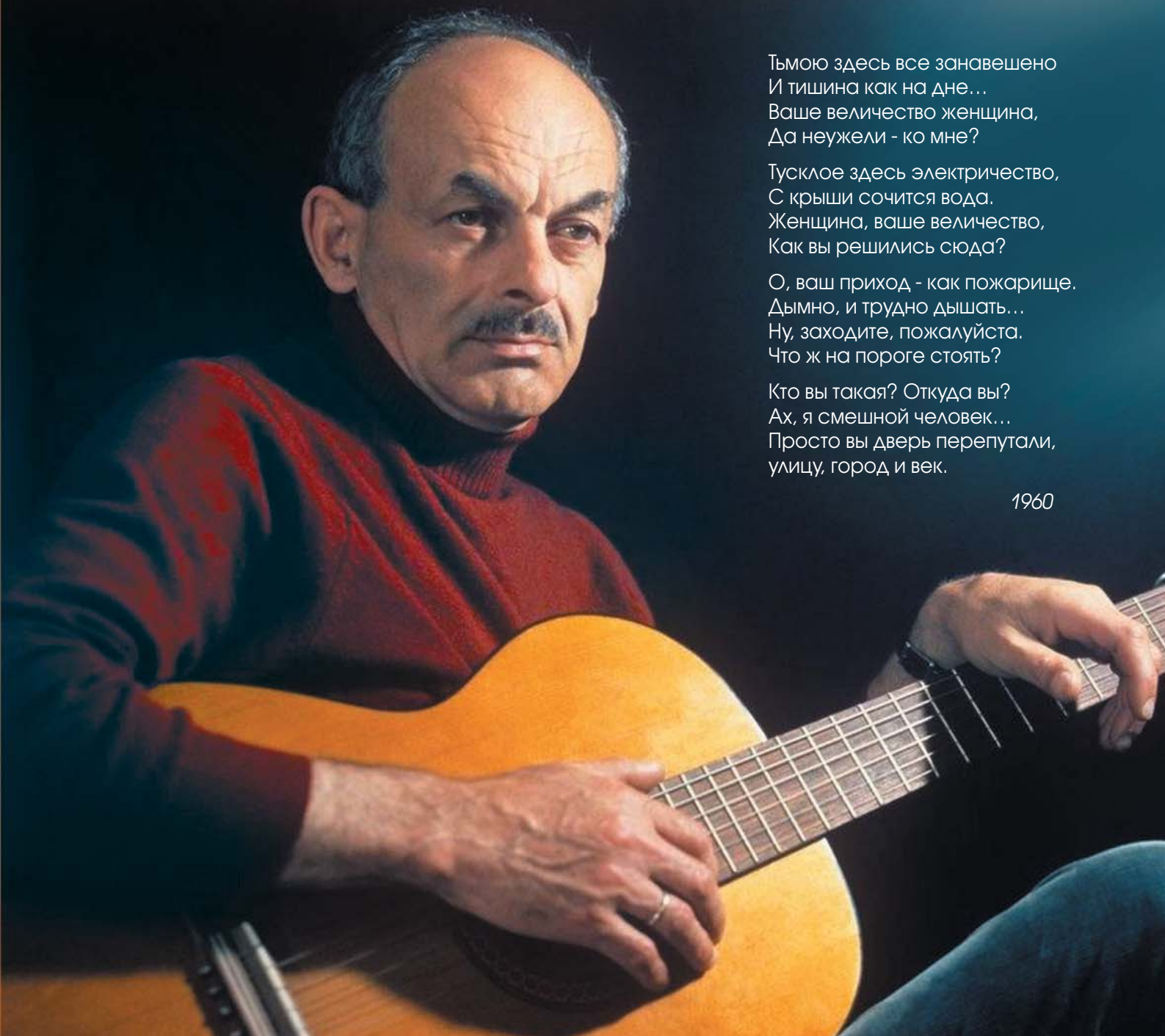


# КЛУБ ДИРЕКТОРОВ



Тьмою здесь все занавешено  
И тишина как на дне...  
Ваше величество женщина,  
Да неужели - ко мне?

Тусклое здесь электричество,  
С крыши сочится вода.  
Женщина, ваше величество,  
Как вы решились сюда?

О, ваш приход - как пожарище.  
Дымно, и трудно дышать...  
Ну, заходите, пожалуйста.  
Что ж на пороге стоять?

Кто вы такая? Откуда вы?  
Ах, я смешной человек...  
Просто вы дверь перепутали,  
улицу, город и век.

1960



Для меня теперь не существует справедливых и несправедливых войн. ВОЙНА ПОДЛАЯ... Никакой великой войны не было. Была кровавая бойня. Великий был народ, великой была его победа, великим было его терпение. А война великой быть не может - это кощунство, это убийство.

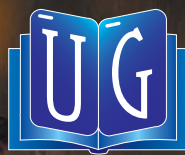
*Из интервью для программы «Солдатский медальон», 1994*

**Буллат  
ОКУДЖАВА**

9 мая 1924 - 12 июня 1997

**101**

ГОД СО ДНЯ  
РОЖДЕНИЯ



# UNITING GENERATIONS

## Как донести до своего внука, родившегося не в России, историю его рода?

Как пробудить интерес к огромному пласту культуры, представленной в основном в виде семейных архивов, журналов, бумажных книг (изданных зарубежной русской диаспорой, как правило, на русском языке ограниченным тиражом), если современное поколение уже перешло на электронный формат поглощения информации и русский язык для многих давно перестал быть родным.

Еще совсем недавно проблема разрыва поколений в рядах Русского Зарубежья казалась неразрешимой. Но время не стоит на месте. Google сегодня мгновенно переводит веб-страницы на 130 языков. И еще как переводит! Главное, чтобы эта ваша страница была создана и размещена в интернете. Вот для этой цели мы и создали **Uniting Generations**. Участником этой некоммерческой организации может стать любой, кто захочет рассказать внукам (и не только им) Свою историю.



**Игорь Петренко,**  
учредитель **uni-gen.org**

Книга Павла Ивановича Кулешова – уникальное свидетельство очевидца, прошедшего сталинскую мясорубку. Здесь описано то, что видел, испытал и пережил автор в течение своей жизни, начиная с того времени, когда в его родное село – Николай-Львовск, в Приморском крае, – пришла советская власть, в корне изменившая жизнь крестьян

путем насильственной коллективизации. В предисловии читаем: «Я одиннадцать лет пробыл в лагерях, испытал все ужасы лагерной жизни и чудом остался жив, и, внимая голосу совести, еще раз решился пережить свое прошлое и рассказать о нем, о прошлом, которое забыть невозможно. Такое не забывается».

Действительно, в наше время трудно представить, как можно все это пережить...

Огромная благодарность Людмиле Ангус, директору Библиотеки Русского клуба в Стратфилде (Сидней), предоставившей эту книгу для оцифровки 23 октября 2023 г.

## Из предисловия:

Здесь описано то, что видел, испытал и пережил автор этих строк в течение своей жизни, начиная с того времени, когда в его родное село – Николай-Львовск, в Приморском крае, – пришла советская власть, в корне изменившая жизнь крестьян путем насильственной коллективизации. Для значительной части крестьян это сопровождалось карательными мерами: арестовывали, судили, ссылали, отправляли в лагеря и даже расстреливали. В один из лагерей попал автор, обвиненный на основании только что вышедшего указа от 7-8-1932 года, и приговоренный к восьми годам лагерей; в 1933 году ему удалось бежать в Маньчжурию, которую Япония оккупировала в 1932 году, создав новое государство - Маньчжуго.

После поражения Японии в 1945 году пришли советские войска. С этого времени судьба русских эмигрантов оказалась в руках советского командования и разведки «СМЕРШ»; много русских было арестовано и увезено из городов и периферии Маньчжурии в пределы СССР, в концентрационные лагеря, где царили голод, холод и жестокое обращение. Вывезенные из Маньчжурии, многие из этих лагерников не вынесли тяжелых условий и погибли, осиротив свои семьи; многие родители не знали, при каких обстоятельствах и как и где, и когда погибли их дети; спрашивается, за что так поступили? Большинство из них не было преступниками, а их обвинили в шпионаже, в пособничестве буржуазии и других преступлениях против Сов. Союза.

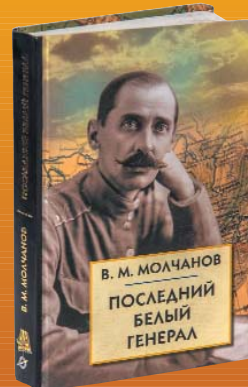
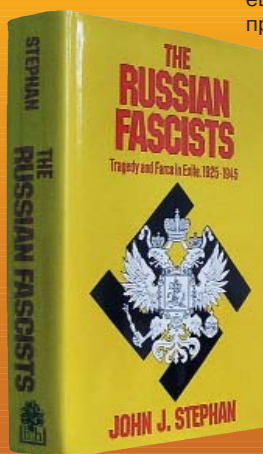
## ПАВЕЛ КУЛЕШОВ: «ХОЖДЕНИЕ ПО ЭТАПАМ»



По данным советской статистики установлено, что во время войны погибло 20 миллионов, а о том, сколько погибло невинных людей в лагерях, раскинутых по всему Советскому Союзу, статистика умалчивает; а те, кто совершал в сталинские времена эти преступления и много знал, – такие как министры внутренних дел Ягода, Ежов, Берия, Абакумов, Рюмин – не умерли своей смертью, ибо они знали, больше, чем верхи власти. Спрашивается, откуда в лагерях столько уголовного элемента, именуемого себя ворами, значительный процент которого составляют порой подростки? Это – паразиты, живущие за счет работяг-«зек», они способны на все: отобрать, убить, зарезать, выколоть глаза и тут же сплести чечетку, как будто ничего не было; администрация лагерей особых мер не принимала, даже в некоторых случаях поощряла этот тип новых людей, воспитанный в марксистском духе, без веры, без совести, без жалости; и среди такого элемента в лагерях пришлось пребывать нашим маньчжурцам.

Я одиннадцать лет пробыл в лагерях, испытал все ужасы лагерной жизни и чудом остался жив, и, внимая голосу совести, еще раз решился пережить свое прошлое и рассказать о нем, о прошлом, которое забыть невозможно. Такое не забывается.

Павел Иванович Кулешов, Сидней, 1987





+7-914-665-1883  
bazar454070@gmail.com  
bazar2000@mail.ru

**1046** директоров  
создали  
bazar2000.ru

уникальный  
архив **6782**  
статей

В АПРЕЛЕ 2025 г. НАМ  
ИСПОЛНИЛОСЬ 27 ЛЕТ.  
СРЕДИ ЖУРНАЛОВ  
ДАЛЬНОГО ВОСТОКА  
МЫ ЕДИНСТВЕННЫЕ,  
КТО СМОГ ПРОСУЩЕСТ-  
ВОВАТЬ ТАК ДОЛГО.

## Все виды полиграфии

- ЖУРНАЛЫ,  
ФОТОАЛЬБОМЫ,  
КНИГИ, КАЛЕНДАРИ
- ОРИГИНАЛ-МАКЕТЫ
- ФОТОГРАФИЯ
- ДИЗАЙН

Издательство

# КЛУБ ДИРЕКТОРОВ





Учредитель: Петренко  
Игорь Николаевич

Главный редактор:  
И.Н. Петренко

Отдел рекламы: ...С.В. Беляева  
Корректор: .....А.В. Леонова

Адрес редакции: Владивосток,  
Народный пр-кт, 53, 46.

С мая 2022 г. журнал выхо-  
дит исключительно в элек-  
тронном виде, включая вер-  
сию в формате PDF.

Дата выхода .....01.05.2025

Редакция не несет ответст-  
венности за содержание ма-  
териалов заказчика и номера  
телефонов. На все рекламиру-  
емые товары и услуги, вклю-  
ченные в «Номенклатуру това-  
ров и услуг, подлежащих обя-  
зательной сертификации в  
РФ», рекламодатель обязан  
иметь сертификат. Перепечат-  
ка материалов без разреше-  
ния редакции запрещена.



И. Петренко,  
редактор «КД»

27 лет Клубу  
Директоров!

В апреле 1998 г. родился  
журнал «Восточный Базар»,  
который за эти годы для  
многих приморских пред-  
принимателей стал настоя-  
щим Клубом Директоров.

Невозможно быть про-  
фессионалом одновре-  
менно во всех областях  
бизнеса. Но можно про-  
честь, что пишут твои кол-  
леги из журнала, который  
уже многие годы помогает  
выстраивать коммуникации  
тем, кто отважился в нашей  
стране открыть Свое Дело.

**NEW!** С мая 2022 г. «Клуб  
Директоров» выходит толь-  
ко в интернет-версии. Един-  
ичные экземпляры печат-  
аем по заказу клиентов.

www.bazar2000.ru  
bazar2000@mail.ru

+7-914-665-1883



Май 2025, №05 (293)

СОДЕРЖАНИЕ



**С днем рождения!**

**Издательство «КД»**  
СТАРЕЙШЕМУ БИЗНЕС-ЖУРНАЛУ  
ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА 27 ЛЕТ!.....1



**экономика**

Информационные агентства России  
(Lenta.ru, РБК, ТАСС и др.)  
НОВОСТИ ЭКОНОМИКИ .....3



**культура**

**Колонка редактора**  
СОБЫТИЯ МАЯ.....4-6



**интернет и бизнес**

**И.Н. Петренко**, модератор сайта «КД»  
ЕСЛИ ВАС НЕТ В ИНТЕРНЕТЕ,  
ЗНАЧИТ, ВАС НЕТ В БИЗНЕСЕ .....7



**В. Саитова**,

редактор «РБК Инвестиций»  
КТО ТАКОЙ ДРОППЕР И КАК  
НЕ СТАТЬ ЕГО СОУЧАСТНИКОМ....8-9



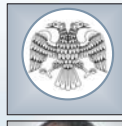
**вести из таможи**

Пресс-служба Дальневосточного  
таможенного управления  
НОВОСТИ ИЗ ТАМОЖНИ.....10



**налоги, банки, аудит**

Пресс-служба ФНС России  
В КАКИХ РАЙОНАХ ОРГАНИЗАЦИИ  
МОГУТ РАБОТАТЬ БЕЗ ККТ.....11



**Финансовая культура**

(проект Банка России)  
ФИШИНГ: ЧТО ЭТО ТАКОЕ  
И КАК ОТ НЕГО ЗАЩИТИТЬСЯ.....12



**И.А. Павленко**, адвокат, партнер

ООО «Бухгалтерия Плюс»  
О РЕАЛИЗАЦИИ АМНИСТИИ  
ПО ДРОБЛЕНИЮ БИЗНЕСА.....13



**криптовалюта**

**О. Гордышев**, www.rbc.ru/crypto  
КАК ЗАЯВЛЕНИЯ ТРАМПА ВЛИЯЛИ  
НА КРИПТОРЫНОК В 2025 .....14



**Хизер Морган** приговорена

к 18 месяцам за помощь мужу в  
сокрытии кражи 120 000 биткоинов  
БОНИ И КЛАЙД СОВРЕМЕННОГО  
КРИПТОВАЛЮТНОГО МИРА .....15



**персонал**

**Р. Махов**, www.hussle.ru  
КАК ВЫЯВИТЬ ПСИХА  
ПРИ НАЙМЕ СОТРУДНИКОВ ...16-17



**наука**

**С.П. Федотов**, директор  
НП «Академия пульса»  
ЙОДНЫЙ ЛАБИРИНТ.....18



**советы психолога**

**С.А. Ермолаева**, директор АНК ИТ  
ВИРТУАЛЬНЫЙ И РЕАЛЬНЫЙ МИР.  
Наше восприятие реальности .....19



**общество**

**А. Ляхтина**, Skillbox Vedia  
ЧТО ТАКОЕ СТОКГОЛЬМСКИЙ  
СИНДРОМ .....20-21



**культура**

**К 80-летию со дня Победы.**  
**9 мая родился Булат Окуджава**  
ВСЕ МОИ СТИХИ НЕ ТОЛЬКО О  
ВОЙНЕ, СКОЛЬКО ПРОТИВ НЕЕ...22



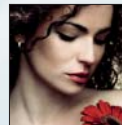
**православная страничка**

**Радио «Радонеж»**  
6 МАЯ ЮРЬЕВ ДЕНЬ. ИСТОРИЯ  
И ТРАДИЦИИ ПРАЗДНИКА .....23



**история**

**А.И. Деникин**, русский военачальник,  
генерал-лейтенант, публицист  
ТРИУМВИРАТ «АЛЕКСЕЕВ -  
КОРНИЛОВ - КАЛЕДИН» (31) ...24-25



**стиль**

**С.В. Беляева**, имидж-студия «ЛАНА»  
ГАРДЕРОБ  
ПУТЕШЕСТВЕННИКА .....26-27



**искусство**

Выставка «Три истины» 16-25 мая  
ЗНАКОМЬТЕСЬ:  
АЛЕКСАНДРА АРТЕМЬЕВА .....28



**Памяти замечательного  
приморского художника  
Всеволода МЕЧКОВСКОГО**

(1945-2025)  
«ВETERAN», 9 МАЯ 1945 .....29

**Клубу Директоров - 27**

Единственный дальневосточный журнал,  
ПРЕОДОЛЕВШИЙ ЭТОТ РУБЕЖ

**16** мая в центре современного искусства «Артэтаж» откроется де-  
бютная персональная выставка портретного фотографа из Вла-  
дивостока Александры Артемьевой - «Три Истины». Автор работает в  
жанре художественного портрета и уже имеет выразительный визуаль-  
ный почерк. Её чёрно-белые фотоработы - это диалог между человеком и  
природой, исследование пластики тела, уязвимости и стремление к  
внутренней гармонии. Более восьми лет в фотографии, и эта первая вы-  
ставка становится важной точкой отсчёта - рефлексией профессио-  
нального и личного пути. В экспозиции представлено 27 монохромных  
работ, объединённых тремя темами: «Природа», «Движение», «Творчест-  
во». Каждая из них раскрывает разные аспекты взаимодействия личности  
с пространством, телом и актом самовыражения.

Владивосток, ул. Адм. Фокина, 25  
Тел: (423) 222-06-59



# Небольшая инфляция - всё равно что небольшая беременность

Франклин Рузвельт

## В России назвали сроки сохранения ключевой ставки на высоком уровне

По итогам минувшего заседания ЦБ в четвертый раз сохранил ставку на рекордном для страны уровне 21% годовых. Такое решение совпало с прогнозами подавляющего большинства аналитиков.

Своим мнением в разговоре с «Лентой.ру» поделился член комитета Госдумы по малому и среднему предпринимательству Алексей Говырин: «Ожидать резких изменений от политики Центробанка не стоит. Ключевая ставка в размере 21% сегодня отражает тот баланс, который Банк России старается удерживать между необходимостью сдерживать инфляцию и желанием поддерживать экономический рост. Решение ЦБ 25 апреля сохранить ставку без изменений в четвертый раз подряд свидетельствует о том, что внутренние условия пока не дают оснований для перехода к более мягкой политике. Снижение цен происходит неравномерно и слишком медленно для того, чтобы переходить к смягчению условий уже сейчас. Банк России прогнозирует, что в 2025 г. инфляция замедлится до 7-8%, а к цели в 4% вернется только в 2026 г. Это значит, что ставка останется высокой как минимум до начала следующего года, а возможно, и дольше», - рассказал парламентарий. Он подчеркнул, что ставка будет оставаться высокой вплоть до 2026 года, если темпы снижения инфляции будут ниже предполагаемых или если новые внешние шоки усилят давление на экономику России.

## Подсчитана сумма первого взноса по ипотеке на квартиру в городах-миллионниках

РБК: Чтобы получить одобрение по ипотеке на небольшую квартиру в городах-миллионниках, россиянам со средними по регионам зарплатами нужно накопить от 2,45 до 8,8 млн рублей.

В большинстве мегаполисов суммы первоначального взноса оказываются выше 60% цены недвижимости, а в некоторых случаях доходят до 75%. Например, чтобы получить одобрение по ипотеке на квартиру площадью 35 квадратных метров в Москве, нужно накопить 8,8 млн рублей на первый взнос. Средняя цена такой недвижимости в столице составляет 12,3 млн рублей, копить на первый взнос при средней зарплате нужно будет почти пять с половиной лет.

В Петербурге средняя цена небольшого жилья - 9,6 млн. А ипотеку одобряют при наличии первого взноса в размере 7,2 млн рублей. Жителю Санкт-Петербурга со средним доходом нужно будет копить на это шесть лет и семь месяцев. Меньше всего копить (два года и пять ме-

сяцев) нужно жителю Красноярска: там одобрение по ипотеке можно получить при наличии первоначального взноса в 2,4 млн рублей. А средняя стоимость жилья составляет 4,6 млн.

Ранее профессор Финансового университета при правительстве России Александр Сафонов говорил, что ставки по ипотеке вряд ли станут привлекательнее для россиян к 2027 году. «Слишком большая цена делает приобретение жилья за собственные средства возможным лишь для небольшой части населения, а высокие ставки не позволяют оформлять ипотечный кредит», - констатировал он.

## Россия увеличила закупки картошки в Китае в десятки раз

По итогам первого квартала поставки китайского картофеля в Россию выросли в 25 раз в денежном выражении, почти до 11 млн долларов. Об этом со ссылкой на данные Государственного таможенного управления (ГТУ) КНР сообщает «Интерфакс».

В прошлом году производство картофеля в России сократилось на 12%, до 17,83 млн тонн. На этом фоне цены на популярный в России продукт в 2024 г. взлетели и продолжают расти. С начала 2025-го картофель подорожал на 45,2%.

## Рублю прогнозировали резкое ослабление к доллару

В ВТБ ожидают резкого ослабления российской валюты к американской к концу 2025 года. Об этом заявил первый заместитель председателя банка Дмитрий Пьянов, его слова приводит ТАСС.

Подобная динамика проявится в наибольшей степени во второй половине года, а к концу декабря курс доллара может вплотную приблизиться к психологической отметке в 100 рублей. В этом плане, подчеркнул Пьянов, ожидания ВТБ схожи с оценкой Министерства экономического развития (Минэка). «Мы ориентируемся на трехзначные цифры», - резюмировал он.

Ранее аналитики ведомства спрогнозировали курс доллара к концу 2025 г. на уровне в 98,7 рубля. В свою очередь, опрошенные ЦБ аналитики ожидают, что котировки будут находиться в среднем на отметке в 95,2 рубля. В 2026 году котировки американской валюты составят 102,4 рубля, а в 2027 году - 106,7 рубля.

Старший аналитик Центра экономического прогнозирования Газпромбанка Дарья Тарасенко полагает, что доллару удастся пробить отметку в 100 рублей уже к осени 2025 года. Подобной динамике, утверждает эксперт, будет способствовать в первую очередь ожидаемое снижение цен на основные экспортные товары РФ, включая нефть.

## НОВОСТИ ЭКОНОМИКИ

### Скоро россияне смогут снять только ограниченную сумму в банкоматах. Кого это коснется?

С 1 сентября 2025 года выдачу наличных для некоторых категорий россиян ограничат 50 тыс. рублей в сутки. Такую меру объясняют борьбой с мошенниками. Ограничение снятия наличных регламентируется Федеральным законом №41-ФЗ «О создании государственной информационной системы противодействия правонарушениям, совершаемым с использованием информационных и коммуникационных технологий, и о внесении изменений в отдельные законодательные акты» (начал действовать с 11 апреля). Новый закон затрагивает повседневную жизнь россиян, работу банков, операторов связи и онлайн-платформ в стране. Государственная информационная система (ГИС) объединит данные банков, госорганов, мобильных операторов и торговых площадок. Она позволит быстрее выявлять подозрительные звонки и счета, что предотвратит мошеннические действия на ранней стадии. Звонки банков и операторов будут автоматически помечаться.

С 1 сентября банки получат возможность ограничивать снятие наличных россиянами. Главным условием для такого шага станет нетипичное поведение клиента. Признаки выдачи наличных, а также переводов без добровольного согласия клиента устанавливает Банк России. К ним относятся снятие необычно большой суммы, частые обращения к банкоматам и попытки обналичить деньги ночью или в удаленном от обычного для клиента месте (например, в другом городе). При обнаружении хотя бы одного подобного признака, указывающего на возможное несанкционированное снятие средств, банк временно приостанавливает операцию выдачи. Организация, заметившая признаки подозрительной активности, вправе заблокировать сумму, превышающую 50 тыс. рублей в сутки. Такая мера будет частичной и носить временный характер - до 48 часов с момента запроса на выдачу средств. Для определенных групп населения появятся дополнительные ограничения: жертвы мошенников, внесенные в базу Банка России, не смогут снимать больше 100 тыс. рублей в месяц.



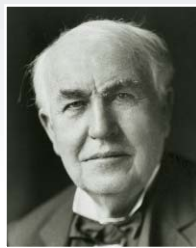
# Свобода означает ответственность. Вот почему многие боятся ее.

Бернард Шоу

**1 мая 1960 года американский самолет «У-2» нарушил воздушное пространство СССР и был сбит в районе города Свердловска** (ныне Екатеринбург). Пилот **Фрэнсис Пауэрс** (1929-1977) выпрыгнул с парашютом и был немедленно по приземлении задержан около Свердловска. Первая же выпущенная ракета ЗРК С-75 оторвала у самолета Пауэрса крыло, повредила двигатель и хвостовую часть, для надежного поражения было выпущено еще несколько зенитных ракет, одна из которых сбита советский перехватчик МиГ-19, который летел ниже, не имея возможности подняться на высоту «У-2». Пилот советского самолета, старший лейтенант Сергей Сафронов, погиб (посмертно был награжден орденом Красного знамени). Пауэрс был привезен в Москву, где военная коллегия Верховного суда СССР осудила его за шпионаж и приговорила к длительному сроку тюремного заключения. Американской администрации пришлось признать, что ее разведывательные самолеты продолжают облетать на большой высоте советскую территорию для мониторинга военных приготовлений. В результате был отменен визит президента США Эйзенхауэра в СССР и другие инициативы по сближению двух стран. Фрэнсис Пауэрс, пилот сбитого «У-2», отсидел в ГУЛАГе 21 месяц, после чего был обменен на советского разведчика Рудольфа Абея, арестованного в Америке в сентябре 1957 года. Обмен состоялся 10 февраля 1962 года в Берлине на мосту Глиникер-Брюкке (Glienicke Brücke), располагавшемся тогда на границе между Западным Берлином и ГДР.



**4 мая 1878 г. Томас Эдисон впервые публично продемонстрировал изобретённый им фонограф**, который стал предтечей граммофона, патефона и вообще устройств звукозаписи и звуковоспроизведения. Идея фонографа, машины, записывающей, неограниченное время сохраняющей и воспроизводящей человеческую речь и музыку, была совершенно новой. Первые записи представляли собой углубления на поверхности фольги, сделанные движущейся иглой. Фольга размещалась на цилиндре, вращающемся при воспроизведении звука. Прогнозируя практическое применение своего изобретения, Эдисон предполагал, что прибор будет использоваться для записи «последних желаний джентльменов на смертном одре»... Сам Эдисон был настолько поражён открытием, что сказал: «Никогда я ещё не был так ошеломлён в моей жизни. Я всегда боялся вещей, которые работают с первого раза». Остроумно высказался Бисмарк: «Фонограф - опасная вещь для дипломатов, но он станет чрезвычайно хорошим, если дипломаты начнут говорить правду». Фонограф был любимым детищем Эдисона. На протяжении 40 лет он вносил в его конструкцию все новые усовершенствования, на которые получил 80 патентов. Один из своих приборов он прислал в знак уважения Льву Толстому для записи голоса великого писателя.



**5 мая 1921 г. День рождения духов «Шанель №5»** - в Париже состоялась их презентация. Коко Шанель не любила цветочных запахов, считая их приметой буржуазного стиля. Образ женщины-цветка не устраивал реформатора моды. Шанель сохраняла предубеждение против духов как сторонник минимализма и гигиены, ратующий за личную опрятность. Она была против тех, кто использует духи, чтобы заглушить запах немытого тела. Кроме того, ей не нравилась манера обильно душиться, типичная для начала века. Новаторское мышление Шанель нашло опору в последних научных разработках своего времени. К 1920 году в парфюме-



## События мая

рии уже применялись синтетические мускусы в качестве фиксаторов композиции, но воспользоваться этими еще не апробированными новинками мог только очень опытный парфюмер. Им оказался эмигрант из России Эрнест Бо. Шанель познакомилась с ним на отдыхе, на пляже в Каннах. Именно Эрнест Бо, до революции работавший на старейшей российской парфюмерной фабрике Ралле, помог мадам Шанель составить знаменитый аромат «Шанель №5» - духи, которые «пахнут женщиной». По легенде, смешав с помощью Эрнеста Бо в одном флаконе 80 разных запахов, она из 10 парфюмерных пробирок выбрала пятую, добавила в нее немного «ландыша» и, не долго думая, приносила полученному аромату свое имя с порядковым номером пробного флакона. За все время существования «Шанель №5» их было продано на сумму более полумиллиарда долларов.

**7 мая 1985 г. Совет Министров СССР принял постановление «О мерах по преодолению пьянства и алкоголизма, искоренению самогонарварения».** Текст этого документа напечатали все советские газеты. Лозунг «Трезвость - норма жизни» стал девизом антиалкогольной компании. Параллельно произошло повышение цен на алкоголь и резкое ограничение его продажи. Водку стали продавать по талонам. Административные меры привели к возникновению километровых очередей и самое страшное - к увеличению нелегального изготовления спиртных напитков. Решение «отрезвить» страну, принятое без должной исторической и экономической проработки поставило в тяжелое положение советскую винодельческую и спиртоводочную промышленность. Выдавались абсурдные распоряжения о выкорчевке виноградников, что приводило к трагедиям: люди, связавшие свою жизнь с виноделием, умирали от инфарктов или кончали жизнь самоубийством. Ликероводочные заводы повсеместно переоборудовались в предприятия по выпуску безалкогольных напитков. Все это имело и финансовые последствия, причем серьезные, резко возросли спекуляция и воровство. Советская торговля недодала советскому же государству в 1986 году 12 млрд рублей. Из-за потерь в производстве вина и выращивании винограда недосчитались еще 6,8 млрд. Потом наступили новые времена - отмена государственной монополии на торговлю спиртным. Антиалкогольная борьба постепенно сошла на нет.



**9 мая - День Победы.** В 1945-1947 гг. День Победы являлся нерабочим днём, однако указом Президиума Верховного Совета СССР от 23 декабря 1947 года выходной отменили. За первые 20 послевоенных лет провели лишь один парад в честь Победы - 24 июня 1945 г. На протяжении этих 20 лет среди праздничных мероприятий были салют и мероприятия, которые на местах проводили сами ветераны войны, отмечавшие День Победы в трудовых коллективах. Первый юбилей Победы, 9 мая 1955 года, был рабочим днём, в городах страны прошли торжественные собрания, концерты и массовые народные гуляния на площадях и в парках. В Москве, столицах союзных республик и в городах-героях был произведён салют 30 артиллерийскими залпами. С 1958 г. воздушные парады ни в один из государственных праздников СССР над Красной площадью не проводились. Брежнев внёс в ритуал 9 Мая две существенных поправки, которые и сегодня имеют продолжение:

1) состоялся военный парад на Красной площади и приём в Кремлёвском дворце съездов; 2) День Победы снова стал нерабочим днём. С 1997 г. правители страны перестали подниматься на Мавзолей для принятия парада, и стали делать это с сооружаемых перед Мавзолеем временных подмостков.

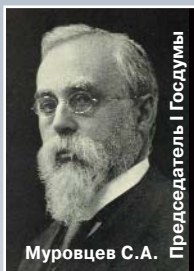


## Чем ближе крах империи, тем безумнее её законы

Марк Туллий Цицерон

**10 мая 1906 г. состоялось открытие первой Государственной Думы России.**

В октябре 1905 года Николай II издал манифест «Об усовершенствовании государственного порядка», которым была учреждена Государственная Дума как законодательно-представительный орган. Применительно к структуре парламентов европейских государств, Госдума России являла собой нижнюю палату, а в качестве верхней палаты выступал действовавший при царе с 1810 г. высший законосовещательный орган - Государственный совет. Первая Госдума работала всего 72 дня, проведя всего одну сессию - с 10 мая по 22 июля 1906 г. (по н.с.). Самой многочисленной фракцией были кадеты (179 депутатов), октябристы (16), социал-демократы (18), представители нацменьшинств (63), беспартийные (105). Дума вошла в историю как «Дума народного гнева», приняла 391 запрос о незаконных действиях правительства. Наряду с работой над главным земельным вопросом, Дума делала активные и безуспешные попытки проведения политических реформ, выступала с инициативами прекращения репрессий против участников революции 1905-1907 гг. В итоге Дума была распущена царем. Из манифеста Николая II: «Выборные от населения, вместо работы строительства законодательного <...>, обратились к расследованию действий поставленных от нас местных властей, к указаниям нам на несовершенство Законов Основных, изменения которых могут быть предприняты лишь Нашею Монаршею волею, и к действиям явно незаконным, как обращение от лица Думы к населению. Смущенное же такими непорядками крестьянство, не ожидая законного улучшения своего положения, перешло в целом ряде губерний к открытому грабежу, хищению чужого имущества, неповиновению закону и законным властям <...>. Да будет же ведомо, что Мы не допустим никакого своеволия или беззакония и всею силою государственной мощи приведем ослушников закона к подчинению Нашей Царской воле. Призываем всех благомыслящих русских людей объединиться для поддержания законной власти и восстановления мира в Нашем дорогом Отечестве».



Муровцев С.А.

Председатель Госдумы

**13 мая 1950 г. в английском городе Сильверстоуне прошла первая гонка первого чемпионата «Формулы-1».**

Еще в начале XX в. была создана и успешно функционировала Международная ассоциация признанных автоклубов AIACR, преобразованная в 1946 г. в FIA. В период до Второй мировой войны ассоциация провела несколько гоночных первенств, ставших прообразом современных Гран-при (серия состязаний на Международный кубок 1900-1905 гг., чемпионаты мира для производителей гоночных автомобилей 1925-1927 гг. и чемпионаты Европы 1931-1939 гг. Популярность автоспорта постоянно росла. Однако после окончания Второй мировой войны в Европе царил разруха, многие трассы были разрушены, заводы закрыты. Но уже 9 сентября 1945 г. в Булонском лесу под Парижем прошла первая послевоенная гонка, а в 1946 г. прошло уже 15 гонок - во Франции, Италии, Швейцарии и Испании. В 1949 г. Международная федерация автоспорта FIA приняла историческое решение - учредить чемпионат мира среди водителей, включив в него самые престижные национальные Гран-при. Первый чемпионат «Формулы-1» состоялся на трассе Сильверстоун, проложенной по взлетно-посадочным полосам бывшего военного аэродрома. Стартовавший на «Альфа-Ромео» 44-летний итальянский гонщик **Джузеппе Нино Фарина** лидировал всю гонку от старта до финиша и победил. Первая гонка проходила в присутствии членов британской королевской фамилии, в ней принимали участие сильнейшие гонщики мира того времени - Хуан Мануэль Фанхио, Луиджи Фаджиоли, Луи Розье, Редж Парнелл, Принц Бира и другие.



**15 мая 1935 г. состоялось открытие первой линии Московского метрополитена.**

В 1863 году в Лондоне было построено первое в мире метро - линия внеуличной железной дороги для поездов с паровой тягой. Уже тогда метрополитен показал огромные преимущества перед наземным городским транспортом и стал быстро развиваться. Самые первые идеи по строительству метро в Москве появились ещё в 1875 г. Инженер Титов предложил проложить железнодорожный тоннель от Курского вокзала до Марьиной рощи, но до проекта дело так и не дошло. В 1902 году инженеры П. Балинский и Е. Кнорре предложили соединить Замоскворечье с Тверской заставой подземной линией, а через Красную площадь и у Пушкинской площади поезда должны были двигаться по эстакаде. Но городская Дума отклонила идею. В очередной раз к идее строительства метро вернулись в 1924 г. Управлением московских городских железных дорог был разработан проект сети метро из 4 диаметральных и 1 кольцевой линий, а в июне 1931 г. на Пленуме ЦК ВКП(б) было принято решение о начале строительства. Главным организатором строительства был назначен **Л. Каганович**. 15 мая 1935 года состоялось торжественное открытие первой линии, которая шла от станции «Сокольники» до станции «Парк культуры» с ответвлением на «Смоленскую» (11,2 км). На линии было сооружено 13 станций и 17 вестибюлей. Осенью 1941 г. метро использовалось как бомбоубежище. В 1954 г. было завершено сооружение «Кольцевой линии», а в 1960-е годы развивалась концепция радиальных линий, соединенных сначала лишь с Кольцевой, а затем радиусы были объединены в диаметральные линии. В 1958 г. на станциях были установлены первые монетные турникеты. Сегодня - это 15 линий, протяженностью более 466 км, на которых расположены 268 станций. Московское метро всемирно известно богатой отделкой многих станций с замечательными образцами искусства эпохи соцреализма, 44 из них признаны объектами культурного наследия, а более 40 являются памятниками архитектуры.



**19 мая 1802 г. учреждена высшая награда Франции - орден Почетного легиона.**

Во Франции после Революции 1789-1794 гг. все королевские знаки отличия и привилегии, как атрибуты монархии, были отменены. Достоянные сограждане поощрялись денежной премией, воинские подразделения награждали почетными знаменами, а воинов - именным оружием. Однако, вскоре стало ясно, что этих мер поощрения недостаточно, и Первый консул Франции Наполеон Бонапарт принял решение о создании новой национальной награды. 19 мая 1802 г. был обнародован закон Наполеона об учреждении ордена Почетного легиона, который был задуман не просто как отличительный знак, но и как организация награжденных кавалеров, призванная объединить в своих рядах достойнейших граждан, как военных, так и гражданских лиц. Вскоре была утверждена структура организации. Рядовой член ордена назывался легионером, затем шли офицер, майор и высший офицер. Орденом руководил Большой совет, во главе совета стоял Первый консул. Таким образом, во Франции была создана привилегированная кастовая организация. В настоящее время орден имеет три степени: кавалер, офицер, командор и два достоинства: великий офицер и кавалер Большого креста. Количество награжденных каждой степенью регламентируется. Орден вручается пожизненно, а лишают его в очень редких случаях. В качестве дисциплинарной меры возможно временное ограничение в правах. Известны случаи отказа от получения ордена, например генералом Лафайетом, композитором Берлиозом, писательницей Жорж Санд. Орден Почетного легиона - одна из самых уважаемых наград мира.



# Вся история человечества есть не что иное, как эволюция свободы.

Алексей Фёдорович Лосев, русский философ

**20** мая 1887 г. за попытку покушения на Александра III повешены **Александр Ульянов, Андreyошкин, Генералов, Осипанов и Шевырев**. Александр Ульянов - один из организаторов и руководителей «Террористической фракции» партии «Народная воля», старший брат В.И. Ленина. «Террористическая фракция» объединяла главным образом студентов Петербургского университета и была независима от других народофильских групп, поддерживала связи с кружками в Вильнюсе и Харькове, с революционно настроенными учащимися столичных военно-учебных заведений, вела пропаганду среди рабочих. Члены фракции действовали как под влиянием идей К. Маркса, Ф. Энгельса, Г. Плеханова, так и программных документов «Народной воли». Следуя народофильской традиции, авторы программы считали первоочередной задачей организации борьбу за политические свободы посредством «дезорганизации» правительства, методом борьбы признавали террор. Они готовили покушение на императора Александра III, назначив его на 13 марта 1887 года (в этот день 6 лет назад был убит император Александр II). Но покушение не удалось - за террористами уже давно следила полиция, их всех арестовали. При обыске у них нашли три бомбы, револьвер и программу исполкома «Народной воли». Участников и организаторов покушения (15 человек) судили 15-19 апреля в Особом присутствии правительственного Сената. Сначала суд приговорил к смертной казни всех, но Александр III утвердил высшую меру только пятерым. 20 мая 1887 г. в Шлиссельбургской крепости они были повешены, остальные приговорены к различным срокам каторги и ссылке в Сибирь.



**23** мая 1592 г. в Венеции инквизицией арестован **Джордано Бруно (1548-1600)** - итальянский философ и поэт. Будучи католическим священником, развивал неоплатонизм в духе возрожденческого натурализма, пытался дать в этом ключе философскую интерпретацию учения Коперника. Обвиненный в ереси в 1576 году, Бруно бежал сначала в Рим, а затем за пределы Италии. В 1591 г. Бруно принял приглашение на работу по обучению искусству памяти от венецианского магната Джованни Мочениго и переехал в Венецию. Однако вскоре их отношения испортились и 23 мая 1592 г. по доносу Мочениго Бруно был арестован. Против Бруно началось следствие - сначала в Венеции, а в 1593 году, после выдачи Бруно Венецианским государством, в Риме. Ему были предъявлены многочисленные обвинения в богохульстве, аморальном поведении и еретических взглядах; осуждению подверглись также некоторые из его философских и космологических идей. Бруно отказался признать ложными главные из своих теорий и был приговорен католической церковью к смертной казни, а затем сожжен на костре на площади Кампо ди Фьоре Рима в феврале 1600 г. Последними словами Бруно были: «Сжечь - не значит опровергнуть». Все произведения Джордано Бруно были запрещены. Спустя три столетия, в 1889 году, на месте казни в честь Джордано Бруно был воздвигнут памятник. В 1973 г. в Италии был снят фильм «Джордано Бруно».

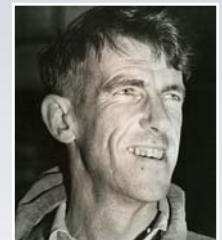


**24** мая 1928 г. экспедиция **Умберто Нобиле на дирижабле «Италия» достигла Северного полюса**. Экипаж дирижабля состоял из восемнадцати человек. Кроме Нобиле (командир корабля) в экипаж дирижабля вошли пятнадцать итальянцев, чешский физик Беогоуек и шведский метеоролог Мальмгрен. Снизившись до 100 метров, члены экспедиции сбросили на лед три флага: норвежский, амери-



канский и итальянский, а еще большой дубовый крест, врученный им папой Пием XI. Экипаж провел над полюсом 2,5 часа, обследовал территорию с воздуха. Затем вновь набрали высоту и отправились дальше в сторону Аляски. Но дальнейшим планам Нобиле было не суждено осуществиться. Над Баренцевым морем 25 мая дирижабль потерпел крушение. Для спасения Нобиле было организовано несколько экспедиций - в Италии, Норвегии, Советском Союзе и других странах. Амундсен на самолёте с французским экипажем 18 июня вылетел из норвежского города Тромсё, но его самолёт потерпел катастрофу в Баренцевом море. 23 июня на льдину, где находился лагерь Нобиле, сумел приземлиться лётчик шведских ВВС Эйнар Лундборг. На самолёте было только одно пассажирское место. Нобиле покинул льдину на самолёте. Остальных выживших членов экспедиции спасли моряки советского ледокола «Красин». Перелет на дирижабле из Кингсбея в Теллер протяженностью 5300 км над неизведанными просторами Ледовитого океана стал одним из самых значительных достижений в истории воздухоплавания.

**29** мая 1953 г. новозеландцем **Эдмундом Хиллари** и шерпом **Норгеом Тенцингом** была впервые покорена высочайшая вершина Гималаев и мира **Джомолунгма (Эверест)** - 8848,86 м над уровнем моря. Первый план восхождения на Эверест был разработан в 1893 году, а первую попытку покорить гору предприняли в 1921 г. Понадобилось более 30 лет и горький опыт 13 неудачных восхождений,



чтобы покорить этот самый высокий пик вершины Гималаев на границе Непала и Индии, чтобы водрузить там флаги Великобритании, Непала, Индии и ООН. Новость об этом дошла до остального мира лишь через четыре дня - 2 июня 1953 года, в день коронации королевы Великобритании Елизаветы Второй. Эдмунд Хиллари посвятил много лет своей жизни работе с шерпами в Непале, а в 2003 году (на 50-летие покорения Эвереста) новозеландец был удостоен звания почётного гражданина Непала.

**31** мая 1223 г. произошел разгром русских дружин на реке Калке, что положило начало возникновению татаро-монгольского ига на Руси. Весной 1223 г. тридцатитысячный отряд татаро-монголов под предводительством полководцев Джебэ и Субедэя вышел в половецкие степи и разгромил одну из кочевавших там половецких орд, остатки которой в панике бежали за Днепр. Половецкий хан Котьян обратился к Мстиславу Удалому, правившему тогда в Галиче, с просьбой о помощи. Совет русских князей решил помочь половцам. В апреле 1223 г. русские полки выступили в поход к Днепру, во главе войска стояли три старших князя - три Мстислава (Киевский, Черниговский и Удалой). 31 мая 1223 г. на реке Калке произошла битва между основными силами татаро-монголов и русскими полками. Натиск дружин Мстислава Удалого, едва не прорвавший ряды кочевников, не был поддержан другими князьями, и все атаки русских были отбиты. Половецкие отряды, не выдержав ударов монгольской конницы, бежали, расстроив боевые порядки русского войска. Это позволило татаро-монголам нанести решающий удар по главным силам русских. Произошло ожесточенное и кровопролитное сражение, в котором русское войско было разбито, а оставшиеся в живых отступили за Калку. Бросившись за ними в погоню, татары разбили и полк Мстислава Черниговского. Лагерь Мстислава Киевского был взят через 3 дня, в результате и сам князь, и его окружение были зверски уничтожены. Мстислав Удалой бежал. Потери русских в этой битве были очень велики, из воинов домой вернулась только десятая часть. Войско Джебэ и Субедэя, разгромив на Калке ополчение южных русских князей, вошло в Черниговскую землю, дошло до Новгорода-Северского и повернуло назад, неся повсюду страх и разрушение. Монголо-татарское иго продолжалось на Руси почти два с половиной столетия и наложило существенный отпечаток на судьбу русского народа.





# Если вас нет в интернете, значит, вас нет в бизнесе

Билл Гейтс

## Что реально дает сотрудничество с Клубом Директоров?

**1. Узнаваемость.** Если кто-то из директоров, размещавших в нашем журнале свои статьи, попробует набрать в Гугле свои полные ФИО, то, как правило, на первой же странице в топ-листе увидит ссылку на собственные статьи в «Клубе Директоров» (а зачастую и свое фото, к которому привязана вся информация о компании и об авторе статей).

**История из жизни.** Как-то один из наших постоянных клиентов позвонил нам в редакцию и высказал свои сомнения в этом. Мол, ее близкая подруга (тоже директор) сказала, что если та не платила за свое продвижение, то Гугл на запрос по ФИО никак не может показывать ее в результатах поиска на 1-й строке на самой первой странице. Чтобы попасть в топ-лист поисковика №1 в мире, нужно платить очень большие деньги, и платить постоянно.

**Мы решили проверить феномен «1-е место в Гугле»** для других участников нашего Клуба Директоров и поняли, что Гугл действительно выводит в топ-лист ссылки на большинство директоров, давших статьи в журнал. И это не случайность, а что называется, медицинский факт. Причем это касается не только постоянных наших клиентов, которые уже на протяжении многих лет публикуются в журнале, но и тех, кто разместили у нас один-два раза. Таков алгоритм работы поисковых роботов - выдавать в первую очередь сайты с многолетней историей, где сосредоточены большие массивы информации.

Судите сами. Гурьев Виктор Григорьевич (директор компании «Торговый Дом ДАСК», основатель и идейный вдохновитель бренда «LordEast») опубликовался нерегулярно 2018-2019 гг. (всегда в топ-ли-

## ВЫ ВСЕГДА БУДЕТЕ В Google НА 1-м МЕСТЕ, ЕСЛИ ВСТУПИТЕ В КЛУБ ДИРЕКТОРОВ

сте Гугла), Кауров Руслан Сергеевич (управляющий филиалом Морского банка (АО) в г. Владивостоке) размещался 2 раза в 2021 г. (1-е место в Гугле). А еще Бириюков Сергей Власович (СА «Бириюков и партнеры»), Чернуха Наталья Георгиевна (ООО «Альянта»), Храмова Анжелика Анатольевна (ООО «ЮНИК»), Шамои Асад Фероевич (ГК «Дилан») и многие, многие другие. Всего у нас на сайте сейчас присутствует больше **1000 директоров**, разместивших за **26 лет** около **7000 статей**. Кроме этого, мы предоставляем ключи от «Личного кабинета» всем участникам, где любой директор, когда-либо дававший хотя бы 1 статью, может оперативно менять информацию в карточке своего предприятия (корректировать контактные данные, предоставляемые услуги и даже создавать фотогалереи по видам деятельности).

**1. База директоров.** Кроме статей в журнале вы получаете от нас список компаний со всеми контактами.

**2. Услуги журналиста и фотографа.** Журналисту понадобится 20 минут, чтобы по телефону взять нужную информацию, и уже через 2 дня мы сбросим вам макет на согласование. Если потребуются отснять ваши объекты, мы сделаем и это.

**3. Размещение QR-кода на вашей странице в журнале.** Это дает возможность всем владельцам сотовых телефонов оперативно перейти на ваш сайт или любую соцсеть, отсканировав QR-код, в т.ч. просмотреть **ВИДЕО (см. пример)**. Время не стоит на месте, 15 лет назад об этом и мечтать не могли: открываете статью и смотрите видео со звуком, фотогалереи и т.п. на своем смартфоне!



## Публикации в интернет-версии журнала «Клуб Директоров»

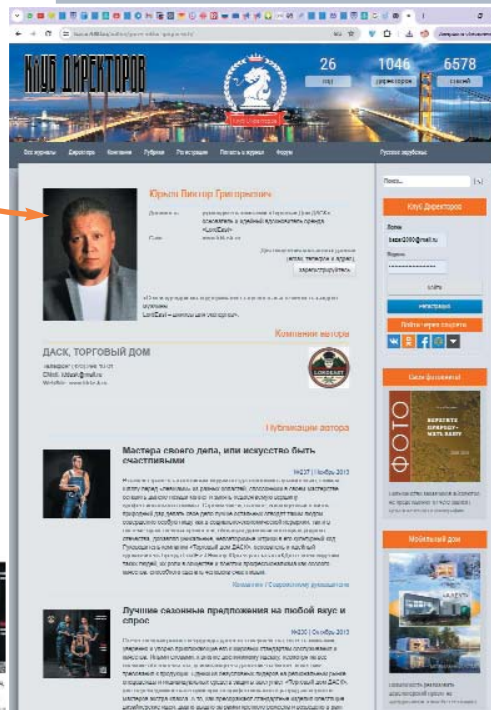
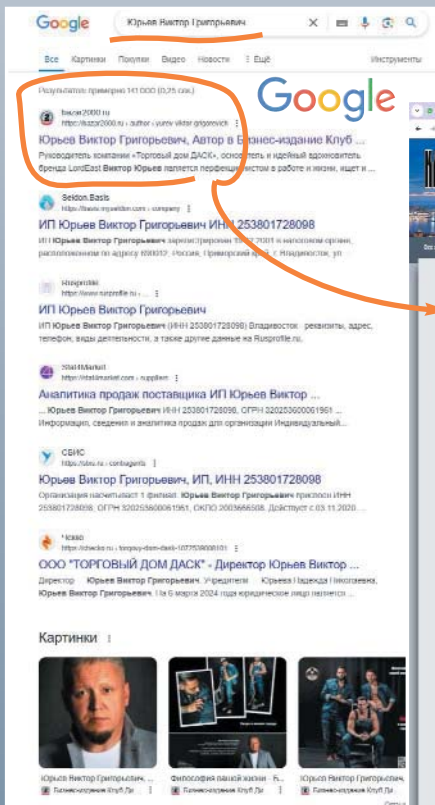
С чего начинается любая организация? Конечно, с идейного вдохновителя и директора. Именно он ключевое звено существования компании. Его авторитет не подвергается сомнению, и именно он является главным контактом для других бизнесменов при совместной работе или предложениях. Мы даже не будем писать, сколько контрактов было заключено с помощью нашей рубрики **«ДИРЕКТОР»**. Через наш журнал всегда можно найти первых лиц компаний. Интернет-размещение с фотографией директора, информацией о компании до 500 знаков и контактными данными стоит всего **3 300 руб.**

Хотите более подробно рассказать, чем занимается ваша компания, экспертом в какой области является, с кем готова работать, и показать, что производит - тогда выбирайте раздел **«КОМПАНИЯ»**. Текст о фирме не более 1 000 знаков, фотогалерея (в т.ч. ссылка на ваше видео) и контактная информация всего за **5 500 руб.**

Рассказать в деталях о нюансах и особенностях бизнеса, «подводных камнях» и важных аспектах, донести до аудитории самую полную информацию о своем Деле вы можете, разместив свою **СТАТЬЮ** (или даже цикл по каждому из направлений вашей деятельности) в соответствующей рубрике. Как показывает опыт, оптимальный объем текста 5 000 знаков, фотогалереи - 8-10 фото. Стоимость размещения 1 статьи **11 000 рублей**.

«Клуб Директоров» - это журнал, где бизнес коммуницирует с бизнесом уже 27 лет, а накопленный архив знаний всегда к вашим услугам. Обращайтесь! Мы открыты для сотрудничества с любым регионом. Размещение рекламной информации в журнале возможно для любого города в РФ, ближнего и дальнего зарубежья. Достаточно написать нам заявку на почту [bazar454070@yandex.ru](mailto:bazar454070@yandex.ru) - и мы свяжемся с вами в ближайшее время.

Тел: **914-665-1883**



С мая 2022 г. «Клуб Директоров» выходит только в интернет-версии. Единичные экземпляры печатаем на цифровой машине по заказу (800 руб./шт.). Это позволило снизить стоимость публикаций с 27 000 до 11 000 руб. Теперь не нужно закупать бумагу, тратиться на упаковку, курьеров и т.п.

**Присоединяйтесь, господа!**

С 1 июня 2025 года у службы финансовой разведки появятся полномочия по приостановке операций граждан в рамках борьбы с дропперами. Об этом сообщил в интервью РБК замглавы службы финансовой разведки **Герман Негляд**.

Речь идет о поправках в основной антиотмывочный закон (115-ФЗ), принятых в конце 2024 года. С 1 июня 2025 года Росфинмониторинг сможет направлять в банки требования о приостановке операций того или иного клиента на срок до десяти дней, если есть одно из двух оснований: подозрение в финансировании экстремистской деятельности или подозрение, что транзакции в целом совершаются для легализации денег, полученных преступным путем.

«Это касается не столько самих дропперов - мы понимаем, что это просто «пехота», в том числе люди, до конца иногда не осознающие, что они помогают преступному миру. Речь идет о том, чтобы выявить в первую очередь организаторов преступной сети, их финансовые связи и заблокировать соответствующие активы, а самих лиц привлечь к ответственности, прекратив таким образом противоправную деятельность», - уточнил Негляд.

В 2024 году около 10 млн клиентов российских банков переводили деньги на так называемые дропперские карты - те, что оформляются на подставных лиц или продаются мошенникам либо теневому бизнесу, по оценке Банка России.

«По нашим оценкам, за последнее время около 10 млн плательщиков совершали переводы на дропперские карты. Это, как правило, не преступники, а обычные люди - кто-то покупает ставку в онлайн-казино, кто-то - криптовалюту. Но цифра вовлеченности внушительная, а объемы операций составляют существенную долю теневой экономики нашей страны», - сообщил глава Службы финансового мониторинга и валютного контроля Банка России **Богдан Шабли**.

Ввиду этого Банк России совместно с Росфинмониторингом и банками прорабатывает вопрос создания единой платформы для борьбы с дропами, которая позволит централизованно передавать в кредитные организации информацию о подозрительных операциях физических лиц для блокировки активности таких клиентов. По словам Шабли, у Банка России есть данные почти о 700 тыс. дропов. «Как правило, это молодой человек до 23 лет. На такую категорию приходится примерно половина всех выявленных дропов. Обычно - из регионов, где ниже средний уровень доходов и карты для теневого процессинга обходятся дешевле», - пояснил он.

МВД разработало законопроект о наказании для подставных лиц - дропперов,



## КТО ТАКОЙ ДРОППЕР И КАК НЕ СТАТЬ ЕГО СОУЧАСТНИКОМ

**Дроппер, или друп (от англ. drop - «сбрасывать») - это человек, чья банковская карта используется для транзита или обналичивания похищенных денег.**

занимающихся выводом и обналичиванием похищенных средств через переводы по банковским картам. Ведомство предлагает квалифицировать передачу третьим лицам зарегистрированных на себя электронных средств платежа или доступа к ним как преступление средней степени тяжести. Если же преступление совершено в составе организованной группы, его квалифицируют как тяжкое преступление.

Кроме того, в Госдуме на рассмотрении находится законопроект, который заставляет банкам открывать счета подросткам в возрасте от 14 до 18 лет без согласия законных представителей. Он также призван бороться с дропперами. В пояснительной записке к законопроекту указано, что «на практике встречаются и случаи финансового мошенничества после получения несовершеннолетними дебетовых карт, когда злоумышленники выкупают у несовершеннолетних банковские карты и используют эти карты для перевода (с последующим обналичиванием) средств обманутых граждан».

Также Банк России совместно с Росфинмониторингом разрабатывает для российских банков методические рекомендации, которые должны купировать риски **использования теневого бизнесом нотариальных доверенностей** на открытие счета и проведение транзакций, сообщили Forbes в пресс-службе регулятора. По данным ЦБ, из выявленных в этом году 0,5 млн дропов порядка 6% открывают счета и проводят операции по ним с привлечением поверенных.

С конца 2023 года Росфинмониторинг активизировал получение от нотариусов информации о подозрительной деятельности граждан, оформляющих доверенности. Речь идет о ситуациях, когда клиент хочет выдать нотариально заверенную доверенность третьим лицам на от-

крытие от его имени банковских счетов. На начало мая нотариусы передали сообщения более чем о 2 000 таких подозрительных документов.

### Кто такой дроппер

Когда телефонные мошенники добиваются от жертвы перевода средств на якобы безопасный счет, они дают не свои банковские реквизиты, а реквизиты дропа. Так злоумышленники пытаются запутать правоохранительные органы и снять с себя ответственность.

Дроппером можно стать как осознанно, так и не по своей воле. В первом случае друп передает свою банковскую карту мошенникам за вознаграждение или сам работает в связке с ними. Второй случай возможен, когда человек потерял доступ к своей банковской карте и его получили злоумышленники.

По оценке экспертов, опрошенных РБК весной 2024 года, в России насчитывается несколько сотен тысяч дропперов.

### Что делают дропперы

Есть три схемы, по которым работают дропперы:

- **дроп-заливщик.** Человек получает наличные деньги от злоумышленника, вносит их на свой счет и переводит другим дропам;
- **дроп-транзитник.** Физлицу поступают деньги на карту, и он переводит их на другие банковские карты или электронные кошельки;
- **дроп-обнальщик.** Дроппер снимает в банкомате поступившие ему средства и передает мошенникам.

В этих схемах обычно дропперы за участие в преступной схеме получают часть похищенных средств в качестве вознаграждения. Сбербанк подробно описал пример, как работает вывод средств с участием дропперов.

# Горюет, а сам ворует

Русская пословица

Допустим, мошенникам необходимо обналить крупную сумму средств, украденную у жертвы. В таком случае используется особый процесс вывода: часть дропов снимает похищенные денежные средства в банкоматах и передает их дроповоду - организатору дропов. Он формирует три группы: первая покупает криптовалюту, вторая вносит деньги на ранее не использовавшиеся банковские карты, третья перевозит наличные в другой регион страны и там вносит деньги на новые банковские карты или покупает криптовалюту. Такую цепочку злоумышленники используют для того, чтобы скрыть следы преступления и затруднить работу правоохранительных органов.

## Как становятся дроппером ненамеренно

Мы уже говорили, что дропом можно стать неосознанно, например, потеряв доступ к банковской карте. Но бывают и другие ситуации, когда человек становится соучастником преступления, не давая себе в этом отчет.

- **Ошибочный перевод.** Вам неожиданно поступает на карточку 100 000 руб. Затем звонит неизвестный человек и говорит, что случайно перевел деньги не на тот счет и просит вернуть их. Вам же предлагает оставить 5 000 себе за добрую услугу. Согласившись на это, вы можете стать соучастником преступления. Правильно будет в этой ситуации сообщить о неожиданном переводе банку.
- **Просьба снять деньги в банкомате.** К вам у банкомата подходит человек и рассказывает, что забыл банковскую карту дома. Он говорит, что ему очень нужны наличные деньги, и предлагает сделать перевод вам на карту, а вы тут же снимите и отдадите. Вроде ничего плохого в этом нет. Но если полученные деньги были украдены, вы можете стать дропом-обнальщиком.
- **Работа с переводами.** Злоумышленники могут предложить соискателю работу, связанную с переводами или обналичиванием средств, не предупредив, что она касается украденных денег. Работник в таком случае становится соучастником преступления.

## Как становятся дроппером намеренно

- **Отклик на вакансию.** Сбербанк провел собственное исследование «Анализ системы вывода денежных средств, похищенных у граждан», в ходе которого обнаружил множество вакансий для дропов на теневых площадках. Мошенники заинтересованы в найме дроповодов, которые организуют и контролируют работу дропов в отдельном регионе. Требования к работникам предъявляются минимальные, как правило, нужен га-

рантийный депозит как страховка от кражи средств самим дропом.

- **Передача своих банковских реквизитов.** Дропом можно стать, не занимаясь переводами самостоятельно, а передав злоумышленникам данные своей карты или доступ к личному кабинету мобильного банка. По данным «Сбера», в марте 2021 года в даркнете классические карты Сбербанка стоили (в рублях) 9 000 за штуку, золотые - от 14 000, а премиальные - от 18 000. В ноябре 2022 года классические карты подорожали и стали стоить от 12 000, золотые - от 40 000, а стоимость премиальных возросла до 100 000. Банк объяснил рост тем, что выявляет дропов среди своих клиентов и пресекает их деятельность, чтобы проводить такие операции стало сложнее.

## Как не стать дроппером

Дропперами становятся люди со сложным финансовым положением, желающие быстро заработать. По данным Совкомбанка, дропы в среднем получают до 40% от сделки. В банке считают, что чаще всего на такую работу соглашаются студенты, приезжие из деревень и маленьких городов, мигранты из экономически неразвитых стран, а также уязвимые слои населения — сироты, многодетные семьи. Однако, как мы уже говорили, дропом можно стать ненамеренно.

## Ответственность для дропперов

Банк России ведет базу данных о случаях и попытках мошеннических операций. Банки с 25 июля обязаны приостанавливать на два дня переводы, если информация о получателе денег содержится в этой базе данных.

Что касается ответственности для дропперов, то это дискуссионный вопрос. В памятке РЭУ им. Г.В. Плеханова по заказу Минфина России говорится, что действия дропперов могут быть квалифицированы как мошенничество по ст. 159 Уголовного кодекса России или как легализация (отмывание) денежных средств или иного имущества, полученных другими лицами преступным путем, по ст. 174 Уголовного кодекса России. Эксперты полагают, что **дропа в качестве самой строгой меры могут лишить свободы на срок до семи лет со штрафом в размере до 1 млн рублей.**

В свою очередь в «Сбере» отметили, что следственная и судебная практика привлечения дропов к ответственности в России нуждается в улучшении. «По нашей оценке, к уголовной ответственности привлекается не более 10% дропов, а у органов прокуратуры и суда в регионах практически отсутствует единый подход к правоприменению», - говорится в отчете банка, где исследовались данные за 2022 г.

## Мнение адвокатов

Адвокат МКА «Интеллект и право» Кирилл Мариненко отметил, что сейчас прямой уголовной ответственности за продажу или передачу своей банковской карты другому человеку не предусмотрено. Но, по его словам, были попытки привлечь дропперов к ответственности по ст. 187 УК России (неправомерный оборот средств платежей). Мариненко считает, что в ситуации, когда человеку поступил перевод от незнакомца и он вернул его обратно, а позже выяснилось, что это были украденные деньги, сложно говорить об уголовной ответственности. «Если не будет доказан умысел на мошеннические действия, получатель денежных средств привлечен к уголовной ответственности быть не может, поскольку в данном случае он будет являться лицом, не осведомленным о преступном умысле иных лиц», - полагает адвокат. Также, по его мнению, к уголовной ответственности сложно привлечь человека, который потерял свою банковскую карту и она попала в руки к злоумышленникам. «Если человек сознательно за вознаграждение оформляет на себя карту, которую отдает иным лицам, как бы не интересоваться, для чего она будет использована, очевидно, он понимает, что принимает участие в чем-то не совсем законном. В таком случае «случайность» несколько преувеличена, с другой стороны, о вовлеченности его в конкретное преступление в виде мошенничества говорить тоже преждевременно», - говорит Кирилл Мариненко.

Директор по информационной безопасности сервиса «Сравни» Павел Арланов также отмечает, что прямого наказания за передачу своей банковской карты третьим лицам нет. В то же время он обращает внимание, что при оформлении карты человек заключает договор с банком - действия по этой карте будут ассоциироваться именно с этим гражданином. И конечно же, если по карте будут проводиться разные сомнительные операции, которые впоследствии будут фигурировать в каких-либо уголовных делах (например, человек является дропом для телефонных мошенников), есть вероятность подпасть под уголовное преследование по соответствующей статье УК.





# ДАЛЬНЕВОСТОЧНОЕ ТАМОЖЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ

690014, Приморский край, Владивосток, ул. Гоголя, д. 48

Тел: (423) 230-82-78  
<https://dvtu.customs.gov.ru/>  
[dvtu\\_osmi@dvtu.customs.gov.ru](mailto:dvtu_osmi@dvtu.customs.gov.ru)

## Уссурийская таможня пресекла контрабанду 108 корней дикорастущего женьшеня

23 апреля 2025

Очередную попытку незаконного вывоза 2,6 кг корней дикорастущего женьшеня пресекли сотрудники Уссурийской таможни. 108 корней жизни были обнаружены у двух сестер - гражданок РФ в автомобильном пункте пропуска Пограничный. Обе девушки, 23 и 14 лет, прибыли в пункт пропуска на автобусе в составе тургруппы. Сестры заметно, волновались, путались в ответах на вопросы инспектора о наличии запрещенных или ограниченных к перемещению товаров, отводили взгляд. При таможенном контроле под объемными кофтами россиянок в области талии были обнаружены черные полиэтиленовые свертки, в которых находились ценные объекты дальневосточной флоры. У старшей сестры - 45 корней, у младшей - 63.

В ходе оперативных мероприятий было установлено, что 23-летняя девушка получила два свертка от неизвестного мужчины и за денежное вознаграждение должна была вывезти в Китай, где передать третьим лицам. Об ограничениях при перемещении физическими лицами такого товара девушка знала, поэтому спрятала их. Перед пунктом пропуска в автобусе она примотала пакеты с корнями в области живота себе и младшей сестре, которая не догадывалась об их содержимом.

Экспертиза подтвердила, что изъятый товар – женьшень настоящий семейства Аралиевые. Он занесен в Красную книгу РФ, Красную книгу Приморского края, а также подпадает под действие конвенции СИТЕС. За незаконное перемещение женьшеня через таможенную границу РФ предусмотрена уголовная ответственность. В отношении 23-летней россиянки возбуждено уголовное дело по ч. 1 ст. 226.1 УК РФ (контрабанда особо ценных растений). Санкция статьи предусматривает до 5 лишения свободы либо штраф до 1 млн рублей.

**СПРАВКА:** при вывозе корней женьшеня необходимо представление разрешения СИТЕС, выдаваемого Росприроднадзором.

## Недоплату почти 10 млн рублей таможенных платежей за экспорт живого краба выявила Владивостокская таможня

22 апреля 2025

Почти 10 млн рублей таможенных платежей не заплатили в бюджет государства две приморские компании при вывозе живого краба в Китай. Владивостокские таможенники выявили преступление и возбудили два уголовных дела. Две приморские компании по внешнеторговым контрактам поставляли в Китай живой

краб разного вида: камчатский, стригун опилио. В 2023 и 2024 годах компании отправили на экспорт в общей сложности 324,6 т краба, значительно занизив в документах его стоимость.

Как пояснил заместитель начальника Владивостокской таможни Александр Мовчан, в рамках оперативно-разыскных мероприятий сотрудники таможни, проанализировав документы, установили, что - фактическая стоимость краба была занижена одной компанией почти на 70 млн рублей, другой - на 120 млн рублей. Это привело к недоплате таможенных платежей в крупном и особо крупном размере. Владивостокская таможня возбудила два уголовных дела по ч. 1 ст. 194 и п. «г» ч. 2 ст. 194 УК РФ. Наказание по данным статьям - штраф до пятисот тысяч рублей либо лишение свободы от 2 до 5 лет. Ведется расследование.

*Ася Рощина, пресс-секретарь Владивостокской таможни*  
[RoschinaAV@dvtu.customs.gov.ru](mailto:RoschinaAV@dvtu.customs.gov.ru)

## Более 11 тысяч товаров с нарушениями выявили таможни Приморского края на внутреннем рынке в 1 квартале 2025 г.

22 апреля 2025

1600 товаров с признаками контрафактности (игрушки, обувь, одежда) выявили таможенники в торговых точках Приморского края в 1 квартале 2025 года. Подозрительные товары были изъяты. Кроме контрафактных товаров из оборота изъяты более 9,5 тысячи единиц товаров без обязательной маркировки, гарантирующей их качество и безопасность, а также позволяющей обеспечить прозрачность поставки товаров (одежда, обувь, игрушки, товары легкой промышленности).

По результатам таможенных проверок установлены факты незаконного перемещения через таможенную границу 469 предметов электроники (зарядные устройства, наушники, колонки портативные и др.). В проверочных мероприятиях участвовали сотрудники подразделений таможенного контроля после выпуска товаров Владивостокской, Находкинской и Уссурийской таможен.

Как рассказал заместитель начальника Дальневосточного таможенного управления – начальник службы Алексей Гуков, по результатам проверочных мероприятий при контроле за оборотом товаров в Приморском крае общая сумма доначисленных таможенных платежей, наложенных штрафов (с учетом ранее завершённых проверок) составила 3,1 млн рублей, взыскано – 2,9 млн рублей. Таможенными и иными контролирующими органами возбуждено 5 дел об административных правонарушениях.

## НОВОСТИ ИЗ ТАМОЖНИ

### Руководитель ФТС России Валерий Пикалёв встретился с представителями деловых кругов во Владивостоке и Уссурийске

9 апреля 2025



Во Владивостоке руководитель ФТС России Валерий Пикалёв встретился с представителем Общественного совета при ФТС России в ДФО Артёмом Каминским и представителями деловых кругов. В мероприятии, которое прошло в ДВТУ, приняли участие руководители крупных портовых операторов, некоммерческих бизнес-ассоциаций, таможенных представителей. В рамках встречи участники обсудили эффективные инструменты взаимодействия ФТС России и добросовестного бизнеса, актуальные вопросы и предложения представителей бизнес-сообщества, в том числе, связанные с определением таможенной стоимости, расширением перечня преимуществ статуса УЭО и другие.

«Дальний Восток - особый регион, и мы заинтересованы в создании благоприятных условий для законопослушных участников ВЭД. Мы вносим изменения и в ближайшее время опубликуем новую версию Стратегии развития ФТС до 2030 г. В ней мы сделали акцент на развитие института постконтроля, на создание достаточно комфортных условий для УЭО.

Также мы оптимизируем процесс диспетчеризации, расширив компетенцию ЦЭДов полномочиями в целях равномерного распределения нагрузки вне зависимости от географии, что также положительно скажется на сроках оформления товаров», - отметил руководитель ФТС России Валерий Пикалёв.

В Уссурийске на встрече с деловыми кругами обсуждались вопросы оформления экспресс-грузов, совершенствования процессов автоматизации таможенных операций и развития современных цифровых технологий, а также оптимизации работы с учетом планируемого увеличения потока импортных товаров.

*Отдел по связям с общественностью,*  
[dvtu\\_osmi@dvtu.customs.gov.ru](mailto:dvtu_osmi@dvtu.customs.gov.ru)





# Управление Федеральной налоговой службы по ПК

Владивосток, ул. 1-я Морская, 2. Тел: 241-12-63, 241-05-32, <https://www.nalog.gov.ru/rn25/news/>

## В каких районах Приморья организации могут работать без ККТ

18.04.2025

Управление ФНС по Приморскому краю напоминает, что порядок и требования по организации ярмарок и продажи товаров на ярмарках на территории Приморского края регламентируются Постановлением Администрации Приморского края от 29.09.2017 №390-па. Кроме того, формирование и ведение реестра розничных рынков, находящихся на территории Приморского края осуществляется Министерством промышленности и торговли Приморского края в соответствии с Постановлением Администрации ПК от 13.04.2007 №85-па. Данные реестры размещены на официальном сайте Правительства Приморского края по ссылке: <https://primorsky.ru/authorities/executive-agencies/departments/license>.

В случаях, если предпринимательская деятельность осуществляется на иных торговых пространствах, которые не имеют «статуса» розничного рынка, ярмарки, применение контрольно-кассовой техники обязательно при осуществлении расчетов, за исключением случаев, установленных Федеральным законом от 22.05.2003 №54-ФЗ. Например, к таким случаям относится деятельность в отдаленных и труднодоступных местностях Приморского края, в которых организации и индивидуальные предприниматели вправе не применять ККТ при условии выдачи покупателю по его требованию документа, подтверждающего факт осуществления расчета между организацией или индивидуальным предпринимателем и покупателем. Перечень таких территорий определен Постановлением Администрации ПК от 02.03.2017 №55-па.

Актуальная информация, касающаяся порядка регистрации и применения контрольно-кассовой техники в 2025 году, а также ответы на часто задаваемые вопросы размещены в новом разделе сайта ФНС России «Новый порядок ККТ».

## Продолжается декларационная кампания - 2025

17.04.2025

УФНС России по Приморскому краю напоминает, что лицам, получившим в 2024 году доход, подлежащий декларированию, необходимо не позднее 30 апреля представить в налоговый орган по месту жительства налоговую декларацию по форме 3-НДФЛ, а уплатить исчисленный налог - не позднее 15 июля.

Обязательному декларированию подлежат следующие виды доходов:

- от продажи недвижимого имущества, находившегося в собственности меньше минимального срока владения;
- в виде имущества, полученного в дар от лиц, не являющихся членами семьи или близкими родственниками;

## НОВОСТИ ИЗ НАЛОГОВОЙ

- в виде выигрыша в лотерею в пределах 15 000 руб.;
- от сдачи в аренду недвижимости;
- от источников за пределами Российской Федерации.

Обращаем внимание, что в случае непредставления налоговой декларации в установленный срок налоговый орган самостоятельно исчислит налог на доходы физических лиц (НДФЛ), а также применит штрафные санкции.

Для тех, кто представляет декларацию с целью получения налогового вычета по НДФЛ, срок представления декларации не ограничен. Налогоплательщики вправе обратиться в налоговый орган за налоговыми вычетами в течение трех лет после окончания года, в котором были произведены соответствующие расходы. Таким образом, до конца 2025 года можно подать декларации по форме 3-НДФЛ за 2022, 2023 и 2024 годы.

Если же в одном налоговом периоде налогоплательщик получил налогооблагаемый доход и оплатил услуги, например, медицинские или образовательные, то ему следует представить декларацию по форме 3-НДФЛ, указав полученный доход и заявить право на налоговые вычеты. Такая декларация также должна быть подана не позднее 30 апреля 2025 г.

Управление напоминает о том, что для представления декларации необязательно обращаться лично в налоговый орган. Сделать это можно в электронном виде с помощью сервиса ФНС России «Личный кабинет налогоплательщика для физических лиц» или портала Госуслуги. Налогоплательщику достаточно внести сведения о полученном доходе, сумму дохода, а программой автоматически будет рассчитан налог на доходы физических лиц.

## Организациям направлены сообщения об исчисленных суммах налогов на имущество за 2024 год

17.04.2025

Налоговые органы направили организациям 812 тыс. сообщений об исчисленных суммах налогов в отношении транспортных средств и объектов недвижимости, принадлежавших юрлицам в течение 2024 года. Общая сумма исчисленных налогов составила 446 млрд руб.

В сообщения включены расчеты транспортного и земельного налогов, а также налога на имущество по объектам недвижимости организаций, облагаемым исходя из кадастровой стоимости. Это внесенные в перечни, ежегодно формируемые субъектами РФ, административно-деловые и торговые центры, помещения в них, а также жилые помещения, гаражи, машино-места, объекты незавершенного строительства, жилые строения, садовые

дома, хозяйстройки в соответствии с законами субъектов РФ.

Сообщения составляются на основе информации, полученной налоговыми органами из органов, осуществляющих государственную регистрацию (учет) недвижимости и транспортных средств. В их числе органы Росреестра, ГИБДД МВД России, ГИМС МЧС России, Минобороны России, Минстроя России, Росморречфлота, Росавиации, Россельхознадзора, органы гостехнадзора.

Сообщения передаются налогоплательщикам-организациям по телекоммуникационным каналам связи, через оператора электронного документооборота, личный кабинет налогоплательщика или по почте заказным письмом. Получив их, организация вправе в течение 20 дней представить в налоговый орган пояснения, в том числе в случае несоответствия уплаченного в 2024 года налога его исчисленной сумме, указанной в сообщении. Форма пояснений утверждена приказом ФНС России от 28.08.2023 №ЕД-7-21/577@. Юристы при необходимости могут направить документы, подтверждающие правильность исчисления налогов, а также обоснованность применения пониженных налоговых ставок и льгот. О результатах их рассмотрения компания информируется налоговым органом в течение месяца.

Начисления налогов в сообщениях учитываются на едином налоговом счете налогоплательщика со дня, следующего за днем информирования налоговым органом организации о результатах рассмотрения пояснений и (или) документов, представленных согласно п. 6 ст. 363, п. 6 ст. 386, п. 5 ст. 397 НК РФ, либо следующего за днем истечения одного месяца, в случае непредставления таких пояснений и (или) документов.

Если организация не получила указанное сообщение, она обязана уведомить налоговый орган о наличии налогооблагаемых транспортных средств и (или) объектов недвижимости, налоговая база по которым определяется как кадастровая стоимость.

Сообщение о таких объектах с приложением копий документов, подтверждающих государственную регистрацию транспортных средств, и (или) правоустанавливающих (правоудостоверяющих) документов на недвижимость представляется по каждому из них однократно до 31 декабря года, следующего за истекшим налоговым периодом. Оно не представляется, если организация применяет льготу в отношении соответствующего объекта налогообложения либо ей было направлено сообщение об исчисленных налоговом органом суммах налога.



На самом деле письмо прислал не магазин, а кибермошенники. Они обманом выманили у Николая конфиденциальные данные, и он даже не заметил, как попался на их удочку. Этот вид мошенничества так и называется - фишинг. То есть рыбалка, ловля на крючок. Обычно преступники сначала цепляют человека за живое: запугивают потерей денег или завлекают супервыгодой, пробуждают любопытство или сочувствие. Затем выманивают личные данные, реквизиты счета или карты. И в итоге списывают деньги с банковского счета.

**ОШИБКА №1: Не использовать антивирусную защиту.** Николай считал пустой тратой денег покупку антивируса. Он решил, что гораздо проще и дешевле самому почистить почтовый ящик от спама.

**Как устранить ошибку.** На все свои гаджеты - компьютер, ноутбук, планшет и смартфон - нужно установить антивирус. Хороший антивирусный пакет включает защиту от спама и фишинговых писем. Он сам распознает подозрительных адресатов. Кроме того, антивирус защитит от программ, которые воруют данные карт, получают доступ к онлайн- и мобильным банкам, перехватывают СМС и push-сообщения с секретными кодами. Это еще опаснее, чем фишинг, - ваш счет могут обнулить, а вы об этом даже не сразу узнаете. Важно регулярно обновлять защиту. Кибермошенники изобретают новые вирусы и способы фишинга буквально каждый день.

**ОШИБКА №2: Переходить по ссылкам из сообщений от незнакомых адресатов.** Николай решил, что получил письмо от онлайн-магазина - он увидел знакомое название и логотип в тексте письма. Но адрес отправителя он не проверил.

**Как действуют преступники.** Мошенники регистрируют адрес почты, похожий на адрес реального интернет-магазина, банка или другой легальной организации. Например, вместо настоящего адреса магазина «Супершоп» mail@super-shop.ru используют mail@supersshope.ru. Иногда обманщики просто указывают название магазина как имя отправителя - именно его и видит получатель. Подмену проверить легко, но не все обращают внимание на такие детали. Мошенники заманивают людей на фишинговые сайты не только через электронную почту, но и через мессенджеры и социальные сети. Вам может прийти сообщение от знакомого, который предлагает перейти по ссылке. Но может оказаться, что его аккаунт взломали. Иногда преступники даже не стараются мимикрировать под кого-то другого. Вместо этого они запускают свой собственный бизнес-проект. И создают видимость, что проводят викторины с гарантированным выигрышем, анкетирование за вознаграждение или рассылают видео для взрослых.

## ФИШИНГ: ЧТО ЭТО ТАКОЕ И КАК ОТ НЕГО ЗАЩИТИТЬСЯ

**Николай получил электронное письмо от интернет-магазина, в котором часто делает покупки: «Подтвердите свой аккаунт, чтобы продолжать пользоваться бонусами».** Николай перешел по ссылке из письма, заново ввел свои личные данные и данные банковской карты. Затем его попросили сделать «пробный платеж» на 1 рубль. В ходе оплаты надо было ввести трехзначный код с обратной стороны карты. Как только Николай ввел этот код, ему пришло сообщение от банка о списании со счета, но вовсе не 1 рубля, а 10 000 рублей. Разбираемся, как так произошло.

В некоторых случаях при переходе по ссылке загружается вирус, который ворует данные с вашего устройства. Обманщики подбирают тему письма, на которую получатель должен среагировать. Что-то пугающее: «Ваш аккаунт будет заблокирован», «Срочное сообщение от Службы безопасности». Или завлекающее: «Вам начислено 3000 бонусов», «Возврат платежа на 12 000 рублей». Мошенники умеют играть на эмоциях.

**Как избежать уловок мошенников.** Всегда тщательно проверяйте адрес, с которого пришло письмо. Если он хотя бы одним символом отличается от привычного адреса магазина, банка, авиакомпании или другой реальной организации, такое письмо не стоит даже открывать. В последнее время мошенники научились очень точно повторять фирменный стиль известных компаний. Так что стоит быть внимательным, даже если все выглядит идеально. Если непонятную ссылку прислал друг или знакомый, лучше перезвонить и удостовериться, что это сообщение точно от него.

**ОШИБКА №3: Не проверять адресную строку сайта.** Николай заметил, что привычный дизайн интернет-магазина немного изменился, но это его не насторожило. Внимательно изучите адресную строку браузера ему и в голову не пришло.

**Что нужно проверить при переходе на сайт. Адрес.** Лучше всего сохранять адреса банков, госорганов, любимых интернет-магазинов и других онлайн-сервисов в закладках. Можно вбивать адрес вручную, но нужно быть внимательным - иногда ошибка даже в одном символе приведет вас на фишинговый сайт-двойник.

**Безопасность соединения.** Если вы хотите ввести персональную информацию или данные карты, сделать покупку через сайт, то перед его адресом обязательно должно стоять https и значок закрытого замка. Защищенное соединение - требование обязательное, но не достаточное. Хакеры не могут подключиться к такому сайту и узнать ваши данные. Но это не гарантия того, что сам сайт создан законопослушной компанией. В последнее время и преступники умудряются получать сертификаты безопасности для своих сайтов.

**Дизайн.** Даже если вы проморгали лишнюю букву в адресе, а преступники

организовали защищенное соединение, плохой дизайн сайта должен броситься в глаза. В большинстве случаев они не мурдают со структурой и дизайном сайта. Небрежная верстка, орфографические ошибки, неработающие разделы и ссылки - явные признаки фальшивки.

**ОШИБКА №4: Платить через небезопасные страницы.** Фальшивый «интернет-магазин» предложил Николаю провести «пробный платеж» и для этого ввести код с обратной стороны карты и код из СМС-сообщения прямо на своем сайте. Николай не обратил внимания, что для проведения оплаты его не перекинули на страницу платежной системы.

**Что нужно знать.** После ввода реквизитов карты сайт магазина должен перекинуть вас на шлюз платежной системы вашей карты. Это отдельная безопасная страница, интернет-магазин не может получить доступ к информации, которую вы там введете. Платежные шлюзы соединяют владельца карты с его банком при проведении платежа. Банк присылает клиенту в СМС-сообщении одноразовый код для подтверждения операции. И только после того, как покупатель его вводит, проходит платеж. Безопасные шлюзы есть у всех платежных систем. Причем логотипы должны быть активными ссылками, которые ведут на сайты платежных систем. На страницах мошенников эти логотипы - просто картинки.

**ОШИБКА №5: Использовать одну и ту же карту для всех платежей.** Николай платил в интернет-магазинах своей зарплатной картой. Теперь ему придется заказать новую. А пока банк будет ее перепускать, доступ к остатку денег на счете он сможет получить только в отделении банка.

**Как стоит поступать.** Для онлайн-покупок и оплаты услуг через интернет лучше завести отдельную карту. Стоит переводить на нее деньги прямо перед платежом и класть ровно ту сумму, которую собираетесь перечислить. Некоторые банки и системы электронных платежей (электронные кошельки) предлагают заводить виртуальные карты - у них есть реквизиты, но в виде пластика они не существуют. Иногда можно даже создавать виртуальные карты, которые действительно лишь для одной онлайн-покупки.



**Павленко Иван Андреевич,**  
руководитель юридической  
службы, адвокат, партнер  
ООО «Бухгалтерия Плюс»

**П**редпринимательская деятельность в которой близкие родственники являются одновременно партнерами или занимаются параллельным бизнесом нередко становится объектом внимания налоговых органов. Интерес инспекторов здесь объясним тем, что разграничить бизнес мужа от бизнеса жены не просто, а с учетом их совместного проживания и общего бюджета, имеются естественные признаки взаимозависимости.

Обычно налоговые органы предъявляют претензии к привлечению родственника в бизнес в качестве подконтрольного лица, с целью формального соблюдения ограничений на применение ПСН и УСН и как следствие, обвинение в искусственном «дроблении» бизнеса с целью получения налоговой выгоды.

Однако, как показывает судебная практика, сам по себе факт родственных отношений и совместный быт еще не свидетельствует о единой предпринимательской деятельности. Рассмотрим критерии по которым суды пришли к разным выводам на примере дел, где в одном суд поддержал налогоплательщика, а в другом налоговый орган.

**В пользу налогового органа.** Решение Арбитражного суда Амурской области от 08.11.2024 по делу №А04-7776/2024, где ИП-муж оспаривал решение ФНС в о создании им схемы «дробления бизнеса», путем привлечения ИП-жены и передачи ей магазинов мясной продукции, что привело к сохранению предельного уровня дохода и сохранения ПСН и УСН. Инспекция консолидировала доходы ИП-мужа и ИП-жены, признала ИП-мужа утратившим право на ПСН и УСН, и доначислила налоги по общей системе налогообложения: НДС и НДС-ФЛ в общей сумме 47 млн руб.

#### Доводы в пользу налогового органа:

- 1) Безвозмездная передача 7 магазинов и товарных остатков. ИП-муж произвел закуп продукции на 25 млн руб., которая была безвозмездно передана и реализована ИП-женой.
- 2) 12 единиц ККТ без изменения адреса места установки были сначала сняты с учета с ИП-мужа и зарегистрированы на ИП-жену, а через год снова зарегистрированы на ИП-мужа.
- 3) Продавцы-кассиры фактически не меняли место работы, а при допросе один из них не подтвердил работу у ИП-жены, хотя перерегистрация ККТ происходила при нем.
- 4) В банковском досье ИП-жены - телефон ИП-мужа (стандартная ошибка)
- 5) При допросе ИП-жена не смогла ответить на вопросы, касающиеся особенностей бизнеса

Налогоплательщик в свою защиту высказал версию о том, что между супругами



## НАЛОГОВЫЕ РИСКИ СЕМЕЙНОГО БИЗНЕСА

происходит бракоразводный процесс и передача товарных остатков на 25 млн руб. происходила в рамках раздела совместного имущества. Однако поочередное ведение деятельности на одних и тех же торговых точках никак этой версии не соответствовало. В итоге все суды встали на сторону налоговой инспекции.

**В пользу налогоплательщика.** Решение АС Ростовской области от 28.02.2025 по делу №А53-39853/2024. ИП-сын оспаривал результаты выездной налоговой проверки по которой ему были доначислены НДС-ФЛ - 105 768 230 руб. и НДС - 59 810 557 руб., в связи с созданием схемы «дробления» бизнеса в виде перевода одного из двух магазинов бытовой техники на ИП-отца с целью применения обоими УСН. По мнению инспекции, перевод магазина на ИП-отца на УСН, позволяло ИП-сыну выводить общую выручку с двух магазинов, из-под общей системы налогообложения.

#### Доводы в пользу налогоплательщика:

- 1) Инспекцией не опровергнут довод ИП-сына о прекращении деятельности в магазине в связи с убыточностью.
- 2) Все допрошенные работники понимали, у кого работают и не показали, что руководствовались ИП-сын
- 3) Каждый ИП самостоятельно распоряжался расчетным счетом, нес расходы
- 4) У каждого ИП был отдельный бухгалтерский учет
- 5) ИП-отец был зарегистрирован в 2004, а ИП-сын в 2012. При этом ОКВЭД у ИП-отца был сразу «Торговля электротоварами»
- 6) Не установлено приближение к лимиту УСН у ИП-сына перед передачей магазина ИП-отцу.

При этом доводы налоговой инспекции об общем кадровом учете, едином IP-адресе, телефоне, сайте, а также о неизменности рабочих мест сотрудников не убедили суд первой инстанции, который принял решение в пользу налогоплательщика. Тем не менее, окончательный исход этого дела еще не решен, дело находится на рассмотрении в суде апелляционной инстанции.

Главные выводы, которые можно сделать из этого краткого обзора. Семейный бизнес еще не означает получение незаконной налоговой выгоды, в каждом случае надо тщательно разбираться. Предпринимателям необходимо более тщательно подходить к оформлению своей структуры бизнеса, поскольку родственные связи - это всегда красный флажок для инспекции. С учетом налоговой реформы и фактического установления «без НДС-ных» лимитов по УСН до 60 млн руб., у малого семейного бизнеса есть реальный шанс уже скоро встретиться с претензиями налоговых органов по «дроблению».



**БОНДАРЬ  
Ольга Павловна,**  
генеральный директор  
ООО «Бухгалтерия Плюс»

### Профессиональные решения для вашего Бизнеса:

- Бухгалтерское сопровождение
- Налоговое планирование
- Финансовый учет, отчетность и анализ
- Кадровое делопроизводство и воинский учет
- Инициативный аудит
- Бизнес-планы для резидентов ТОР, СПВ и кредитования
- Юридическое сопровождение

Создавайте и развивайте бизнес вместе с командой «Бухгалтерия Плюс». С нами легко и надежно, безопасно. Более 20 лет мы приносим пользу Бизнесу.



ул. Некрасовская, д. 49,  
офис 606

Тел: 245-15-97  
+7-908-979-9490

office@buh-plus.ru  
www.buh-plus.ru

**БУХГАЛТЕРИЯ  
ПЛЮС**



# Биткоин - это высший пилотаж в мире технологий

Билл Гейтс, основатель Microsoft, инвестор и филантроп



**В** надежде на продолжение стремительного роста биткоина, начавшегося в 2024 году, многие криптоинвесторы ожидали возвращения президента США Дональда Трампа в Белый дом в 2025 г. С конца января Трамп инициировал создание госрезерва биткоина, а также подписал исполнительный указ об «укреплении лидерства США в цифровых финансах». Несмотря на эти усилия, крипторынок столкнулся с масштабной распродажей, начавшейся в день вступления Трампа в должность - 20 января.

Исторический ценовой максимум биткоина (BTC) был достигнут как раз в день инаугурации Трампа - на отметке около \$110 тыс. После этого, по данным Coinmarketcap, к 10 апреля котировки BTC потеряли около 25%, снизившись до \$82 тыс. - на столько же в процентном выражении сократилась и общая капитализация крипторынка, опустившаяся до \$2,6 трлн. Спустя несколько часов после инаугурации президент США впервые ввел торговые пошлины на импорт товаров для Мексики и Канады, после чего и началась затяжная коррекция главной криптовалюты.

## Начало февраля

До подписания первого указа о введении торговых пошлин - 1 февраля был введен 25% тариф почти на все товары из Канады и Мексики, а также 10% для Китая - цена биткоина находилась преимущественно выше \$102 тыс. Но затем в течение двух дней BTC обвалился на 11% - до локального минимума \$91,3 тыс. 3 февраля.

И уже спустя день Трамп приостановил введение пошлин на 30 дней, что было воспринято рынком позитивным образом и привело к резкому росту цены биткоина на 12,5% в течение одного дня - до уровня выше \$102,5 тыс. Такая волатильность привела к убыткам криптовалютных трейдеров по меньшей мере на \$2 млрд.

4 февраля Китай объявил об ответных мерах на пошлины США, что привело к распродажам на крипторынке, когда цена биткоина опустилась ниже \$100 тыс. за монету. С тех пор цена так и не восстанови-

лась до прежних уровней, по данным на 10 апреля.

Оставшуюся часть февраля Трамп не вводил дополнительных пошлин, но продолжал активно и публично заявлять о разработке более масштабного плана для более широкого круга стран и товаров.

Однако 24 февраля на котировки биткоина и крипторынок оказала давление ситуация со взломом одной из крупнейших криптобирж, Bybit, на общую сумму \$1,4 млрд. После чего цена BTC в течение нескольких дней безоткатно падала, впервые в 2025 году опустившись ниже \$80 тыс.

## Март

Еще одним событием, помимо пошлин, стало сообщение Трампа 2 марта о том, что в криптовалютный резерв США будут включены Solana (SOL), XRP компании Ripple, Cardano (ADA) и биткоин, после чего в течение дня биткоин и другие криптовалюты выросли на десятки процентов.

На фоне обсуждений крипторезерва 3 марта биткоин поднялся примерно на 13%, выше \$96 тыс. Однако, как и ожидалось, на этот раз без изменений по срокам, 4 марта вступили в силу отложенные ранее на 30 дней пошлины. В этот раз биткоину потребовалось около суток,

чтобы вновь потерять 13%, опустившись к \$81 тыс.

А через несколько дней Китай ввел свои ответные пошлины, включающие дополнительные 15% на американские сельскохозяйственные продукты, такие как курица и кукуруза, а также 10% на такие продукты, как соевые бобы и фрукты. Эти действия совпали с очередной волной снижения цены биткоина - на этот раз локальным ценовым минимумом оказался уровень ниже \$77 тыс. 11 марта. После этого первая криптовалюта торговалась в узком диапазоне до начала апреля.

## Апрель

Власти США объявили о введении пошлин размером от 10 до 50% более чем для 180 стран вечером 2 апреля, а через несколько дней увеличили пошлины для китайской стороны на дополнительные 50%.

На ввод пошлин США 2 апреля цена биткоина практически не отреагировала, как и в следующие несколько дней. Однако начиная с 6 апреля на фоне публичных заявлений о дополнительных 50-процентных тарифах для Китая цена биткоина опустилась ниже \$75 тыс. 7 апреля.

Спустя два дня, когда капитализация крипторынка находилась около минимальных значений 2025 года, 9 апреля, Трамп заявил, что отложил введение масштабных торговых пошлин на 90 дней - это привело к стремительному росту криптовалютного рынка. Котировки биткоина взлетели на 12% - выше \$83,5 тыс.

Таким образом, на протяжении нескольких месяцев практически все крупные движения котировок биткоина совпадали с событиями вокруг торговых пошлин, в основном связанных с США и Китаем.

Олег Гордышев,  
[www.rbc.ru/crypto/news/](https://www.rbc.ru/crypto/news/)



<https://ru.investing.com/crypto/bitcoin/chart>



# Биткоин делает с банками то, что эл. почта сделала с почтовой индустрией

Рик Фолквиндж

В феврале 2022 г. власти США изъяли около \$3,6 млрд в Bitcoin, украденных во время взлома биржи Bitfinex в 2016 году - крупнейший финансовый арест в истории - и арестовали двух человек, сообщило Министерство юстиции.

Россиянин **Илья Лихтенштейн** и его жена, **Хизер Морган**, были задержаны 8 февраля утром, говорится в заявлении Министерства юстиции США. Эти двое предположительно вступили в сговор с целью отмывания 119 754 Bitcoin, похищенных после взлома хакером систем Bitfinex.

**Bitfinex** - это биржа, связанная с крупнейшим в мире стейблкоином Tether. На момент взлома объем похищенной криптовалюты оценивался примерно в \$71 млн. Общая стоимость украденных Bitcoin на февраль 2022 г составляет около \$4,5 млрд.

Налоговая служба США получила доступ к файлам с ключами от кошелька хакеров. При этом к безопасности хакеры не стремились - ключи лежали в одном текстовом файле в облачном хранилище.

## 2023: Признание вины в отмывании денег

3 августа 2023 года гражданин России Илья Лихтенштейн и его девушка Хизер Морган признали себя виновными в обвинениях в отмывании денег, связанных с кражей около 120 000 биткойнов в 2016 году у гонконгской Bitfinex. Общая сумма ущерба составляет приблизительно \$4,5 млрд.

Лихтенштейн основал маркетинговую фирму MixRank и децентрализованную платформу идентификации Endpass, а также владел инвестиционной организацией с единственным участником под названием Demandpath. Морган была генеральным директором маркетинговой фирмы SalesFolk.

Лихтенштейн рассказал в суде, что получил доступ к сети Bitfinex, используя собственные хакерские инструменты и неназванные методы. Как говорится в материалах дела, оказавшись в информационной инфраструктуре Bitfinex, Лихтенштейн инициировал более 2000 мошеннических транзакций, в результате которых 119 754 биткойна были отправлены с Bitfinex на контролируемый им криптовалютный кошелек. После этого, как заявили в Министерстве юстиции США, он по-



## БОНИ И КЛАЙД КРИПТОВАЛЮТНОГО МИРА

**Хизер Морган, которая записывала видео под псевдонимом Razzlekhan, была приговорена к 18 месяцам за помощь мужу в сокрытии кражи 120 000 биткоинов.**

пытался замести следы, удалив все учетные данные и протоколы доступа. При этом Хизер Морган участвовала в отмывании украденных средств, переводя их через сложную схему финансовых счетов.

Незадолго до ареста пары, говорится в официальных документах, следственные органы получили доступ к кошельку 1CGA4, расшифровав файл, сохраненный в учетной записи облачного хранилища Лихтенштейна. Там обнаружен список из 2000 адресов виртуальной валюты - вместе с соответствующими закрытыми ключами. Анализ блокчейна подтвердил, что почти все эти адреса были напрямую связаны со взломом.

Лихтенштейну грозит до 20 лет тюрьмы в связи с обвинениями, связанными с отмыванием денег. Морган признала себя виновной по двум пунктам обвинения - заговору с отмыванием денег и заговору с целью обмана США: по каждому пункту наказание составляет до пяти лет тюрьмы.

## 2024: Приговор - 5 лет тюрьмы за взлом криптовалютной биржи Bitfinex и кражу 120 000 биткоинов

В середине ноября 2024 года хакер Илья Лихтенштейн был осужден на 5 лет тюрьмы за взлом криптовалютной биржи, кражу 120 тыс. биткоинов и отмывание денег в сговоре со своей женой.

Илья Лихтенштейн, уроженец России, выросший в США, и его жена Хизер Рианнон Морган организовали одну из крупнейших в истории краж криптовалюты. В августе 2016 года он взломал виртуаль-

ную валютную биржу Bitfinex, базирующуюся в Гонконге, и украл около 120 000 биткоинов, которые на момент взлома стоили около \$71 млн, а по текущим рыночным ценам их можно было бы оценить более чем в \$7,6 млрд.

Несколько месяцев спустя Лихтенштейн начал перемещать украденную валюту в цепочке сложных транзакций, призванных скрыть происхождение денег. Во время семейных поездок в Казахстан и Украину Лихтенштейн встречался с курьерами, которые доставляли ему деньги, которые он контрабандой переправлял обратно в США. Для этого он заручился помощью своей жены, с которой жил тогда в Сан-Франциско. По словам прокуроров, Лихтенштейн рассказал своей жене о взломе лишь три года спустя, а изначально обратился к ней, «не объясняя причин». Тем не менее, Морган «безусловно, была добровольным участником и несет полную ответственность за свои действия, хотя ее вклад в преступление был гораздо меньше, чем у мужа», считают прокуроры.

Арестовали пару в Нью-Йорке в феврале 2022 года. Прокуроры рекомендовали пятилетний тюремный срок для Лихтенштейна, который признал себя виновным в августе 2023 года по обвинению в сговоре с целью отмывания денег. Для Морган они рекомендовали 18-месячный тюремный срок по тому же обвинению.

Лихтенштейн выразил сожаление по поводу того, что «растрачивал свои таланты на преступления вместо того, чтобы внести позитивный вклад в развитие общества». Он отметил, что надеется применить свои знания для борьбы с киберпреступностью, когда выйдет из тюрьмы.



**П**редставьте: вы нанимаете нового сотрудника. Резюме идеальное, собеседование прошло блестяще, рекомендации на высшем уровне, но через пару месяцев вы понимаете, что перед вами - человек, который создает токсичную атмосферу в коллективе, манипулирует коллегами и саботирует рабочие процессы. В общем - пригрели на своей предпринимательской груди настоящую змею. Как не допустить такой ситуации и выявить потенциально проблемного работника еще на этапе найма? Давайте разберемся, опираясь на научные исследования и опыт психологов.

## Кто такой «псих» в рабочем контексте

Для начала определимся с терминами. В профессиональной среде «псих» - это не медицинский диагноз, а скорее собирательный образ человека с деструктивным поведением. Это может быть:

- Манипулятор, который использует коллег для достижения своих целей.
- Нарцисс, считающий себя центром вселенной и игнорирующий интересы других.
- Агрессор, который создает конфликты и напряженную атмосферу.
- Любитель саботажа, сознательно или бессознательно вредящий команде.

Такие люди не только снижают продуктивность, но и могут нанести серьезный ущерб репутации компании. Поэтому их выявление на этапе найма - критически важно. Самое печальное, что порой из-за таких неоднозначных людей компания могут покинуть по-настоящему ценные кадры, неспособные справиться с психической нагрузкой.

## Что говорят врачи?

Психологи давно изучают деструктивное поведение на рабочем месте, и одним из ключевых инструментов для выявления потенциально проблемных сотрудников является психологическое тестирование. Вот несколько научных методов, которые действительно могут вам помочь:

### 1. Тест на «Темную триаду»

«Темная триада» - это сочетание трех черт личности: **нарциссизм, макиавеллизм и психопатия**. Люди с такими чертами склонны к манипуляциям, эгоизму и отсутствию эмпатии.

**КАК ЭТО РАБОТАЕТ:** кандидату предлагается пройти опросник, который оценивает его склонность к этим чертам.

**ПРИМЕР ВОПРОСА: «Я часто использую charm (обаяние) для достижения своих целей» (шкала макиавеллизма).**

Родион МАХОВ

## КАК ВЫЯВИТЬ ПСИХА ПРИ НАЙМЕ СОТРУДНИКОВ

**ЧТО ЭТО ДАСТ:** вы сможете выявить склонность к манипулятивному поведению.

### 2. ММРП (Миннесотский многоаспектный личностный опросник)

Этот тест используется для оценки психического здоровья и личностных особенностей. Он помогает выявить склонность к агрессии, импульсивности и другим проблемным чертам. Так что вы сразу поймете, прибавится ли работы у службы безопасности.

**КАК ЭТО РАБОТАЕТ:** Кандидат отвечает на сотни вопросов, которые анализируются по различным шкалам.

**ПРИМЕР ВОПРОСА: «Я часто чувствую, что меня неправильно понимают» (шкала паранойи).**

**ЧТО ЭТО ДАСТ:** в зависимости от ответов вы получите подробный психологический портрет кандидата.

### 3. Тест на эмоциональный интеллект (EQ)

Низкий уровень эмоционального интеллекта часто коррелирует с проблемным поведением, отчего люди с низким EQ не умеют управлять своими эмоциями и не понимают чувств других.

**ЧТО ЭТО ДАСТ:** вы поймете, насколько кандидат способен к здоровому общению.

## Практические советы о том, как выявить проблемного кандидата

Тесты - это хорошо, но что делать, если у вас нет времени или ресурсов для их проведения? Отсутствие необходимых инструментов - не оправдание, так что используйте следующие практические советы, которые помогут вам «прочитать» кандидата на собеседовании:

**Задавайте провокационные вопросы.** Например:

«Опишите ситуацию, когда вы конфликтовали с коллегой. Как вы ее разрешили?»

«Что вы делаете, когда ваш начальник дает несправедливое задание?»

С одной стороны, такой подход может показаться несколько бестактным, но на деле такие вопросы помогут выявить склонность к конфликтам и манипуляциям. Согласитесь, гораздо лучше показаться не самым учтивым руководителем, нежели принять в свой дружный коллектив человека, которому будут чужды ценности вашей компании.

**Обращайте внимание на язык тела.** Персоны с деструктивными чертами часто демонстрируют следующее:

- Излишнюю самоуверенность, например разваливаются в кресле (а кто может позволить себе это, кроме вас?!).
- Излишне импульсивные движения и агрессивные жесты.
- Отсутствие зрительного контакта или же, наоборот, пристальный взгляд. На рабочем месте вам совершенно не нужен психопат, копирующий Ганнибала Лектора.

**Проверяйте рекомендации.** Не ограничивайтесь одними лишь уверениями потенциального специалиста, постарайтесь поговорить с бывшими коллегами или руководителем кандидата. Узнайте о его модели поведения в стрессовых ситуациях, лояльности к бывшей компании, конфликтах с коллегами, подрядчиками или клиентами.

**Оценивайте реакцию на критику.** Во время собеседования покритикуйте отдельный, пусть даже малозначительный в масштабах всего диалога аспект и обратите внимание на его реакцию.

Например: «Мне кажется, ваш опыт не совсем соответствует нашей вакансии и вам стоит обратить внимание на другую должность в нашей организации. Что вы думаете по этому поводу?» Не бойтесь умеренных провокаций - лучше извиниться после, нежели трудоустроить неадекватного инфантила-нарцисса.

Люди с нарциссическими или агрессивными чертами часто реагируют на критику негативно, начинают оправдываться, злиться или обесценивать ваше мнение.

Выявление потенциально проблемных сотрудников - своего рода наука, требующая внимания к деталям и использования проверенных методов. Тесты, провокационные вопросы и анализ поведения помогут вам избежать ошибок при найме. Помните: лучше потратить больше времени на поиск подходящего кандидата, чем потом разбираться с последствиями токсичного поведения неадекватного специалиста.



# Риэлтора ноги кормят. Деньги мотивируют. Люди бесят

Неизвестный автор

**Р**оссийский рынок коммерческой недвижимости переживает один из самых сложных периодов за последнее десятилетие. По данным аналитиков NF Group, уровень вакантности офисных площадей в Москве достиг рекордных 25%, а в регионах ситуация еще сложнее - показатели доходят до 35-40%. В Санкт-Петербурге, Казани и Екатеринбурге каждый третий офисный метр простаивает без арендаторов. Такая ситуация сложилась под влиянием ряда факторов, которые коренным образом изменили правила игры на рынке.

**Удаленка и гибрид.** Основной удар по рынку нанес массовый переход компаний на гибридный формат работы. Согласно исследованию «Делойт», 68% российских компаний сохранили гибридную модель работы в 2025 году, причем 23% предприятий полностью отказались от постоянных офисов. Особенно заметен этот тренд в IT-секторе, где такие гиганты, как «Яндекс» и «Тинькофф», сократили свои офисные площади на 40-50%. Банковский сектор и юриспруденция уменьшили свои потребности в площадях на 15-20%.

**Исход международных компаний.** Вторым критическим фактором стал уход международных арендаторов. После 2022 г. российский рынок покинули сотни иностранных компаний, включая таких крупных игроков, как IKEA, H&M и Microsoft. Только в Москве это освободило около 1,2 млн м<sup>2</sup> офисных площадей. Причем освобождались преимущественно качественные помещения класса А и В+, что создало избыток предложения в премиальном сегменте и обрушило арендные ставки на 20-30%.

**Ключевая ставка и слабый рубль.** Финансовый аспект кризиса не менее важен. Высокая ключевая ставка ЦБ (12% в 2024 году) сделала кредитное обслуживание коммерческой недвижимости крайне дорогим. По данным «Русской консалтинговой компании», до 40% офисных зданий в регионах выставлено на продажу с дисконтом 30-50%. Многие частные инвесторы оказались в ловушке - продать объект по приемлемой цене невозможно, а содержать его становится все дороже.

**Что же делать арендодателям.** Для частных владельцев коммерческих площадей наступило время радикальных решений и, как ни странно, творческого подхода. Традиционная модель пассивного получения дохода от долгосрочной аренды крупным компаниям больше не работает.

Перепрофилирование под жилье становится все более популярным решением в крупных городах. В Москве уже реализовано несколько успешных проектов по преобразованию офисных зданий в

жилые апартаменты. Но, важно понимать, что не все здания подходят для конверсии под жилье. Ключевыми факторами успеха являются:

- удобная транспортная доступность;
- развитая инфраструктура района;
- возможность организовать парковку;
- технические характеристики здания (высота потолков, планировка, инженерные сети).

Особой популярностью пользуются специализированные пространства. В условиях, когда стандартные офисы не востребованы, нишевые решения могут принести стабильный доход:

- медицинские центры (кабинеты стоматологов, косметологов, массажистов);
- творческие мастерские (художников, дизайнеров, ремесленников);
- образовательные центры (курсы, тренинги, языковые школы);
- спортивные студии (йога, пилатес, кроссфит); аптеки.

Спрос на складские помещения продолжает расти, что открывает новые возможности для владельцев. Крупные маркетплейсы (Wildberries, Ozon) активно ищут площади под склады «последней мили» в городской черте. Хотя не все офисные здания технически подходят для этих целей, частичная конверсия может стать выходом для объектов с хорошей транспортной доступностью и высокими потолками.

Муниципальные программы поддержки предлагают дополнительные возможности. В Москве, Санкт-Петербурге и нескольких других крупных городах запущены инициативы по выкупу или долгосрочной аренде пустующих коммерческих площадей под социальные нужды:

- центры госуслуг;
- библиотеки и культурные центры;
- образовательные учреждения;
- медицинские кабинеты.

Хотя ставки аренды в таких случаях обычно ниже рыночных на 15-20%, это обеспечивает стабильный долгосрочный доход и избавляет от головной боли по поиску арендаторов. Кроме того, участие в социальных проектах улучшает имидж владельца недвижимости и может открыть доступ к дополнительным льготам.

## Практические советы для владельцев пустующих площадей

Проведите аудит своего объекта - оцените реальное состояние, конкурентные преимущества и потенциальные направления перепрофилирования. Иногда затраты на модернизацию оказываются меньше, чем предполагалось.

## КОЛЛАПС КОММЕРЧЕСКОЙ НЕДВИЖИМОСТИ

Изучите местный рынок - какие форматы востребованы именно в вашем районе? Возможно, поблизости не хватает детских центров или современных коворкингов.

Рассмотрите возможность разделения больших площадей - сдача нескольких небольших помещений часто оказывается выгоднее, чем поиск одного крупного арендатора.

Предлагайте гибкие условия - краткосрочная аренда, возможность постепенного расширения площади, включение части коммунальных платежей в стоимость.

Используйте современные каналы продвижения - кроме традиционных площадок вроде ЦИАН, активно работайте с тематическими сообществами в соцсетях и локальными бизнес-чатами.

### Финансовые аспекты, которые важно учитывать

- Стоимость перепрофилирования может варьироваться от 10 до 150 тыс. рублей за квадратный метр в зависимости от масштаба работ.
- Срок окупаемости проектов реновации обычно составляет 3-7 лет.
- Налоговые льготы доступны для объектов, перепрофилированных под социальные нужды.
- Муниципальные программы часто предусматривают софинансирование части затрат.

Эксперты единодушны во мнении, что кризис коммерческой недвижимости - это не тупик, а этап глубокой трансформации рынка. По прогнозам аналитиков, в ближайшие 3-5 лет сформируется новая модель, где успех будет зависеть от гибкости владельцев и их способности адаптировать объекты к меняющимся потребностям арендаторов. Те, кто сможет предложить инновационные решения, не только выживут в текущих условиях, но и получат серьезное конкурентное преимущество в будущем.



# Дело не в пессимизме и не в оптимизме, а в том, что у 99 из 100 нет ума

Антон Павлович Чехов



**Сергей Петрович ФЕДОТОВ**

НО «Академия пульса»  
pulseacademy@yahoo.com  
+7-911-956-2653,  
+7-914-733-5022

В 2022 г. в НИИЦ эндокринологии Минздрава РФ отметили, что заболевания щитовидной железы имеются у почти 40% населения. Фактически эта цифра является прямой уликой, указывающей, что против населения России развязан самый настоящий геноцид. А, учитывая, что от правильного обмена йода в организме зависят когнитивные способности, немудрено, что Россия погружается в хаос тотального идиотизма.

Рассмотрим биологические причины заболевания щитовидной железы. Если не брать в расчет повреждающие экологические факторы, на работу щитовидной железы главным образом влияет питание. Причем вопреки широко распространенному мнению, непосредственно дефицит йода это наименьшее зло, так как активная трансграничная торговля продуктами питания сглаживает этот микроэлементный недостаток.

А самую критическую роль играет белковая составляющая питания. Именно проблема в снабжении населения белком является основным фактором в распространении заболеваний щитовидной железы. И вот почему. Процесс метаболизма йода в организме сложен и многогранен, включающий ряд этапов, начиная от захвата и транспорта элемента, до формирования и распределения тиреоидных гормонов. Этот механизм строго регулируется рядом белков, ферментов и гормональных факторов. И все они требуют для своего синтеза определенного спектра аминокислот.

Перечислим метаболических участников работы йода:

- NIS ( $Na^+/I^-$  симпортер) - ключевой белок, расположенный в базальной мембране фолликулярных клеток щитовидной железы. обеспечивает активный транспорт йодида внутрь клетки против концентрационного градиента. Имеет 643 аминокислоты, особо зависит от глицина и аминокислот ВСАА (лейцин, изолейцин, валин). При избытке гистидина синтез затрудняется.
- Pendrin (SLC26A4) - мембранный анионный обменник, способствующий дополнительному выводу йодида обратно в межклеточное пространство при необходимости снижения уровня внутриклеточного йода. Имеет 780 аминокислот, особо зависит от аминокислот ВСАА. При избытке триптофана и гистидина синтез затрудняется.
- TPO (тиреопероксидаза) - главный фермент, осуществляющий последовательные реакции окисления йодида и

присоединения йода к молекуле белка тиреоглобулина (ТГ).

Содержит 933 аминокислоты, Особо зависит от лейцина, глицина, аргинина и тирозина. Избыток триптофана и метионина будут сдерживать синтез фермента.

- DUOX1 и DUOX2 - окислительные ферменты от работы которых зависит функция ТРО.

Имеют 243 и 1548 аминокислот соответственно. Наибольшую долю занимает лейцин. Синтез затрудняется при избытке цистеина.

- TG - тиреоглобулин - переносчик и хранилище гормонов Т3 и Т4. Содержит 2768 аминокислот. Главным образом зависит от серина, лейцина и глицина. Метионин и гистидин затрудняют синтез белка.

- Pro-thyrotropin-releasing hormone (pro-TRH) - это прогормональная форма тиреотропин-релизинг гормона (ТРГ), регулирует продукцию тиреоидных гормонов в щитовидной железе. Состоит из 242 аминокислот, главные из которых глутаминовая кислота, глицин и лейцин. Избыток цистеина и тирозина будут мешать синтезу этого гормона.

- TSH - тиреотропин, стимулятор синтеза Т3 и Т4 щитовидной железой. Состоит из двух субъединиц:

- Альфа - содержит 121 аминокислоту, главные из которых - цистеин, серин и валин. Избыток изолейцина и аспарагиновой кислоты будет тормозить синтез этой субъединицы,

- Бета - содержит 139 аминокислот, главные из которых - цистеин, треонин и лейцин. Избыток триптофана и глутамин будет тормозить синтез субъединицы Бета.

- Transthyretin (TTR) - транспортный белок транстиретин, содержит 147 аминокислот, главные из которых - аланин и валин. Избыток триптофана и глутамин тормозит синтез. Для синтеза этого белка необходим витамин А.

- Albumin (ALB) - альбумин, вторичный транспортер гормонов щитовидной железы. Содержит 609 аминокислот, главные из которых лейцин и аланин. Избыток триптофана и метионина тормозят синтез этого белка.

- Thyroid Binding Globulin (TBG) - тироксин связывающий глобулин, позволяющий за счет медленного освобождения

## ЙОДНЫЙ ЛАБИРИНТ

распределять Т4 равномерно по всему организму. Содержит 415 аминокислот, преобладают лейцин и серин. Избыток триптофана и аргинина затрудняют синтез белка.

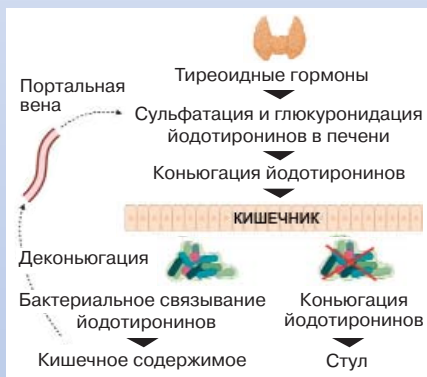
- Тиреоидные ядерные рецепторы (TRα и TRβ) внутри клеток - активируются тиреоидными гормонами для активации генов, обеспечивая синтез метаболитов, участвующих в энергетическом обмене, росте и развитии организма. Содержат 490 и 461 аминокислоту соответственно, где преобладают лейцин и глутаминовая кислота. Избыток триптофана и тирозина тормозит синтез белков этих рецепторов.
- Три типа дейодиназ (DIO1, DIO2, DIO3) - осуществляют превращение Т4 в активную форму Т3. В среднем имеют преобладание лейцина и серина. Синтез этих ферментов затрудняется избытком цистеина, метионина и триптофана.

Такая зависимость йодного обмена от аминокислот позволяет легко сделать заключение, что недоступность высококачественных источников белка в России для основной массы населения является источником всех зол страны как следствие утраты здравомыслия и вообще способности нормально мыслить по биологическим причинам. Роль качественного белкового питания подчеркивается многими практиками, в частности - автор канала «Доказательная медицина» (Вконтакте, Youtube), действующий врач Софья Доринская утверждает, что в ее практике успех исцеления зависит от объема потребления мяса не менее одного килограмма в день (360 кг в год!).

Аминокислотный дефицит накладывает на дефекты микробиома кишечника, который в норме способен при помощи белка, синтезируемого бактериями, обеспечить нормальный синтез протеинов. В частности, аминокислоты ВСАА в большом количестве представленные в белках и ферментах, описанных выше, являются продуктами синтеза бифидобактерий. Но всепроникающее действие консервантов и химических добавок в продуктах, реализуемых через коммерческие сети и магазины, убивает их. Кроме того, доказано, что здоровый микробиом кишечника также участвует в нормальном обмене йода и в производстве необходимых веществ и витаминов.

Предотвратить развитие заболевания йодного обмена можно регулярным контролем баланса аминокислот, витаминов и минералов в организме. Одним из самых быстрых и доступных способов является использование голосового анализатора в Телеграм по адресу @TalkingBird\_bot.

**Инструкция для пользования системой голосового анализа:**



Приглашаем на семинар «Арт-терапии», который пройдет в «Агентстве независимых консультантов и тренеров»

**8 мая в 18-30**

Тема семинара:  
**«Кляксография»**

Запись WA:  
**+7(902)-555-11-80**

Стоимость участия в каждой встрече  
**3 500 руб.**

Программу ведут:

**Ермолаева Светлана Алексеевна** – клинический психолог, Арт-терапевт, директор «Агентства независимых консультантов и тренеров»

**Кокорина Татьяна Васильевна** – клинический психолог, Арт-терапевт, ведущий специалист «Агентства независимых консультантов и тренеров».



**Ермолаева Светлана Алексеевна,**  
директор агентства «АНКИТ»

Обучающие программы, курсы, семинары  
• Терапевтические группы • Личные, семейные консультации • Открытые лекции и открытые встречи • Тематические регулярные группы



ВЫ СМОЖЕТЕ:

- Научиться новым психологическим и бизнес-технологиям и техникам (в т.ч. human technologies)
- Повысить свое профессиональное мастерство, если вы тренер, консультант - словом, человек, который помогает людям
- Получить помощь и развить личные навыки, так необходимые в бизнесе: управление конфликтами, результативные переговоры, личная эффективность
- Получить качественную профессиональную консультацию у ведущих специалистов агентства: личная жизнь, отношения, карьера и самореализация, бизнес эффективность, целеполагание
- Получить массу творческих идей и озарений на трансформационных и бизнес-играх
- Получить качественный толчок в саморазвитии и самопознании на терапевтических тренингах или семинарах
- Путешествовать со смыслом в группе единомышленников
- На тематических встречах окунуться в живое общение

Сколько времени вы сегодня проводите в виртуальном мире? Сколько в реальном? Вы замечаете, как вы ускользаете из реального мира в виртуальный? А что возвращает вас в реальный мир? Ваш реальный мир виртуален?

Сегодня мы ежедневно отправимся в путешествие между двумя мирами - виртуальным и реальным. Что же нас так привлекает в виртуальном мире?

Можно проанализировать свой день и отметить:

- Сколько времени проходит перед экраном, это может быть экран телефона, компьютера и даже телевизора.
- А сколько вашего времени проходит за живым общением, за обсуждением интересных для вас тем, за прогулками, за общением с природой.
- А прогуливаясь или общаясь с другими людьми в ваших руках есть телефон? Он сейчас как фотоаппарат, помогающий вам запомнить важные моменты, и вы больше включены в живое общение, или телефон в ваших руках во время живого общения позволяет вам «ускользнуть» от реального контакта и «выпрыгнуть» из общения и отношений.

Такой простой тест может помочь понять, а в каком реально мире вы живете. Как вы создаете свою реальность.

Особенности нашего сознания в двух мирах:

### 1. Свобода самовыражения

Когда вы сидите перед экраном компьютера или телефона, чувствуете себя раскованнее и смелее, не так ли? Можно спокойно высказывать мысли, делиться чувствами и эмоциями, не боясь осуждения окружающих.

## ВИРТУАЛЬНЫЙ И РЕАЛЬНЫЙ МИР, КАК МЫ ВОСПРИНИМАЕМ ОКРУЖАЮЩУЮ НАС РЕАЛЬНОСТЬ

Если вдруг получаешь негативные комментарии или отклики, то можно мгновенно прервать контакт, выйти из интернета и сразу и оказаться в пространстве своего дома. Или можно заблокировать комментирующего, если вы админ в этом виртуальном пространстве.

В реальном контакте бывает сложнее проявляться, вы видимы, вас слышат, и вы в прямом телесном контакте с людьми (возможно еще и в людном месте). Если вдруг контакт пошел в неприятном для тебя эмоциональном ключе, одной кнопкой его не выключить. Эту ситуацию приходится проживать всем телом.

### 2. Безопасность и анонимность

Кто бы ни был вашим собеседником, вы точно знаете одно: здесь вас никто не увидит лично, если вы сами этого не захотите. Это придает уверенности и помогает открыться миру по-новому. В реальном мире вас видят полностью и спрятавшись за анонимность очень сложно.

### 3. Контроль над временем и пространством

Вы можете легко переключаться между разными платформами, общаться одновременно с несколькими людьми, путешествовать по странам всего лишь кликом мыши. В реальности такой оперативности нет.

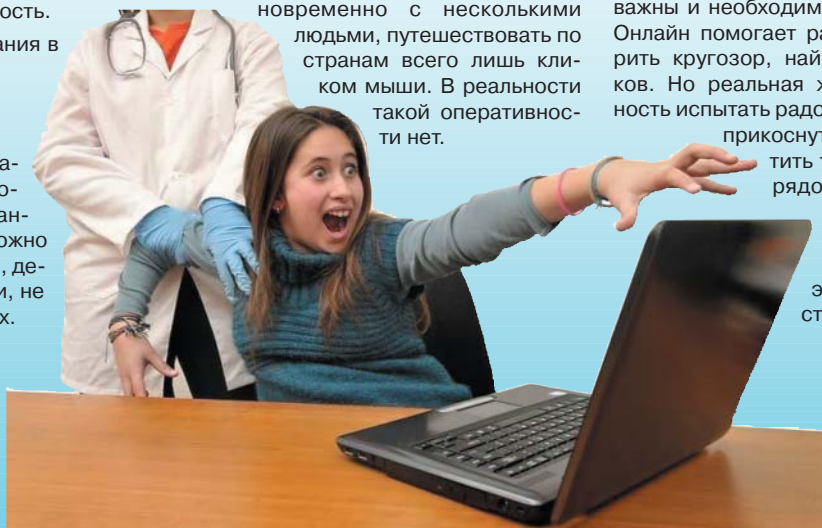
### 4. Эмоциональная вовлеченность

Казалось бы, вы смотрите на картинки и читаете тексты, но почему тогда внутри возникают такие сильные эмоции? Мозг воспринимает происходящее в интернете почти так же реально, как события настоящей жизни. Но! Есть и другая сторона медали.

В реальности вам приходится сталкиваться лицом к лицу с проблемами, учиться взаимодействовать с окружающими людьми и проявлять настоящую ответственность. Там сложнее спрятаться за маской профиля или шуткой-постом.

Зато именно в живом общении раскрывается ваша истинная сущность, формируются настоящие связи и доверие друг к другу. Красота отношений, чуткость, тонкость и глубина взаимодействия возникают только при живом соприкосновении друг с другом. Даже в самом теплом виртуальном общении всегда не хватает момента телесного взаимодействия. Нет возможности наполниться ощущением телесного тепла и запахами в пространстве общения.

Так какой же вывод сделаем? Оба мира важны и необходимы каждому человеку. Онлайн помогает расслабиться, расширить кругозор, найти единомышленников. Но реальная жизнь даёт возможность испытать радость живого общения, прикоснуться к природе, ощутить тепло близких людей рядом. Виртуальное ограничено клавиатурой и экраном. Вместе со всей гаммой эмоций в несколько строк НЕВОЗМОЖНО!



# Самое неприятное чувство - это чувство собственного бессилия

Томас Карлейль, британский писатель (1795-1881)

**С**токгольмский синдром (или травматическая связь) — это состояние, при котором у заложников формируется эмоциональная зависимость и привязанность к похитителям. Несмотря на прямую угрозу жизни, жертва сочувствует и сопереживает преступнику. Стокгольмский синдром (СС) не признан заболеванием и не числится в Руководстве по диагностике и статистике психических расстройств (DSM-5). Сопереживающее поведение жертвы малоизученно, и некоторые учёные полагают, что на самом деле стокгольмского синдрома как самостоятельного явления не существует.

Принято считать, что СС — это эмоциональная и психическая реакция. Её можно определить как форму адаптивного поведения: чтобы выдержать ужас ситуации, не сойти с ума, не сдаться и выжить, жертва начинает воспринимать агрессора в положительном ключе.

## Почему синдром назвали стокгольмским

Идею сформулировал шведский психиатр и криминалист Нильс Бейерут. Он помогал полиции с делом об ограблении банка в Стокгольме в 1973 году: преступники взяли заложников и продержали их в плену почти неделю.

Когда специалистам удалось найти решение и предпринять попытку спасения, захваченные сотрудники банка отказались выходить и заявили, что боятся полиции больше, чем похитителей. Позже, во время судебных процессов, освобождённые защищали своих похитителей и даже организовали сбор средств на их юридическую поддержку.

Есть мнение, что люди прониклись к похитителям, потому что те пообещали не трогать их (такой была договорённость с правоохранительными органами) и сдержали слово. Если бы осада продлилась дольше, то преступникам пришлось бы применить силу и заложники отказались бы от сочувствия в сторону грабителей.

Буквально через год после появления нового термина случился ещё один случай подобного поведения жертвы. В 1974 году участники партизанской группы «Симбионистская освободительная армия» похитили Патти Херст, наследницу известного миллионера.

Родители подготовили выкуп, но дочь отказалась возвращаться, вступила в ряды преступной группировки и взяла псевдоним «Таня». Вскоре новоиспечённая преступница сама поучаствовала в ограблении банка.

После ареста Патти адвокат доказал, что, будучи заложницей, девушка пережила пытки. Пленницу подолгу держали в шкафу, насиловали и угрожали убить. Эксперты сделали вывод, что чудовищные условия и желание выжить спровоцировали



## ЧТО ТАКОЕ СТОКГОЛЬМСКИЙ СИНДРОМ

Херст присоединиться к собственным мучителям. Соппротивление видится смертельно опасным, и в отчаянном состоянии, до которого доводят пытки, кажется, что спасение — тоже часть сопротивления, за которым последует наказание.

### Может ли стокгольмский синдром проявиться в бытовых ситуациях

Да, к сожалению, криминальные происшествия — не единственная почва для его развития. Вот кто рискует обзавестись патологической привязанностью к обидчику.

### Работники корпораций

К сожалению, корпоративная среда часто становится эпицентром эмоционального насилия. И у работников, по отношению к деспотичным коллегам или начальникам, также может развиться лёгкая форма синдрома — корпоративный стокгольмский синдром, или стокгольмская предвзятость.

В 2014 году исследователи Института издевательств на рабочем месте (да, есть и такой) опросили 1000 американцев: 72% отрицали, обесценивали, рационализировали издевательства или защищали агрессоров.

В основе стокгольмской предвзятости — желание остаться в компании, к которой привык, даже если условия труда невыносимы. Обесценивание собственных страданий в ответ на переработки, крики и оскорбления босса или задержки зарплаты — способ снизить уровень сомнений об увольнении и интенсивность боли. В итоге человек выбирает не замечать токсичности коллег и нарушения своих прав, чтобы задержаться на «родном» месте.

### Спортсмены

Тренеры зачастую становятся тиранами для своих подопечных. При этом по-

следние нередко рационализируют действия авторитетных наставников и до последнего оправдывают жёсткие требования и калечащие тренировки. «Учитель кричит, оскорбляет меня и ломает моё тело, потому что желает мне успеха и победы», — так могут мыслить спортсмены, рискуя своим физическим и ментальным здоровьем.

### Жертвы эксплуатации

По данным ООН, в 2022 году 28 млн человек в мире находились в трудовом рабстве, ещё 22 млн вступили в брак вопреки своему желанию.

Рабовладельцы 21-го века ограничивают свободу своих пленников и полностью контролируют их жизнь, но обеспечивают предметами первой необходимости. Прямая зависимость от агрессора и минимальная забота с его стороны вынуждают жертву относиться к обидчикам с покорной благодарностью.

А ещё пострадавшие могут сопротивляться сотрудничеству с властями. Им кажется, что без защиты агрессора они не выживут и останутся никому не нужными, поэтому лишение свободы и сломанную жизнь принимают за благо: обо мне позаботятся, за меня всё решат, я не буду один. Конечно, такие убеждения не имеют ничего общего с реальностью, но психике заложников нужно опереться хотя бы на иллюзорный костыль, чтобы не надломиться окончательно.

### Жертвы насилия

Это могут быть взрослые или дети, которые столкнулись с насилием однажды или подвергаются ему систематически. Также травматическая связь часто формируется в семьях, где один человек выражает полное смирение, а другой властвует и утверждается за счёт своей физической силы.

# Коллективизм порожден нуждой и беспомощностью человека

Н.А. Бердяев, « О рабстве и свободе человека», 1939

Насилие в партнёрских отношениях бывает физическим и эмоциональным. А интернет позволяет травмировать человека ещё и дистанционно. Учёные считают, что онлайн-насилие также способствует развитию СС.

## Почему жертва оправдывает мучителя

Точные причины не установлены. Но есть факторы, которые предположительно способствуют формированию привязанности жертвы к агрессору:

- продолжительность кризисной ситуации - на установку травматической связи нужно хотя бы несколько дней;
- тесный контакт заложников и преступников, вынужденное общение и расположение в одном пространстве;
- жесты «доброты» со стороны захватчиков - иногда хватает стакана воды после пыток или разрешения сходить в уборную.

Мотивов сопереживающего поведения жертвы может быть несколько. Например, человек в плену может надеяться, что благосклонность, преданность и понимание к источнику страданий повысят шансы на выживание.

Заложник постепенно меняет фокус с «меня вот-вот убьют» на «меня хотят оставить в живых». Такая установка заставляет беспрекословно подчиняться требованиям преступника и устанавливать с ним личные отношения. Злодей постепенно становится человеком со своей историей (зачастую ужасающей и вызывающей сочувствие), намерениями и устремлениями.

Кстати, у стокгольмского синдрома есть антоним: лимский синдром заставляет похитителей сочувствовать пленным. Так, в 1996 году в Перу члены революционного движения имени Тупака Амару освободили большую часть ценных заложников из-за личной симпатии к жертвам.



**Синдром Лимы - противоположность стокгольмского синдрома, при котором у заложника развивается симпатия к похитителю. В случае синдрома Лимы похититель начинает сочувствовать или симпатизировать своим жертвам.**

## Как понять, что развивается стокгольмский синдром

Человек ведёт себя иррационально:

- сочувствует обидчику;
- не доверяет тем, кто хочет спасти и помочь;
- пытается защитить агрессора;
- оправдывает жестокое обращение к себе;
- воспринимает минимальные знаки внимания со стороны захватчика как показатели доброты.

Жертва не может разорвать круг мучений, потому что мыслит искажённо: «Я сам виноват, спровоцировал», «Он просто устал на работе», «Я пропаду без неё», «Мне некуда больше идти», «Да у меня всё ещё не так плохо, не убила же». Находится множество причин и страхов, которые не выпускают заложника ситуации в свободную жизнь.

## Как стокгольмский синдром влияет на жизнь

Стокгольмский синдром - это необъективное восприятие реальности и попытка справиться со стрессом нездоровыми моделями поведения. Вот к чему подобное может привести:

- к сомнениям и проблемам с принятием решений;
- к низкой самооценке и постоянному чувству вины и стыда;
- к повышенному риску хронических проблем со здоровьем;
- к симптомам посттравматического стрессового расстройства (нестабильности настроения, ночным кошмарам);
- к чередованиям искажённого и ясного мышления.

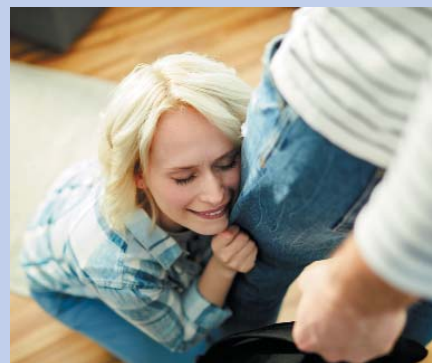
Искажённое мышление может выражаться в отрицании своего жизненного контекста. Человек полностью или частично игнорирует реальность, свои страдания, угрозы жизни, чтобы снизить тревожность и душевную боль. Также может активизироваться минимизация — недооценка важности или опасности происходящих событий.

А ещё СС провоцирует депрессию и беспокойство, лишает мотивации и осложняет выстраивание здоровых отношений: трудно снова доверять и открываться перед кем-то, если живёшь с мыслью вроде «Бьёт - значит любит».

Основная опасность заключается в том, что стокгольмский синдром не позволяет обдумывать решение проблемы, а лишь прячет её за утешающими убеждениями.

Например, муж регулярно унижает жену, стыдит за мелкие ошибки, отпускает в её сторону язвительные замечания и обесценивает вклад в благополучие семьи. Конечно, это ранит.

Но женщина не пытается исправить ситуацию, а прячет свою боль за оправданиями агрессора: «Он же зарабатывает на



еду и кран починить может. Да мы даже в отпуск пару лет назад летали, все были счастливы - всё не так плохо».

В таких сценариях человек обрекает себя на пожизненное заключение в круге страданий. А ещё эмоциональное насилие может перейти в физическое, и даже в случае, если женщину попытаются защитить родные, она встанет на сторону мужа, ведь «Куда я без него, да и в глубине души он хороший». Похожее, к сожалению, нередко происходит с детьми, которые защищают жестоких родителей или опекунов перед полицией, чтобы не уезжать из дома и не терять «любви» значимых взрослых.

## Как преодолеть стокгольмский синдром

Научное сообщество не признаёт СС психическим расстройством, поэтому чётких инструкций к лечению нет. Потенциальный способ облегчить состояние пациента - терапия.

Работа с психологом позволяет осознать свои негативные эмоции и развить здоровые механизмы преодоления тяжёлых чувств. Особенно перспективны направления терапии, работающие с травмами, например:

- КПТ (когнитивно-поведенческая терапия) — помогает устранить ошибочные мысли о травме и переосмыслить её;
- систематическая десенсибилизация — учит реагировать на объект страха физическим расслаблением, позволяя действовать осознанно, а не из точки паники и боли;
- терапия ускоренного разрешения — работает с объективным восстановлением травмирующих воспоминаний.

Стокгольмский синдром — малоизученное явление, которое приобретает разные формы в обществе. Сегодня это понятие соотносят даже с отношениями людей и социальных сетей. С одной стороны, пользователи сильно страдают от «тёмной стороны» интернета, с другой — не могут перестать им пользоваться. И такая распространенность — повод внимательно относиться к СС и не позволять ему управлять жизнями.

<https://skillbox.ru/media/growth/stockholm-syndrome/>

# Никакой великой войны не было. Великий был народ и его терпение

Булат Окуджава (из интервью 1994 г. для программы «Солдатский медальон», киностудия «Нерв»).

**«Все мои стихи и песни не столько о войне, сколько против нее»**

**В**ойна Булата Окуджавы - какая она? Ответ на этот вопрос можно без труда найти в его многочисленных произведениях. Булат Шалвович Окуджава - поэт, прозаик, один из основателей жанра авторской песни, сам прошел войну, и свое потрясение отразил в творчестве. Ему было всего 17 лет, когда он узнал о нападении немецких войск на Советский Союз. Он, как и многие его сверстники, был выдернут из привычной школьной жизни, с целью встать на защиту своей Родины. Со своим другом Юрой Папинянцем около полугода наведывался в военкомат. Непреодолимое желание доказать, как много значит для них отчизна, помогло друзьям добиться долгожданной цели. Сломленный их упорством капитан не выдержал: «Пишите свои повести сами. У меня рука не поднимается это сделать». Они заполнили бланки и отнесли их домой, каждый друг другу. Потом Окуджава иронично будет вспоминать: «Мне как-то смешно себя вспоминать и видеть себя - в обмотках, с кривыми ногами, с тонкой шеей, с большой пилоткой на голове, мечтавшего всю войну иметь сапоги и так и не получившего их...».

Через 18 лет после войны выйдут в свет две его повести: Одна детская - о друзьях Генке и Женке в начале войны «Фронт приходит к нам», вторая - автобиографическая «Будь здоров, школяр» о герое романтики, плохо вписывающимся в военную действительность. В обеих все происходящее на фронте - беженцы, бомбежка, гибель описаны очень честно, возможно по этой причине, когда «Школяр» был опубликован в 1961 году, официальная критика не приняла его за пацифистские мотивы.

Режиссер Владимир Мотыль нашел вдохновение, прочитав повесть о вчерашнем школьнике, попавшем на фронт, и в 1967 году по ее мотивам снял фильм «Женя, Женечка и «катюша». Булат Окуджава стал не только соавтором сценария, но и сам появился в кадре в роли военного в сцене встречи Нового года.

Первые поэтические опыты Булата Окуджавы были опубликованы в 1945-м году в Красноармейской газете Закавказского фронта «Боец РККА» под характерным для советской литературы псевдонимом «А. Долженков».

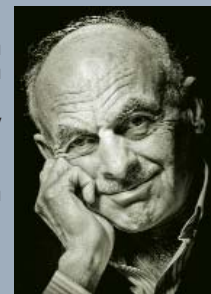
Узнаваемый голос мастера зазвучал позже: в стихотворениях, написанных после 1956 года. Поэт-фронтовик передал читателю общее настроение людей в те годы: и внезапное расставание с близкими («До свидания, мальчики»); и грохот сапог шагающего строем взвода («Песенка о солдатских сапогах»); и страдания жен, потерявших своих мужей («Вдова»); и голод («Одна морковь с заброшенного огорода»).

<https://okudjava-tagil.ru/about/tvorchestvo/>

## Я ненавижу войну!

**Булат Шалвович Окуджава** (09.05.1924-12.06.1997) родился в Москве, в семье партийных работников. В 1937 году родители Булата Окуджавы были арестованы, отец - расстрелян, мать - сослана. В 1940 г. переехал к родственникам в Тбилиси, в 1942 году добровольцем ушел на фронт. Окончил Тбилисский госуниверситет. В 1956 г. он вернулся в Москву и начал выступать с авторскими песнями. С 1956 по 1961 гг. работал в издательстве «Молодая гвардия», в «Литературной газете» и др. После 1961 г. официально не работал, занимался творчеством. В 1962 г. стал членом Союза писателей СССР. В 1968 г. во Франции и Польше были выпущены первые диски с его песнями (в СССР - только в 70-х).

В 1990 г. Окуджава вышел из КПСС, начал принимать активное участие в политической жизни страны. Был членом комиссии по помилованиям при Президенте РФ; подписал «Письмо 42-х» (1993); был членом комиссии по Госпремиям РФ. 23 июня 1993 г. в Париже состоялся последний концерт Булата Окуджавы. Булат Окуджава - один из известнейших представителей жанра авторской песни, его песни и стихи прозвучали более чем в 80-ти фильмах, среди них такие популярные кинокартины как «Белое солнце пустыни», «Звезда пленительного счастья», «Белорусский вокзал». Среди наиболее известных его песен - «Ваше благородие», «Полночный троллейбус», «Бери шинель, пошли домой», «Мы за cenой не постоим», «Надежды маленький оркестрик», «Дежурный по апрелю» и многие другие. В 1997 году учреждена Государственная премия имени Булата Окуджавы, лауреатами которой стали Александр Городницкий, Юлий Ким, Александр Дольский, Белла Ахмадулина и другие.



## ВОЙНА БУЛАТА ОКУДЖАВЫ

Его отношение к войне было особенным. В семнадцать лет она представлялась романтичным приключением, полным секретных поручений и тайных операций. Позже он скажет:

«Война - вещь противоестественная, отнимающая у человека природой данное право на жизнь. Я ранен ею на всю жизнь и до сих пор еще часто вижу во сне погибших товарищей, пепелища домов, развороченную воронками землю... Я ненавижу войну... Первые мои стихи были на военную тему. Много было стихотворений - Из них получились песни... Из некоторых. Это были в основном грустные песни. Потому что, я вам скажу, ничего веселого в войне нет».

По мнению Окуджавы «война не может быть Великой», это кровавая работа и физические увечья. В «Первом ранении» (1957 г.) нашел отражение случай, который произошел с поэтом на фронте. Это случилось 16 декабря 1942 года под Моздоком: «...меня ранило весьма прозаически из крупнокалиберного пулемёта, с самолёта. «Рама» летала и постреливала. Случайно какая-то пуля раздробила кость и застряла в бедре. Я долго её потом носил на веревочке...» - вспоминал Окуджава в 1986 году.

Обращаясь к фронтовым будням, поэт описал одну из главных ценностей - минуты тишины в стихотворении «Журавли» (1956 г.). Почувя тишину, солдат выбирается из блиндажа. Бросившись на траву, он смотрит в синеву неба, похожую на море. Здесь не нужны слова...

Невероятно популярными стали строчки «Нам нужна одна победа». Ежегодно эта песня сопровождает парады 9 мая в честь Дня Победы. Но самое знакомое звучание в исполнении Нины Ургант можно услышать в художественном фильме Андрея Смирнова «Белорусский вокзал» (1970 г.).



Песня композитора В. Левашова на стихи Окуджавы «Бери шинель, пошли домой» (1975 г.) звучит сразу в двух фильмах «От зари до зари» Гавриила Егиазарова (1975 г.) и «Аты-баты, шли солдаты» Леонида Быкова (1976 г.). Слушая ее, мы становимся невольными свидетелями разговора героя с погибшим другом.

Весной 1944 года Окуджава после ранения был демобилизован в звании гвардии рядового. После окончания войны награжден медалями «За оборону Кавказа» и «За победу над Германией в Великой Отечественной войне 1941-1945». Сражения остались в прошлом, но память о них навсегда поселилась в сердце каждого солдата.

Булат Окуджава попал мальчишкой на фронт, возможно поэтому ему удалось так трогательно и живо написать о сложном, тяжелом и важном, предложив свои поэтические формулы «Война нас гнула и косила...», «Ах, война, что ж ты сделала, подлая...» и другие. Один из немногих писателей рассказал о том, как на самом деле люди воспринимали, понимали и пропускали войну через себя, как война разбивала иллюзии и меняла что-то в человеке раз и навсегда.

Анастасия Глазырина,  
Культурный центр «Дом Окуджавы»





«Вот тебе, бабушка, и Юрьев день!» - популярное выражение, знакомое многим из школьных уроков истории. На Руси этот праздник имел особое значение для крестьян, ведь в Юрьев день они могли переходить от одного помещика к другому. Однако мало кто знает, что отмечается Юрьев (Егорьев) день несколько раз в году. Например, Егорий Весенний выпадает на 6 мая, также есть Осенний Егорий, отмечаемый 9 декабря. На Руси под именем Юрий, или Егорий, почитали великого мученика **Георгия Победоносца** - того самого, который изображен на гербе Москвы. Издавна он был одним из самых почитаемых святых на русской земле. В церковном календаре есть три праздника в честь великомученика Георгия.

- 6 мая - день мученической кончины святого Георгия;
- 16 ноября - освящение в IV веке храма Святого Георгия в Лидде;
- 9 декабря - освящение церкви великомученика Георгия в Киеве в 1051 году.

Именно последняя дата была известна на Руси как Юрьев день. Изначально этот церковный и народный праздник называли Егорием Осенним, так как по старому стилю он выпадал на 26 ноября (9 декабря по Григорианскому календарю).

#### Кем был Георгий Победоносец?

Согласно преданию, святой Георгий родился в городе Белите (в настоящее время - Бейрут, Ливан) в семье зажиточных христиан в конце III в. В юности Георгий отличался умом, храбростью и физической силой, поэтому в качестве карьеры он выбрал военную службу. По ходу службы Георгий стал главным начальником и приближенным лицом правителя Диоклетиана, известного своей жестокостью и гонениями на христиан. Однажды Георгий услышал, что одного из верующих во время очередного суда приговорили к смертной казни. Тогда он пришел к Диоклетиану и заявил, что не признает идолов и верит в Иисуса Христа. Позже он раздал все свое имущество и отпустил слуг.

Диоклетиан сначала предложил Георгию отказаться от своих слов, но тот стоял на своем. Тогда правитель решил подвергнуть Георгия пыткам. Усилия палачей оказались тщетными - Георгий так и не раскаялся в своих словах и даже во время пыток продолжал молиться. Поняв, что дальше мучить Георгия бесполезно, Диоклетиан приказал его обезглавить.

В 303 г. Георгий был казнен в городе Никомидии (в настоящее время - Измит, Турция).

Юлия КОЗИНЦЕВА

#### Почему Георгия называют Победоносцем?

В житии Георгия Победоносца упоминается легенда о том, как великомученик спас царевну от змея. По одной из версий, это чудо святой совершил уже после своей кончины. Согласно сказанию, в окрестностях Белита жил змей, который нападал на людей. Местный царь, описываемый как идолопоклонник и нечестивец, предложил народу по очереди отдавать чудовищу своих детей на растерзание. При этом он пообещал, что когда дойдет жребий, царь отдаст на растерзание змею собственную дочь. Обещание правитель сдержал - в один из дней царевну, наряженную в богатые одежды, повели к жилищу змея. Георгий спас царевну, пронзив змея копьем, в то время как его конь попирал чудовище ногами. После этого святой велел царевне повязать змея поясом и вернуться в город.

Георгий Победоносец широко почитается как святой особенно у славянских народов. В XI веке великий князь Ярослав Мудрый основал в Киеве и Новгороде монастыри в честь святого Георгия. В народе великомученик считался покровителем воинов, земледельцев и скотоводов.

#### В чем суть праздника Юрьев день?

В Древней Руси Юрьев день завершал цикл осенних полевых работ - к этому времени весь урожай уже был убран, и наступало время расчета, когда помещики платили крестьянам за их работу. По правилам, чем лучше будет урожай, тем больше дадут денег. Однако далеко не все помещики платили честно. Многие старались «объегорить» крестьян - то есть обмануть, обсчитать. Именно с Юрьевым днем связано происхождение этого слова. Поэтому до XV в. крестьяне могли свободно переходить от одного феодала к другому в поисках лучшей жизни. Однако при Московском князе Иване III Юрьев день стал первым шагом на пути к крепостному праву. Согласно судебнику 1497 г. крестьяне могли совершать переход в течение одной недели до Юрьева дня и в течение одной недели после. Позже это ограничение подтвердил Судебник Ивана Грозного 1550 года, а следующие реформы и вовсе отняли у крестьян право перехода.

#### Когда отменили Юрьев день?

Запрет на переход от помещиков был введен в конце XVI века. Соответствующий указ издал царь Федор Иоаннович по инициативе Бориса Годунова. Запрет для крестьян оказался неожиданным, отсюда и пошло выражение «Вот тебе, бабушка, и Юрьев день!» При этом на закате Московской Руси у крестьян все еще была возможность сбежать. В 1597 г. указ об уроч-

## ИСТОРИЯ И ТРАДИЦИИ ПРАЗДНИКА ЮРЬЕВ ДЕНЬ

ных годах уже закрепил пятилетний срок сыска беглых крестьян. Отмену Юрьева дня подтвердило Соборное уложение 1649 г. Благодаря ему помещики получили право на бессрочный розыск беглых крестьян. Именно Соборное уложение окончательно закрепило крепостное право в российском законодательстве.

#### Какие традиции было принято соблюдать на Юрьев день?

В отличие от других церковных праздников на Руси, Юрьев день отмечали трудом, а не отдыхом. Также в этот день обязательно нужно было раздать долги. Кроме того, на Юрьев день было принято произносить заговоры от волков для защиты домашнего скота. Славяне верили, что с Егория Осеннего и вплоть до Рождества волки ходят стаями и нападают на домашних животных, якобы сам Святой Георгий «отмыкает» им пасти.

#### Приметы на Юрьев день:

- если на Юрьев день выпадает много снега - в мае все деревья будут уже зелеными;
- морозы на Юрьев день означают, что вся предстоящая зима будет холодной;
- утренний иней на Юрьев день - предвестник богатого урожая в следующем году;
- если ветер в праздничный день дует с севера - стоит ждать скорых заморозков.

Ну и, конечно, на Юрьев день возносили молитвы святому Георгию о здоровье скота и богатом урожае.

В наши дни Юрьев день - один из множества праздников, которые отмечает православная церковь. Верующим лучше всего в этот день сходить в храм и провести день, помогая близким и просто находясь в семейном кругу. Также 9 декабря стоит поздравить с именинами людей с именами Георгий, Егор, Илья, Иван, Николай, Даниил, Петр, Василий, Юлиан, Яков, Ян, Назар, Михаил и Иннокентий.

#### Чего нельзя делать на Юрьев день?

По традиции, в Юрьев день нельзя охотиться, иначе придет беда. Также в этот день нужно раздавать долги и ни в коем случае не брать займы, иначе из кредитов не получится выбрать весь год. Еще в Юрьев день нельзя лениться и бездельничать, ведь святой Георгий благоволит трудолюбивым. Однако новых дел начинать в праздник тоже не стоит, лучше спланировать самое важное, а исполнять задумки уже после Юрьева дня. Кроме того, это не время для дальних поездок. Если отложить путешествие нельзя, лучше перед дорогой совершить молебен о благополучии в пути.

Как и в любой православный праздник, в Юрьев день нельзя ссориться и сквернословить.



# Тот, кто рассуждает о революции, должен готовиться к гильотине

Уинстон Черчилль



Антон Иванович Деникин, русский военачальник, генерал-лейтенант, публицист, политический и общественный деятель, писатель, мемуарист, военный документалист

Продолжение.  
Начало в КД №263, июнь 2022



Когда мы съехались в Новочеркасске, там многое изменилось. Каледин признал окончательно необходимость совместной борьбы и не возбуждал более вопроса об уходе с Дона Добровольческой армии, считая ее теперь уже единственной опорой против большевизма.



6-го декабря приехал Корнилов, с нетерпением ожидавший всеми; после первого свидания его с Алексеевым стало ясно, что совместная работа их, вследствие взаимного предубеждения друг против друга, будет очень нелегкой. Приехали и представители Московского центра. Организация эта осенью 17 года образовалась в Москве из представителей к.д.-ской партии, совета общественных организаций, торговпромышленников и других буржуазно-либеральных и консервативных кругов. Первоначально были присланы делегатами М.М. Федоров и А.С. Белецкий (Белоруссов) и еще двое. Позднее из числа этих лиц остался при Добровольческой армии только М.М. Федоров, а остальных заменили кн. Г.Н. Трубецкой, П.Б. Струве и А.С. Хрипунов.



Предстояло разрешить еще один важный вопрос - о существе и формах органа, возглавляющего все движение. Принимая во внимание взаимоотношения генералов Алексеева и Корнилова и приходящие интересы Дона, форма «верховой власти» естественно определялась в виде триумvirата Алексеев-Корнилов-Каледин. Так как территория подведомственная триумvirату не была установлена, а мыслилась в пределах стратегического влияния Добровольческой армии, то триумvirат представлял из себя в скрытом виде первое общерусское противобольшевистское правительство. В таком эмбриональном состоянии оно просуществовало в течение месяца, до смерти Каледина.

В то время и при той необыкновенно сложной обстановке, в которой жили Дон и Армия, формы несуществующей фак-

Игорь Н. Петренко,

редактор и учредитель «Клуба Директоров»



Когда читаешь мемуары участников событий 1917 года в России, все время ловишь себя на мысли: «Неужели опять все повторится?» Антон Иванович Деникин\* оставил яркий след в отечественной истории не только как боевой генерал, участник трех войн начала XX столетия, но и как талантливый писатель, мемуарист, поведавший современникам и потомкам о драматических событиях, активным участником которых ему довелось быть. Современный читатель, живущий в эпоху новой русской смуты, при чтении этих мемуаров будет поражен сходством исторических и политических коллизий. Публикуем в сокращенном варианте некоторые главы из 2 тома «Очерков русской смуты» А.И. Деникина, с глубоким анализом событий **августа-октября 1917 г.**

## ТРИУМВИРАТ «АЛЕКСЕЕВ-КОРНИЛОВ-КАЛЕДИН»

тически государственной власти временно были совершенно безразличны. Единственно, что было тогда важно и нужно - создать мощную вооруженную силу, чтобы этим путем остановить потоп, заливающий нас с севера. С восстановлением этой силы пришла бы и власть.

В таких же муках рождался «Совет». В состав Совета от русской общественности вошли московские делегаты Федоров, Белецкий, позднее Струве и кн. Г. Трубецкой; персонально П. Милуков.

За кулисами продолжалась работа Савинкова. Первоначально он стремился во что бы то ни стало связать свое имя с именем Алексеева, возглавить вместе с ним организацию и обратиться с совместным воззванием к стране. Эта комбинация не удалась. От предложения Корнилова, сделанного мне, вступить в состав Совета я отказался.

Участие Савинкова и его группы не дало армии ни одного солдата, ни одного рубля и не вернуло на стезю государственности ни одного донского казака; вызвало лишь недоумение в офицерской среде. Впрочем Совет просуществовал всего лишь недели 2-3 и в середине января, с переездом штаба армии в Ростов фактически прекратил свою деятельность. Часть членов его разъехалась. Савинков взял на себя поручение «войти в сношение с некоторыми известными демократическими деятелями» и отбыл в Москву.

Главный вопрос, от которого зависело само существование армии - денежный, оставался по-прежнему неразрешенным. Денежная Москва ограничилась «горячим сочувствием» и обещаниями отдать «все» на спасение Родины. «Все» выразилось в сумме около 800 тыс. рублей, присланных в два приема; и дальше этого Москва не пошла; впоследствии, по мере утверждения советской власти и захвата ею средств буржуазии, неограниченные ранее финансовые возможности последней значительно сократились.

Повторилось опять то явление, которое имело место в дни корниловского

выступления. И генералы Алексеев и Корнилов с полным основанием обращались с суровым осуждением к Московскому центру, в лице его делегатов.

Московский Центр в лице трех его членов, командированных в Петроград, обратился за финансовой помощью и к союзным дипломатам. Попытка эта также не привела ни к чему. В первое время после большевистского переворота иностранные посольства находились в состоянии страха и полной растерянности.

По мысли Федорова и московской делегации, от имени оставшихся на свободе членов Временного правительства местной казенной палате предложено было обращать 25% всех областных государственных сборов на содержание борющейся против большевиков армии. После длительных переговоров с атаманом и донским правительством эта мера и была осуществлена, причем общая сумма отнесена в равных долях на нужды Добровольческой и Донской армий. Кубанское правительство отказало наотрез, а с последовавшим падением Дона и исходом армии дальнейшие попытки в этом направлении прекратились.

Тем временем сбор средств шел и на местах: ростовская плутократия по подписке дала около шести миллионов, новочеркасская около двух. Половина этих сумм должна была поступить в фонд Добровольческой армии, но фактически до самого нашего выхода казначейству удалось собрать с трудом не более 2 миллионов.

Внутренние трения в триумvirате не прекратились. Однажды едва не кончились полным разрывом. 9 января, незадолго до переезда в Ростов, меня и Лукомского вызвали спешно в помещение канцелярии генерала Алексеева. Пришли мы поздно, когда все уже кончилось, и с удивлением услышали о происшедшем столкновении. Некто капитан Капелька, состоявший при штабе Алексеева, со слов Добрынского доложил Алексееву о предстоящем «перевороте»: с переез-

\* Антон Иванович Деникин. Участник Русско-японской войны. Один из наиболее результативных генералов Первой мировой войны. Противник демократизации армии. Первопоходник, один из основных организаторов, а затем командующий Добровольческой армией (1918-1919). С апреля 1920 года - эмигрант, один из основных политических деятелей русской эмиграции.

# Нищета ведет к революции, революция - к нищете

Виктор Гюго

дом в Ростов генерал Корнилов должен был свергнуть триумvirат и объявить себя диктатором; сделаны якобы уже назначения до «московского генерал-губернатора» включительно. Не взирая на мутный источник этих сведений, генерал Алексеев, предубежденный в отношении Корнилова, не переговоров с кем-либо из нас, собрал членов Совета и старших генералов и пригласил генерала Корнилова для объяснений. Корнилов, взбешенный подобным обвинением и инсценировкой «судилища», ответил резким словом и удалился. На другой день московская делегация получила письма с отказом от участия в организации обоих генералов - Алексеева и Корнилова. Опять пришлось уговаривать: Алексеева - мне лично, Корнилова - вместе с Калединым.

Итак, еще один подводный камень был обойден. Много раз потом мне приходилось выслушивать сомнение, правильно ли поступали мы все, употребляя такие усилия, чтобы соединить несоединимое, статику и динамику добровольческого движения. И не лучше ли было предоставить каждому из вождей идти своим путем... Полагаю, что в обстановке того времени иначе поступать мы не могли, а в масштабе историческом то или иное решение вопроса вряд ли могло бы видоизменить ход событий, управляемых великими и неведомыми законами бытия.

## Формирование Добровольческой армии

Под влиянием всякого рода недоразумений Корнилов все еще колебался в окончательном решении. На него угнетающе действовали отсутствие «полной мощи», постоянные трения и препятствия, встречаемые на пути организации армии, скудость средств и ограниченность перспектив. Извне на Корнилова оказывали давление в двух направлениях: одни считали, что для человека столь крупного «всероссийского» масштаба слишком мелко то дело, которое зарождалось в Новочеркасске, и что ему необходимо временно устранившись с военно-политического горизонта, чтобы впоследствии возглавить широкое национальное движение. Ранее этот взгляд поддерживал по побуждениям личным Завойко. Другие звали генерала в Сибирь, на его родину, где «нет самостийных стремлений» и где почва в социальном и бытовом отношении казалась наиболее чуждой большевизму.

Однако, мало помалу, связь Корнилова с армией укреплялась все более и чем серьезнее, безвыходнее становилось положение, тем больше росла его привязанность к добровольцам и их преклонение перед своим вождем. Его имя сразу заняло центральное место и стало тем нравственным стержнем, вокруг которого группировались все боевые элементы

армии. Те трения, которые происходили между Алексеевым и Корниловым, находили прямое отражение только среди политиканствующего привилегированного офицерства, создавшего разделение на «корниловцев» и «алексеевцев». Только в этой среде, и то весьма сдержанно, шли разговоры о «демократизме» Корнилова и «монархизме» Алексеева. Армия воспринимала положение более просто и непосредственно: она относилась с искренним уважением, доверием и любовью к Алексееву, помня его прежние заслуги, зная его доброту, доступность и трогательное внимание к ее нуждам. Но, вместе с тем, армия чувствовала, что повести ее в кровавый бой должен конечно Корнилов, имя которого было обвешено боевой славой, окружено уже легендой. В глазах добровольчества жизнь сплела эти имена. И Алексеев, и Корнилов были необходимы армии.

Донская политика привела к тому, что командующий Добровольческой армией, генерал Корнилов жил конспиративно, ходил в штатском платье, и имя его не упоминалось официально в донских учреждениях. Донская политика лишила зарождающуюся армию еще одного весьма существенного организационного фактора...

Кто знает офицерскую психологию, тому понятно значение приказа. Генералы Алексеев и Корнилов при других условиях могли бы отдать приказ о сборе на Дону всех офицеров русской армии. Такой приказ был бы юридически оспорим, но морально обязателен для огромного большинства офицерства, послужив побуждающим началом для многих слабых духом. Вместо этого распространялись анонимные воззвания и «проспекты» Добровольческой армии. Правда, во второй половине декабря в печати, выходящей на территории советской России, появились довольно точные сведения об армии и ее вождях. Но не было властного приказа, и ослабевшее нравственно офицерство шло уже на сделки с собственной совестью.

Пробирались в армию сотни, а десятки тысяч, в силу многообразных обстоятельств, в том числе главным образом тяжелого семейного положения и слабости характера, выжидали, переходили к мирным занятиям, преобразались в штатских людей или шли покорно на перепись к большевистским комиссарам, на пытку в чрезвычайке, позднее на службу в Красную армию. Часть офицерства оставалась еще на фронте, где офицерское звание было упразднено и где Крыленко доканчивал «демократизацию», проходившую, по словам его доклада Совету народных комиссаров «безболезненно, если не считать того, что в целом ряде частей стрелялись офицеры, которых назначали на должность кашеваров»...

Другая часть расплывалась. Важнейшие центры - Петроград, Москва, Киев, Одес-

са, Минеральные воды, Владикавказ, Тифлис - были забыты офицерами. Пути на Дон были конечно очень затруднены, но твердую волю настоящего русского офицера не остановили бы никакие кордоны. Невозможность производства мобилизации даже на Дону привела к таким поразительным результатами напор большевиков сдерживали несколько сот офицеров и детей - юнкеров, гимназистов, кадет, а панели и кафе Ростова и Новочеркасска были полны молодыми здоровыми офицерами, не поступавшими в армию.

Также было и в Новочеркасске. Донское офицерство, насчитывающее несколько тысяч, до самого падения Новочеркасска уклонилось вовсе от борьбы: в донские партизанские отряды поступали десятки, в Добровольческую армию единицы, а все остальные, связанные кровно, имущественно, земельно с войском, не решались пойти против ясно выраженного настроения и желаний казачества.



Надежды на Москву также не оправдались. В ноябре приехал к генералу Алексееву посланец от Брусилова. **Брусилов** писал, что тяжелое испытание, ниспосланное России, должно побудить всех честных людей работать совместно. Узнав, что Алексеев формирует армию, он отдает себя в полное его распоряжение и просит полномочий для работы в Москве. Алексеев ответил сердечным письмом, в котором изложил свои планы и надежды, дать полномочия и поставил задачу - направлять решительно всех офицеров и все средства на Дон. Скоро, однако, алексеевский штаб убедился, что Брусилов переменял направление и, пользуясь остатком своего авторитета, запрещает выезд офицеров на Дон... Вероятно нет более тяжелого греха у старого полководца, потерявшего в тисках большевистского застенка свою честь и достоинство, чем тот, который он взял на свою душу, давая словом и примером оправдание сбившемуся офицерству, поступавшему на службу к врагам русского народа. Свою вероятно не последнюю в жизни эволюцию он объяснил позднее следующими, полными внутренней лжи словами: «Я подчиняюсь воле народа - он в праве иметь правительство, какое желает. Я могу быть не согласен с отдельными положениями, тактикой советской власти; но, признавая здоровую жизненную основу, охотно отдаю свои силы на благо горячо любимой мною родины».

Продолжение следует

**Н**ачинается период активных перелетов и командировок, отпусков планирование гардероба в поездку грамотная упаковка вещей в небольшой чемодан решает все. Отправляясь в двухнедельную поездку сегодня рассмотрим что поможет нам не испытывать никаких гардеробных сложностей в путешествии.

Продуманная система одежды не требует большого числа вещей, особенно если гардероб уже состоит из предметов, которые идеально сидят и хорошо комбинируются друг с другом. Если вы не хотите таскать за собой "шкаф и при этом вам не хочется портить себе настроение в поездке классическим "ничего надеть", то потратьте время за неделю до отправления на то, чтобы продумать свой гардероб, и вам будет гардеробное отпускное счастье. С чего начать? С ответов на простые вопросы:

- Чем я буду заниматься и какая одежда мне будет нужна по ситуациям?
- Какой климат и прогноз погоды в пункте назначения?
- Сколько дней длится поездка?
- Будет ли возможность стирать и гладить?
- Есть ли ограничения по багажу?

Очевидно, что для разных ситуаций вам будет нужна разная одежда, однако на этапе сборов вам нужно оценить объем вещей для каждой из okazji исходя из того, чем вы планируете заниматься в поездке.

Если это деловая поездка с большим количеством рабочих и светских мероприятий, то вам будет нужна офисная одежда и коктейльные сетки, если это активный от-

## ГАРДЕРОБ ПУТЕШЕСТВЕННИКА

пуск с минимальным количеством вечерних мероприятий, то основной объем одежды будет приходиться на спортивную и casual, с парой топов «на выход» и так далее. Просто напишите на листе бумаге все, чем вы планируете заниматься: «пляж», «бары», «прогулки по городу», «встреча с друзьями» и т.п., и попробуйте оценить объем каждой из активностей.

В идеале вам нужно иметь набор вещей, который легко трансформируется под возможные капризы погоды. Если вы отправляетесь в жаркую страну, вам нужно предусмотреть возможность утепления в случае похолодания:

- теплый верхний слой - кашемировый джемпер, легкий плащ или куртка
- обувь, которую можно надеть на носок (кеды, кроссовки);
- универсальный «низ», который можно носить в разных ситуациях и который будет греть если вдруг что - например, джинсы в полную длину.

Вам нужны «слоеные» решения, которые позволят быстро подстроиться под неожиданное потепление: топы, футболки и блузки, которые носятся под жакет или джемпер, но при этом могут работать и как самостоятельный слой. Чем дольше вы путешествуете, тем сложнее собрать универсальный гардероб, который не требует стирки, однако для отпуска в 10-12 дней это абсолютно реально.

Принцип простой:

- белье-носки-колготки берутся по количеству дней (то, что меняется каждый день);

- топы, футболки, блузки, рубашки, платья - из расчета носки 1-2 дня (в зависимости от вещи);
- «низы» - из расчета носки 3-4 дня (джинсы, шорты, брюки, юбки);
- верхняя одежда - на весь срок отпуска.

Самый универсальный набор - это 2-3 базовых «низа» с нужным количеством топов, платья занимают место и быстро требуют стирки (как и топ, надеть одно платье вы вряд ли сможете больше двух раз). Так что если стоит задача взять минимум вещей, то берите хорошую пару джинсов, нейтральные базовые брюки и футболки-топы для разных ситуаций.

При этом **тонкий трикотаж** универсальнее вещей из плотных тканей (лен, деним, шерсть): он легче, занимает меньше места (вещи легче прессуются), с ним легче собирать слоеные сетки и он не так мнется (если паковать его правильно). Пиджаки, костюмные брюки-юбки, объемные свитера и т. п. менее универсальны, тяжелее, теряют форму при перевозке и занимают много места.

**Тонкий джемпер** или кардиган из кашемира или ангоры будет хорошо греть в случае необходимости и при этом не займет много места (и не добавит лишний вес).

**Куртка-бомбер** из немнущегося лиоцелла или старая добрая джинсовка. Последнюю лучше надеть во время перелета, любой плотный деним утяжеляет багаж.

Белые, серые, бежевые или в полоску, базовые вещи, которые можно будет носить и каждый день, и на выход в сочетании с акцентной бижутерией.



# Одежда - самое простое средство раскрытия личности

Софи Лорен

Про маленькие черные платья сказано уже немало, добавлю лишь что в летний отпуск можно взять с собой простое платье из черного трикотажа, которое легко стирается, и уместно и днем в сочетании с кедами, и вечером с сандалиями и акцентной бижутерией. Еще вариант - немнущаяся качественная синтетика, вроде тенселя: такие платья комфортны в носке и их можно доставать из чемодана и сразу надевать.

Вообще, чем проще вещь трансформируется из дневной в вечернюю, тем уместнее она в вашем отпускном гардеробе.

Простой черный или белый топ подходящей вам модели (это может быть топ-сорочка, или футболка из плотного черного трикотажа или любой другой базовый черный топ из шелка или тенселя) - вещь, которую можно носить и днем, и вечером с любым базовым низом (в том числе и с пляжными шортами), и который в комплекте с акцентной бижутерией будет давать вам нужный вечерний апгрейд.

Джинсы цвета индиго или нейтрально-голубого цвета подходящей вам по типу фигуры модели будут уместны и на прогулке по городу, и в дороге, и вечером в баре в компании с интересным топом. Универсальными будут джинсы классического кроя - bootcut, straight, skinny.

Джинсы бойфренда, «трубы», «кюлоты» и другие сезонные хиты будет сложнее использовать как базу.

В поездку берут нейтральную обувь, которая будет работать в разных сочетаниях и будет уместна в разных ситуациях, не занимает много места и мало весит (туфли на платформе лучше оставить дома).

**Классическое правило «3-х пар»** - одна удобная/спортивная пара для перелета и долгих прогулок (кеды, кроссовки), одна неспортивная пара без каблука (балетки, сандалии, удобные ботинки и т.п.) и одна пара на каблуке для night out ситуаций - поможет определиться с выбором обуви в поездку.

Самыми универсальными парами остаются **мягкие кеды, балетки** (особенно складывающиеся), сандалии, эспадрильи и сабо без каблука или на устойчивом легком каблуке.

Вносить разнообразие в свой гардероб в поездке проще всего с помощью аксессуаров, которые не занимают много места: платков, шарфов и бижутерии. Дорогие украшения лучше оставить дома, как и тяжелые кольца, а вот яркие шелковые платки, серьги-перья или пластиковые акцентные серьги и тонкие яркие ремни сослужат вам хорошую службу.

**«Какую сумку взять»** это вопрос из разряда вечных гардеробных дилемм. Если речь о пляжном отпуске, и вам не нужно будет носить с собой компьютер, то пляжной сумки и небольшой cross body bag вам будет достаточно. В последнюю должен поместиться телефон, паспорт и кошелек, она не должна много весить или дорого стоить, чтобы не привлекать к себе ненужного внимания.

После того, как вы прикинули какая одежда вам будет нужна, и докупили то, чего не хватает, выложите вещи на кровать (обувь поставьте рядом), чтобы еще раз убедиться что на все необходимые ситуации у вас хватает вещей и комбинаций.

Прикинули? А теперь избавляйтесь как минимум от трети вещей - поверьте, вы можете это сделать. Уберите лишние предметы, замещая их бижутерией и аксессуарами, с которыми ваши базовые предметы будут работать в разных сочетаниях, оставляйте только то что вам а) действительно необходимо, б) идеально на вас сидит, в) удобно в носке, г) не занимает много места.

После того как вы окончательно сформировали список вещей и обуви, начинайте укладку. Главная задача - использовать по максимуму пространство чемодана, но чтобы при этом ваши вещи после перелета не выглядели так, как будто их всю дорогу жевала корова.

Первой по стенкам чемодана укладывается обувь в защитных мешках, внутрь можно напихать носки - и форма сохранится, и место будет использовано. Если вы везете ботильоны или другую объемную обувь, то в нее можно упаковать шнуры и зарядки. Затем укладываем вещи.

Все вещи укладываются слоями. Трикотаж (джерси, футболки, платья) скатывается в тугие трубочки и кладется впритык на дно чемодана - если хорошо скатать вещь, то потом ее можно доставать и сразу надевать (и еще так в чемодан влезает вещей больше, чем при складывании). Это первый слой, он амортизирует и сохраняет хрупкие вещи.

Сверху кладется то, что складывается: структурные рубашки, брюки, блузки, жакеты, платья. Сначала кладутся длинные вещи (например, жакеты и брюки), затем юбки, блузки и рубашки. Если вы везете хрупкие вещи (например, дорогие платья-футляры или жакеты), то лучше на этот слой сверху положить большую футболку, которая защитит от трения.

Третий слой - все, что не жалко мять: пижамы, нижнее белье, которое тоже можно свернуть трубочкой (или положить в сложенном виде, если места хватает). Чемоданы в самолете укладываются друг на друга, так что этот слой будет амортизировать вес и защищать ваши структурные вещи. Ремни укладывают в размотанном состоянии по периметру чемодана.

Хрупкую бижутерию можно положить в жесткий футляр от старых очков (серьги и кольца часто ломаются от веса), если футляра нет, то укладывайте их в центр, чтобы вещи защищали от ударов.

Косметику всегда лучше укладывать сверху: если на контроле будут проверять багаж, то меньше шансов что все перевероят и перевернут ваши вещи пока будут искать жидкости.

Наслаждайтесь переменой обстановки, отпуском и новыми впечатлениями - одежда не должна быть источником проблем. Чуть-чуть планирования, и ваша поездка в гардеробном плане пройдет очень удачно.





**16 мая**  
**25 мая**

## Персональная выставка «Три истины»

Владивосток, ул. Адмирала Фокина, 25 • Тел: 222-06-59 • E-mail: artetage@gmail.com



«Космос», 2022, ч/б, фотопечать, 50/70



«Тень», 2022, ч/б, фотопечать, 60/90



### ЗНАКОМЬТЕСЬ: АЛЕКСАНДРА АРТЕМЬЕВА

16 мая в центре современного искусства «Артэтаж» откроется дебютная персональная выставка портретного фотографа из Владивостока Александры Артемьевой - «Три Истины». Александра Артемьева - автор с выразительным визуальным почерком, работающая в жанре художественного портрета. Её чёрно-белые фотоработы - это диалог между человеком и природой, исследование пластики тела, уязвимости и стремление к внутренней гармонии. Более восьми лет в фотографии, и эта первая выставка становится важной точкой отсчёта - рефлексией профессионального и личного пути.

В экспозиции представлено 27 монохромных работ, объединённых тремя темами: «Природа», «Движение», «Творчество». Каждая из них раскрывает разные аспекты взаимодействия личности с пространством, телом и актом самовыражения.



- Когда человек ближе всего к своему Я? К истокам, к ощущению сопричастности чему-то Высшему - необъяснимому, но глубоко ощущаемому?

- Когда он растворяется в природе. Когда движется в согласии с телом. Когда творит.

Одной из центральных героинь фотосерии «Движение» стала Мария Попова - танц-художник камерного пространства «ТеатрПлюсОдин», работающая на стыке хореографии, перформанса и пластической импровизации. Её пластика становится инструментом самовыражения - через движения Мария передаёт тонкие эмоциональные состояния, внутренние трансформации и моменты глубокой сосредоточенности на «здесь и сейчас». В день

открытия выставки Мария представит перформанс «Творческое Я» - интуитивное пластическое высказывание, синхронизированное с художественной интонацией экспозиции - превращая выставочное пространство его в живую структуру, где фотография, движение и зритель вступают в тонкий диалог.

Дополняют экспозицию текстильные арт-объекты - авторские иллюстрации на холстах ткани художника-иллюстратора из Владивостока Татьяны Селиверстовой, расширяющие визуальное повествование выставки.

Фотографии Александры Артемьевой наполнены природной поэтикой Приморского края, эстетикой телесной выразительности, тонким светотеневым балансом. Это визуальная медитация, приглашение к созерцанию и внутреннему диалогу.



«Диалог», 2022, ч/б, фотопечать, 50/70



«Воронка», 2022, ч/б, фотопечать, 50/70



«Одно», 2022, ч/б, фотопечать, 50/70

# Всеволод Мечковский (1945-2025)

Приморский художник, автор более 7000 работ

Помним, любим, чтим...

<https://mechkovsky.ru>



<https://bazar2000.ru/obshhestvo/iskusstvo-i-biznes/znakomtes-vsevolod-mechkovskij>

«Ветеран», 9 мая



# ЛАНА

ИМИДЖ-СТУДИЯ  
«ЛАНА»

+7-914-695-4444



Гардероб-трансформер в поездку

Одежда не должна быть  
источником проблем

Немного планирования -  
и ваша поездка пройдет удачно!

