войны Дахау приобрел зловещую известность как один из самых ужасных концлагерей. В нем проводились медицинские эксперименты над заключенными. Только лишь за год (1941-1942) там было проведено около 500 экспериментов над живыми людьми. Многие узники Дахау трудились в качестве бесплатной рабочей силы на окрестных промышленных предприятиях. Узниками лагеря были 250 тысяч человек, из которых 70 тысяч замучены и убиты. После окончания войны комендант лагеря, охранники, врачи, осуществлявшие в лагере медицинские эксперименты, предстали перед Международным военным трибуналом в Нюрнберге. При поддержке баварского правительства и Международного комитета бывших узников Дахау на территории лагеря открыт мемориальный комплекс.

## 23 марта 1876 г. Павел Яблочков получил патент на изобретенную им «электрическую свечу».

В 1875 г. русский инженер Павел Яблочков открыл так называемую «электрическую свечу» (в которой две угольные пластинки, разделенные фарфоровой вставкой, служили проводником электричества, накалявшего дугу), служившую источником света. Это изобретение он сделал еще в России, в московской лаборатории, созданной на собственные средства. Вскоре Яблочков оказался в Париже, где и завершил разработку конструкции электрической свечи. «Электрическая свеча» стала первым электрическим источником света. 23 марта 1876 года русский электротехник получил французский патент №112024 на её изобретение, содержащий краткое описание свечи в её первоначальных формах и изображение этих форм. Своё детище Яблочков представил на выставке физических приборов, проходившей 15 апреля 1876 г. в Лондоне. На невысоких металлических постаменты Яблочков поставил четыре свои свечи, обёрнутые в асбест и расположенные на большом расстоянии друг от друга. К светильникам подвёл по проводам ток от динамо-машины, находившейся в соседнем помещении. Поворотом рукоятки ток был включен в сеть, и тотчас обширное помещение залил очень яркий, чуть голубоватый электрический свет. Успех свечи Яблочкова превзошёл все ожидания. Мировая печать пестрела заголовками: «Изобретение русского отставного военного инженера Яблочкова - новая эра в технике»; «Северный свет, русский свет - чудо нашего времени»; «Россия - родина электричества» и т.д. Во многих странах мира были основаны компании по коммерческой эксплуатации «свечи Яблочкова». Они появились в продаже и начали расходиться в громадном количестве. Каждая свеча стоила около 20 копеек и горела 1,5 часа. Впоследствии были придуманы фонари с автоматической заменой свечей. Это изобретение положило начало практическому использованию электрического заряда для целей освещения.

## 24 марта 1794 г. в Польше началось освободительное восстание.

В этот день спустя год после Второго раздела Польши между Россией и Пруссией, национальный герой поляков **Тадеуш Костюшко** торжественно объявил в Кракове начало освободительного восстания, и тогда же был опубликован Акт восстания, который провозгласил лозунг восстановления в полном объеме суверенитета Польши, возвращения территорий, отторгнутых в 1773 и 1793 годах, и продолжения реформ начатых Четырехлетним сеймом (1788-1792). Вскоре Костюшко был провозглашен диктатором свободного Польского государства. Тадеуш Костюшко являлся убежденным поборником свободы. Он в течение семи лет успешно сражался в войне за независимость североамериканских колоний Британии с англичанами. Однако у себя на родине Тадеуш не сумел должным образом подготовить восста-



ние. В октябре того же 1794 г. восстание было подавлено. В результате Польша более чем на столетие прекратила свое существование как государство. Раненого Костюшко поместили в Петропавловскую крепость, откуда в 1796 году, сразу же после смерти Екатерины II, его освободили по приказу императора Павла I, которому Костюшко принес верноподданническую присягу. Получив от императора средства на дорогу, он уехал сначала в Америку, потом во Францию. В 1815 г. Костюшко отказался от приглашения Александра I возглавить администрацию Царства Польского после того, как узнал, что Речь Посполитая не будет восстановлена в границах 1772 г.

## 28 марта 1797 г. в США Натаниэль Бриггс из Нью Гемпшира запатентовал первую стиральную машину,

представляющую собой деревянный ящик с подвижной рамой. Конечно, ручная стирка была всегда, но и история изобретения устройств, которые бы ее облегчали, начинается несколько столетий назад. Например, моряки применяли во время плавания такой способ: одежду прикрепляли канатом и кидали за борт, а морская вода с пеной хорошо смывала всю грязь с ткани. А средства для стирки были известны еще с античных времен. При раскопках Древнего Рима нашли остатки мыла из золы и жира жертвенных животных. В 1851 г. еще один американец Джеймс Кинг изобрел стиральную машину с вращающимся барабаном, которая очень напоминала современную, только привод у нее был ручным. В последующие годы такие изобретения патентовались с завидной регулярностью, обрастая все новыми усовершенствованиями. Иногда ручная сила заменялась животной, как сделал один золототискатель в Калифорнии. Он устроил общественную прачечную на базе стиральной машины, запускаемой 12 мулами. Важным и неотъемлемым атрибутом машины стали ручные валики для отжима белья, изобретенные в 1861 году, которые крепились на корпусе машины.

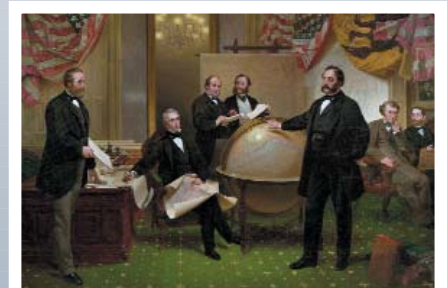


## 30 марта 1867 г. подписан договор между Россией и США о продаже Аляски.

Аляска, открытая русской экспедицией под руководством М. Гвоздева и И. Федорова в 1732 году, являлась владением России в Северной Америке. Изначально она осваивалась частными лицами, а, начиная с 1799 года Русско-американской компанией (РАК). В начале XIX века Аляска приносила доходы в русскую казну за счет торговли пушной, но уже к середине века стало понятно, что расходы на содержание и защиту этой отдаленной и уязвимой, с геополитической точки зрения, территории будут весьма превышать потенциальную прибыль. 30 марта 1867 г. в Вашингтоне (США) госсекретарем Сьюардом и русским посланником Стеклем был подписан договор о продаже Россией Аляски США за 7 200 000 долларов (11 млн царских рублей). Многие исследователи считают, что договор о продаже Аляски был основан на трезвом расчете решения России сосредоточить усилия на освоении Приамурья и Приморья, присоединенных к Российской империи в 1860 г. В США было немало противников сделки. Они называли Аляску заповедником для белых медведей и погребом-ледником. Договор был ратифицирован большинством всего лишь в один голос. Официальная церемония передачи Аляски США состоялась 18 октября 1867 года, когда в столице русских поселений в Северной Америке Новоархангельске (ныне город Ситка) под артиллерийский салют и при параде военных двух стран был спущен российский флаг и поднят американский. Когда на Аляске были обнаружены золото и богатые минеральные ресурсы, сделка была признана главным достижением администрации президента Эндрю Джонсона. В 1959 г. Аляска стала 49-м штатом США.



Эмануэль Лойце (Emanuel Gottlieb Leutze), «Подписание договора о продаже Аляски» («Alaska Purchase»)



## Цензура нужна чтобы мысль водить на верёвочке

Виссарион Григорьевич Белинский (1811-1848), русский критик, публицист, философ.



**В. Шевченко,**  
главный редактор  
[www.finnews.ru](http://www.finnews.ru)

Помните слова из песни советского времени: **«Зато мы делаем ракеты, перекрываем Енисей, а также в области планеты всей?»**

Смысл песни был в том, что СССР отставал от развитых стран во всем, кроме космоса и балета. Зато в космосе и балете страна была первой. Так вот, космос уже можно вычеркнуть.

В 2025 году Россия с трудом удержалась на третьем месте по количеству запусков ракет в космос. Точнее, лишь в конце декабря догнала Новую Зеландию, которая к тому моменту была на третьем месте. В итоге Россия и Новая Зеландия со своими 17 запусков у каждой оказались на третьем-четвертом месте. Для сравнения. На втором месте Китай - 92 запуска. На первом месте США - 176 запусков. Отставание от Китая в пять раз. А от США аж в десять раз. То есть, на порядок.

И что особенно неприятно. Россия утратила мировое лидерство по пускам ракет в космос даже не «вчера» (смотри график **«Количество космических запусков разных стран»**). Последний раз первое место по количеству стартов у России было в далёком 2015 году.

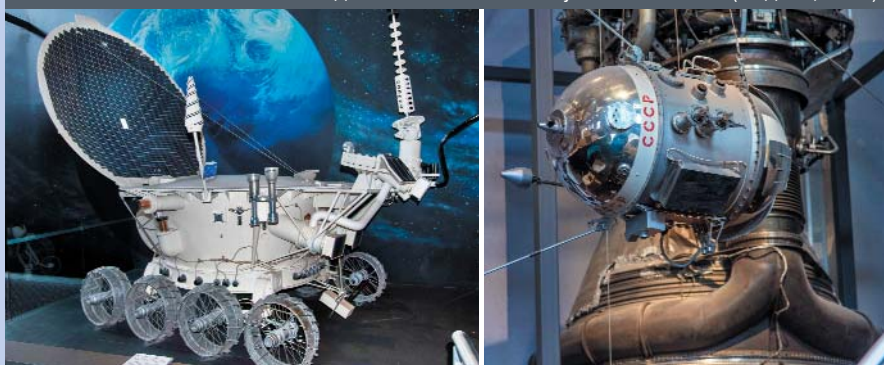
Если нет запусков ракет в космос, то нет в космосе и спутников. На 1 января 2025 года на орбите находились 8393 американских спутника и 990 китайских. У России должно было быть 307. Или что-то около того. По плану. Но не было.

На начало 2021 года у России не было ни одного коммерческого спутника дистанционного зондирования Земли (ДЗЗ). По подсчетам Pixalytics, в 2021 году в США было 440 спутников ДЗЗ. По данным сайта Geospatialworld, только одна компания Planet Labs, которая продает снимки Земли, владела 188 спутниками.

Генеральный директор госкорпорации «Роскосмос» Юрий Борисов в феврале 2023 г. в интервью говорил: «Надо сегодня кратно наращивать производство [спутников]. Где-то на рубеже 2025 г. выйти на 250 спутников в год, а к 2030-му - на спутник в день». Не смогли. В конце прошлого года должен был состояться запуск первых 16 спутников российского аналога американского Starlink. Запуск был отложен. Злые языки говорят, что не успели собрать нужное количество спутников.

В 2028 году Россия покинет международную космическую станцию (МКС). NASA планирует затопить её в 2030 году.

Экспонаты былых космических достижений СССР из музея Powerhouse (Сидней, 2022)



## РОССИЯ ХРОНИЧЕСКИ ОТСТАЕТ В КОСМОСЕ ОТ КОНКУРЕНТОВ

11.02.2026

Правда, Илон Маск заявил, что станция может прекратить работу уже в 2027 году. У американцев к этому времени будет новая станция, а вот у России своей станции не будет.

О планах по запуску российской орбитальной станции впервые открыто заговорили еще в 2014 году. В 2015 году президент РФ Владимир Путин во время прямой линии сказал, что станция будет создана в 2023 году. Не получилось. Сроки создания «Российской орбитальной служебной станции» (РОСС) сдвинулись «вправо» (реализация отложена на более поздний срок). Теперь предполагается изготовить шесть орбитальных модулей и вывести их на орбиту в период с 2027 по 2033 год. Из них и планируется собрать станцию. Злые языки утверждают, что набор в космонавты прекратился ещё три года тому назад.

В августе 2025 года генеральный директор РКК «Энергия» Игорь Мальцев в рассылке сотрудникам по случаю 79-летия предприятия объявил: «Ситуация критическая: многомиллионные долги, проценты по кредитам съедают бюджет, многие процессы неэффективны, значительная часть коллектива утратила мотивацию и чувство общей ответственности. Задел, созданный Сергеем Павловичем

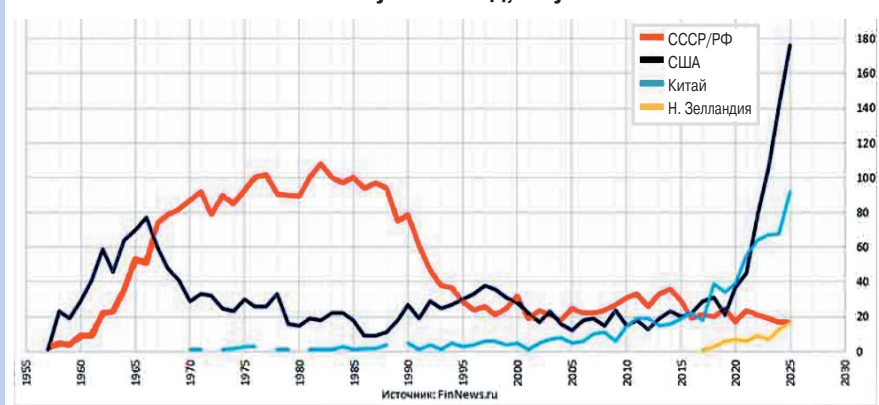
[Королевым] и развитый нашими генеральными конструкторами - Мишиным, Глушко, Семеновым - на сегодняшний день проеден».

Давайте вспомним о судьбе перспективных российских разработок.

- Программа по созданию возвращаемой ступени ракеты-носителя на крыльях «Крыло-СВ» - закрыта.
- Проект ядерного космического буксира «Зевс» - закрыт.
- Первый полёт ракеты «Союз-5» переносится на 2026 год.
- Окончание разработки ракеты «Амур-СПГ» переносится на 2030 год.
- Запуск зонда «Венера-Д» переносится на 2035 год.
- Высадка российских космонавтов на Луну откладывается из-за отсутствия денег и тяжёлой ракеты.
- Исполнилось 10 лет с даты, когда должна была начать работу российская лунная станция.

27 ноября 2025 года на Байконуре во время старта ракеты «Союз МС-28» была серьёзно повреждена единственная действующая площадка, с которой сегодня возможен запуск пилотируемых ракет и беспилотных грузовых «Прогрессов».

Количество космических запусков в год, штук



# С развитием искусственного интеллекта мы вызываем демона

Илон Маск, основатель SpaceX, гендиректор Tesla, соучредитель OpenAI, состояние 749 млрд долларов (декабрь 2025)

## ОПАСНОСТЬ ИИ

За последние годы активность криптомошенников, использующих инструменты искусственного интеллекта, заметно выросла. Платформа Chainabuse компании TRM Labs зафиксировала увеличение числа подобных инцидентов на 456% в период с мая 2024 по апрель 2025 года по сравнению с предыдущим годом.

Согласно более свежему исследованию Chainalysis, в 2025 году из криптоиндустрии были похищены рекордные \$17 млрд, в том числе с использованием ИИ-инструментов.

Аналитики ожидают дальнейшего усиления этой тенденции. По прогнозу платформы Vectra, к 2027 году ущерб от мошеннических схем с использованием ИИ может достигнуть \$40 млрд.

Почему же искусственный интеллект стал настолько эффективным инструментом в руках злоумышленников?

### ОСОБЕННОСТИ МОШЕННИЧЕСТВА С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ИИ

Ключевые преимущества ИИ для злоумышленников — скорость подготовки атак, масштабируемость и простота организации. Если раньше создание убедительной мошеннической схемы требовало времени и технических навыков, то сегодня преступники способны за короткий срок запускать массовые фишинговые рассылки, создавать поддельные сайты и дипфейк-видео, имитировать активность известных персон и тестировать множество вариантов атак.

Особенно уязвимыми остаются владельцы криптовалют. Необратимость транзакций в блокчейне означает, что ошибка пользователя почти всегда приводит к безвозвратной потере средств.

ИИ не столько создает принципиально новые схемы обмана, сколько выводит уже известные методы на качественно новый уровень. Генеративные модели позволяют создавать фишинговые сообщения на разных языках и стилистически имитировать официальные уведомления криптобирж, кошельков и DeFi-платформ.

Также злоумышленникам стало проще собирать и анализировать данные о потенциальной жертве - ее интересах, участии в криптопроектах и, при наличии публичных адресов, структуре активов через блокчейн-обозреватели. Это позволяет подбирать персонализированный сценарий взаимодействия и проводить более точные целевые атаки.

Какие схемы с использованием ИИ сегодня наиболее распространены и как пользователям защитить свои активы?



18.02.2026

## ТЕМНАЯ СТОРОНА ИИ:

### Как технологии помогают мошенникам

#### ФИШИНГ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ИИ

Фишинговые атаки остаются одной из самых распространенных форм криптомошенничества, однако качество подделок заметно выросло. Генеративные модели позволяют быстро создавать сайты, практически неотличимые от оригинальных интерфейсов популярных сервисов.

Чаще всего злоумышленники отправляют жертве сообщение по электронной почте, в мессенджере или социальной сети, выдавая себя за сервис, которым она действительно пользуется. В таких сообщениях содержатся вредоносные ссылки или формы, где пользователь по невнимательности может оставить персональные данные, включая логины и пароли.

Показательный пример - массовая рассылка пользователям криптокошелька MetaMask. В письмах сообщалось о «проблемах с безопасностью» и предлагалось ввести фразу якобы для дополнительной защиты. При этом MetaMask, как и другие некастодиальные кошельки, заранее предупреждает пользователей, что **сид-фраза\*** не должна вводиться повторно и никогда не запрашивается сервисом.

Значительная часть зафиксированного TRM Labs роста мошенничества с применением ИИ связана именно с фишингом и его комбинациями с другими методами. Эксперты отмечают, что распознать поддельные сообщения становится сложнее: они реже содержат ошибки и стилистически все точнее имитируют официальные уведомления сервисов, под которые маскируются злоумышленники.

#### ДИПФЕЙКИ КАК ИНСТРУМЕНТ МОШЕННИЧЕСТВА

Использование дипфейков стало одним из наиболее быстро развивающихся инструментов киберпреступников. С их помощью создаются аудио- и видеоматериалы, имитирующие речь и поведение блогеров, политиков, предпринимателей и представителей известных компаний. Чаще всего такие ролики используются для продвижения мошеннических проектов: пользователь видит видео, на котором знакомая публичная фигура якобы призывает срочно инвестировать в новую криптовалюту или платформу.

Показательный случай произошел в 2024 году в Гонконге. Сотруднику финансового отдела международной компании по видеосвязи позвонил человек, выглядевший как финансовый директор, и потребовал срочно провести ряд транзакций. Позднее выяснилось, что мошенники использовали дипфейк-технологии, а ущерб от их действий превысил \$25 млн.

Однако чаще злоумышленники проводят массовые стримы и трансляции, рассчитывая на широкую аудиторию. Если их целью является криптовалюта, они могут выдавать себя за известных представителей индустрии, например Майкла Сейлора - председателя Strategy и сторонника биткоина, или Виталика Бутерина - сооснователя Эфириума.

Сейлор ранее отмечал, что его команда ежедневно добивается удаления десятков мошеннических видео с использованием его образа. Еще одной популярной фигурой для подобных схем остается Илон Маск, чье имя часто используют для продвижения криптовалютных мошенничеств.

\* **Сид-фраза** (seed phrase, фраза восстановления) - это уникальная последовательность из 12-24 случайных слов, выступающая «мастер-ключом» для доступа к криптовалютному кошельку и всем активам. Она генерируется при создании кошелька, позволяет восстановить доступ к средствам при потере устройства и обеспечивает контроль над приватными ключами

# Биткоин - это высший пилотаж в мире технологий

Билл Гейтс, основатель Microsoft, инвестор и филантроп



## ПОДДЕЛЬНЫЕ ТОРГОВЫЕ ПЛАТФОРМЫ И ИИ-БОТЫ

Мошенники все чаще создают фальшивые торговые платформы, на которых якобы используются «особые» ИИ-инструменты для автоматического получения прибыли. Пользователям обещают гарантированную доходность, однако для начала работы им предлагают перевести криптовалюту на счет сервиса. Далее в схеме фигурируют ИИ-боты или автоматизированные алгоритмы, которые якобы обеспечивают «умную» торговлю в интересах инвестора.

После перевода средств пользователь, как правило, безвозвратно теряет криптовалюту. Такие платформы часто выглядят убедительно: на них могут отображаться рыночные графики в реальном времени, а также демо-режим с имитацией успешных сделок. В ряде случаев средства исчезают сразу после подключения криптокошелька к сервису или торговому боту.

Распространяются подобные схемы преимущественно через социальные сети и видеоплатформы. По оценке аналитиков SentinelLABS, ущерб от одной из таких кампаний, продвигавшейся через описание к тематическим роликам на YouTube, превысил \$900 000.

## «PIG BUTCHERING» И ИИ

Схема «pig butchering» (в переводе с английского — «забой свиней») представляет собой долгосрочную стратегию мошенников, направленную на завоевание доверия жертвы и последующее убеждение вложить средства в мошеннический проект. Злоумышленники могут на протяжении дней, недель или даже месяцев поддерживать непринужденное общение в социальных сетях или мессенджерах.

Известны случаи, когда преступники выстраивали романтические отношения с жертвами перед тем, как их обмануть.

Так, 62-летняя жительница Флориды потеряла \$300 000, инвестировав средства в поддельную криптоплатформу.

По данным Центра жалоб на интернет-преступления ФБР США (IC3), большинство обращений поступает от жертв старше 60 лет. Общее число пострадавших и объем убытков ежегодно растут, что делает схему «pig butchering» одной из наиболее распространенных и опасных в индустрии.

ИИ помогает мошенникам масштабировать такие схемы. Чат-боты способны поддерживать длительные беседы, имитировать живое общение и постоянно оставаться на связи, что повышает доверие и делает взаимодействие правдоподобным для потенциальной жертвы.

## «PROMPT INJECTION» И ИИ

«Внедрение промта» (prompt injection) — относительно новая угроза по сравнению с классическим фишингом или схемами «pig butchering». Речь идет не столько о самостоятельной мошеннической схеме, сколько об уязвимости систем и сервисов, использующих искусственный интеллект. Злоумышленник может внедрить вредоносные инструкции в запросы к ИИ-ассистенту, который взаимодействует с браузером, почтой или криптокошельком. В результате такой ассистент способен раскрыть конфиденциальные данные или выполнить действия, наносящие пользователю ущерб.

Эксперты по кибербезопасности рассматривают «prompt injection» как одну из наиболее серьезных и быстро развивающихся угроз. Подобной оценки, в частности, придерживаются представители OpenAI. Примером может служить выявленная в 2025 году компанией Grave Software уязвимость ИИ-агента браузера Comet: с помощью манипуляции инструкциями злоумышленники смогли получить доступ к пользовательским данным.

## КАК СЕБЯ ОБЕЗОПАСИТЬ

Использование искусственного интеллекта позволяет мошенникам комбинировать различные методы и делать атаки более убедительными и масштабируемыми. Это означает, что пользователям важно сохранять внимательность на каждом этапе своей онлайн-активности. Ниже приведены базовые рекомендации, которые помогают снизить риски.

- Подключение двухфакторной аутентификации (2FA). Это базовая мера защиты от несанкционированного доступа к аккаунтам, которой многие по-прежнему пренебрегают. Даже если злоумышленник узнает пароль, без второго фактора он не сможет войти в систему. Наиболее надежным вариантом считаются аппаратные ключи 2FA.
- Проверка URL-адресов и ссылок. Перед переходом по ссылке необходимо

убедиться в ее подлинности. Лучше избегать ссылок, полученных в соцсетях, мессенджерах или по электронной почте от неизвестных отправителей. При подозрении на фишинг стоит проверить адрес отправителя и заходить на сервисы только по сохраненным или вручную введенным адресам.

- Не делиться конфиденциальной информацией с посторонними, особенно сид-фразой и закрытыми ключами. Современные некастодиальные кошельки, такие как Trust Wallet или MetaMask, предупреждают пользователей, что эти данные нельзя передавать третьим лицам, включая якобы представителей сервиса.
- Помнить о дипфейках. Поддельные голоса и видео могут использоваться как в массовых атаках, так и в персональных схемах. В мошеннической сценарии может фигурировать коллега, руководитель или контрагент. Если вас попросят срочно перевести средства, перейти по ссылке или выполнить иное действие, стоит связаться с этим человеком через проверенный канал и уточнить детали.
- Скептически относиться к предложениям «быстрых денег», «гарантированной прибыли» и прочим слишком заманчивым условиям. Предложения гарантированного дохода и отсутствия рисков часто используются для продвижения мошеннических сервисов. Даже самые продвинутые ИИ-боты не способны гарантировать прибыль.
- Раздельное хранение криптовалюты. Не держите все средства в одном месте, особенно на счетах централизованных бирж. Если речь идет о долгосрочных инвестициях, стоит рассмотреть холодное хранение и использование аппаратных кошельков.

## Вывод

Искусственный интеллект позволяет мошенникам проводить атаки быстрее, дешевле и масштабнее, комбинируя разные методы и повышая их убедительность. В этих условиях безопасность по-прежнему зависит от самого пользователя: внимательности, осторожности и соблюдения базовых правил — защиты сид-фраз и ключей, проверки ссылок и источников, а также критического отношения к незнакомым сервисам и обещаниям гарантированной прибыли. Именно цифровая дисциплина помогает сохранить контроль над активами и снизить риск стать жертвой современных схем мошенничества. Данный материал и информация в нем не являются индивидуальной или иной другой инвестиционной рекомендацией. Мнение редакции может не совпадать с мнениями аналитических порталов и экспертов.

Антон Рожков

<https://bits.media/temnaya-storona-ii-kak-tehnologii-pomogayut-moshennikam/>



**С**овокупная стоимость незаконно перемещенной алкогольной продукции и сигарет, выявленной Владивостокской таможней в январе 2026 года по результатам оперативно-разыскной деятельности, составила 1 610 438 рублей.

Преступления совершены в разное время, во всех случаях граждане Российской Федерации, являющиеся членами экипажей на различных судах, следуя из японских портов во Владивосток,

20 февраля 2026

## Контрабанда алкоголя и сигарет

**С начала 2026 года Владивостокская таможня возбудила 4 уголовных дела по фактам контрабанды алкоголя и сигарет**

приобретали табачную и алкогольную продукцию, которую затем скрывали от таможенного контроля при прибытии в порт Владивостока.

В общей сложности изъято более 40 литров алкогольной продукции (виски, коньяк) и 172 блока сигарет (34 400 штук).

По фактам незаконного перемещения через таможенную границу указанной категории товаров в крупном размере Владивостокская таможня возбудила 4 уголовных дела (ч.1 ст. 226.1 УК РФ).

Подозреваемые вину признали, в содеянном раскаялись. Расследование уголовных дел продолжается. Теперь каждому из них грозит уголовное наказание в виде лишения свободы и крупный штраф.

СПРАВКА:

Санкция части 1 статьи 226.1 УК РФ предусматривает наказание в виде штрафа до 1 млн рублей либо лишение свободы до пяти лет.

Алкогольная и табачная продукция отнесены к стратегически важным товарам (Постановление Правительства РФ № 923).

Уголовно-наказуемым деянием признается незаконное перемещение через таможенную границу ЕАЭС алкогольной продукции, табачных изделий стоимость которых превышает 100 тысяч рублей.

*Екатерина Волосенкова, пресс-секретарь Владивостокской таможни, VolosenkovaEA@dvtu.customs.gov.ru, (423) 249-81-91*

**Х**абаровский предприниматель заплатил 22,6 млн рублей таможенных платежей за незаконный ввоз электронных систем доставки никотина (вейпов). В ходе оперативно-разыскных мероприятий таможенники во взаимодействии с УФСБ России по Хабаровскому краю и ЕАО обнаружили складские помещения местной компании, в одном из которых изъяли 27,6 тыс. единиц электронных сигарет и жидкостей для «вейпов», ввезенных в Россию без декларирования. Документы, подтверждающие законность ввоза и происхождения продукции, организация предоставить не смогла.

17 февраля 2026

## Почти 23 млн таможенных платежей доначислили предпринимателю за ввоз партии «серых» вейпов

Таможенники провели проверку и установили, что никотинсодержащая продукция в таможенных органах не декларировалась, таможенные пошлины не уплачивались. Общая сумма неуплаченных в бюджет государства таможенных платежей составила 22,6 млн рублей.

В отношении предпринимателя Хабаровская таможня возбудила уголовное

дело по пункту «Г» части 2 статьи 194 УК РФ «Уклонение от уплаты таможенных платежей в особо крупном размере».

Фигурант уголовного дела признал вину и в полном объеме возместил причиненный преступлением ущерб в виде неуплаченных таможенных платежей.

*Елена Попова, пресс-секретарь Хабаровской таможни, habtamozhnia@mail.ru,*

**В** Дальневосточном таможенном управлении подвели итоги работы 2025 года и определили задачи на 2026 год. Открыл заседание итоговой коллегии первый заместитель руководителя ФТС России Александр Повод.

«Важность развития Дальнего Востока неоднократно подчеркивалась на различных уровнях, соответствующие задачи поставлены Президентом Российской Федерации. В этой связи содействие развитию внешнеэкономической деятельности и укреплению экономики региона должно являться приоритетной задачей ДВТУ», - отметил он.

Одна из ключевых задач на 2026 год - обеспечение бесперебойного функционирования и увеличение пропускной способности пунктов пропуска.

В текущем году в пяти пунктах пропуска Дальневосточного региона предстоит довести типовое время досмотра грузового транспорта до 10 минут (МАПП Пограничный, ДАПП Марково, МАПП Краскино, МАПП Кани-Курган, МАПП Кяхта).

5 февраля 2026

## В ДВТУ подвели итоги работы 2025 года и определили задачи на 2026 год

Проводимые в 2025 году комплексные мероприятия позволили значительно увеличить фактическую пропускную способность трех автомобильных пунктов пропуска: МАПП Забайкальск - в среднем значении порядка 900 транспортных средств, МАПП Пограничный и МАПП Кани-Курган - порядка 400.

Среди основных задач на 2026 год - организация работы ЦЭДов в условиях поэтапного внедрения новой межпостовой диспетчеризации деклараций, а также обеспечение первоочередного порядка оформления социально значимых товаров и товаров для нужд СВО.

Важным направлением остается борьба с преступлениями и нарушениями таможенного законодательства. В 2025 году таможенными органами возбуждено 198 уголовных дел и 17 239 дел об адми-

нистративных правонарушений. Конфискованное имущество на 259 млн рублей передано Минобороны России.

«ДФО является ключевым транспортным узлом для международной торговли и транзита товаров из стран АТР. Также здесь реализуются перспективные инвестиционные проекты. Все это требует высокой эффективности, профессионализма в работе таможенных органов и вывода на новый уровень диалога между бизнесом и таможней», - подчеркнул Александр Повод.

Более 24,5 тыс. участников внешнеэкономической деятельности осуществляли внешнеторговые операции в регионе деятельности ДВТУ в 2025 году. По итогам прошедшего года грузооборот в Дальневосточном регионе увеличился на 10,6% и достиг 231 млн тонн.

Отдел по связям с общественностью ДВТУ,  
dvtu\_osmi@dvtu.customs.gov.ru, (423) 230-82-78

# СК Недвижимость

Владивосток, Красного Знамени. 37, офис 32. E-mail: info@ipotekadv.ru, тел: 7-914-332-2155



**Мария Шиянова**, руководитель департамента ипотеки и страхования

## Что нужно для того, чтобы стать счастливым обладателем ипотеки?

Как минимум, иметь хоть какие-то накопления. Часто приходят клиенты на консультацию с запросом на ипотеку для приобретения жилья, при этом даже не подозревая, что есть еще и сопутствующие расходы - страхование жизни, которое влияет на размер процентной ставки (без страховки на 1% больше), страхование имущества (обязательно по законодательству), электронная регистрация, аккредитив, СБР или другие формы расчетов.

Хорошая кредитная история - один из основных факторов для получения ипотеки. Начиная консультировать, всегда спрашиваю - что с кредитной историей? И в большинстве случаев понимаю, что никто ее в глаза не видел и никогда не проверял. То, что я слышу со слов покупателя обычно очень разнится с фактами. А значит просто жизненно необходимо проводить проверку кредитной истории и текущих кредитных обязательств, прежде чем отправлять заявку по Банкам.

**Стоит ли самостоятельно подавать заявку на ипотеку в банк или все-таки лучше обратиться за помощью к профильному специалисту** (толковому риелтору или ипотечно-му брокеру)? Решать конечно Вам. Одно дело, когда у клиента стабильный доход, белая зарплата (в идеале зарплатный проект), нет никаких кредитных обязательств, хорошая кредитная история, - тогда конечно вопросов нет. Но, как показывает практика, это редкий случай. Если же есть какие-то сомнения, то лучше не тратить свое время и силы и довериться Гуру Ипотечных наук, чтобы потом не получилось так, что получен отказ в нескольких банках и уже сложно что-то сделать для получения заветного одобрения по ипотеке. А нет одобрения, значит и нет квартиры Вашей мечты.

## А квартиру ли мечты все покупают?

Не все и не всегда. Чаще всего сталкиваемся с тем, что человек хочет реализовать своё право на льготную ипотеку и купить хоть какую-то недвижимость, увидев яркую рекламу от застройщика. И вот тут у клиента возникает резонный вопрос: «А нужен ли мне человек, который поможет с подбором квартиры в новострое или я справлюсь сам?» - Конечно справитесь. У каждого застройщика есть отдел



# КАК КУПИТЬ КВАРТИРУ МЕЧТЫ

продаж, в котором работают люди, которые расскажут Вам все плюсы строящегося ЖК, но вряд ли упомянут минусы. Оно и не удивительно, т.к. им платят за то, чтобы они пиарили конкретный объект недвижимости. «Всяк кулик своё болото хвалит». Но! Соответствует ли информация специалиста отдела продаж Вашей потребности? Соответствует ли она тому, что Вы в действительности хотите?

На сегодняшний день в нашем городе больше сотни строящихся и построенных ЖК, о которых вряд ли знает специалист конкретного отдела продаж. А даже если и знает, то рассказывать не будет - не за то ему платят. А вот специалист по подбору квартиры от независимого агентства недвижимости (назовём его АГЕНТ) - это как раз тот человек, который с большей долей вероятности сможет помочь Вам воплотить в жизнь желаемое.

АГЕНТ - это тот человек, который поможет разобраться с этим простым на первый взгляд вопросом, расскажет о ЖК, подсветит нюансы, о которых вы даже не задумывались. У него нет задачи продать Вам квартиру от конкретного застройщика, поэтому он может указать не только на плюсы, но и на минусы. Его задача правильно выявить потребность на старте, сделать подборку из Ваших пожеланий.

Помимо помощи с подбором, агент подскажет наилучшие условия покупки именно для Вас, так как бывают ситуации, когда Вы не подходите под льготные условия, но квартиру в новом строящемся ЖК очень хочется... В этом случае можно оформить рассрочку от застройщика с последующим переходом в ипотеку после наступления в жизни определенных событий - возможно родится новый член семьи (и принесет Вашей семье помимо счастья и радости недостающий первоначальный взнос в виде материнского или регионального капитала). Или вы станете многодетными родителями, или поменяете место работы, которое позволит подойти под условия льготных программ или по другим причинам. **Что это даст?**

Это позволит приобрести квартиру уже сейчас и зафиксировать её стоимость (все мы прекрасно знаем, что чем выше стадия строительства дома, тем дороже стоимость квадратного метра). Это даст возможность платить определенное время взносы без переплаты процентов за ипотеку, «дособирать» первоначальный взнос и при этом не расторгать вклад (если деньги лежат под процентами).

АГЕНТ сопроводит Вас на всех этапах сделки и поможет с дальнейшим одобрением ипотеки. А когда придет время, поможет выбрать нужный Банк с минимальным первоначальным взносом, подберет страховую компанию, сэкономит Ваши финансы там, где Вы и не предполагали и подскажет каждый шаг. Это архи важно, когда есть человек, к которому Вы можете обратиться в любой момент времени за разъяснениями и полностью довериться.

Продолжение следует



**КОТ Сергей**  
генеральный директор  
ООО «СК Недвижимость»

«СК Недвижимость» - это компания полного цикла в сфере недвижимости. В нашей работе мы выделяем два основных направления:

## I. Услуги по реализации недвижимости:

- Продажа недвижимости
- Профессиональная помощь в подборе новостроек
- Сопровождение сделок
- Ипотечный брокеридж
- Ипотечное страхование
- Недвижимость за пределами РФ
- Инвестирование в недвижимость

## II. Дизайн и ремонт:

- Дизайн-проект под ключ
- Технический дизайн
- Авторский надзор
- Подборка материалов и мебели
- Отделка (ремонт) квартир и помещений



Владивосток,  
Красного Зн. 37, офис 32  
E-mail: info@ipotekadv.ru

7-914-332-2155

[t.me/SKnedviga](https://t.me/SKnedviga)

**МЫ ПРОДАЕМ  
КРАСИВО!**





# Управление Федеральной налоговой службы по ПК

Владивосток, ул. 1-я Морская, 2. Тел: 241-12-63, 241-05-32, <https://www.nalog.gov.ru/rn25/news/>

20.02.2026

**Ю**ридические лица и индивидуальные предприниматели могут вести майнинг цифровой валюты с момента включения их в соответствующий реестр лиц. Для этого достаточно направить заявление в электронном виде через специальный сервис «Майнинг Реестр» на сайте ФНС России.

На сегодня в реестр лиц, осуществляющих майнинг цифровой валюты, включено более 1,5 тыс. майнеров (компаний и ИП). Еще 4 тыс. майнеров являются физическими лицами, которые могут осуществлять майнинг цифровой валюты в пределах 6000 кВт-часов в месяц без включения в указанный реестр.

Вместе с тем всем майнерам (физлицам, индивидуальным предпринимателям, юридическим лицам) необходимо ежемесячно отчи-



## Более 5,5 тыс. майнеров легализовали свою деятельность

тываться о намайненной цифровой валюте через специальный раздел в личных кабинетах. Подробнее с информацией о включении в реестры майнеров и операторов майнинговой инфраструктуры, предоставлении отчетов о намайненной цифро-

вой валюте, уплате налогов можно ознакомиться в разделе по ссылке.

Напоминаем, что правовое регулирование майнинга цифровой валюты установлено федеральными законами от 08.08.2024 № 221-ФЗ и от 25.10.2024 №349-ФЗ.

18.02.2026

**К**онцу 2025 года количество юридических лиц и индивидуальных предпринимателей превысило 8 млн (+ 200 тыс. к показателю 2024 года). Об этом сообщил глава ФНС России Даниил Егоров на совещании Президента России В. Путина с членами правительства.

Руководитель ведомства также напомнил, что с начала года вступили в силу изменения по увеличению ставки НДС до 22%, а также снизился порог годового дохода для освобождения от его уплаты с 60 до 20 млн рублей. Бизнес мог выбрать: применять общую ставку с возможностью заявления налога к вычету, либо льготную 5 или 7%, но без нее. По оценке Налоговой службы, данное изменение затронет около 7% налогоплательщиков, применяющих УСН. «Если говорить о показателях контрольно-кассовой техники и выручки в ретейле, то у нас в целом рост 4,2%. При этом микробизнес (с выручкой до 120 млн руб.), которого, собственно, эти изменения коснулись, демонстрирует рост 13,6% выручки в рознице», - сообщил Даниил Егоров.

Адаптируясь к изменениям, многие налогоплательщики выбрали для себя режим автоУСН. Эксперимент по его внедрению стартовал с 2022 года в четырех пилотных регионах - Москве и Московской области, Санкт-Петербурге и Республике Татарстан. Его разработка велась совместно с банковским сообществом и «Опорой России».

С 2024 года региональные власти получили право принимать решение о применении автоУСН в субъектах РФ. На сего-

## Даниил Егоров доложил о ходе адаптации бизнеса к налоговым изменениям 2026 года

дня этот режим выбрали 87 регионов. «Мы впервые создали систему, при которой объединили данные контрольно-кассовой техники и банковских проводок. Таким образом, мы сами вместе с банками считаем финансовый результат для налогоплательщиков. Это приводит к тому, что мы им даём данные - налогоплательщики сами заполняют в личных кабинетах. При этом мы освободили их от отчётности, что серьёзно снижает издержки», - рассказал руководитель ФНС России.

Сегодня в эксперименте принимают участие 25 уполномоченных банков, 14 из них подключились в последнем квартале 2025 года. В начале января из-за масштабирования данных возникли задержки в их передаче. «Сегодня у нас никаких проблем нет. Мы работаем абсолютно в штатном режиме. С банками работаем очень плотно, учётные системы работают чётко. На сегодня у нас к этому льготному режиму подключилось 360 тыс. плательщиков. Это рост в 10 раз. Понятно, что нагрузка на систему была довольно существенная», - подчеркнул Даниил Егоров.

Кроме того, Служба развивает работу с маркетплейсами в рамках закона о платформенной экономике. Число продавцов, которые работают на этих площадках, выросло с 77 тыс. в 2020 году до 832 тыс. в 2026 году. Среди них 77% - на упрощённой системе налогообложения.

Для обеления экономики и превентивной реакции на риски, связанные с возможным дроблением бизнеса в этом сегменте, ФНС России проводит эксперимент по информационному обмену с онлайн-площадками. Эта работа позволяет на максимально ранней стадии информировать продавцов о наличии рисков.

Кроме того, Даниил Егоров доложил о проведении информационной кампании по разъяснению вступающих в силу с начала 2026 года изменений налогового законодательства. Так, с декабря прошлого года было проведено более 3 тыс. семинаров. «Мы с разработчиками информационных систем и систем налогового учёта полностью подготовили все технологии для налогоплательщиков. Вместе с бизнес-сообществом были разработаны методические рекомендации», - сообщил он.

Даниил Егоров также отметил, что по аналогии с прошлым годом, если у налогоплательщиков обнаружатся какие-либо ошибки и недочёты в первый период сдачи отчётности, штрафы к малому бизнесу, которого коснулись изменения, применяться не будут. Если же по предприятиям будут обнаруживаться риски, они могут воспользоваться системой отсрочек и рассрочек. В 2025 г. они были предоставлены на сумму более 10 млрд рублей.





## ДОБРОВОЛЬНЫЙ ОТКАЗ ОТ «ДРОБЛЕНИЯ»: КАК БИЗНЕСУ НЕ ЗАПЛАТИТЬ НАЛОГИ ДВАЖДЫ?

**Павленко  
Иван Андреевич,**  
руководитель юридической службы, адвокат,  
партнер ООО «Бухгалтерия Плюс»

В прошедшем 2025 году одним из заметных налоговых споров, разрешенных Арбитражным судом Дальневосточного округа, стал спор о возврате излишне уплаченных налогов, которые были зачислены в бюджет после добровольного отказа налогоплательщика в применении схемы «дробления» бизнеса.

Достаточно типичная история - налоговый орган провел анализ группы компаний, обнаружил признаки «дробления» (одни учредители, счета в одних банках, единая бухгалтерия, совпадение IP-адресов, одни поставщики и покупатели) и вызвал на рабочую встречу налогоплательщика, где предложил уточнить свои обязательства за последние 3 года в части уплаты НДС и налога на прибыль за 3 подконтрольные компании на УСН. Налогоплательщик не стал спорить, подал уточненные декларации и перечислил в бюджет более 57 млн рублей. При этом «упрощенцы» также подали уточненные декларации, где обнулили свои доходы за последние 3 года и подали заявление на возврат излишне уплаченных налогов.

Однако сначала инспекция, а потом арбитражные суды отказали компаниям в возврате, сославшись на пропуск ими трехлетнего срока. Мотивы были примерно следующие:

«Раз вы умышленно «дробились», вы знали, что платите УСН незаконно - значит, срок на возврат начинается с даты каждого платежа, а не с даты подачи «уточненки»».

Тогда в арбитражный суд с иском к налоговой инспекции на 21 миллион рублей обратился уже сам т.н. «организатор» схемы «дробления» бизнеса, то есть налогоплательщик, который 3 года назад добровольно исполнил рекомендацию налогового органа. Его логика была проста: «Бюджет дважды получил налоги с одной и той же выручки - от нас по ОСН и от наших компаний по УСН. Следовательно переплата - это неосновательное обогащение, которое подлежит возврату».

**Однако арбитражные суды в 2024 году снова отказали по следующим причинам:**

- налоговая инспекция - это не получатель, а всего лишь администратор доходов бюджета;



- налоги поступают в бюджет, а не на счет инспекции как юридического лица;
- налогоплательщик неправильно выбрал способ защиты, т.к. нужно было обращаться в порядке установленном Налоговым, а не Гражданским кодексом РФ.
- Но кассационная инстанция округа данные судебные акты отменила и вернула дело на новое рассмотрение. Перечислим выводы, которые были положены в основу:

1) Переплата не является установленным законом налогом и подлежит возврату, в том числе и налогоплательщику, который ранее получил необоснованную налоговую выгоду, но отказался от нее;

2) Налогоплательщик, выполнивший по результатам рабочей встречи указание налогового органа и добровольно уточнивший свои налоговые обязательства, не может быть поставлен в более худшее положение по сравнению с лицом, в отношении которого была проведена налоговая проверка;

3) Суд не имеет права отказывать из-за «не той статьи». Если истец просит взыскать «неосновательное обогащение», а на самом деле это «возврат переплаты по налогу», суд обязан самостоятельно квалифицировать отношения и рассмотреть дело по существу, но не отказывать в иске.

### Наши рекомендации:

1) Заявляйте о реконструкции сразу. В уточненных декларациях или сопроводительных письмах требуйте зачесть суммы УСН, уплаченные участниками группы, в счет обязательств организатора;

2) Следите за сроками. Несмотря на положительный результат для налогоплательщика, трехлетний срок остается критическим фактором. Если платежи по УСН были сделаны более 3 лет назад, доказать право на их зачет будет в разы сложнее;

3) Для ЕНС важно понимать, борьба возврат налогов - это прежде всего формирование положительного сальдо ЕНС. Излишне уплаченные суммы по УСН должны признаваться переплатой и трансформироваться в положительное сальдо на ЕНС головной организации.

Таким образом Арбитражный суд Дальневосточного округа по делу №А51-18127/2024 принял важное постановление. Для нас оно означает, что добровольный отказ от «дробления» не должен превращаться в «штрафной налог» в двойном размере. Право на налоговую реконструкцию сохраняется за налогоплательщиком даже без проведения официальной проверки.

Планируйте налоговую нагрузку и выстраивайте группу компаний в правовом поле. Юридическая служба ООО «Бухгалтерия Плюс» готова принести Вам пользу и обеспечить налоговую безопасность.



**БОНДАРЬ  
Ольга Павловна,**  
генеральный директор  
ООО «Бухгалтерия Плюс»

### Профессиональные решения для вашего Бизнеса:

- Бухгалтерское сопровождение
- Налоговое планирование
- Финансовый учет, отчетность и анализ
- Кадровое делопроизводство и воинский учет
- Инициативный аудит
- Бизнес-планы для резидентов ТЕР, СПВ и кредитования
- Юридическое сопровождение

Создавайте и развивайте бизнес вместе с командой «Бухгалтерия Плюс». С нами легко и надежно, безопасно. Более 20 лет мы приносим пользу Бизнесу.



ул. Некрасовская, д. 49,  
офис 606

Тел: 245-15-97  
+7-908-979-9490

office@buh-plus.ru  
www.buh-plus.ru

**БУХГАЛТЕРИЯ  
ПЛЮС**





**П**редположим, вы живете в маленьком городе, где нет отделений крупных банков. Или, наоборот, в мегаполисе, где нужно потратить пару часов в пробках, чтобы добраться до нужного офиса. Вам нездоровится или же просто лень выходить из дома.

Все это перестает быть проблемой для людей, которые сдали биометрию (изображение своего лица и запись голоса) в государственную Единую биометрическую систему (ЕБС). К ней подключились все российские банки, и многие из них сейчас готовы заключать договоры с клиентами удаленно.

Идентификация с помощью биометрии позволяет стать клиентом банка, который предлагает выгодные для вас условия кредитов, депозитов или карточного обслуживания, даже если его отделений нет поблизости. При этом не нужно подстраиваться под часы работы банковских офисов - заключить договор с новым банком получится в любое удобное время. С дивана вставать тоже необязательно. Понадобится только смартфон, планшет, ноутбук или стационарный компьютер с камерой и микрофоном.

### Как сдать биометрию?

Порядок действий зависит от того, какими услугами вы планируете пользоваться с помощью биометрии.

**1. Упрощенная биометрия** подойдет для того, чтобы оплачивать проезд в транспорте, проходить в офис, и для других простых сервисов. Ее можно сдать через специальное приложение «Госуслуги



## КАК ОТКРЫТЬ СЧЕТ В ЛЮБОМ БАНКЕ, НЕ ВСТАВАЯ С ДИВАНА

Биометрия», при этом потребуются подтвержденная учетная запись на портале Госуслуг. Приложение даст вам пошаговую инструкцию, как правильно сфотографироваться и сделать записи голоса.

**2. Стандартная биометрия** дает больше возможностей. К примеру, с ее помощью можно дистанционно сдавать экзамены в вузах, удаленно оформить сим-карту и карту болельщика, быстро и безопасно заходить на Госуслуги, делать покупки на сумму до 5 000 рублей. Стандартную биометрию также можно зарегистрировать через приложение «Госуслуги Биометрия».

Но кроме подтвержденной учетной записи на Госуслугах, вам потребуются загранпаспорт нового образца и телефон с NFC.

**3. Подтвержденная биометрия** открывает доступ ко всем сервисам, работающим по биометрии. В частности, можно оформить усиленную квалифицированную электронную подпись или подтверждать свою личность без паспорта, в том числе для получения банковских услуг. Чтобы сдать подтвержденную биометрию, нужно прийти в отделение любого банка.

**1. Выберите на карте ближайший банковский офис**, в котором есть оборудование для записи биометрических данных. Становитесь клиентом этого банка необязательно.

**2. В отделении покажите паспорт и СНИЛС.** Также нужно будет подписать согласие на обработку персональных данных и сбор биометрии.



13.02.2026

## БАНК РОССИИ НАЗВАЛ ГЛАВНУЮ СХЕМУ ТЕЛЕФОННЫХ МОШЕННИКОВ 2025 ГОДА

Почти сразу жертве приходило поддельное СМС о взломе Госуслуг или попытке оформить кредит. В конце сообщения был номер якобы техподдержки Госуслуг или службы безопасности банка, по которому нужно срочно позвонить.

На самом деле никакого взлома или кредитной заявки не было. Мошенники отправляли уведомление для того, чтобы у человека началась паника и он поскорее позвонил по номеру из сообщения. Если обманутый следовал инструкции, то он попадал прямиком на преступников.

Они представлялись сотрудниками полиции, Банка России или других госведомств и убеждали жертву, что все ее сбережения теперь под угрозой. Спасти их удастся, только если немедленно перевести все деньги на «безопасный счет» или снять наличными и передать «инкассатору» на хранение. На самом деле «безопасный счет» принадлежал

преступникам, а мнимый инкассатор был их курьером. В результате люди теряли свои накопления.

В подобных ситуациях банки не компенсируют потерь, ведь клиент сам передал деньги мошенникам. Шанс вернуть сбережения есть, лишь если обратиться в полицию и следователи смогут поймать преступников.

Важно всегда внимательно читать, от кого приходят секретные коды и для чего они нужны. Только так удастся избежать проблем.

Если вы получили тревожное сообщение, например от банка или Госуслуг, с призывом перезвонить по какому-то номеру или перейти по ссылке, не стоит этого делать. Лучше самостоятельно найти официальные контакты организации, от имени которой с вами связались, и прояснить ситуацию. К примеру, телефон горячей линии банка всегда указан на обратной стороне банковской карты.

**В** 2025 году самой распространенной стала мошенническая схема, в которой обманутые люди сами перезванивали преступникам в попытке защитить свои деньги, но в итоге теряли сбережения. Об этом сообщил Банк России.

Мошенники действовали в несколько этапов. Сначала звонили человеку и выдавали себя за сотрудника магазина, кафе, цветочного салона или курьерской службы. Говорили собеседнику, что на его имя оформлен заказ и для доставки нужно продиктовать код из СМС. Обманщики сами присылали случайный набор цифр. А как только человек их называл, тут же включали голосового робота, который сообщал, что звонок был мошеннический.

**3. Сотрудник банка проверит, есть ли у вас регистрация на портале «Госуслуги».** Биометрия будет связана с вашим профилем. Если у вас еще нет аккаунта на Госуслугах, в банке помогут его создать.

**4. Сдайте биометрию.** Сотрудник банка сфотографирует ваше лицо на специальную 3D-камеру, а также попросит произнести в микрофон последовательность нескольких цифр и запишет ваш голос. Эти данные отправятся в Единую биометрическую систему (ЕБС).

Процедура занимает около 10-15 минут. Как и на Госуслугах, регистрация в ЕБС бесплатная и добровольная. Вы в любой момент можете удалить свои данные из этих систем. А потом, если захотите, зарегистрироваться в них заново.

### Как получить банковские услуги после регистрации в ЕБС?

На сайтах некоторых банков не всегда очевидно, как заключить договор с помощью Единой биометрической системы. Поэтому для удобства можно воспользоваться каталогом услуг на сайте ЕБС. Выберете там интересующее вас предложение - и сразу же перейдете на страницу регистрации через ЕБС. Останется только следовать инструкциям на сайте банка.

Когда вы авторизуетесь через Госуслуги, в банк попадет информация из вашего профиля: Ф.И.О., паспортные данные, СНИЛС и другие.

Затем вас перенаправят в Единую биометрическую систему. На экране по-

явятся окошко для видеозаписи и последовательность цифр, которые нужно будет произнести вслух. ЕБС сравнит новую запись с той, что уже хранится в их базе, и сообщит банку, совпадают ли образцы. После того как вы пройдете удаленную идентификацию, сможете стать клиентом банка и получать его услуги дистанционно. Перед оформлением услуги внимательно прочитайте договор. Если условия вас устроят, сможете подписать его онлайн.

Разрешать и запрещать разным организациям использовать вашу биометрию можно в личном кабинете на «Госуслугах» в разделе «Биометрия».

**Может ли случиться, что я не пройду биометрическую проверку?** Если вы немного охрипли или у вас отекала щека из-за больного зуба, биометрическая система вас распознает. Но когда лицо и голос сильно меняются из-за травмы, болезни или пластической операции, ЕБС не покажет совпадения образцов - биометрию придется сдавать заново.

### Может ли банк отказать в услуге после биометрической идентификации?

Да, банк имеет право отказать клиенту, даже если его личность идентифицирована. Это происходит в тех же случаях, что и при личном посещении офиса. Например, банк вряд ли выдаст кредит, когда у заемщика нет стабильного дохода.

Или не будет открывать счет человеку, если есть подозрения, что он отмывает нелегальные доходы. Считаете, что вам отказали неправомерно, оставьте жалобу в интернет-приемной Банка России.

**Не попадут ли мои данные к мошенникам?** Когда вы сдаете биометрию, запишите лица и голоса сразу же превращаются в цифровой код, шифруются и отправляются в государственную Единую биометрическую систему. В банке они не остаются.

Раньше у финансовых организаций могли быть собственные базы биометрических данных клиентов, но с 1 октября 2023 года они обязаны передавать всю биометрию на хранение в ЕБС.

Биометрические данные в ЕБС записаны в обезличенной форме. К тому же это не сами изображения лица и звуки голоса, а закодированная информация.

Доступ третьих лиц к вашим данным строго запрещен. Каждый раз, когда вы хотите получить услугу через ЕБС, вы даете банку разовое разрешение на вашу идентификацию. К тому же, когда банки и другие организации идентифицируют вас по биометрии, у них даже нет доступа к образцам вашего лица и голоса. ЕБС просто выдает им результат биометрической проверки - совпали данные или нет.

### Можно ли удалить свои данные из ЕБС?

Да, это можно сделать в любой момент через портал «Госуслуги». Нужно зайти в свой личный кабинет и выбрать вкладку «Биометрия». Если нажмете ссылку «Удалить данные», образцы вашего лица и голоса сотрутся из ЕБС.

Возможно, в будущем вы передумаете и захотите воспользоваться услугами, которые доступны с помощью биометрии. Тогда понадобится заново зарегистрировать свои данные в ЕБС.

**Б**анк России разработал механизм реабилитации для дропперов – людей, чьи счета и карты использовались в мошеннических схемах. К примеру, они получили один или несколько переводов от жертв преступников, а затем перекинули деньги организаторам схемы. Нередко такими посредниками оказываются подростки и пожилые люди.

Когда пострадавшие начинают жаловаться на обман, банки и полиция заносят реквизиты дропперов в единую базу данных о мошеннических операциях. После этого банки обязаны ограничить переводы дроппера. Но часто они вообще блокируют все карты и дистанционный доступ к счетам.

Для того чтобы выйти из базы, нужно в первую очередь вернуть деньги пострадавшим - но делать переводы под блокировками было невозможно. А затем нужно было убедить банки или полицию удалить данные из дропперской базы - это могло занять много времени.

Теперь у людей, которые оказались в списке дропперов, процедура стала гораздо проще:

11.02.2026

## КАК ВЫЙТИ ИЗ БАЗЫ ДРОППЕРОВ И СНЯТЬ БЛОКИРОВКИ С КАРТ

1. Человеку нужно обратиться в интернет-приемную Банка России и запросить список спорных операций, из-за которых он попал в базу дропперов.

2. Регулятор пришлет список платежей и переводов, которые обжаловали жертвы мошенников. У каждой транзакции будет уникальный идентификатор - REQ.

3. После этого дроппер должен написать заявление в свой банк, что хочет отказаться от зачисления денег от пострадавших: нужно указать REQ всех проблемных операций. Заявку можно оформить в отделении банка, а иногда через его приложение или личный кабинет на сайте.

4. Банк отправит платежи и переводы обратно жертвам.

5. Потом необходимо взять в банке справку о возврате денег пострадавшим. Важно, чтобы в ней перечислялись все операции с их REQ.

6. Затем нужно написать заявление в интернет-приемную регулятора об ис-

ключении из базы дропперов и приложить справку из банка.

7. В течение 15 рабочих дней регулятор проведет проверку, уберет данные человека из дропперской базы - и блокировки снимутся.



# Мало знать себе цену, надо чтобы ее узнали другие!

Семен Альтов, советский и российский писатель-сатирик.

Оценка персонала требуется, чтобы усовершенствовать бизнес-процессы в организации. Руководитель или кадровая служба в результате оценочных мероприятий более внимательно проводят работу с кадрами, привлекают новых работников, увольняют тех, кто не справляется с должностными обязанностями. Она помогает увидеть ошибки, промахи, недостатки в кадровой политике и своевременно исправить их. Итог этого - производительная и качественная работа предприятия в целом, потому что успех компании зависит прежде всего от её работников.

## Что такое оценка персонала

Оценка персонала - это система, помогающая выявить качество кадров и оценить их «полезность» для организации. На её основании руководство принимает решения, которые повысят продуктивность и результативность сотрудников.

У оценки три направления:

- квалификация;
- анализ выполняемой работы;
- персональные качества.

Персонал оценивают по чётким установленным параметрам, которые помогают проанализировать кадры со всех сторон. Оценка должна быть регулярная, с чётко установленной целью. При этом критерии оценки должны быть прозрачными, доступными и понятными.

Персонал не проверяют просто так. Для этого должны быть причины, а проверочные мероприятия должны быть тщательно подготовлены.

## В каких случаях требуется оценка кадров:

- сильная текучка;
- малая производительность;
- жалобы персонала на условия труда;
- запланированное открытие новых или развитие существующих направлений;
- необходимость реструктуризации, оптимизации работы;
- необходимость формирования резерва кадров, плана обучения и переподготовки, иных изменений в кадровой политике.

Перечисленные ситуации у организаций, работающих в Казахстане, случаются нередко. Они могут возникать на любом этапе работы в Алматы или любом другом городе, их наличие не говорит о невозможности дальнейшей деятельности, это нормальный рабочий процесс. Оценка персонала помогает преодолеть кадровые проблемы, поэтому её нужно проводить регулярно, чтобы атмосфера в коллективе была рабочей. Кроме того, оценка проводится при подборе персонала и внедрении новых специалистов в коллектив.

Подготовку и проведение оценочных мероприятий можно поручить кадровому



## КРИТЕРИИ И СИСТЕМЫ ОЦЕНКИ ПЕРСОНАЛА

департаменту предприятия или профессионалам, например, HR-провайдеру в Казахстане.

### Зачем нужна оценка персонала

Это мероприятие выгодно и руководству, и работникам.

РУКОВОДСТВО предприятия по итогам оценки:

- определит уровень сотрудников, из знания и навыки;
- проведет кадровые перестановки;
- уволит не соответствующих своим позициям сотрудников;
- продвинет по карьерной лестнице талантливых людей, имеющих большой потенциал.

РАБОТНИКИ получают такие плюсы:

- признание их заслуг;
- критерии, на которые нужно ориентироваться в работе;
- решение организационных проблем.

Оценка помогает определить потенциал человека, выявить его роль для организации, понять, соответствует ли он занимаемой позиции. Возможно, его недооценили, и на другой должности он принесет больше пользы, сможет раскрыться в большей мере. Также она позволяет понять, выгодно ли работодателю содержать этого работника на должности. Если его производительность низкая, его нужно перевести на соответствующую его квалификации позицию или вовсе уволить.

### Задачи оценки персонала в организации:

- кадровое планирование;
- подбор персонала;
- создание кадрового резерва;
- выявление потребности в обучении и переподготовке;
- анализ бизнес-процессов: определение эталона и соответствие ему;
- мотивация кадров: поощрения и санкции.

Системы и методы оценки персонала в организации должны быть нацелены на то, чтобы подбирать и нанимать специалистов, соответствующих должности, иметь критерии для любых кадровых решений (перестановки, занятия вакансий, выплаты зарплаты и премий, увольнения и др.), оптимизировать затраты на обучение, повышать дисциплину и улучшать условия труда.

### Как проходит оценка персонала

Если установлена потребность в оценке, необходимо определить и сформулировать её цель. Это может быть мониторинг положения дел в коллективе, анализ качества работы, определение соответствия работников выполняемой работе. Также необходимо установить, кого именно будут оценивать: весь коллектив, его часть, работников, занимающих определенные должности, конкретных людей. Определяются критерии, по которым оценивают кадры, выбираются методы.

Чтобы подготовить проверку, нужно создать внутреннюю нормативную базу, то есть регламенты и прочие документы, которыми будут руководствоваться при оценивании. Также нужно обучить оценщиков и проинформировать кадры о том, что предстоит проверка, зачем она нужна, какие выгоды принесет.

Основной этап - это оценочные мероприятия. После них, собранную информацию анализируют. На основании анализа принимают управленческие решения: увольнение, повышение в должности, перевод на другое место, обучение кадров и т.д.

### Методы оценки персонала

При проверке кадров используют разные методы. Они бывают качественными или количественными, а также комбинированными.

Наиболее объективны КОЛИЧЕСТВЕННЫЕ МЕТОДЫ: они фиксируют результаты в цифрах. К количественным методам относят:

# Сначала ищешь справедливость, потом другую работу

Павел Таранов, российский учёный и публицист, кандидат философских наук

- **балльный** - работник получает некоторое количество баллов за каждое своё положительное качество;

- **ранговый** - непосредственный руководитель составляет рейтинг, распределяя подчиненных в нём по местам;

- **сводный балльный** - сотрудники оцениваются по параметрам, каждому эксперт выставляет балл по каждому параметру, затем эти показатели суммируются, чтобы вывести общий рейтинг.

**КАЧЕСТВЕННЫЕ МЕТОДЫ** - описательные:

- **матричный** - характеристики человека сравниваются с эталонными для этой должности;

- **система случайных или выборочных характеристик** - руководитель выделяет какие-то достижения или, наоборот, ошибки сотрудника и сравнивает их, на основании чего делает вывод;

- **оценивание выполнения работы** - деятельность сотрудника, его функции, отношение к работе оцениваются целиком;

- **360 градусов** - сотрудника оценивает не только руководитель, но также коллеги, подчиненные, клиенты, сам работник;

- **обсуждение** - собеседование, дискуссия между работником и руководителем или экспертами о его работе.

**КОМБИНИРОВАННЫЕ МЕТОДИКИ** оценки персонала предполагают соединение качественных с количественными:

- тестирование;

- суммирование оценок, выведение средней и сравнение её с эталоном;

- группировка работников на категории работающих отлично, средне, плохо.

Перечисленные виды оценки персонала достаточно однобокие, они оценивают не работника со всех сторон, а только какие-то аспекты его деятельности или отдельные характеристики.

Указанные методики - традиционные для Казахстана, применяемые при работе в Алматы давно. Им на смену приходят современные системы оценки персонала - комплексные.

## Комплексные методы оценки

Они помогают увеличить продуктивность коллектива или обнаружить недостатки в кадровой политике.



**АТТЕСТАЦИЯ** - это проведение на регулярной основе экзаменов для сотрудников. По итогам экзаменов проверяется квалификация работника, результаты его работы за период, навыки и умения, так называемые soft skills. Аттестации не подлежат беременные женщины, а также кадры, принятые на должность менее года назад. Для топ-менеджеров такая проверка также не проводится, для них есть другие методы.

**АССЕССМЕНТ-ЦЕНТР** - многодневное мероприятие с прохождением тестов, бизнес-играми, групповыми обсуждениями, интервью, решением кейсов. В течение всего оценочного мероприятия за участниками наблюдают эксперты, которые выносят свой вердикт.

**ДЕЛОВЫЕ ИГРЫ** - позволяют имитировать реальные рабочие моменты, при решении которых проверяются умения и навыки испытуемого. Также эти игры имеют обучающее действие: проходя их, работник учится, как действовать в ситуациях, которые ему в реальной работе ещё не встречались.

**KPI (Key Performance Indicators)** - система оценки персонала в организации на основе ключевых показателей эффективности. Разрабатывается перечень показателей, которые могут быть качественными или количественными, персональными или общими. Работники оцениваются по этим критериям, причем механизм выставления баллов должен быть доступным, понятным, прозрачным.

**УПРАВЛЕНИЕ ПО ЦЕЛЯМ (MBO, Management by objectives)** - способ оценивания, при котором работнику ставится на некоторый период времени цель. Оцениваются действия работника при достижении этой цели. Критерии должны быть измеримыми, конкретными, достижимыми.

## Критерии оценки персонала

Для каждой организации набор критериев будет своим, привязанным к специфике деятельности. Чтобы оценить, насколько работник результативен, насколько соответствует занимаемому месту, оценивают его по следующим параметрам:

**1. Профессиональные знания, умения, навыки.** Это то, что называют hard skills, то есть что умеет делать работник как профессионал. Может ли он выдавать ожидаемое от него качество и объем работы. Этот критерий проверяется нормативами, тестами, профессиональными экзаменами, экспертной оценкой.

**2. Персональные характеристики и навыки.** Это soft skills, говорящие о том, как человек общается в коллективе, может ли быть лидером или частью команды, сможет ли стать бунтарём и т.д. На основании проверки soft skills составляется психологический портрет сотрудника, анализируются его слабые или сильные стороны. Эти качества позволяют найти

оптимальное место в коллективе, должность, позицию.

**3. Оценка результатов труда.** Для оценивания сотрудников разрабатывают систему идеальных показателей. Это могут быть план продаж, число посетителей, рост прибыли и др. Затем реальные итоги работы сравнивают с эталонными. Оценивают отклонения и решают, как это исправить. Это, пожалуй, самая сложная группа критериев. Плановые показатели не должны быть чрезмерными или взятыми из воздуха. Они должны быть объективными и реальными для достижения, должны учитывать форс-мажоры и специфику деятельности предприятия.

**4. Лояльность компании.** Это дополнительный критерий, ведь не для каждой позиции в организации важна верность и вовлеченность сотрудника. Но лояльные работники полезнее, потому что они прилагают больше усилий, работают сверхурочно, не уходят из-за минимальных неприятностей, не устраивают бунтов, не участвуют в интригах, работают на предприятии годами и десятилетиями.

**5. Специальные требования к узким специалистам или топ-менеджерам.** Такие работники - «штучный товар», поэтому и оценивать их нужно персонально.

## Что делать с результатами оценки

По итогам мероприятий руководитель получает оценочные листы на каждого проверяемого. В листах оцениваются все выбранные при начале проверки критерии, делаются выводы, даются рекомендации. Если стояла такая задача, приводятся рейтинги, сравнения, описываются перспективы. Словом, руководство получает полную характеристику на каждого подчиненного. На её основании принимает те или иные управленческие решения. Выводы экспертов по сотрудникам могут быть доступны узкому кругу: руководителю, начальнику кадровой службы. Любые персональные сведения должны быть конфиденциальными.

С самим сотрудником обсудить результаты необходимо, но нужно сделать это в доверительном диалоге с руководителем, а не в формате вызова на ковер. Общие результаты, процесс, методы, критерии оценки нужно довести до всего коллектива. Это требуется для открытости, прозрачности и стимулирования самостоятельного духа, который может повысить продуктивность.

Внедрить оценку персонала в организации на надлежащем уровне, проводить её регулярно и результативно - непросто. Но без нее современный бизнес развиваться не может.

**ВАЖНО!** Современные методики проверки компетенций сотрудников абстрагируются от лишних эмоций и субъективного мнения, поэтому их результаты более точны при выявлении проблем в рабочем коллективе.

# Контент - это огонь, а соцсети - бензин

Джей Баер, автор 6 бестселлеров (по версии New York Times), предприниматель и эксперт по маркетингу

**М**ассового оттока рекламодателей из Telegram из-за ограничения работы мессенджера Роскомнадзором не произойдет, сообщили «Ведомостям» президент Ассоциации блогеров и агентств Юлия Долгова и гендиректор рекламного агентства NMI Digital Анна Планина.

Ограничения могут привести к частичному перетоку рекламных бюджетов из Telegram в пользу тестирования других каналов, ожидает Долгова. В основном бюджеты перераспределяют в пользу VK, Max и Rutube, отметила Планина. Мессенджер глубоко встроен в ежедневную жизнь россиян, поэтому падение бюджетов на рекламу будет еще мягче, чем при замедлении YouTube, если не будут введены дополнительные ограничения, сказала Планина.

В прошлом году на Telegram пришлось 30-40% инфлюенс-маркетинга (рекламы у блогеров), сообщили директор дивизиона Creative рекламной группы Kocos Group Василий Ящук и сопредседатель комитета по инфлюенс-маркетингу Ассоциации развития интерактивной рекламы Александр Кукса. Долгова отметила, что доля мессенджера была 40-50%.

**В сутки мобильную и десктопную версии платформы посетили 74,3 млн россиян старше 12 лет, по данным исследовательской компании Mediascope на конец прошлого года. По этому показателю Telegram лидирует среди мессенджеров.**

Для российских рекламодателей нет эффективной альтернативы Telegram, считают Кукса, Ящук и Долгова. Российский мессенджер MAX концептуально близок к Telegram, но пока в нем мало каналов, поэтому нет такого объема и качества рекламного инвентаря, как у Telegram, заявил Ящук. В MAX может уйти часть дополнительных бюджетов, но не существенная доля на рекламу, отметила



## КАК ПОВЛИЯЕТ БЛОКИРОВКА ТЕЛЕГРАМ НА РЕКЛАМНЫЙ РЫНОК В РОССИИ

11 февраля 2026

**Блокировка Telegram в России (которая, по сообщениям СМИ, может перейти в стадию тотальной к 1 апреля 2026 года) вызовет масштабную перестройку рекламного рынка. Несмотря на возможное перераспределение бюджетов, полноценной замены Telegram по охватам, вовлеченности и лояльности аудитории пока нет, считают участники рынка. Потенциально национальный мессенджер Max, хотя и может получить выгоду от замедления конкурента, пока имеет значительно меньшую аудиторию и ограниченный набор рекламных инструментов.**

Долгова. Кукса считает, что так как нет достойной альтернативы Telegram, то рекламодатели могут перенести бюджеты в ретейл-медиа.

Большие охваты есть у VK, но соцсеть уступает по уровню органической активности, заявил РБК директор по производству креативного агентства Milestone Максим Мосяков.

Бизнес не собирается массово отказываться от рекламы в Telegram, несмотря на замедление платформы, сообщили РБК рекламные агентства. Пока нет случаев отказа от рекламных контрактов на продвижение в мессенджере, уточнили они. Доля рекламодателей может снизиться, но в пределах 10-30%, в основном за счет крупных и более консервативных брендов, заявил Мосяков.

Пока рано оценивать последствия, так как еще неизвестно, как изменится работа приложения, считает digital-директор Group4Media Андрей Турчин. Он ожидает, что даже в худшем сценарии рынок перестроится без серьезных потерь. По его

прогнозу, в случае блокировки Telegram вырастет спрос на рекламу у «больших игроков», таких как VK, «Яндекс», Ozon и Wildberries, «Авито». Планина ожидает, что при полной блокировке мессенджера альтернативные рекламодатели поднимут цены на свои услуги.

О планах Роскомнадзора начать замедление Telegram в России 10 февраля писал РБК со ссылкой на источник в индустрии информационных технологий и два источника в профильных ведомствах. Собеседник Forbes на телекоммуникационном рынке подтвердил снижение трафика Telegram 9 и 10 февраля в России. Роскомнадзор позже объяснил, что продолжит последовательно ограничивать мессенджер, чтобы добиться исполнения российского законодательства. В ведомстве подчеркнули, что сейчас Telegram все еще не исполняет требования о защите персональных данных, противодействии мошенничеству и использованию сервиса в преступных и террористических целях.

Елена Худаева, редакция Forbes

## ДУРОВ ОТРЕАГИРОВАЛ НА УСИЛЕНИЕ ОГРАНИЧЕНИЙ В ОТНОШЕНИИ TELEGRAM В РОССИИ



**Д**уров сравнил усиление ограничений в отношении Telegram в России с тем, что происходило с мессенджером восемь лет назад в Иране. Иранские власти потерпели неудачу, отметил основатель Telegram: несмотря на запрет, большинство иранцев до сих пор пользуются мессенджером. «Ограничение свободы граждан никогда не является правильным решением», добавил Дуров.

**Основатель Telegram Павел Дуров (№8 в рейтинге 146 миллиардеров России - 2025 Forbes, состояние - \$17,1 млрд) в своем канале отреагировал на новые ограничения в отношении мессенджера в России.**

По словам Дурова, ограничивая доступ к Telegram, российские власти пытаются «заставить своих граждан перейти на контролируемое государством приложение, созданное для слежки и политической цензуры».

Восемь лет назад то же самое пытались сделать власти Ирана, но потерпели неудачу, отметил миллиардер: «несмотря на запрет, большинство иранцев до сих пор пользуются Telegram».

«Ограничение свободы граждан никогда не является правильным решением. Telegram выступает за свободу слова и конфиденциальность, несмотря на любое давление», - заключил Дуров.

Елена Худаева, редакция Forbes, <https://www.forbes.ru/tehnologii/555222-durov-otreagiroval-na-usilenie-ogranichenij-v-otnoshenii-telegram-v-rossii>

# Социальные сети - это не альтернатива дружбе, это её продолжение

Марк Цукерберг

**З**аккрытие Telegram в России (планируемое к апрелю 2026 года) нанесет серьезный удар по онлайн-продажам, особенно для малого и среднего бизнеса, который использует чат-боты и каналы для прямых продаж и коммуникации. Это приведет к остановке бизнес-процессов, необходимости дорогостоящей перестройки инфраструктуры и перетоку бюджетов в VK и «Дзен», которые пока менее эффективны.

## ОСНОВНЫЕ ПОСЛЕДСТВИЯ ДЛЯ ОНЛАЙН-ПРОДАЖ:

- **Удар по малому и среднему бизнесу (МСБ):** Около 30,7% рекламодателей в Telegram используют платформу напрямую для продаж. Для многих микробизнесов и локальных брендов Telegram является единственным каналом коммуникации и приема заказов.
- **Снижение трафика и охватов:** Telegram — самый популярный мессенджер в РФ с ежедневной аудиторией более 61 млн человек. Блокировка лишит бренды прямого доступа к этой аудитории, что приведет к падению темпов роста онлайн-продаж, которые уже в начале 2026 года показывают замедление.



## ЧТО БУДЕТ С ОНЛАЙН ПРОДАЖАМИ ПОСЛЕ ЗАКРЫТИЯ TELEGRAM

- **Рост стоимости привлечения клиента:** Бизнесу придется экстренно переносить бюджеты в альтернативные каналы, такие как VK, OK или новые локальные мессенджеры (например, MAX от VK). Это неизбежно вызовет резкий рост конкуренции и стоимости рекламы на этих площадках.
- **Проблемы с автоматизацией и ботами:** Многие компании используют

Telegram-ботов для автоматизации воронки продаж и техподдержки. Нужно время и вложения на разработку аналогичных решений на др. платформах.

- **Миграция на маркетплейсы:** Ожидается, что часть продавцов полностью перейдет на Ozon и Wildberries, что усилит их доминирующее положение на рынке, но снизит маржинальность для самих селлеров из-за комиссий.

Telegram - это не только самый популярный мессенджер, но и полноценная экосистема, в которой обитает миллиард активных пользователей в разных частях света. Telegram стал ключевой платформой для выстраивания деловых взаимоотношений, автоматизации продаж и генерации лидов. Это один из основных инструментов в продвижении и масштабировании бизнеса.

### Основные преимущества Telegram:

**1. Телеграм - полноценная бизнес-экосистема.** При помощи экспертного контента можно продвигать канал, прогревать аудиторию. Боты помогают автоматизировать продажи и быстро реагировать на сообщения клиентов. Продавать товары, услуги, управлять рекламой, собирать аналитические данные для анализа - все это можно делать непосредственно в мессенджере без использования сторонних сервисов.

**2. Высокая конверсия при минимальной конкуренции.** Во многих соцсетях рекламодателю приходится прикладывать немало усилий в борьбе за внимание аудитории. В Телеграм показатель вовлеченности пользователей максимальный. Сообщения открывают 60-90% посетителей, что в 3-5 раз выше, чем при использовании e-mail-рассылок. Клиенты получают мгновенную обратную связь в чатах или через личные сообщения. Во многих нишах конкуренция минимальная.

## В ЧЕМ СЕКРЕТ ПОПУЛЯРНОСТИ TELEGRAM У БИЗНЕСА?

**3. Закрытые сообщества для эффективной работы с лояльной аудиторией.** В Телеграм можно создавать закрытые экспертные чаты для обучения, клубы для клиентов и партнеров, VIP-доступ к уникальному контенту. Возможность использовать эксклюзивный формат общения позволяет выстраивать доверительные и долгосрочные отношения с клиентами.

**4. Бизнес-аккаунт может быть активным на нескольких устройствах одновременно,** что позволяет проводить обновление в реальном времени на всех платформах.

**5. Верификация по имени, а не по номеру телефона** упрощает владельцам бизнеса поиск клиентов, расширение базы.

Telegram успешно заменяет сразу три важных инструмента SMM - e-mail-рассылки, лендинги и CRM-системы. Площадка дает возможность быстро выстраивать быструю прямую коммуникацию с клиентами, при этом не тратить большие суммы на рекламу.

**Телеграм - самый посещаемый мессенджер** с разнообразной аудиторией - в конце 2024 года количество активных пользователей превысило 800 млн, что позволяет найти клиентов владельцам любого бизнеса.

Одно из основных отличий рекламы в Telegram - **максимальная естественность.** Пользователи воспринимают объявление как рекомендацию сообщества или владельца канала. Отсутствие спама и других раздражающих факторов позволяет максимально эффективно использовать продвижение в Телеграм для масштабирования бизнеса.

**Telegram Ads** - недорогой, но эффективный инструмент для привлечения потенциальных клиентов. У рекламы в Телеграм одни из самых высоких показателей окупаемости, поскольку большая часть аудитории платежеспособная, заинтересована в приобретении товаров и услуг через интернет.

**Боты и мини-приложения, используемые в мессенджере, позволяют:**

- автоматически обрабатывать заявки без привлечения менеджера;
- собирать необходимые данные о клиентах для аналитики;
- быстро оформлять сделки, принимать платежи;
- создавать персонализированные рассылки для разных сегментов целевой аудитории.

SMM-агентство «Бизнес Шарк»  
<https://business-shark.ru>

<https://business-shark.ru/blog/pochemu-prodvizhenie-v-telegram-eto-must-have-dlya-vashego-biznesa-v-2025-godu>

# Дело не в пессимизме и не в оптимизме, а в том, что у 99 из 100 нет ума

Антон Павлович Чехов



**Сергей Петрович ФЕДOTOV**

НО «Академия пульса»  
pulseacademy@yahoo.com  
+7-911-956-2653,  
+7-914-733-5022

В мире нутрициологии и нейробиологии часто звучит тема серы. Этот химический элемент, известный человечеству с древнейших времён, играет в нашем организме далеко не однозначную роль. С одной стороны, сера входит в состав ключевых защитных соединений мозга. С другой - её метаболит гомоцистеин признан одним из самых опасных факторов риска развития деменции и болезни Альцгеймера. Разберемся в деталях.

## I. Безусловная польза: природные щиты для нейронов

Природа наделила многие продукты серосодержащими соединениями, которые жизненно необходимы для здоровья центральной нервной системы. Исследования подтверждают: диета, богатая такими веществами, напрямую улучшает когнитивные параметры и защищает мозг от возрастных изменений.

**Вот три главных защитника, чьё существование зависит от серы:**

### Глутатион - «мастер-антиоксидант»

Это трипептид, синтезируемый в нашем организме из серосодержащих аминокислот (цистеина, глутаминовой кислоты и глицина). Глутатион - главный страж клеточного здоровья. Он нейтрализует свободные радикалы, защищает митохондрии нейронов от разрушения и участвует в детоксикации. Снижение уровня глутатиона в мозге - один из ранних маркеров нейродегенеративных заболеваний, включая болезнь Паркинсона.

### Таурин - нейромодулятор и осмопротектор

Эта серосодержащая аминокислота в изобилии содержится в тканях мозга. Таурин защищает нейроны от эксайтотоксичности (повреждения избытком возбуждающих нейромедиаторов), регулирует внутриклеточный кальций и поддерживает стабильность клеточных мембран.

### Сульфорафан и аллицин - растительные антиоксиданты

Эти соединения содержатся в крестоцветных (брокколи, цветная капуста, брюссельская капуста) и луковых (чеснок, лук) овощах. Они обладают мощным противовоспалительным действием и способны активировать защитные гены, замедляя развитие нейропатологии.

Таким образом, продукты, богатые серой, - это не просто еда, а строительный материал для главной антиоксидантной системы мозга.

## II. Обратная сторона: метионин, гомоцистеин и «тихий убийца» памяти

Однако у этой медали есть тёмная сторона. Она связана с метаболизмом серосодержащей аминокислоты метионина, которой особенно богаты мясо, птица, рыба, яйца и молочные продукты. В норме метионин превращается в гомоцистеин, который затем, при участии витаминов группы В (В6, В12 и фолиевой кислоты), должен либо вернуться обратно в метионин, либо переработаться в полезный цистеин (и затем в глутатион).

Проблема возникает, когда этого не происходит. Если витаминов В6, В12 или В9 недостаточно, уровень гомоцистеина в крови начинает расти. Это состояние называется гипергомоцистеинемией. И именно здесь сера из друга превращается во врага.

Современная наука рассматривает повышенный гомоцистеин как независимый и мощный фактор риска развития когнитивных нарушений. Масштаб угрозы впечатляет: мета-анализ восьми когортных исследований показал, что увеличение уровня гомоцистеина всего на 5 мкмоль/л повышает риск развития деменции на 50%.



**Какие механизмы лежат в основе этого разрушительного действия?**

### 1. Митохондриальная катастрофа

Гомоцистеин напрямую атакует «энергетические станции» нейронов - митохондрии. Исследование, опубликованное в журнале Nature, показало, что он подавляет экспрессию белка Ndufa1, критически важного для работы первого комплекса дыхательной цепи митохондрий. Это приводит к дефициту энергии, росту активных форм кислорода и гибели клеток гиппокампа - ключевой области мозга для памяти.

### 2. Сосудистая агрессия

Гомоцистеин повреждает эндотелий сосудов и нарушает целостность гематоэнцефалического барьера - защитной «стены» между кровью и мозгом. Через повреждённый барьер в мозг могут проникать токсины, а само кровоснабжение нейронов ухудшается.

## СЕРА И ПАМЯТЬ

### III. Нейровоспаление и гибель нейронов.

Избыток гомоцистеина у беременных вызывает существенную гибель нейронов потомства и запускает процессы нейровоспаления, которые сохраняются даже после нормализации уровня гомоцистеина. Это создаёт основу для нарушений памяти в будущем.

### IV. Практические выводы: как найти баланс

Понимание этих механизмов приводит к простому, но важному выводу: не сами серосодержащие продукты вредны, а дисбаланс между их потреблением и обеспеченностью организма витаминами группы В.

**Чтобы сера правильно работала надо следовать трём правилам:**

1. Регулярно включать в рацион брокколи, цветную капусту, чеснок, лук, яйца и рыбу для синтеза глутатиона, таурина и получения сульфорафана.

2. Не злоупотреблять животным белком (мясо, птица, сыр) без достаточного количества овощей. Избыток метионина при дефиците витаминов группы В ведёт к накоплению гомоцистеина.

3. Следить за достаточным поступлением витаминов В6, В12 и фолиевой кислоты. Их источники: зелень, бобовые, орехи, цельнозерновые, печень трески. Эти витамины необходимы для утилизации гомоцистеина и превращения его обратно в полезные соединения.

Следим за работой печени, так как именно она - главный орган, где происходит метаболизм метионина и синтез глутатиона.

### Заключение

Сера - яркий пример того, как одно и то же вещество может быть и жизненно необходимым, и потенциально опасным. В контексте здоровья памяти она служит тем самым «лезвием бритвы», баланс на котором удерживается благодаря сбалансированному питанию. Целостный взгляд на свой рацион позволяет превратить серу из скрытой угрозы в надёжного союзника ясного ума и крепкой памяти.

И вашим помощником в деле контроля функциональности серы может служить



технология голосового анализа: Бот в Телеграм - @TalkingBird\_bot

Вконтакте - [https://vk.com/talkingbird\\_bot](https://vk.com/talkingbird_bot)

**В** нашем высокотехнологичном, современном мире без видеокamer уже невозможно обходиться. Посмотрите сколько камер вокруг нас сегодня? Они в магазинах, в офисах, на подъездах домов, на автостоянках. Это влияет на нас или не влияет? А если влияет, то как?

Большинство из нас даже не задумывается над этим вопросом всерьез. А ведь постоянное наблюдение через открытые/скрытые камеры действительно оказывает воздействие на наше психологическое состояние!

Представьте себе ситуацию: вы заходите в торговый центр или офис, спокойно занимаетесь своими делами... И внезапно ловите себя на мысли, что кто-то следит за вами глазами видеокamer. Насколько комфортно вам жить, зная, что каждое движение фиксируется?

Осознание того факта, что человек постоянно находится под пристальным взглядом камер, вызывает чувство тревоги и беспокойства даже у вполне здоровых людей. У некоторых такое постоянное наблюдение способно спровоцировать развитие невротических расстройств и панических атак.

Многие люди, осознавая себя объектом наблюдения, склонны изменять свое поведение в сторону большей осторожности и конформизма. Это проявляется в подавлении естественных желаний, стремлений и инициатив, что ведет к ограничению личностного роста и снижению социальной активности.

Когда человек осознаёт, что находится под наблюдением, пусть даже незаметным, мозг автоматически включает режим тревоги. Мы начинаем контролировать свои поступки сильнее обычного, боясь совершить ошибку или сделать что-нибудь неправильное. Это приводит к повышению уровня стресса и напряжения, ухудшению настроения и снижению продуктивности.

Такое явление называют **эффектом Хоторна**. Суть проста: когда мы знаем, что нас оценивают, поведение меняется автоматически. Представляете, сколько



**Ермолаева Светлана Алексеевна,**  
директор агентства «АНКИТ»

Обучающие программы, курсы, семинары  
• Терапевтические группы • Личные, семейные консультации • Открытые лекции и открытые встречи • Тематические регулярные группы



ВЫ СМОЖЕТЕ:

- Научиться новым психологическим и бизнес-технологиям и техникам (в т.ч. human technologies)
- Повысить свое профессиональное мастерство, если вы тренер, консультант - словом, человек, который помогает людям
- Получить помощь и развить личные навыки, так необходимые в бизнесе: управление конфликтами, результативные переговоры, личная эффективность

## «ВСЕВИДЯЩЕЕ ОКО»

### Как скрытое видеонаблюдение влияет на психологическое состояние личности

энергии уходит на контроль каждого своего шага?

А теперь представьте ситуацию, когда камеры находятся настолько скрытно, что вы вообще не знаете о факте их существования. Но при этом, наше подсознание считывает это. Такое положение вещей создает иллюзию постоянного контроля, которую наш мозг воспринимает негативно. Вы вроде бы ничего плохого не делаете, но почему-то чувствуете дискомфорт и напряжение. Становится сложно расслабиться и довериться окружающему пространству, теряется ощущение приватности и защищенности личного пространства.

Например, сотрудник офиса может постоянно ощущать давление начальства, которое контролирует каждый его шаг через камеры. Это может повлиять на уровень доверия внутри коллектива, нарушить атмосферу сотрудничества и взаимовыручки.

Скрытое видеонаблюдение может привести к развитию чувства беспомощности и ущемленности собственных прав, снижению самооценки и уверенности в себе.

Неопределенность ситуации усиливает тревогу больше всего. Что будет, если вдруг камера зафиксирует какой-то не-

значительный проступок? Она ведь все время «подсматривает».

Вот эта неуверенность способна значительно увеличить тревожность и привести к развитию неврозов. Постоянное ожидание неприятностей способно нарушить нормальный цикл сна. Человек долго не может уснуть, часто просыпается ночью от тревожных мыслей и видит кошмарные сновидения. Недостаточный сон приводит к усталости, раздражительности и депрессии.

Длительное пребывание под наблюдением создает условия для формирования специфического феномена - **синдрома «Большого брата»**. Человек ощущает, что каждое его действие контролируется вышестоящими инстанциями, что усиливает стресс и снижает качество жизни.

Итак, видеонаблюдение - вещь полезная, особенно в целях обеспечения безопасности. Однако важно помнить, что оно имеет серьезные последствия для нашей нервной системы и психического здоровья. Чем чаще мы сталкиваемся с камерами наблюдения, тем большее негативное влияние они оказывают на наше самочувствие. Помните об этом и **находите пространство без камер, где вы можете побыть наедине с самим собой. Дайте вашей психике спокойно «выдохнуть».**

**А**гентство независимых консультантов и тренеров начинает цикл терапевтических семинаров, состоящих из **7 двухдневных встреч по субботам и воскресеньям с 10 до 17 часов.**

Обычно внутренние ресурсы: радость, удовольствие, интерес, стремление к познанию, любознательность и желание



### Обретение новых жизненных сценариев для устойчивости внутреннего взрослого

попробовать что-то новое, живут в нашем внутреннем ребенке. Без этих ресурсов сложно открыть новые стратегии для себя во взрослой жизни. Поэтому на наших семинарах мы будем активно исследовать эти внутренние ресурсы.

**Ведущие терапевтического цикла:**

**Ермолаева Светлана Алексеевна** - тренер обучающих программ института интегративной детской психотерапии и практической психологии (ИИДППП) «Генезис».

**28-29 марта 2026 г.**  
1-й семинар с 10 до 17 ч.

**Кокорина Татьяна Васильевна** – клинический психолог, ассистент обучающих программ ИИДППП «Генезис».

Запись WA, Теленрам, МАХ  
**+7-902-555-1180** Светлана  
**+7-924-131-0204** Татьяна  
Стоимость одного семинара  
**10 000 руб.**

Число участников ограничено. Группа закрывается после первого семинара.

# Где Вы теперь? Кто Вам целует пальцы?

Из стихотворения Александра Вертинского «Лиловый негр» (посвященного Вере Холодной), 1916 г.

**А**лександр Вертинский родился 21 марта 1889 г. в Киеве. Он был вторым ребенком Николая Вертинского и Евгении Скалацкой. Его отец работал частным поверенным и журналистом. В семье был еще один ребенок - сестра Надежда, которая была старше брата на пять лет.

Мать моя - самая нежная и кроткая из всех четырех сестер и самая юная — пролила много слез, расплачиваясь за свою первую и последнюю любовь. Она была изгнана из семьи, родители не признавали ни ее, ни ее незаконного мужа.

*Из книги Александра Вертинского «Дорогою длинною»*

Когда Александру Вертинскому было три года, его мать умерла. Николай Вертинский скончался через несколько лет. Детей взяли на воспитание тетки - сестры матери. Их разлучили, поселили в разных местах. Вертинскому сказали, что его сестра умерла, а Надежде сообщили то же самое о брате. В 10 лет Вертинский поступил в Киевскую гимназию №1. Однако учился он неохотно и плохо, и через несколько лет его перевели в другую гимназию. Тетка заставляла Вертинского до ночи сидеть с учебниками, за низкие оценки его наказывали. В ответ на это Александр Вертинский читал книжки не из школьной программы и подворовывал, а отметки - исправлял. В итоге его отчислили из гимназии, а потом выгнали из дома.

Я стал ночевать в чужих подъездах, просиживая ночи на ступенях холодных лестниц. А потом... потом у меня завелись другие знакомые и друзья - молодые поэты, художники, литераторы. Я попал в среду богемы. Тут мне стало немного легче. Потому что почти всем нам было одинаково плохо, мы делились друг с другом всем, что у нас было, и жили как-то сообща.

*Из книги Александра Вертинского «Дорогою длинною»*

Однажды Александр познакомился с преподавательницей женской гимназии Софьей Зеленской - покровительницей молодых талантов. По его словам, она приняла «дружеское участие» в его жизни и привила вкус к хорошей литературе. В доме Зеленской часто собиралась интеллигенция, там Вертинский познакомился с философом Николаем Бердяевым, художниками Казимиром Малевичем, Натаном Альтманом, Марком Шагалом.

В 1910-х годах Александр Вертинский решил, что пора «куда-нибудь уехать, чтобы сделать карьеру», и отправился в Москву.

## «Песенки Пьеро»

Вертинский сначала играл эпизодические роли в постановках кружков и небольших студий и вскоре даже сам поставил пьесу Александра Блока «Балаганчик». Поэзию Блока артист называл «сти-

## Александр Вертинский

21 марта 1889 - 21 мая 1957

**Александр Николаевич Вертинский** - легендарный русский артист, «грустный Пьеро» эстрады XX века, певец, поэт и композитор, чей уникальный стиль сочетает меланхолию, декаданс и искреннюю любовь к Родине. Его творчество — это маска, за которой скрывалась тонкая душа эмигранта, вернувшегося домой, и голос ушедшей эпохи. Пластичное речитативное исполнение стихов Блока, Анненского, Сологуба, Ахматовой, Гумилева и своих собственных текстов позволяло стихам оставаться именно стихами на оттеняющем фоне мелодии. Вертинский и его искусство представляли феномен почти гипнотического воздействия не только на «обывательскую», но и на взыскательную элитарную аудиторию.



## ЛЮБОВЬЮ БОЛЕЮТ ВСЕ НА СВЕТЕ

**Александр Вертинский был одним из самых популярных исполнителей первой половины XX века. Артист объехал полмира, долгое время жил во Франции, выступал перед европейскими монархами и звездами голливудского кино. Вертинский был знаком с художниками Казимиром Малевичем и Марком Шагалом, близко общался с балеринами Тамарой Карсавиной и Анной Павловой и с оперным певцом Федором Шаляпиным. В 1940-х годах исполнитель вернулся в СССР, где дал около 3000 концертов.**

хией, формирующей наш мир». Он познакомился с Игорем Северяниным и Владимиром Маяковским, который его «поразил силой своих последних стихов». В то же время Вертинский начал играть в кино.

Когда началась Первая мировая война, Вертинский ушел на фронт. Он служил на санитарном поезде и, согласно журналу, сделал 35 000 перевязок. В 1915 г. артист был ранен и вернулся в Москву.

Он продолжил играть в кино - в лентах «Король без венца», «От рабства к воле». На съемочной площадке познакомился и подружился с актером Иваном Мозжухиным и влюбился в Веру Холодную. Ей Вертинский посвятил несколько песен: «Маленький креольчик», «За кулисами», «Ваши пальцы пахнут ладаном».

Для театра Арцыбушевой артист подготовил авторский номер «Песенки Пьеро». В гриме и наряде Пьеро он читал свои стихотворения под музыку, которую тоже сочинял сам. С авторскими произведениями Вертинский также выступал в Петровском театре и в кабаре «Жар-птица».

Александр Вертинский стал популярен, он гастролировал с концертами по всей стране. После Октябрьской революции артист ненадолго вернулся в Киев, оттуда переехал сначала в Харьков, потом в Севастополь. Свой костюм Пьеро он сменил на фрак. В 1920 г. Вертинский сел на один из последних кораблей, которые покидали Крым, и эмигрировал в Турцию.

## Жизнь в эмиграции

Получив греческий паспорт, он отправился из Константинополя в Румынию. В 1923 г. Вертинский прибыл в Польшу. Он объехал с концертами практически всю страну, его хорошо приняли и публика, и пресса. В польском городе Сопота он познакомился с Рахилью Потоцкой,

девушкой из обеспеченной интеллигентной семьи, которая эмигрировала из России. Вскоре они поженились. Потоцкая после замужества взяла себе имя Ирена Вертидис. Их совместная жизнь не сложилась, долгое время они разлучались и опять сходились, а в итоге расстались окончательно.

Из Польши Вертинский поехал в Германию: Берлин, Дрезден, Мюнхен, Кенигсберг. Там артист выступал в основном для русских эмигрантов, зрители встречали его приветливо и душевно.

В середине 1920-х годов Александр Вертинский уехал во Францию. В этой стране, не считая заграничных гастролей, он прожил практически 10 лет. Здесь артист написал свои самые известные произведения: «Мадам, уже падают листья», «Желтый ангел», «Палестинское танго» и другие. В парижских ресторанах «Казбек» и «Казанова» Вертинский выступал перед европейскими королями Густавом Шведским, Альфонсом Испанским, а также принцем Уэльским. В этом городе он познакомился с американским актером Чарли Чаплином и голливудскими актрисами Марлен Дитрих и Гретой Гарбо.

Осенью 1934 года Александр Вертинский уплыл в США на пароходе «Лафайет». Его гастролы прошли в Нью-Йорке, Сан-Франциско, Лос-Анджелесе и Чикаго. Вертинский вспоминал, что на его нью-йоркском концерте в «Таун-Холле» был «весь цвет русского артистического мира»: Федор Шаляпин, композитор Сергей Рахманинов, артисты балета Михаил Фокин, Вера Немчинова, Леонид Мясин. На выступление пришла и Марлен Дитрих, по предложению которой Вертинский приехал в Голливуд и немного погостил на ее вилле в Беверли-Хиллз.

*Продолжение следует*

**Вербное воскресенье** - один из главных христианских праздников. Входит в число двунадесятых - двенадцати важнейших праздников после Пасхи. Другое название Вербного воскресенья - Вход Господень в Иерусалим. Понятно, какому событию он посвящен. Описание торжественного въезда в Иерусалим Иисуса Христа есть во всех четырех Евангелиях.

Всю предшествующую празднику неделю называют Вербной. Есть и другие названия: Цветная неделя, Цветоносная или Вербохлест. Каждый год Вербная неделя приходится на разные даты, это зависит от дня празднования Пасхи. В 2026 году Вербная неделя начнется 30 марта и закончится 5 апреля. После наступит Страстная неделя. А уже 12 апреля православные отметят Пасху.

**Понедельник.** В первый день Вербной недели есть традиция, чтобы теща приходила в дом к молодому зятю с подарками и пожеланиями всего наилучшего. Важно не держать зла на молодых, говорить искренне и одаривать от всего сердца. В 2026 году Вербный понедельник выпадает на 30 марта. В этот день также вспоминают святых: преподобного Макария Калязинского, чудотворца, преподобного Алексия, преподобного Парфения Киевского и других.

**Вторник.** В последний мартовский день чествуют память христиан, пострадавших за веру: святителя Кирилла Иерусалимского, мучеников Трофима и Евкарпия, др. В народе 31 марта называют Кириллов день. Если во вторник вы найдете мать-и-мачеху, а заодно и комаров - ждите теплую погоду в следующем месяце.

**Среда.** В 2026 году в Вербную среду - 1 апреля - вспоминают мучеников Христанфа и Дарию. Оба были язычниками, но обрели веру во Христа, и даже под пытками не отреклись от Бога. За это их лишили жизни. По народным приметам, в Дарьян день нужно обращать внимание на погоду - по ней можно предсказать, каким будет лето. Если тепло и светит солнце, лето будет жарким, а дождик обещает, что засухи в грядущие месяцы можно не опасаться.

**Четверг.** 2 апреля в народе называют Фотинья Колодезница - в честь мучеников Фотины (Светланы) и ее сыновей, которых казнили за преданность Христу. Почему Колодезница? Так ее прозвали из-за места, где с этой самаритянской встретился и заговорил сам Иисус, согласно церковной легенде. Ночью приглядитесь к ночному небу: если звезд не видно - ждите потепления.

**Пятница.** Вербная пятница в 2026 году приходится на 3 апреля - День памяти преподобного Серафима Вырицкого, а также преподобного Иакова Катанского, святителя Кирилла Катанского, святите-



## ВЕРБНАЯ НЕДЕЛЯ

ля Фомы, патриарха Константинопольского. Если в этот день еще держится лед на реках и озерах - не видать рыбакам клева. Зато можно поискать желтые цветки мать-и-мачехи: они обещают скорое потепление.

**Лазарева суббота.** Это важный церковный праздник, который напоминает нам об истории воскресения Иисусом Христом его друга и сподвижника праведного Лазаря. События описывает Евангелие от Иоанна. Согласно ему Лазарь был праведным жителем Вифании (пригорода Иерусалима), семью которого Христос часто навещал, а его самого называл другом. Лазарь скончался от тяжелой болезни, и когда Спаситель смог прийти к его склепу, с момента смерти прошло уже четыре дня. «Лазарь, выйди вон!» - произнес Христос, и тот вернулся к жизни и вышел к собравшемуся вокруг гробовой пещеры народу, обвитый погребальными пеленами. Вест о чуде быстро разнеслась по округе. Иисуса, въезжающего в Иерусалим на маленьком ослике, толпа встречала уже как царя, победившего смерть. Видя такое поклонение народа, первосвященники и приняли решение убить Христа.

По Библии, воскресший Лазарь прожил еще 30 лет, из-за гонений он перебрался на Кипр, где в сане епископа все эти годы проповедовал христианскую веру. Между тем, воскресение Лазаря не было единственным подобным чудом, сотворенным Спасителем. До этого Иисус воскресил из мертвых сына вдовы из города Наин, а также единственную 12-летнюю дочь иудея Иаира.

Во время церковных служб в Лазареву субботу священники меняют свои одеяния с черных на праздничные белые. Однако этот день все еще приходится на время Великого поста, поэтому какие-то пышные гуляния в это время не приветствуются.

**Время отправиться за вербой.** Во время прихода Христа в Иерусалим люди, уже наслышанные о его чудесах, бросали под ноги Спасителю пальмовые вет-

ви. На Руси пальм, понятное дело, не выросло - их заменили распускающиеся побеги вербы. Отправлялись за ними как раз в Лазареву субботу, чтобы на следующий день успеть освятить их во время церковной службы.

Сюжет о Лазаре и сотворенном с ним чуде - одна из самых ранних тем в христианском изобразительном искусстве. Он встречается в росписях древнейших катакомб и саркофагов уже с IV века. Получается, рисовать воскресение праведника начали даже раньше, чем это событие стали праздновать - чрезвычайно редкий случай. К этому евангельскому сюжету обращались и величайшие мастера живописи в более поздние эпохи. Полотна о возвращении Лазаря к жизни есть, к примеру, у Караваджо, Рембрандта и Ван Гога.

**Вербное воскресенье.** Главный праздник Вербной недели, отмечается накануне Страстной недели. В 2026 г. он приходится на 5 апреля. Как уже было упомянуто, другое название праздника - Вход Господень в Иерусалим. После чудесного воскресения Лазаря Иисус Христос прибыл в город, где его встречали с почестями, устилая дорогу пальмовыми ветвями. Совершенное им деяние многих обратило в христианскую веру. Люди наконец признали Господа, мечтая увидеть в нем земного Царя.

Спаситель знал, что его ждет другая судьба - смерть во имя искупления человеческих грехов. В память об этих событиях Вербное воскресенье так высоко чтится в православии. В ночь с Лазаревой субботы на Вербное воскресенье совершается Всенощное бдение. Прихожане приносят букеты из вербы, чтобы освятить, и стоят всю службу с веточками и зажженными свечами. В православии этот обряд символизирует встречу Господа в Иерусалиме.

Вербная неделя приходится на Великий пост и предшествует Страстной неделе. Поэтому в течение всех семи дней необходимо следить не только за тем, что вы делаете, но и за тем, что употребляете в пищу и даже о чем думаете.

# Мы принадлежим к замученному, но великому русскому народу

Антон Иванович Деникин



**Антон Иванович Деникин**, русский военачальник, генерал-лейтенант, публицист, политический и общественный деятель, писатель, мемуарист, военный документалист

Продолжение.  
Начало в КД №263, июнь 2022

**Ш**ел дождь, была стужа. На улицах тесного поселка сбились в кучу повозки, столпились люди - и половине не хватило крыш...



Штаб **Алексеева** со всем конвоем расположился в одном дворе. Его и меня поместили в маленькой каморке с полатами; на них чья-то добрая рука положила густо соломы и покрыла рядом. Тепло, благодать!

Ночью просыпаюсь от страшного удушья: припадок бронхита? Нет... Вся комната полна дымом, огненные языки лижут полата. Вскочил. Подо мною сейчас же вспыхнула солома. С большим трудом разбудил Алексеева. Выбита рама, полетел в окно, в грязь мой обгоревший вещевой мешок с последними пожитками...

- Чемодан забыли!

В комнату вскочил сын Алексеева, еще кто-то и с большим трудом вытащили оттуда знаменитый «Алексеевский чемодан» - в нем вся добровольческая казна.

Показ потушили. Кто-то уже острить:

- Казенное добро в воде не тонет, в огне не горит.

Выступление назначено рано, но до полудня продвинулись мало, так как шедшие впереди Офицерский полк и, в особенности, Партизанский пробивались с трудом, отвоевывая каждую версту пути упорным боем. Задерживаться в хуторах также было небезопасно, так как вскоре у самой окраины их послышался сильный треск пулеметов...



Пули жужжали между избами. Все войска втянулись в бой, и потому для прикрытия колонны с тыла в распоряжение команданта штаба, полковника **Корвин-Круковского**, оставлена в хуторах «охранная» рота из офицеров - инвалидов и конвой Корнилова.

С трудом протискиваясь по запруженной улице, эти части выходят на окраину. Двинулся обоз и остановился в версте. Опять по нем бьет неприятельская артиллерия - очевидно перелеты по боевым линиям - и с фронта, и с тыла, и еще откуда-то, видимо со стороны Некрасовской.

Офицерский полк рассыпан редкими цепями, затерявшимися среди беспре-

**Игорь Н. Петренко,**

редактор и учредитель «Клуба Директоров»



Когда читаешь мемуары участников событий 1917 года в России, все время ловишь себя на мысли: «Неужели опять все повторится?» **Антон Иванович Деникин\*** оставил яркий след в отечественной истории не только как боевой генерал, участник трех войн начала XX столетия, но и как талантливый писатель, мемуарист, поведавший современникам и потомкам о драматических событиях, активным участником которых ему довелось быть. Современный читатель, живущий в эпоху новой русской смуты, при чтении этих мемуаров будет поражен сходством исторических и политических коллизий. Публикуем в сокращенном варианте некоторые главы из 2 тома «Очерков русской смуты» А.И. Деникина, с глубоким анализом событий **августа-октября 1917 г.**

## ПЕРВЫЙ КУБАНСКИЙ ПОХОД (40)

дельного поля и такими, казалось, слабыми в сравнении с массой большевиков. Цепи подвигаются очень медленно: мы едем вперед рысью к маленькому хутору. Корнилов с Романовским - уже на стогу. Треск пулеметов. Ранен тяжело в голову полковник генерального штаба Патронов. Текинцы суетливо прячут за стог и за хату лошадей...

Отчетливо видны отдельные фигуры в цепях. Похаживает вдоль них небольшого роста, коренастый человек. Шапка на затылке, руки в карманах - Кутепов - командир 3-ей роты. В этот день три пули пробили его плащ, но по счастью не ранили. Подымаются отдельные группы прямо в рост, перетаскивают куда-то пулемет. Тихо бредут и ползут назад раненые. И не один из них вдруг валится на пашню, как срезанный - догнала новая пуля... Офицеры поднялись, снова пошли в атаку, и темная масса впереди сначала зашевелилась на местах, потом хлынула назад.

Немедленно под прикрытием Офицерского полка главные силы и обоз двинулись влево, в направлении Филипповского. Прошли версты три, опять остановились: справа у Богаевского еще идет бой, а впереди слышна дальняя редкая перестрелка, и от Неженцева, направленного с утра на Филипповское, нет сведений - занято ли уже это село - центр большевизма и военной организации всего района... Стоим в поле долго. Уже наступает ночь - тихая беззвездная. Кони давно не кормлены, повесили понуро головы. По обочинам дороги лежат группами люди и тихо ведут беседу.

Пять тысяч жизней - старых и молодых - собрались в темную ночь в чистом поле, в глухом углу Кубанской области, среди враждебной им стихии. Без крова и приюта. Бросивших дом, семью, близких и «взыскующих града». Уставших от тягот небывалого похода, морального одиночества и непрерывных боев. Не знающих - что сейчас сулят им темные дали с чуть мерцающими двумя, тремя путеводными огоньками: покой или новый бой, кровь, быть может смерть...

О чем их мысли?

О гибнущей отчизне... О прошлом, далеком и невозвратимом... О славе, подвиге, о радостях жизни... О завтрашнем дне и новом вражеском окружении... О тех могильных холмах, которые выросли на всем пройденном пути... что к ним, быть может, сегодня или завтра присоединится еще один - маленький, незаметный, который смоят дожди, распахнет плуг, и сгинет след человеческой жизни... Наконец, просто о теплой хате и сытном ужине. Темное небо прямо на запад, в направлении Екатеринодара прорезали бледные зарницы и - почудилось только, или было на самом деле - издали доносились совсем тихие, еле слышные звуки, словно рокот отдаленного грома...

- Смотрите, смотрите, это у Покровского!

Он или не он, быть может местное восстание казаков или горцев, но одно несомненно: где-то, за несколько десятков верст идет артиллерийский бой. Там столкнулись две силы, два начала, одно из которых очевидно родственно армии. И по всей колонне, по всему обозному табору люди напрягают зрение, чтобы отгадать таинственный смысл далеких зарниц, видят незримое и слышат незвучное...

Скоро и другая приятная новость: Корниловский полк после небольшой стычки овладел Филипповским, которое оставили большевики и покинули все жители.

\*\*\*

В волос тном правлении толчея. Собрались начальники в ожидании отвода квартирных районов. Толпятся квартирьеры, снуют ординарцы с донесениями и за указаниями. За стеной слышен громкий спор.

- Вы почему заняли кварталы правее площади?

- Да потому, что ваши роты явились с вечера и до чиста обобрали наш район.

- Ну, знаете... кто бы говорил. Я вот сейчас заходил в лавку за церковью, видел, как ваши офицеры ящики разбирают...

Вот - оборотная сторона медали. Подвиг и грязь. Нервно, подергивается Кутепов и куда-то уходит. Через четверть часа возвращается.

\* **Антон Иванович Деникин**. Участник Русско-японской войны. Один из наиболее результативных генералов Первой мировой войны. Противник демократизации армии. Первопоходник, один из основных организаторов, а затем командующий Добровольческой армией (1918-1919). С апреля 1920 года - эмигрант, один из основных политических деятелей русской эмиграции.

# Нищета ведет к революции, революция - к нищете

Виктор Гюго

- Нашли сухари и рис. Что же прикажете бросить и не варить каши?

Никто не возразил. Тяжелая обстановка гражданской войны вступала в непримиримые противоречия с общественной моралью. Интендантство не умело и не могло организовать правильной эксплуатации местных средств в селениях, которые брались вечером с бою и оставались утром с боем. Походных кухонь и котлов было ничтожное количество. Части довольствовались своим печением, преимущественно от жителей подворно. К середине похода не было почти вовсе мелких денег и не только приварочные оклады, но и жалованье выдавалось зачастую коллективно 5-8 добровольцам тысячерублевыми билетами, впоследствии и пятитысячными, а организованный размен наталкивался всегда на непреодолимое недоверие населения. Да и за деньги нельзя было достать одежды, даже у казаков; иногородние не раз скрывали и запасы, угоняли скот в дальнее поле. Голод, холод и рваные отрепья - плохие советчики, особенно, если село брошено жителями на произвол судьбы. Нужда была поистине велика, если даже офицеры, изранив в конце свои полубосые ноги не брезгали снимать сапоги с убитых большевиков.

Жизнь вызвала известный сдвиг во взгляде на правовое положение населения не только в военной среде, но и у почтенных общественных и политических деятелей, следовавших при армии. Я помню, как одни из них в брошенном Филипповском с большим усердием таскали подушки и одеяла для лазарета... Как другие на переходе по убийственной дороге из Георгие-Афипской в аул Панахес силою отнимали лошадей у крестьян, чтобы впрячь их в ставшую и брошенную на дороге повозку с ранеными. Как расценивали жители эти факты, этот вопрос не вызывает сомнений. Что же касается общественных деятелей, то я думаю, что ни тогда, ни теперь они не определяли этих своих поступков иначе, как проявлением милосердия.

В этот сложный и больной вопрос примешивались еще обстоятельства чисто психологического характера. Чрезвычайно трудно было кубанскому казаку или черкесу, которых большевики обобрали до нитки, у которых спалили дом или разорили дотла хозяйство, внушить уважение к «частной собственности» большевиков, которыми они чистосердечно считали всех иногородних. Мой вестовой - текинец - был до крайности изумлен, когда я в том же Филипповском, в брошенном доме выгнал его из кладовки, где он перебирал в сундуке хозяйское добро - добро того большевика, который встретил нас огнем и потом бежал, оставив «добычу». Оттого отношение к станице и аулу было иное, чем к селу; к казачьему двору иное, чем к хутору иногороднего.

В одном только отношении не было разницы между «эллином и иудеем» - в отношении лошадей. Совершенно одинаково кавалеристы-добровольцы, казаки, черкесы, по прочно внедрившимся навыкам еще европейской войны, «промышляли» лошадей для посадки спешенных - у всех и всеми способами, считая это не грехом, а лихостью. Так, впоследствии, в марте 1919 года, когда временно развалился донской фронт, а два Кубанских корпуса были брошены в Задонье, чтобы остановить вторгнувшиеся туда большевистские силы, «младший брат» у «старшего» увел много табунов - тысячи голов добрых донских коней.

Наконец, армия состояла не из одних пуритан и праведников. Та исключительная обстановка, в которой приходилось жить и бороться армии, неуловимость и потому возможная безнаказанность многих преступлений - давали широкий простор порочным, смущали морально неуравновешенных и доставляли нравственные мучения чистым.



С явлениями этими боролся и **Корнилов**, и весьма энергичный командант штаба, полковник Корвин-Круковский, и большинство командиров - иногда мерами весьма суровыми. Искоренить своеволие они не могли, но сдерживали его все же в известных рамках. До некоторой степени облегчало борьбу то обстоятельство, что части шли компактно и останавливались на ночлег в большинстве случаев в одном пункте.

Война и революция были слишком дурной школой для морального воспитания нации и армии.

\*\*\*

10 марта нам пришлось вести бой - наиболее серьезный и кровопролитный. Еще с рассвета головной батальон Корниловского полка, шедшего в авангарде, перешел через реку Белую у окраины села и, повернув кругом на запад, двинулся по дороге на станицу Рязанскую. Дорога здесь шла низкой долиной, постепенно удаляясь от берега и подходя к гребню высот, тянувшихся параллельно реке.

Едва только начали переправу главные силы полка, как на гребень, оставленный без наблюдения, высыпали густые цепи большевиков и открыли жестокий огонь по мостам. Произошло замешательство. Люди шарахнулись с моста, многие попадали в воду. Полк понес потери, но скоро оправился от неожиданности, при содействии артиллерийского огня переправился и, поднявшись на гребень, оттеснил несколько большевистский фронт. Только оттеснил, перед нами развернулись крупные силы, значительно превосходившие численно Добровольческую армию, собранные со всех сторон для при-

крытия Майкопского направления. Их развертывание вдоль параллельных берегу высот в случае успеха ставило армию в критическое положение, запирая ее в узкой долине непроходимой в брод болотистой реки. Едва только за Корниловским полком успели пройти Партизаны и чехо-словаки, развернувшись вправо и влево от Корниловцев, как большевики вновь широким фронтом перешли в решительное наступление на наши линии. И, тем не менее, наш несчастный обоз вынужден был переходить реку и идти именно туда, навстречу, под склон высот, на гребне которых вот-вот мог появиться вновь прорывающийся противник. Ибо с севера на Филипповское давили уже наши вчерашние враги, их батарея обстреливала село и переправу, и Боровский с Юнкерами, оставленный в арьергарде, с трудом сдерживал их напор.

А переправа по одному мосту протекает убитственно долго...

Удержат ли гребень?..

Уже начинают отходить чехо-словаки, расстреляв все свои патроны; отдельные фигуры их стали спускаться с высот. К ним поскакал конвой Корнилова. Там - замешательство. Командир батальона капитан Неметчик лег на землю, машет неистово руками и прерывающимся голосом кричит:

- Дале изем немохль уступоват. Я зустану зде доцеля сам... (Я больше не могу отступать. Я останусь здесь один).

Возле него в нерешительности мнуты чехо-словаки, некоторые остановились и залегли. Текинцы снабдили их патронами и легли рядом. Открыли вновь огонь. Наступление врага приостановлено. Надолго ли?

Уже начинает изнывать Корниловский полк; заколебался один батальон, в котором убит командир... Густые цепи большевиков идут безостановочно сплошной стеной, явственно слышатся их крики и ругательства. Потери растут. Мечется нервный, горячий **Неженцев** - из части в часть, из боя в бой, видит, что трудно устоять против подавляющей силы, и шлет Корнилову просьбы о подкреплении.



Корнилов со штабом стоял у моста, пропуская колонну, сумрачен и спокоен. По его приказанию офицеров и солдат, шедших с обозом и по наружному виду способных драться, отводят в сторону. Роздали ружья и патроны, и две команды человек в 50-60 каждая, с каким то полковником во главе идут к высотам - «психологическое» подкрепление. Действительно, боевая ценность его не велика, но появление на поле боя всякой новой «силы» одним своим видом производит впечатление всегда на своих и на чужих.

Продолжение следует

## ПРОФЕССИЯ - СТИЛИСТ:

### КАК СОЗДАЕТСЯ ПЕРСОНАЛЬНЫЙ ИМИДЖ В ЭПОХУ ОСОЗНАННОГО ПОТРЕБЛЕНИЯ

**В** современном мире одежда перестала быть просто защитой от холода. Это наш визуальный код, инструмент коммуникации и способ заявить о себе, не произнося ни слова. Именно здесь на сцену выходит персональный стилист - специалист, который переводит ваши цели и характер на язык тканей, фасонов и цвета. Современная индустрия моды перестала быть диктатурой подиумов и превратилась в сложный инструмент самоидентификации. В этом хаосе трендов, брендов и бесконечных распродаж фигура персонального стилиста становится ключевой. Это не просто «человек с хорошим вкусом», а аналитик, психолог и логист в одном лице.

или резкой смены сферы деятельности человек часто теряет связь со своим телом. Стилист помогает заново познакомиться с собой, используя одежду как терапевтический инструмент.

- **Делегирование рутины.** Для топ-менеджеров и предпринимателей шопинг - это энергозатратный процесс. Стилист экономит сотни часов в год, избавляя клиента от необходимости мониторить коллекции и стоять в очередях.
- **Эстетическое образование.** Клиент покупает не вещи, а насмотренность специалиста. В процессе совместной работы человек учится отличать качественный крой от посредственного и актуальный фасон от морально устаревшего.

### 1. ГЛУБИНАЯ МОТИВАЦИЯ:

#### ЗАЧЕМ НА САМОМ ДЕЛЕ ЛЮДИ ИДУТ К СТИЛИСТУ?

Мнение, что стилист нужен только звездам на красных дорожках, давно устарело. Сегодня основные клиенты - это предприниматели, офисные сотрудники, мамы в декрете и люди, переживающие перемены (смена работы, развод, переезд).

#### ОСНОВНЫЕ ПРИЧИНЫ ОБРАЩЕНИЯ:

- **Экономия времени:** Поход по магазинам превращается из хаоса в четкий алгоритм.
- **Экономия бюджета:** Стилист предотвращает покупку «вещей-одиночек», которые годами висят с бирками.
- **Психологический комфорт:** Одежда помогает почувствовать уверенность и соответствовать желаемому статусу.
- **Эффект «нечего надеть»:** Когда шкаф полон, но составить гармоничный образ не получается.

За фразой «мне нечего надеть» обычно скрываются гораздо более серьезные запросы, чем пустой шкаф. Работа со стилистом - это всегда ответ на внутренние или внешние перемены.

- **Карьерный лифт.** Когда профессиональные компетенции человека уже на высоте, а визуальный образ все еще транслирует «вчерашнего студента», стилист помогает создать имидж эксперта. Это работа с архетипами власти, доверия и креативности.
- **Эмоциональный кризис и новые этапы.** После развода, декрета

### 2. ТЕХНОЛОГИЯ ПРОЦЕССА:

#### ИЗ ЧЕГО СОСТОИТ РАБОТА ЭКСПЕРТА

**Профессиональный стайлинг** - это не просто «ткнуть пальцем в красивое платье». Это глубокая аналитическая работа. Работа стилиста - это четко выверенный алгоритм, где творчество занимает лишь 30%, а остальное - аналитика.

#### ЭТАП 1: ДНК стиля (Пре-продакшн)

Все начинается с интервью. Стилист выясняет «вектор стиля»: куда человек ходит, с кем общается, какую музыку слушает. Создается мудборд - визуальная карта будущих образов. На этом этапе определяются технические параметры: тип фигуры, контрастность внешности, предпочтительные фактуры.

#### ЭТАП 2: Ревизия (Гардеробный детокс)

Стилист выезжает на дом и разбирает каждую вещь. Это самый болезненный, но важный этап.

- **Категория «В утиль»:** Вещи с катышками, неактуальным кроем или те, что физически не подходят по размеру.
- **Категория «Вторая жизнь»:** Вещи, которые нужно подшить или дополнить современными аксессуарами.
- **Категория «База»:** Основа, на которую будет нанизываться новый гардероб.

Результат разбора - готовые капсулы (комплекты) из того, что уже есть, и список покупок (шопинг-лист).

#### ЭТАП 3: Пре-шопинг (За кулисами)



ЛАНА

+7-914-695-4444

## Одежда - инструмент коммуникации

Маршалл Маклюэн, канадский философ и теоретик коммуникации

Стилист отправляется в магазины за 2-3 часа до клиента. Он обходит ТЦ или бутики, собирает нужные размеры в примерочных, откладывает вещи. Клиент не бегаёт между рейлами - он заходит в готовую кабину, где его ждут развешанные комплекты.

### ЭТАП 4: Шопинг-сопровождение

Это активная фаза примерки. Задача стилиста здесь - не только показать, как сидит вещь, но и объяснить, почему она работает. Клиент учится сочетать цвета и фактуры в реальном времени.

### 3. СПЕКТР УСЛУГ: ОТ КОНСУЛЬТАЦИИ ДО «STYLE-ПОДПИСКИ»

Стилисты предлагают гибкие форматы работы под разный бюджет:

- 1. Разовая консультация:** Разбор типажа и рекомендации по палитре.
- 2. Разбор гардероба (офлайн/онлайн):** Самая популярная услуга для структурирования хаоса.
- 3. Шопинг-сопровождение:** Целевой поход за покупками.
- 4. Стилизация фотосессий:** Создание образа «на один раз» для контента или личного архива.
- 5. Online-шопинг:** Стилист присылает ссылки на товары в интернет-магазине.
- 6. Style-коучинг:** Длительное сопровождение (месяц и более), где стилист ежедневно помогает выбирать наряд по фото в мессенджере.

### 4. ФИНАНСОВЫЙ ВОПРОС: СКОЛЬКО СТОИТ «ВЫГЛЯДЕТЬ НА МИЛЛИОН»?

Ценообразование в этой сфере зависит от опыта (кейсов) и медийности специалиста.

- **Начинающие стилисты:** Работают по ставке 1500-3000 руб./час. Часто предлагают комплексный разбор гардероба за фиксированные 5000-7000 руб. для наработки портфолио.
- **Стилисты среднего звена:** Имеют профильное образование и стабильный поток клиентов. Ставка - 5000-10000 руб./час. Полное преобразование (разбор + шопинг) обойдется в 25000-40000 руб.
- **Top-level и звездные стилисты:** Работают с чеком от 100000 руб. за проект. Часто берут процент от суммы покупок (обычно 10-15%).

**ВАЖНО:** Работа стилиста оплачивается за счет отсутствия импульсивных покупок. Одна некупленная по совету стилиста «случайная» сумка или платье за 10-15 тысяч

рублей полностью покрывает стоимость его услуг.

### 5. БРЕНДЫ И МАГАЗИНЫ: ГДЕ ПРОИСХОДИТ МАГИЯ?

Профессиональный стилист не ограничен одним магазином. Его задача - знать ассортимент везде. Профессионал работает во всех ценовых сегментах, миксуя их (принцип High-Low).

- **Mass-market (Inditex, LIME, Zarina):** Используются для покупки трендовых вещей на один сезон или базового трикотажа.
- **Middle-up (12 Storeez, Gate31, Massimo Dutti, Ushatava):** Здесь стилисты ищут качественные костюмы, пальто и обувь. Российские дизайнеры сейчас занимают до 70% гардероба клиентов в РФ.
- **Luxury (ЦУМ, Babochka, Bosco):** Сюда идут за статусными аксессуарами, сумками и вещами со сложной архитектурой кроя.
- **Concept Stores и винтаж:** Для тех, кто ищет уникальность и не хочет «как у всех».

### 6. ФИНАЛЬНЫЙ РЕЗУЛЬТАТ: ЧТО ОСТАЕТСЯ У КЛИЕНТА, КОГДА СТИЛИСТ УХОДИТ?

Многие боятся, что после ухода специалиста магия исчезнет. Чтобы этого не случилось, профессионал оставляет «артефакты»:

- 1. Digital-Лукбук:** Файл со всеми возможными сочетаниями купленных и старых вещей (обычно от 30 до 70 образов). Это шпаргалка: «прснулся - открыл фото - оделся».
- 2. Матрица гардероба:** Схема, где видно, как 10 вещей превращаются в 30 комплектов.
- 3. Понимание своего тела:** Клиент больше не расстраивается, если джинсы не сели - он знает, что это «лекало бренда не его», а не «фигура плохая».
- 4. Новый статус:** Окружающие считают перемены мгновенно. Это влечет за собой новые знакомства, предложения по работе и внутренний подъем.

Работа со стилистом - это инвестиция в себя, которая окупается уже через пару месяцев за счет отсутствия ненужных трат. Это путь к самопознанию через эстетику и форму. Стилист - это проводник в мир личного бренда. В 2026 году это не роскошь, а гигиена имиджа. Профессионал помогает человеку стать лучшей версией себя, транслируя миру уверенность, вкус и понимание контекста времени.





# Если вас нет в интернете, значит, вас нет в бизнесе

Билл Гейтс

## Что реально дает сотрудничество с Клубом Директоров?

**1. Узнаваемость.** Если кто-то из директоров, размещавших в нашем журнале свои статьи, попробует набрать в Гугле свои полные ФИО, то, как правило, на первой же странице в топ-листе увидит ссылку на собственные статьи в «Клубе Директоров» (а зачастую и свое фото, к которому привязана вся информация о компании и об авторе статей).

**История из жизни.** Как-то один из наших постоянных клиентов позвонила нам в редакцию и высказала свои сомнения в этом. Мол, ее близкая подруга (тоже директор) сказала, что если та не платила за свое продвижение, то Гугл на запрос по ФИО никак не может показывать ее в результатах поиска на 1-й строке на самой первой странице. Чтобы попасть в топ-лист поисковика №1 в мире, нужно платить очень большие деньги, и платить постоянно.

**Мы решили проверить феномен «1-е место в Гугле»** для других участников нашего Клуба Директоров и поняли, что Гугл действительно выводит в топ-лист ссылки на большинство директоров, давших статьи в журнал. И это не случайность, а, что называется, медицинский факт. Причем это касается не только постоянных наших клиентов, которые уже на протяжении многих лет публикуются в журнале, но и тех, кто разместился у нас один-два раза. Таков алгоритм работы поисковых роботов - выдавать в первую очередь сайты с многолетней историей, где сосредоточены большие массивы информации.

Судите сами. Гурьев Виктор Григорьевич (директор компании «Торговый Дом ДАСК», основатель и идейный вдохновитель бренда «LordEast») публиковался нерегулярно 2018-2019 гг. (всегда в топ-ли-

## ВЫ ВСЕГДА БУДЕТЕ В Google НА 1-м МЕСТЕ, ЕСЛИ ВСТУПИТЕ В КЛУБ ДИРЕКТОРОВ

сте Гугла), Кауров Руслан Сергеевич (управляющий филиалом Морского банка (АО) в г. Владивостоке) размещался 2 раза в 2021 г. (1-е место в Гугле). А еще Бирюков Сергей Власович (СА «Бирюков и партнеры»), Чернуха Наталья Георгиевна (ООО «Альянта»), Храмова Анжелика Анатольевна (ООО «ЮНИК»), Шамои Асад Фероевич (ГК «Дилян») и многие, многие другие. Всего у нас на сайте сейчас присутствует больше **1000 директоров**, разместивших за **28 лет** около **7000 статей**. Кроме этого, мы предоставляем ключи от «Личного кабинета» всем участникам, где любой директор, когда-либо дававший хотя бы 1 статью, может оперативно менять информацию в карточке своего предприятия (корректировать контактные данные, предоставляемые услуги и даже создавать фотогалереи по видам деятельности).

**1. База директоров.** Кроме статей в журнале вы получаете от нас список компаний со всеми контактами.

**2. Услуги журналиста и фотографа.** Журналисту понадобится 20 минут, чтобы по телефону взять нужную информацию, и уже через 2 дня мы сбросим вам макет на согласование. Если потребуются отснять ваши объекты, мы сделаем и это.

**3. Размещение QR-кода на вашей странице в журнале.** Это дает возможность всем обладателям сотовых телефонов оперативно перейти на ваш сайт или любую соцсеть, отсканировав QR-код, в т.ч. просмотреть **ВИДЕО (см. пример)**. Время не стоит на месте, 15 лет назад об этом и мечтать не могли: открываете статью и смотрите видео со звуком, фотогалереи и т.п. на своем смартфоне!



## Публикации в интернет-версии журнала «Клуб Директоров»

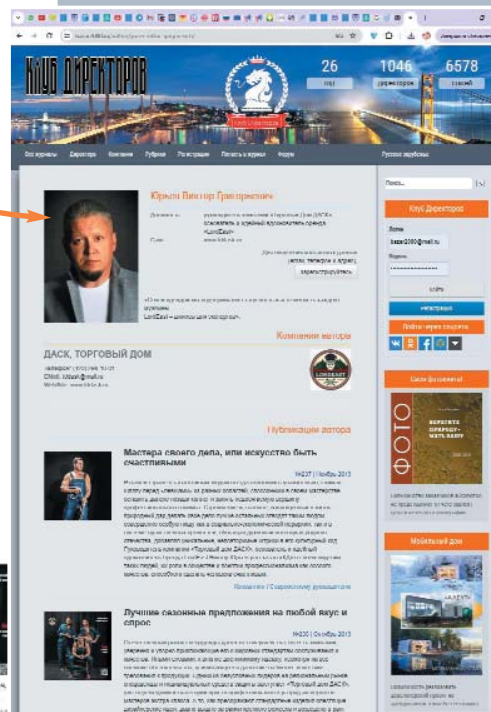
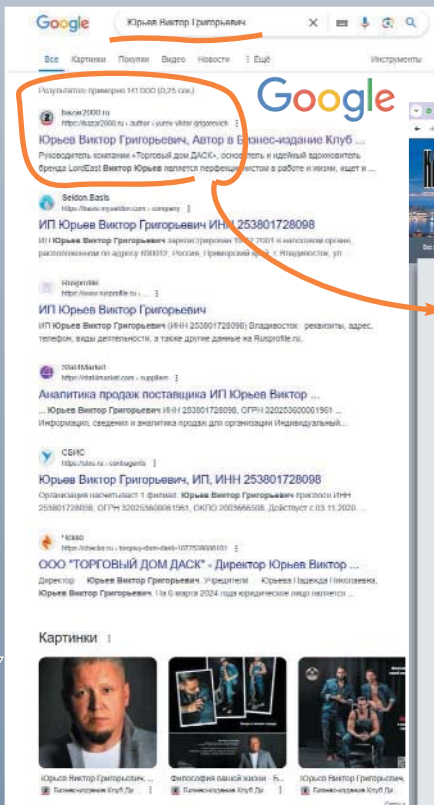
С чего начинается любая организация? Конечно, с идейного вдохновителя и директора. Именно он ключевое звено существования компании. Его авторитет не подвергается сомнению, и именно он является главным контактом для других бизнесменов при совместной работе или предложениях. Мы даже не будем писать, сколько контрактов было заключено с помощью нашей рубрики **«ДИРЕКТОР»**. Через наш журнал всегда можно найти первых лиц компаний. Интернет-размещение с фотографией директора, информацией о компании до 500 знаков и контактными данными стоит всего **4 000 руб.**

Хотите более подробно рассказать, чем занимается ваша компания, экспертом в какой области является, с кем готова работать, и показать, что производит - тогда выбирайте раздел **«КОМПАНИЯ»**. Текст о фирме не более 1000 знаков, фотогалерея (в т.ч. ссылка на ваше видео) и контактная информация всего за **6 000 руб.**

Рассказать в деталях о нюансах и особенностях бизнеса, «подводных камнях» и важных аспектах, донести до аудитории самую полную информацию о своем Деле вы можете, разместив свою **СТАТЬЮ** (или даже цикл по каждому из направлений вашей деятельности) в соответствующей рубрике. Как показывает опыт, оптимальный объем текста 5000 знаков, фотогалереи - 8-10 фото. Стоимость размещения 1 статьи **12 000 рублей**.

«Клуб Директоров» - это журнал, где бизнес коммуницирует с бизнесом уже 28 лет, а накопленный архив знаний всегда к вашим услугам. Обращайтесь! Мы открыты для сотрудничества с любым регионом. Размещение рекламной информации в журнале возможно для любого города в РФ, ближнего и дальнего зарубежья. Достаточно написать нам заявку на почту [bazar454070@yandex.ru](mailto:bazar454070@yandex.ru) - и мы свяжемся с вами в ближайшее время.

Тел/вацап/телегр.: **914-665-1883**



**С** мая 2022 г. «Клуб Директоров» выходит только в интернет-версии. Единичные экземпляры печатаем на цифровой машине по заказу (800 руб./шт.). Это позволило снизить стоимость публикаций с 27 000 до 12 000 руб. Теперь не нужно закупать бумагу, тратиться на упаковку, курьеров и т.п.

**Присоединяйтесь, господа!**



27 февраля  
5 апреля

# Персональная выставка «ПостМетаДухи»

Владивосток, ул. Адмирала Фокина, 25 • Тел: 222-06-59 • E-mail: artetage@gmail.com

## ЗНАКОМЬТЕСЬ: ЖЕНЯ ХИТРОВА



Арт проект посвящён ироничным «духам» современного мира. Они милые друзья и странные спутники, возникающие на границе реального и вымышленного: звери, гибриды, фантазийные существа. У каждого из них свой визуальный характер.

На «духов» можно просто посмотреть, а можно прочесть короткую мантру, чтобы сонстроиться. «Духи» помогут успокоиться, освежиться в жаркий день, принять верное решение. И, как показывает Женья, мало что обходится в обычной жизни без их участия. Полотна Жени работают как якоря внимания: они приглашают в мир фантазий и цвета, отвлекают от серых будней и одновременно помогают собраться, придают энергии, лёгкости и ясного настроения.

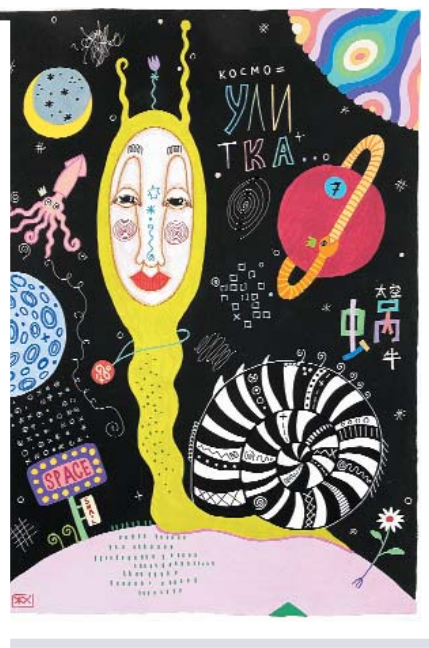
Проект держится на точном сочетании материала и ощущения. Работы написаны акрилом на премиальной хлопковой бумаге. Акрил даёт плоские, яркие цвета - чистые пятна энер-

гии, которые притягивают взгляд и поддерживают заряд образа. А хлопковая бумага с её заметной текстурой, наоборот, успокаивает: делает цвет «теплее», добавляет ощущение уюта и тактильной близости. Чёткие линии и простые формы возвращают лёгкость и помогают разбудить внутреннего ребёнка.

«ПостМетаДухи» - выставка о том, как нежность и ирония могут стать практикой: смотреть, читать, дышать, настраиваться - и продолжать жить дальше чуть легче и внимательнее.

### МЕРОПРИЯТИЯ В РАМКАХ ВЫСТАВКИ:

- 27.02 | 18:00 - открытие и авторская экскурсия
- 14.03 | 15:00 - авторская экскурсия
- 28.03 | 15:00 - мастер-класс от Жени Хитровой «Твой кот-прокрастинатор»
- 04.04 | 18:00 - финал и авторская экскурсия



Дух Космической Улитки

Дух Всемогушества

Дух Моря

Дух Сложившаяся

# ИМИДЖ-СТУДИЯ «ЛАНА»



Одежда - это  
наш визуальный  
код и инструмент  
коммуникации

Как создается  
персональный  
имидж в эпоху  
осознанного  
потребления

- ДНК стиля  
(Пре-продакшн)
- Ревизия  
(Гардеробный  
детокс)
- Пре-шопинг  
(За кулисами)
- Шопинг-  
сопровождение

Зачем  
люди идут  
к стилисту?  
Финальный  
результат:  
Что остается,  
когда стилист  
уходит?

 ЛАНА

+7-914-695-4444

