

Ежемесячный журнал для руководителей

ноябрь 2023

КЛУБ ДИРЕКТОРОВ

Невозможно быть профессионалом одновременно во всех областях бизнеса. Но можно прочесть, что пишут твои коллеги из журнала, который уже многие годы помогает выстраивать коммуникации тем, кто отважился в нашей стране открыть Свое Дело.



Выходит с апреля 1998 г.



Владивосток,
ул. Светланская, 5
<https://arkagallery.ru/>

Михаил Павлин, Из серии «Моя любимая натурщица», 2000, ч/б фотография, бромсеребряная печать



Издательство КЛУБ ДИРЕКТОРОВ

+7-914-665-1883

bazar2000@mail.ru

www.bazar2000.ru

www.uni-gen.org

ВСЕ ВИДЫ ПОЛИГРАФИИ

- ЖУРНАЛЫ, ФОТОАЛЬБОМЫ, КНИГИ, КАЛЕНДАРИ
- ОРИГИНАЛ-МАКЕТЫ • ФОТОГРАФИЯ • ДИЗАЙН



сразу находит вас и дает ссылку на все ваши статьи и компании в своем топ-листе на 1-ой же странице!

ЭКСКЛЮЗИВ (от 1 экз.)

Отказ от печати большим тиражом вовсе не означает, что желающие не смогут получить несколько экземпляров любимого журнала в обычном виде, к которому за 25 лет многие успели привыкнуть. Новые технологии малотиражной печати позволяют решить эту проблему. Для любителей бумажной версии мы продолжаем изготавливать единичные экземпляры нашего журнала из расчета

700 руб./шт.



Кризис - это всегда обновление

Самое главное, чего мы добились за 25 лет существования электронной версии для своих клиентов, это их тотальная узнаваемость в интернете. Сейчас, когда реклама в Инстаграме прекращена на всей территории России, это особенно актуально. Если набрать в поисковой строке Гугла ФИО любого директора, который сделал в нашем журнале хотя бы пару публикаций, то вы обнаружите ссылку на все его публикации и контакты компании в топ-листе поисковика №1 в мире на 1-ой же его странице.



Чем ближе крах империи, тем безумнее её законы

Марк Туллий Цицерон



**Владислав
Иноземцев**, д.э.н.,
директор Центра ис-
следований постин-
дустриального об-
щества

Продолжение.
Начало в КД 276,
октябрь 2023

Оказавшись неспособной перенять сущностные черты античной системы, во многом сохранившиеся в Византии и спасенные ею для Европы, Русь в ходе первой рецепции активно впитала в себя элементы, лежавшие на поверхности и при этом особенно выгодные для представителей власти - прежде всего идею единства Церкви и государства, приоритета светской власти над духовной, и некоторые другие. При этом **русские князья с довольно ранних пор стремились не только стать вровень с византийскими императорами, но даже** (что звучит сегодня довольно смешно) **найти нити династических связей с римскими цезарями**. Византийская рецепция принесла перенятие не сущностей, а формы; не стратегий, а методов - но в то же время уже здесь выявилась глубинная особенность российских рецепций: стремление превратиться из ученика в преемника, из окраины в центр, из последнего в первое. Это проявилось в постоянном соперничестве с Константинополем по духовным вопросам, в позиционировании Руси наследницей Византии, в ее самопостулировании как центра православной цивилизации и, наконец, в провозглашении старцем Филофеем **идеи Москвы как «Третьего Рима»**. Переняв некоторые элементы византийского наследия, Россия на много столетий сделалась центром притяжения того восточнохристианского мира, который во многом определил ее облик, но в то же время и закрепил ее окраинный (хотя необязательно фронтальный) - и только в этом уникальный - характер как цивилизационной общности.

Однако всего через два с половиной столетия после «вхождения в орбиту» Византии русские земли пережили не меньшее, если не сказать - большее - потрясение: **вторжение монгольских орд, которое в течение всего лишь пяти лет (1237-1242 гг.) разрушили и завоевали все русские княжества от Рязани до Перемышля**; относительный суверенитет сохранили только Новгород и Галич. Монгольская цивилизация (многие исследователи считают, что она сыграла определяющую роль в становлении «азиатского» характера России) отнюдь не являлась столь варварской, какой ее долгое время было принято изображать. Монголам удалось создать империю, которая на тот момент была самой большой по территории в мире, а также добиться невиданного совершенства в военном

НЕСОВРЕМЕННАЯ СТРАНА (2)

Россия - страна, безусловно, особенная, однако сложно найти хотя бы одну сферу, в которой такая особенность выгодно отличала ее от остальных государств. История последних полутора десятилетий - от пугающей своими темпами деиндустриализации до попыток воссоздать советскую империю через ренессанс идеологии и религиозного мировоззрения - все четко указывает на то, что Россия осознанно разворачивается от современности к архаике. Эта книга* - попытка оценить, с какого рубежа стране придется начинать, если она все же попытается вписаться в современный мир, а также отчасти предупреждение о том, чего мы все можем лишиться, если ничего сейчас не предпримем.

деле - и этот опыт базировался на нескольких уникальных технологиях, как управленческих, так и социальных.

Прежде всего **Монгольская империя предполагала особую технологию освоения континентальных пространств**: в отличие от Рима, который строил дороги и возводил фортификационные сооружения в надежде (причем небеспочвенной) на многовековое доминирование на захваченных территориях, монголы делали акцент на быстрой мобилизации и четкой системе связи между «имперским центром» и любыми точками на периферии. Система передачи сигналов и депеш, наличие гонцов, коней и опорных пунктов была огромным новшеством для того времени. Она оказалась крайне важной и для Руси, так как Восточно-Европейская равнина, хотя и не могла соперничать по площади со степями Центральной Азии, тем не менее практически не способна была управляться и осваиваться по канонам Западной Европы с ее неизмеримо более высокой плотностью населения и большей долей городских жителей. При этом, **расширяя свои владения, монголы не столько завоевывали новые территории для инкорпорирования их в формально единое централизованное государство, сколько устанавливали над ними эффективный контроль с целью получения дани и рабов**, которые потом могли продаваться в регионы, где на них был спрос. В результате возникала система, в которой **местные правители пользовались значительными полномочиями и по сути выступали агентами ханов в отношении доминирования над их собственным населением**. Это не было тем классическим феодализмом, который формировался в то же время в Западной Европе, но представляло собой особую форму зависимости от находившегося в отдалении (и порой полуполюгендарного) суверена.

Следует также отметить, что монгольская система предполагала (в отличие от той же западноевропейской) толерантность в религиозных вопросах: **захватчики понимали, что церковные иерархи в любых конфессиях представляют собой крайне влиятельных людей, которые могут доносить необходимые указания и мнения до простолоудинов порой даже**

лучше князей и монархов. Учитывая, что завоеватели не ставили задачей создать централизованное государство с жесткой структурой управления и превратить всех его жителей в подданных хана, эта тактика была вполне оправданной. Именно поэтому русская Церковь не подвергалась во времена ига практически никаким гонениям; показательным является и тот факт, что **один из наиболее почитаемых русских государственных деятелей, новгородский князь Александр, был причислен к лику святых после того, как нанес несколько поражений христианскому войнству ливонских и тевтонских рыцарей, после чего отправился в Орду, чтоб объявить себя вассалом великого хана и получить ярлык на продолжение княжения**; значимость этого поступка связана, на мой взгляд, прежде всего с тем, что князь «спас веру православную» от миссионеров-крестоносцев даже ценой уплаты дани и вассальной зависимости от «толерантных» монголов. Так или иначе, монгольская система показала русским значение религиозной терпимости, на чем я еще остановлюсь.

Однако особое значение в монгольской системе управления имела уникальная правовая конструкция «ясы»: неписаного (и даже порой невысказывавшегося) закона, сформировавшегося во времена Чингисхана, который тем не менее определял основные устои жизни подданных Монгольской империи и был обязателен для исполнения и на подконтрольных ей территориях. По сути скрытый (или «сокровенный») характер базового правового документа был уникальным даже для того времени и позволял толковать его исключительно широко и отчасти произвольно - особенно в отдаленных провинциях и вассальных территориях. Судя по всему, произошедшее во времена монгольского ига приобщение русских князей и их подданных к произвольным (и довольно жестоким) законам стало критически важным элементом, который обусловил серьезное ужесточение русских правовых норм, хорошо заметное при сравнении судебных кодексов конца XV века с более древними юридическими документами, такими, например, как «Русская правда»...

Продолжение
следует

* Книга В. Иноземцева «Несовременная страна: Россия в мире XXI века» была издана в 2018 г. ИГ «Альпина» в рамках программы «Книжные проекты Дмитрия Зимина». Подробнее о проектах Д.Б. Зимина, основателя «Вымпелкома» (Beeline) на сайте ziminbookprojects.ru





КЛУБ ДИРЕКТОРОВ

Учредитель: Петренко
Игорь Николаевич

Главный редактор:
И.Н. Петренко

Отдел рекламы:С.В. Беляева
Корректор:А.В. Леонова

Адрес редакции: Владивосток,
Народный пр-кт, 53, 46.

С мая 2022 г. журнал выходит исключительно в электронном виде, включая версию в формате PDF.

Дата выхода05.10.2023

Редакция не несет ответственности за содержание материалов заказчика и номера телефонов. На все рекламируемые товары и услуги, включенные в «Номенклатуру товаров и услуг, подлежащих обязательной сертификации в РФ», рекламодатель обязан иметь сертификат. Перепечатка материалов без разрешения редакции запрещена.



И. Петренко,
редактор «КД»

25 лет Клубу
Директоров!

В апреле 1998 г. родился журнал «Восточный Базар», который за эти годы для многих приморских предпринимателей стал настоящим Клубом Директоров.

Невозможно быть профессионалом одновременно во всех областях бизнеса. Но можно прочесть, что пишут твои коллеги из журнала, который уже многие годы помогает выстраивать коммуникации тем, кто отважился в нашей стране открыть Свое Дело.

NEW! С мая 2022 г. «Клуб Директоров» выходит только в интернет-версии. Выпуск бумажной версии приостанавливается (подробности на сайте).

www.bazar2000.ru
bazar2000@mail.ru

+7-914-665-1883



Ноябрь 2023, №11 (277)



общество

В. Иноземцев, д.э.н., директор Центра исследований постиндустриального общества
НЕСОВРЕМЕННАЯ СТРАНА.
РОССИЯ В МИРЕ XXI ВЕКА (2)1



культура

Колонка редактора
КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ
В НОЯБРЕ.....3-5



консалтинг

Редакция «Клуба Директоров»:
памяти Евгения Тушкина
НЕВМЕНЯЕМЫЙ
РОССИЙСКИЙ ТРУД (12)6-7



финансы

В. Шевченко, редактор FinNews.ru
ДВОЙНЫЕ СТАНДАРТЫ8
СТРУКТУРНАЯ ПЕРЕСТРОЙКА
ЭКОНОМИКИ В РОССИИ?9



налоги

Пресс-служба ФНС России
НОВОСТИ ИЗ НАЛОГОВОЙ.....10-11



банки

И.В. Карлаш, начальник ДВ Главного управления Банка России
«ЗЕЛЕНАЯ» ПОВЕСТКА
И ФИНАНСОВЫЙ РЫНОК.....12



бухгалтерия • аудит

О.П. Бондарь, «Бухгалтерия Плюс»
САМОЗАНЯТЫЙ И ИП В СТРУКТУРЕ
БИЗНЕСА. РИСКИ. АРБИТРАЖНАЯ
ПРАКТИКА ДВ ОКРУГА.....13



энергосбережение

С.А. Михеенко, автор разработки
двухкамерной печи (ДПМ)
«ГРЯЗНОГО ТОПЛИВА» НЕ БЫВАЕТ.
НУЖНО ПРАВИЛЬНО СЖИГАТЬ! ...14



бизнес и право

Д.С. Соколов, адвокат, партнер
ООО «Агентство вашего доверия»
МОЖНО ЛИ СБИТЬ ДРОН НАД
СВОИМ УЧАСТКОМ?15



страничка нотариуса

Н.А. Егорова, президент Приморской краевой нотариальной палаты
В ПРИМОРСКОЙ КРАЕВОЙ
НОТАРИАЛЬНОЙ ПАЛАТЕ16-17



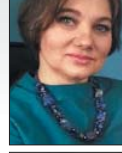
вести из таможи

Р.В. Давыдов, ФТС России
МЕЖДУНАРОДНЫЙ ТАМОЖЕННЫЙ
ФОРУМ В МОСКВЕ18-19



наука

С.П. Федотов, руководитель
некоммерческой организации
«Академия пульса»
ВНУТРЕННИЙ КОСМОС20



советы психолога

С.А. Ермолаева, директор «АНКИТ»
КОМПЛЕКСНОЕ ПОСТ-
ТРАВМАТИЧЕСКОЕ СТРЕССОВОЕ
РАССТРОЙСТВО (КПТСР)21



русское зарубежье

Д.С. Мережковский
(из цикла «Поэты Серебряного
века» о революции в России)
ЦАРСТВО АНТИХРИСТА (6).....22



вера и бизнес

А. Ткачев, протоиерей, «Радонеж»
«ОТЫМИ СЕРДЦЕ КАМЕННОЕ
И ДАЙ СЕРДЦЕ ПЛОТЯНОЕ»23



история

А.И. Деникин, один из основных
политических деятелей русской эмиграции
АРЕСТ Л. КОРНИЛОВА. ПРЕЛЮДИЯ
БОЛЬШЕВИЗМА (19)24-25



стиль

С.В. Беляева, директор
имидж-студии «ЛАНА»
КАПСУЛЬНЫЙ ГАРДЕРОБ
НА ОСЕНЬ26-27



искусство

В.Е. Глазкова, учредитель и
директор галереи современного
искусства «АРКА»
ИСТОРИЯ ГАЛЕРЕИ «АРКА»28

Клубу Директоров - 25

Единственный дальневосточный журнал, преодолевший
ЭТОТ РУБЕЖ

СПРИНГБРУК - первый совместный проект Маши Ламзиной и Алексея Короткова, в котором авторы совмещают работу с принтами на текстиле и фотографии, созданные в 2019 году во время творческой поездки в Австалийский национальный парк Спрингбрук (англ. "весенний ручей"). В работах проекта на фотографиях проступают выжженные силуэты растений и трав, а подтеки отбеливателя стекают на пейзажи тропического леса, образуют каскады новых визуальных пересечений, водопады и деревья смешиваются как на палитре с кусочками тканей и прожилками листьев. Рождается новая, более сложная и неочевидная единая образность и симбиоз двух взглядов на окружающий нас мир.

Галерея «Арка» • Владивосток, ул. Светланская, 5,

8 ноября - 25 ноября

«Спрингбрук»

Маша Ламзина,
Алексей Коротков



ФОТО НА ТЕКСТИЛЕ

Свобода означает ответственность. Вот почему многие боятся ее.

Бернард Шоу

1 ноября 1990 г. в СССР введен коммерческий курс рубля по отношению к иностранным валютам - доллар перестал стоить 63 копейки. **Новый курс в 1,8 рубля за один доллар появился благодаря указу президента СССР Михаила Горбачева** «О введении коммерческого курса рубля к иностранным валютам и мерах по созданию общесоюзного валютного рынка». С 1 ноября 1990 г. курсовой бюллетень Госбанка СССР имел три колонки: «официальный курс», «коммерческий курс» и «специальный курс». Официальный курс, исчисленный на базе ранее действовавшего паритета рубля, использовался преимущественно для экономического анализа, международных статистических сопоставлений, а также для расчетов по погашению ранее выданных государственных кредитов. Коммерческий курс определялся на базе трехкратного превышения стоимости иностранной валюты по отношению к официальному курсу и являлся единым для всех участников ВЭД. Специальный курс применялся при продаже свободно конвертируемых валют гражданам при выезде за границу, а также при покупке этого вида валют. Со 2 апреля 1991 г. этот курс был отменен, и валюта граждан стала обмениваться по рыночному (туристскому) курсу (до 200 долларов в год). Для покупки иностранной валюты было необходимо предъявлять документы, подтверждающие, что валюта приобретается для зарубежной поездки. Нынешняя система, при которой валюту можно покупать совершенно свободно, была введена только в июле 1992 г. телеграммой ЦБ РФ.

2 ноября 1894 г. **Николай Александрович Романов**, 26-летний сын императора Александра III, унаследовал трон после скоропостижной кончины отца. В том же году он обвенчался с принцессой Алисой Гессен-Дармштадтской (в православии Александрой Федоровной). В августе 1917 года по решению Временного правительства Николай II с семьей был отправлен в ссылку в Тобольск, где Романовы пробыли до мая 1918 года, а затем перевезены в Екатеринбург. Здесь в июле 1918 года последний российский император был расстрелян вместе с семьей и приближенными. В 2000 г. Николай II вместе с женой и детьми были канонизированы РПЦ.



3 ноября 1957 г. на околоземную орбиту вышел «Спутник-2». Вместе с ним за границы земной атмосферы оказалось и первое теплокровное - собака Лайка, начавшая эру космических путешествий с экипажем на борту. Цель этого запуска была «определить саму возможность пребывания живых существ на высотах до 100-110 км после заброса их туда с помощью ракет, последующего катапультирования и спуска на парашюте». Несмотря на то, что собака прожила на орбите всего несколько часов (она умерла от перегрева и повышенного стресса), пребывание ее в космосе подтвердило, что живые организмы способны переносить условия невесомости. Английское общество защиты животных направило Хрущеву протест против жестокого обращения с животными. Особенно тяжело было тем людям, которые готовили Лайку к полету, кормили, играли и гуляли с ней... Оставалось утешаться тем, что полученные медико-биологические данные дали бесценный материал для подготовки организма человека к космическому полету.

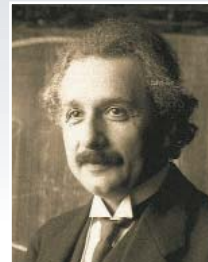
4 ноября 2004 г. в Иркутске состоялась торжественное открытие памятника адмиралу Колчаку. **Александр Васильевич Колчак (1874-1920)**, белый офицер, адмирал, известный государственный и военный деятель царской России. Открытие памятника Александру Колчаку. В церемонии открытия (приуроченного к 130-летию со дня рождения адмирала) приняли участие губернатор Иркутской области, руководители администрации города, депутаты, ир-



События ноября

кутские казаки, представители общественности. Выступавшие говорили, что Колчак вошел в историю не только как один из лидеров Белой гвардии, но и как талантливый флотоводец, исследователь Сибири и Арктики. Автор памятника - народный художник России Вячеслав Клыкков. Медная фигура адмирала высотой в 4,5 метра установлена на высоком постаменте. На нем изображены барельефы двух солдат-братьев в форме Красной и Белой армии, опустившие штыки своих винтовок. Памятник установлен на площадке около Знаменской церкви, недалеко от реки Ангары, в водах которой нашло последний приют тело расстрелянного в 1920-м году Колчака.

6 ноября 1919 г. в Лондоне объявлено о подтверждении Общей теории относительности **Эйнштейна**. Оно было представлено английским астрономом Артуром Эддингтоном (1882-1944). Осенью 1919 года английская экспедиция в момент затмения обнаружила предсказанное Эйнштейном отклонение света в поле тяготения Солнца. При этом измеренное значение соответствовало не ньютоновскому, а эйнштейновскому закону тяготения. Сенсационную новость перепечатали газеты всей Европы, хотя суть новой теории чаще всего излагалась в беззастенчиво искаженном виде. С этого заседания и началась поистине всемирная слава Эйнштейна. Ему отовсюду идут приглашения, он путешествует по всему миру, читая лекции. Эйнштейна неоднократно номинировали на Нобелевскую премию по физике, однако члены Нобелевского комитета долгое время не решались присудить премию автору столь революционных теорий. В конце концов был найден дипломатичный выход: премия за 1921 год была присуждена Эйнштейну за теорию фотоэффекта, то есть за наиболее бесспорную и хорошо проверенную в эксперименте работу; но текст решения содержал нейтральное добавление: «...и за другие работы в области теоретической физики».



6 ноября 1991 г. **Указом Президента Ельцина прекращена деятельность КПСС и КП РСФСР**. В июле 1991 г. Ельцин подписал указ о прекращении деятельности организационных структур политических партий и массовых общественных движений в госорганах, учреждениях и организациях РСФСР. 23 августа 1991 г. на сессии ВС РСФСР Ельцин подписал указ о роспуске Компартии РСФСР, а 6 ноября того же года издал указ о прекращении деятельности на территории России структур КПСС и Коммунистической партии РСФСР и национализации их имущества. Современная Коммунистическая партия РФ существует как самостоятельная политическая организация с марта 1993 года в соответствии с нормами действующего российского законодательства.

7 ноября 1917 г. в России произошла Октябрьская революция (официальное название в СССР - «Великая Октябрьская социалистическая революция»; иные названия, получившие распространение в историографии: Октябрьский переворот, Большевикский переворот, Октябрьское восстание, «Красный Октябрь»). Итогом революции стало свержение Временного правительства и установление советской власти, что существенным образом повлияло на дальнейший ход мировой истории. В историографии рассматривается либо как самостоятельное историческое событие, либо как продолжение Февральской революции. Временное правительство было свергнуто в ходе вооруженного восстания 25-26 октября (7-8 ноября по н.с.) в Петрограде, главными организаторами которого были В.И. Ленин, Л.Д. Троцкий, Я.М. Свердлов, В.А. Антонов-Овсеенко, П.Е. Дыбенко, Лев Каменев, и другие. Непосредственное руководство захватом власти осуществлял



Только свободный гражданин имеет отечество.

Анатоль Франс

Военно-революционный комитет Петроградского Совета, в который входили также левые эсеры. В результате вооружённого восстания к власти пришло правительство, сформированное II Всероссийским съездом Советов, **большинство делегатов которого составили большевики и их союзники левые эсеры.** В отличие от Учредительного собрания, на Съезде вообще никак не было представлено крестьянское большинство страны: II Всероссийский Съезд Советов крестьянских депутатов прошёл месяцем позднее и ознаменовался жёсткой борьбой большевистско-лево-эсеровской коалиции с правыми эсерами. Как подчёркивает Ричард Пайпс, суммарное представительство большевиков и левых эсеров на Съезде Советов рабочих и солдатских депутатов было искусственно завышено примерно вдвое. Кроме того, **без помощи левых эсеров, имевших наибольшее доверие среди крестьян, большевики не смогли бы захватить контроль над Крестьянским съездом.** Однако левые эсеры, вслед за умеренными социалистами, отказались войти в новое правительство. На один миг совпали, точнее сказать, слились воедино государственный переворот и социальная революция, перед тем как разойтись на несколько десятилетий - и это были десятилетия диктатуры. Несмотря на то, что лозунги и цели партии большевиков во многих случаях отличались от устремлений основных движущих сил революции, даже при их формальном совпадении, а сама большевистская партия располагала минимальной поддержкой в масштабах страны, «тем не менее в институциональном вакууме осени 1917 года, когда государственная власть уступила место бесчисленным комитетам, советам и прочим подобным структурам, достаточно было тесно сплочённого и дисциплинированного ядра, готового к решительным действиям, чтобы партия большевиков могла заполучить власть и пользоваться ею совершенно непропорционально своим реальным силам».

8 ноября 1975 г. на большом противолодочном корабле ВМФ СССР «Сторожевой» произошёл мятеж группы военных моряков под руководством замполита корабля, капитана 3-го ранга **Валерия Саблина.** Углубленное изучение в академии трудов «классиков марксизма-ленинизма» утвердило Саблина в мысли, что власть ведёт народ не тем путём. Он выступал за многопартийность, свободу слова и дискуссий, изменение порядка выборов в партии и стране. Из Москвы незамедлительно последовал приказ: «Разбомбить и потопить». В Ирбенском заливе на мятежное судно сбросили серию снарядов бомбардировщики Су-24. Затем на палубу была высажена абордажная группа, арестовавшая раненого зачинщика восстания. Всю вину за случившееся Саблин сразу же взял на себя, не назвав никого в качестве сообщников. Военная коллегия Верховного суда СССР обвинила Саблина в измене Родине и приговорила к расстрелу. В августе 1976 г. капитан 3-го ранга Валерий Саблин и ещё несколько человек, причастных к мятежу, были лишены званий и наград, а сам он расстрелян. В 1994 году дело Валерия Саблина было пересмотрено Военной коллегией ВС РФ. Расстрелянного 3 августа 1976 года Саблина задним числом приговорили к 10 годам тюремного заключения. В посмертной реабилитации ему отказали...



10 ноября 1933 г. **Иван Бунин** стал лауреатом Нобелевской премии по литературе. Официальный текст Шведской академии гласил, что «Нобелевская премия по литературе... присуждается Ивану Бунину за строгое мастерство, с которым он развивает традиции русской классической прозы». Возвратившись во Францию, Бунин чувствует себя богачом и, не жалея денег, раздает «пособия» эмигрантам, жертвует средства для поддержки различных обществ. Наконец, по совету «доброжела-



телей», вкладывает оставшуюся сумму в «беспроигрышное дело» и остается ни с чем. Друг Бунина, поэта и прозаик Зинаида Шаховская в мемуарной книге «Отражение» заметила: «При умении и малой доле практичности премии должно было хватить до конца. Но Бунины не купили ни квартиры, ни виллы...».

14 ноября 1920 г. - начало Исхода из Крыма частей Русской армии генерала **П.Н. Врангеля** и сочувствующего ей гражданского населения из Крыма. За время эвакуации из портов Крымского полуострова (Севастополь, Евпатория, Керчь, Феодосия, Ялта) вышло 126 судов и «судёнышек», вместивших в себя до 146 тысяч человек, не считая команд. После прибытия в Стамбул начались долгие переговоры с Францией и Англией о размещении армии, в итоге которых 1-й корпус под командованием генерала Кутепова обосновался на Галлиполийском полуострове, Донской корпус под командованием генерала Абрамова - в окрестностях Стамбула, Кубанский корпус под командованием генерала Фостикова - на острове Лемнос. Флот был переименован в Русскую эскадру и в декабре 1920 года все корабли под командованием адмирала Кедрова ушли в тунисский город Бизерта.



17 ноября 1989 г. в Праге начались студенческие демонстрации, положившие начало «бархатной революции» - бескровному свержению коммунистического режима в Чехословакии. Эти события коренным образом изменили политическую ситуацию в стране. Сперва демонстрация проходила под сугубо студенческими лозунгами, но вскоре приобрела политическое звучание и была жестоко разогнана полицией. На следующий день к акциям студентов присоединилась творческая интеллигенция, а 21 ноября оппозицию поддержал кардинал Чехии Франтишек Томашек. В результате Парламент отменил статью конституции о ведущей роли компартии и сформировал первое некоммунистическое правительство. На пост президента был избран **Вацлав Гавел.** Успех «бархатной революции» был обеспечен благоприятной международной обстановкой — падение Берлинской стены и Перестройка в СССР. Термин «бархатная революция» применяется и к другим восточноевропейским странам, где в 1980-1990 годах произошел бескровный переход от социалистической к либеральной системе. Впоследствии стал применяться для различного рода свержений режимов по всему миру без военного участия. В Чехии день 17 ноября объявлен Днем борьбы за свободу и демократию, а в Словакии - Днем борьбы против тоталитаризма.



20 ноября 1945 г. начался суд над военными преступниками Третьего рейха - **Нюрнбергский процесс.** Он проходил в Международном военном трибунале в Нюрнберге (Германия) и продолжался до 1 октября 1946 года. Суду были преданы высшие государственные и военные деятели фашистской Германии: Геринг, Гесс, фон Риббентроп, Кейтель, Розенберг, Борман и другие. Всем им было предъявлено обвинение в совершении тяжчайших военных преступлений и в составлении и осуществлении заговора против мира и человечности - убийство военнопленных и гражданского населения, жестокое обращение с ними, разграбление собственности, установление системы рабского труда. В ходе процесса состоялось 403 открытых судебных заседания, рассмотрены многочисленные показания и документальные доказательства. Председателем суда был представитель Великобритании Д. Лоуренс. Все подсудимые, кроме троих, были признаны виновными в предъявленных обвинениях и приговорены: часть - к



Крепостной, подданный деспота имеют лишь родину

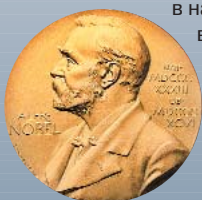
Анатоль Франс, французский писатель и литературный критик

смертной казни через повешение, другие - к пожизненному заключению. Лишь единицы получили сроки от 10 до 20 лет тюрьмы. Трибунал признан преступными организациями СС, гестапо, СД и руководящий состав нацистской партии. Контрольным советом, и в ночь на 16 октября 1946 года приговор о смертной казни был приведён в исполнение. Суды над военными преступниками меньшей величины продолжались в Нюрнберге вплоть до 1950-х годов, но уже в американском суде. Нюрнбергский процесс - первый в истории международный суд, признавший агрессию тягчайшим уголовным преступлением, наказавший как уголовных преступников государственных деятелей, виновных в подготовке, развязывании и ведении агрессивных войн, истреблении невинных людей.

21 ноября 1472 г. в Москву из Рима прибыла **Зоя Палеолог**. Юная Зоя Палеолог, племянница последнего византийского государя Константина XI Палеолога, погибшего в 1453 г. при захвате турками Константинополя, она же - дочь пелопоннеского деспота (правителя) Фомы Палеолога, бежавшего от мусульман в Италию, прибыла в Москву из Рима (12) 21 ноября 1472 г. Обычно сухопутным путем путешественники следовали на Русь через Польшу. Но в тот момент она находилась с Иваном III в состоянии конфликта. Поэтому далее кортеж двинулся через Балтику. Корабль пристал в Кольвани (сегодня Таллин), откуда путешественники проследовали через Дорпат (сегодня Тарту), Псков и Великий Новгород. В день прибытия в Москву Зоя Палеолог была обвенчана с великим князем Московским Иваном III Васильевичем и приняла имя Софья. Этот брак способствовал повышению международного престижа как великого князя, так и его потомков - благодаря ему Москва получила определенное право считаться преемницей Византии.



25 ноября 1867 года вошло в историю как День изобретения динамита. Патент, подтверждающий авторство и права на производство этого взрывчатого вещества, был получен шведским химиком, инженером и изобретателем **Альфредом Бернхарде Нобелем**, сумевшим найти стабилизатор для нитроглицерина, синтезированного в 1847 г. Асканью Собреро. В чистом виде нитроглицерин крайне неустойчив и взрывоопасен, что не только лишает возможности использовать его как самостоятельное взрывчатое вещество, но и создаёт трудности при его хранении и транспортировке. Альфред Нобель в то время занимался производством нитроглицерина на семейных заводах, экспериментируя над его безопасностью производства и использования. В результате наблюдений и экспериментов выяснилось, что хорошим стабилизатором является диатомит, являющаяся по своей сути осадочной горной породой. Смешанный в определённой пропорции новый состав, обладавший несравненно большей устойчивостью по сравнению с нитроглицерином, снабжённый капсюлем-детонатором (изобретённый тем же Альфредом Нобелем) мог теперь массово использоваться в горнорудной промышленности. Нобель прекрасно понимал, что рано или поздно военные тоже заинтересуются его изобретением (в России практически все бомбы, мины и метательные снаряды, собранные в подпольных лабораториях членами «Народной воли», были сделаны на основе динамита или «гемучего студня»). 27 ноября 1895 года Альфредом Нобелем было составлено завещание, из которого следовало, что любой человек, внесший весомый вклад в науку, должен быть награжден премией. Он завещал свое огромное состояние на учреждение Нобелевской премии. Фонд Нобелевской премии составлял на тот момент тридцать один миллион крон.



Календарь событий в ноябре

26 ноября 1939 г. на границе с Финляндией произошел **Майнильский инцидент**, послуживший официальным поводом к началу «зимней войны» между СССР и Финляндией. 26 ноября 1939 года советское правительство обратилось к правительству Финляндии с официальной нотой, в которой заявлялось: «26 ноября, в 15 часов 45 минут, наши войска, расположенные на Карельском перешейке у границы Финляндии, около села Майнилы, были неожиданно обстреляны с финской территории артиллерийским огнём. Всего было произведено семь оружейных выстрелов, в результате чего убито трое рядовых и один младший командир, ранено семь рядовых и двое из командного состава. Советские войска, имея строгое приказание не поддаваться провокации, воздержались от ответного обстрела». Нота требовала отвода финских войск на 20-25 км. После отказа финнов выполнить эти требования СССР объявил о своем выходе из Пакта о ненападении с Финляндией, мотивируя это тем, что сосредоточение финских войск под Ленинградом создаёт угрозу городу и является нарушением пакта. Н.С. Хрущёв рассказывает, что поздней осенью (по смыслу именно 26 ноября) он обедал в квартире Сталина вместе с Молотовым и Куусиненом. Между последними шёл разговор об осуществлении уже принятого решения - предъявлении Финляндии ультиматума; тогда же Сталин заявил, что Куусинен возглавит новую Карело-Финскую ССР с присоединением «освобождённых» финских районов. Сталин считал, «что после того, как Финляндия будет предъявлены ультимативные требования территориального характера и в случае, если она их отвергнет, придётся начать военные действия», заметив: «сегодня начнётся это дело». В Ленинград был заранее послан замнаркома обороны маршал Г.И. Кулик (артиллерист) для организации провокации.

По поводу этих событий **Маннергейм** впоследствии писал: «...И вот провокация, которую я ожидал с середины октября, свершилась. Когда я лично побывал 26 октября на Карельском перешейке, генерал Неннон заверил меня, что артиллерия полностью отведена за линию укреплений, откуда ни одна батарея не в силах произвести выстрел за пределы границы... 26 ноября Советский Союз организовал провокацию, известную ныне под названием «Выстрелы в Майнилы»... Во время войны 1941-1944 годов пленные русские детально описали, как была организована неуклюжая провокация...»



27 ноября 1971 г. впервые поверхности Марса достиг искусственный космический объект. Этим объектом стал спускаемый модуль советской автоматической межпланетной станции «**Марс-2**», состоящей из орбитальной станции и спускаемого аппарата. Запуск ракеты-носителя протон с АМС «Марс-2» состоялся 19 мая 1971 года и был произведён с космодрома Байконур. Полёт продолжался более 6 месяцев, после чего АМС «Марс-2» приблизилась к Марсу на расстояние 1380 км. Дальнейшие события начали развиваться не по плану вследствие программной ошибки в бортовой ЭВМ. Расчёт ориентации станции перед расстыковкой со спускаемым аппаратом оказался неверным. В результате этого, спускаемый аппарат совершил посадку под большим углом и разбился о поверхность планеты. Стоит отметить, что буквально через несколько дней, 2 декабря 1971 года другая советская АМС «Марс-3» сумела доставить на поверхность Марса спускаемый аппарат методом мягкой посадки. Несмотря на то, что он проработал на поверхности всего около 14 секунд, это было настоящим прорывом и достижением советской космонавтики.





Нет людей здоровых, есть недообследованные

Поговорка врачей



Игорь Петренко,
главный редактор
журнала «КД»



Сегодня мы завершаем цикл статей, посвященных Евгению Тушкину, который в далеком 1998 г. придумал эту рубрику, которую попросил назвать «Современному руководителю» и в конечном итоге написал более 50 статей для нашего журнала на тему «Особенности национальной работы». Большинство датированы 1998-2002 гг. 20 лет спустя его идеи приобретают особое значение, потому что многие уже на собственном опыте убедились в верности его прогнозов относительно развития российского бизнеса.

Окончание, начало
в КД №09 (266), сентябрь 2022

Неоднократно думал бросить моего приморского читателя по причине его самоубийственной индифферентности и безответственности (без ответа на мои призывы работать так, как он хочет, а не так, как у него получается) с мыслью: пусть догнивает, как и положено беспризорнику, бегущему от лучшей жизни.

Концепция беспризорника у меня возникла сразу же после обрушения моего родного министерства электронной промышленности, где я в роли руководителя отраслевого подразделения многие годы призывал и имел возможность заставлять производственников и разработчиков к человекоориентированному проектированию изделий, процессов, функций, процедур и организаций. Но, как оказалось, зря я мучился мыслью о том, что нынешнему производственнику, как

Памяти Евгения Тушкина НЕВМЕНЯЕМЫЙ РОССИЙСКИЙ ТРУД (12)

беспризорнику, плохо. Ему как раз, как оказалось без призора хорошо! Что хочу, то и ворочу!

Но, как оказалось, некоторые законы рынка в России страшно медленно, но начинают срабатывать. Конкуренции нет, как таковой, но даже толкотня, которую по простоте называют конкуренцией, заставляет задумываться руководителей о том, что **надо качество переводить из истерического в систематическое**. А для этого необходимо довести систему контроля качества до совершенства, сделав контроль тотальным и поэтапно преобразовывать её в систему управления качеством, что неизбежно связано со сменой мотивации исполнителей.

Контроль качества связан с мотивацией избегания наказания, т.е. стоит на страхе, а управление качеством основано на мотивации достижения, на энтузиазме.

Цивилизованный мир взрослых производителей это уже давно понял, российский же производитель далеко ещё не взрослый, это я авторитетно утверждаю для всех отраслей промышленности. Я многократно писал о том, что шаги к качеству продукции и услуг – это шаги к качеству деятельности, т.е. качеству бизнес-процессов. Совершенствование качества процессов невозможно без вовлечения всех участников в процесс совершенствования всех бизнес-процессов. А это не возможно в модели мотивации избегания наказания. Можно заставить или вынудить человека работать, но не



возможно заставить хотеть работать и тем более невозможно заставить хотеть работать качественно, что означает работу в состоянии творческого энтузиазма.

Сейчас в среде моих московских коллег бизнес-консультантов чаще всего обсуждается проблема энтузиазма в организациях, а это проблема связана с отсутствием действенной мотивации достижения, с не вовлечённостью исполнителей в творчество.

Перед вами схема этапов организационного развития, или схема продвижения вашей организации от нынешнего состояния – к состоянию качественной организации. Чтоб быть кратким, я, сейчас говоря с организациями, заявляю: если у вас нет прописанной системы управления качеством – ваша организация является НЕКАЧЕСТВЕННОЙ. Если нет меморандума фирменной деловой культуры – организация НЕКУЛЬТУРНАЯ и т.д. Начинаются детские эмоции, обижаются на консультанта, но не на себя.

Все деньги -
из головы!

ΔΨ > Δ\$
> Δ♡



Большие деньги -
из ясной головы.

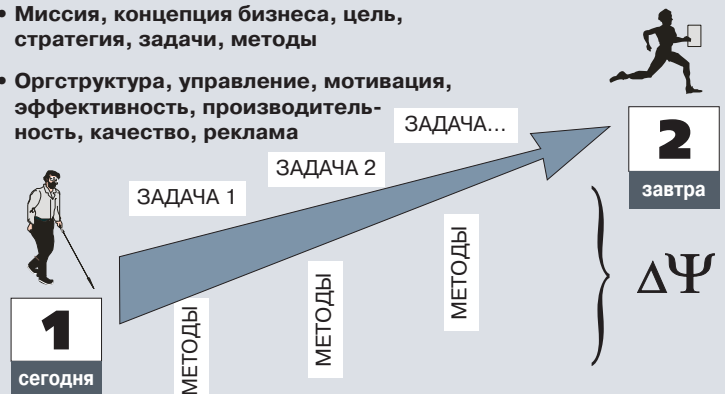
Самые большие
деньги - из яс-
ной корпора-
тивной головы.

Ясная, способная к
амбициозному проек-
тированию корпора-
тивная голова и
создается в про-
цессе социальной раз-
вития органи-
зации.

Концепция социальной технологии развития бизнеса и организации

«ИКОНА» ПРОЕКТА РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ

- Миссия, концепция бизнеса, цель, стратегия, задачи, методы
- Оргструктура, управление, мотивация, эффективность, производительность, качество, реклама



Деньги - способ делать дело.
Дело - способ развивать себя

Особенности национальной работы: вчера, сегодня, завтра

Книга в статьях Евгения Тушкина



Для того чтобы быть легко и быстро понятым я теперь при знакомстве не стесняюсь в словах объясняю, что занимаюсь мерзостями российского труда, производства и управления, которые и производят тотальную мерзость и неэффективность российской жизни. Не читавшие меня спрашивают: «А хорошим улучшиться – помогаете?». Показал бы мне кто-нибудь хоть один пример разумного, эффективного, не рабского труда, качественного производства, человекоориентированного управления – я бы разнёс такую весть по всему русскому и нерусскому миру. Скоро за рубеж на международный эргономический конгресс отправляться, а тоска берёт от того, что нет попрежнему ответа на постоянно задаваемый иностранными коллегами вопрос: «**А когда в России планируют начать работать?**». Они, зарубежные эргономисты в отличие от наших «тружеников» и «бизнесменов» понимают, что то что в России называют трудом, производством и управлением – лишь заготовки для человекоориентированной оптимизации, которая жизненно необходима для конкурентоспособности.

Я предлагаю организации увеличить обороты, значительно поднять управленческую прибыль, объясняя, что на данной стадии развития российского «рынка» КРЕАТИВУ – НЕТ АЛЬТЕРНАТИВЫ!

Руководители начинают неумелое, стереотипное говорение о том что всё что можно уже сделано и что мои инструменты, заточенные для организационного развития – это лишь теория, непригодная для наших российских условий. В результате нескольких логических ходов опытного «следователя» руководителю обычно некуда деваться, кроме как признать, что автор неэффективности организации – он сам. Но последним у них всегда остаётся один стереотипный аргумент (отговорка): с этими работниками никакие изменения не получатся, не способны они ни к чему другому, да и слишком много запросят за такие изменения.



РУКОВОДИТЕЛЬ КАК ЗАЛОЖНИК

В этом есть своя правда, но правд много и моя горькая правда в том, что вступление в ВТО взорвёт и перевернёт практически все российские бизнесы. Начнётся тяжелейший период отрезвления после тяжёлого похмелья, которым и является сегодняшний российский труд. Я наблюдаю в Москве мучительную, но стремительную трансформацию рабочих, работающих в иностранных компаниях не за «колониальную», а за практически полноценную европейскую зарплату получаемую в евро.

Итак, современный российский руководитель – заложник построенной им системы и нынешнего качества человеческого материала, который ему удалось набрать.

И система (оргструктура, система управления, система включения мотивации), и качество современных исполнителей захватили руководителя и не выпускают на свободу грядущей свободной высокоэффективной рыночной экономики, которая проникнув на территорию России, сделает всех свободными от нынешних неконкурентоспособных систем и методов труда, производства и управления. Тяжко будет не только рабочим, которые хлынут в повсеместно и массово возникающие иностранные компании, тяжко будет и нынешним «менеджерам», которые вдруг поймут, что то, чем они занимались, можно назвать любым неприличным словом, но уж точно не менеджментом. Всем достанется и поздно будет волосы на голове рвать. Многие методологи вообще считают, что в России поздно что либо делать – наслаждайтесь температурой и запахами разложения, и будет в этом свой мазохистский кайф.

Я как безнадёжный оптимист всегда предлагаю смягчить агонию и решив продолжать жить в России добровольно, а следовательно в режиме управляемой глупости, решил дополнить свою стратегию.

Ранее я всегда предлагал изменения на пути к повышению эффективности начинать, как это и предполагается, с сессии проектирования, с создания проекта развития бизне-

са и организации, причём участниками сессии должны быть все будущие участники реализации проекта. Сессия обычно даёт сильный толчок энтузиазму организации, что к сожалению без рутинного продолжения может и остаться единственным результатом сессии. Поэтому я решил готовить к сессии проектирования руководителей отдельно и предварительно, чтоб иметь надёжную опору, а не сомневающегося в необходимости демократических преобразований лидера-автократа.

ОПЫТ ОЧНО-ЗАОЧНОГО КОУЧИНГА (совместное проектирование с методологическим наставничеством) для первого лица показал правильность и необходимость такого процесса подготовки к радикальным изменениям в организации, стремящейся стать лидером в своём секторе рынка.

В русском языке используется его примерная транскрипция – «КОУЧИНГ» – из-за того, что он означает нечто существенно большее и иное, чем простой перевод – «НАСТАВЛЯТЬ, ТРЕНИРОВАТЬ, ПОДГОТАВЛИВАТЬ». Современные зарубежные бизнесмены рассуждают просто – я игрок, следовательно у меня должен быть тренер (коуч). Руководители входящие в мой московский класс отмечают кроме того, что такой процесс постоянной связи с коучем не позволяет ему растворяться в срочном, всегда заставляет держать в сознании проект образа желаемого будущего, т.е. самое важное. Таким образом я «заставляю» вас делать то, что вы сами и хотите, но не знаете КАК или РУКИ НЕ ДОХОДЯТ.

Процедура предельно упрощена и отточена. Руководитель или небольшая группа руководителей проходят в любое удобное время установочный семинар, после которого каждый составляет свою «икону» проекта развития своего бизнеса и организации, после этого он делает «пас» коучу - посылает свою «икону» по электронной почте, на что получает ответный «пас» - «икона» значительно доработанная возвращается. Так и ведётся полугодовой «разговор», который то очный (консультации, семинары, конференции), когда коуч во Владивостоке, то заочный когда коуч в Москве или за рубежами набирает для вас всё самое актуальное для вашего дела. Совместная медитация - концентрация двух незаурядных, творческих людей на образе желаемого будущего неизбежно «сконденсирует» успех из сферы сознания на уровень бытия, т.е. на ваш расчётный счёт.



Депутат Государственной Думы Российской Федерации и член комитета по обороне генерал-лейтенант Андрей Гурулёв 15 октября 2023 года в телеэфире у пропагандиста Владимира Соловьева «предложил уничтожить 20% граждан России». Ни много, ни мало.

Вот что он тогда заявил:

«Сегодня были предложения выборы отменить президента. А зачем? Даже если мы все будем ходить, в носу ковыряться – президент победит на выборах. Это не заслуга кого-то. Это его личная заслуга. Я железно знаю, что он победит капитально. Так, что не снилось всей этой швали: Макроны, Байден, Шольцы, и так далее, и тому подобное. Это состояние нашего общества на сегодняшний день. И вот я хотел бы, чтобы в этом нашем обществе. Которое сегодня доверяет на 80% президенту. А это именно тот показатель сплоченности, который есть на сегодня. Чтобы вся гниль, которая осталась. Она должна быть. Ну, если не изолирована. То хотя бы, как-то, уничтожена».

Если вдруг кто-то случайно подумал. Что все без исключения российские правоохранительные органы тут же возбудились. Сами. Без напоминаний и начальственных окриков. Без промедления открыли уголовное дело. На квартиру депутата немедленно выехал ОМОН, Росгвардия, СОБР, и прочая, и прочая. Его самого и всех членов его семьи положили лицом в пол. Изъяли все-все-все телефон и компьютеры. Ему предъявили обвинение по нескольким статьям уголовного кодекса РФ. Его самого сразу же отвезли в тюрьму. Где посадили в пресс-хату. То этот кто-то ошибается. Ничего подобного не было. И не будет. Начальственных окриков тоже не будет.

Бюджет России в 2024 году воплощает в жизнь лозунг «пушки вместо масла». Всё для фронта - остальное подождёт. Президент РФ Владимир Путин 5.10.2023 г. на пленарной сессии международного дискуссионного клуба «Валдай» заявил: «Смотрите, у нас возросли расходы на оборону, но не просто на оборону, а на оборону и безопасность. Они выросли примерно в два раза: было где-то около 3%, сейчас они около 6% – на оборону и безопасность. Но при этом, я хочу это подчеркнуть, я уже сказал и вынужден повторить: у нас профицит бюджета в третьем квартале свыше 660 млрд рублей, а в этом году по году будет дефицит, но только 1%. Это вполне здоровый бюджет и здоровая экономика. Поэтому сказать о том, что мы чрезмерно много денег тратим на «пушки» и забыли про «масло», – это не так. Хочу подчеркнуть, что все, именно все ранее заявленные планы развития, достижение стратегических целей и все взятые государством на себя социальные обязательства перед населением в полной мере выполняются».

А теперь опровержение слухов. Только факты.

Расходы на «пушки». В 2021 году, до начала того, что в России с некоторых пор нельзя называть своими словами, расходы только на оборону составляли

3573,6 млрд руб. В 2024 г. расходы на оборону составят 10775,4 млрд руб. Почти в 3 раза больше. Расходы на безопасность идут в бюджете отдельной строкой. В 2021 г. расходы на безопасность составляли 2 335,9 млрд рублей. В 2024 г. расходы на безопасность составят 3 388,6 млрд рублей. Рост - 45,1%.

Суммарно расходы на оборону и безопасность с 2021 года по 2024 год выросли с 5 909,5 млрд рублей до 14 164,0 млрд рублей. **На 140% или в 2,4 раза.**

Расходы на «масло». А теперь давайте сравним расходы (и рост расходов) на оборону и на безопасность с расходами (и ростом расходов) на социальную политику, на образование, на здравоохранение. В 2021 году расходы на эти направления составляли 6 675,8 млрд рублей, 1 064,4 млрд рублей, 1 473,9 млрд рублей соответственно. В 2024 году расходы на эти направления составят 7 731,9 млрд рублей, 1 546,6 млрд рублей, 1 620,3 млрд рублей соответственно. Рост - 15,8%, 45,3%, 9,9% соответственно. Суммарно расходы на социальную политику, на образование, на здравоохранение с 2021 года по 2024 год выросли с 9 214,1 млрд рублей до 10 898,8 млрд рублей. **На 18,3%.**

Вот и сравните рост на «пушки» на 140% с ростом на «масло» на 18,3%. А ещё в 2024 г. расходы на оборону впер-

вые превысят расходы на социальную политику – 10 775,4 млрд рублей против 7 731,9 млрд рублей.

Сравним расходы на оборону у России и у НАТО. Уважаемый Владимир Владимирович заявил, что «расходы на оборону и безопасность выросли до 6% от валового внутреннего продукта (ВВП) России. Давайте проверим эту цифру. По данным российского минфина, ВВП России в 2021 г. составил 131 000 млрд рублей. Согласно базовому прогнозу минфина, в 2024 г. он должен составить 180 000 млрд рублей. Это значит, что расходы только на оборону выросли с 2,73% от ВВП до 5,98%. Без учёта расходов на безопасность, то цифра в 2024 году вырастет до 7,9% от ВВП. Опять уважаемого Владимира Владимировича кто-то обманул.

Давайте вспомним, что расходы на оборону у большей части стран НАТО не дотягивают даже до 2,0% от ВВП. Например, у Германии в 2022 году эта доля составляла 1,44%, а у Франции - 1,9%.

Выводы. Уважаемый Владимир Владимирович не считает, что Россия чрезмерно много денег тратит на «пушки» и забыла про «масло». Увы, он опять ошибается. Его кто-то снова обманул. Россия чрезмерно много денег тратит на «пушки» и совсем забыла про «масло».

ДВОЙНЫЕ СТАНДАРТЫ

Поэтому Андрею Гурулёву можно,

а простому человеку нельзя

30.10.2023

Более того, не будет вообще ничего. **Комиссия по этике Госдумы «не будет даже осуждать» Андрея Гурулёва и его предложение уничтожить 20% граждан России. Ответ комиссии 26 октября 2023 года (за подписью её главы Валентины Терешковой) был следующим:**

«Выражение своего мнения и личной позиции по отдельным вопросам общественно-политической и социально-экономической жизни государства является неотъемлемым правом депутата Госдумы, установленным российским законодательством. Дополнительно сообщаем, что использование в русском языке образных выражений, так называемых фигур речи, не является оскорблением и служит для прояснения мысли выступающего».

Вот так. Обычный гражданин РФ в последние полтора года за гораздо меньшее может сесть в тюрьму надолго. На многие годы. Например, поищите, за что получил 7 лет Алексей Горинов. Удивитесь. Устрашитесь. И замолчите, если до сих пор ещё не сделали это. Почему депутату и генералу Андрею Гурулёву можно, а простому человеку нельзя? Правильный ответ на этот вопрос даёт древнейшее, как сам мир, изречение: «Что позволено Юпитеру, то не позволено быку». Данное изречение происходит от латинского: quod licet Jovi, non licet bovi. Можно не только Андрею Гурулёву. Можно всем, кто находится во власти или близко от неё. Не всё, конечно, можно. До известных пределов можно. Кстати, пределы эти заранее никому не известны. Наверное, чтобы держать людей, приближенных к власти, в тонусе.

Сперва расплатись, а потом уже падай в обморок

Станислав Ежи Лец

Президент РФ Владимир Путин 5 октября 2023 года на пленарной сессии международного дискуссионного клуба «Валдай» заявил: «У нас естественным образом началась структурная перестройка экономики. Потому что то, что мы раньше получали из европейских стран по импорту - многое для нас закрыли, и мы, так же как в 2014 году, введя определённые ограничения на закупку западных, европейских прежде всего, сельхозтоваров, вынуждены были вкладывать деньги в развитие сельхозпроизводства внутри страны. Да, подскочила инфляция, но мы потом добились того, чтобы наши производители нарастили обороты производства нужных нам товаров. И сегодня, вы знаете, мы по всем основным сельхозтоварам обеспечиваем себя полностью, по основным видам продовольствия».

Структурная перестройка экономики

На самом деле, никакой структурной перестройки российской экономики не происходит. Основой российской экономики по-прежнему является нефть в частности, и сырьевые товары в целом. Основой российского экспорта по-прежнему являются сырьевые товары. В первую очередь, нефть, газ, нефтепродукты. Доля нефтегазовых доходов в российском федеральном бюджете по-прежнему составляет значительную часть - примерно 30% в среднем по 2023 году. А это означает, что Россия, как была чьим-то сырьевым придатком и чьей-то сырьевой колонией, так ими и осталась. Изменился лишь сюзерен (господин). Раньше это был Запад. Теперь им стал Восток. А если быть совсем уж точным - теперь им стал Китай. Россия теперь гонит сырьё в Китай. Россия теперь пытается покупать станки и оборудование в Китае. С очень переменным успехом, кстати.

В подтверждение приведу несколько графиков.

«ВВП РФ и цена на нефть». Прекрасно видно, что валовый внутренний продукт (ВВП) России изменяется в строгом соответствии с ценой на нефть. Растёт цена на нефть - растёт и российская экономика. Падает цена на нефть - падает и российская экономика.

«Доля России в мировом ВВП». Прекрасно видно, что, начиная с 2000 года, доля России в мировом ВВП изменяется в строгом соответствии с ценой на нефть. Растёт цена на нефть - растёт и доля российской экономики. Падает

7.10.2023

СТРУКТУРНАЯ ПЕРЕСТРОЙКА ЭКОНОМИКИ И ПРОДОВОЛЬСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ РОССИИ

цена на нефть - падает и доля российской экономики.

«Доля нефтегазовых доходов бюджета РФ и цена на нефть». Прекрасно видно, что доля нефтегазовых доходов в федеральном бюджете России изменяется в строгом соответствии с ценой на нефть. Растёт цена на нефть - растёт и доля нефтегазовых доходов в российской экономике. Падает цена на нефть - падает и доля нефтегазовых доходов в российской экономике.

Ещё раз. Когда падает доля нефтегазовых доходов в российской экономике - это не означает, что Россия слезает с нефтяной иглы. Именно так периодически говорят некоторые российские чиновники. На самом деле, когда падает доля нефтегазовых доходов в российской экономике - это всего лишь означает, что в мире падает цена на нефть.

«Средняя цена квадратного метра жилья в Москве и цена на нефть». Прекрасно видно, что средняя цена квадратного метра жилья в Москве изменяется в строгом соответствии с ценой на нефть. Растёт цена на нефть - растёт и цена недвижимости в Москве. Падает цена на нефть - падает и цена недвижимости в Москве.

«Продажи новых автомобилей в РФ и цены на нефть». Прекрасно видно, что продажи новых автомобилей изменяются в строгом соответствии с ценой на нефть. Растёт цена на нефть - растут и продажи новых автомобилей в России. Падает цена на нефть - падают и продажи новых автомобилей в России. Обвальное падение продаж новых автомобилей в 2022-2023 гг. выбивается из тенденции из-за западных санкций и отказа западных производителей поставлять в Россию автомобили. Однако, постепенно рынок восстанавливается за счёт роста продаж российских и китайских автомобилей.

Продовольственная безопасность

Уважаемый Владимир Владимирович в выступлении упомянул о том, что «по

всем основным сельхозтоварам обеспечиваем себя полностью» Увы, его опять кто-то обманул.

Потому что в вопросе обеспеченности России сельскохозяйственными товарами есть нюанс. Не очень заметный. Но очень важный нюанс. Да, по конечным продуктам питания Россия обеспечивает себя почти полностью. А вот с семенами наблюдается самая настоящая катастрофа. По состоянию на март 2022 года Россия обеспечена семенами отечественной селекции всего на 63%. Но это в среднем. Что называется, средняя температура по больнице.

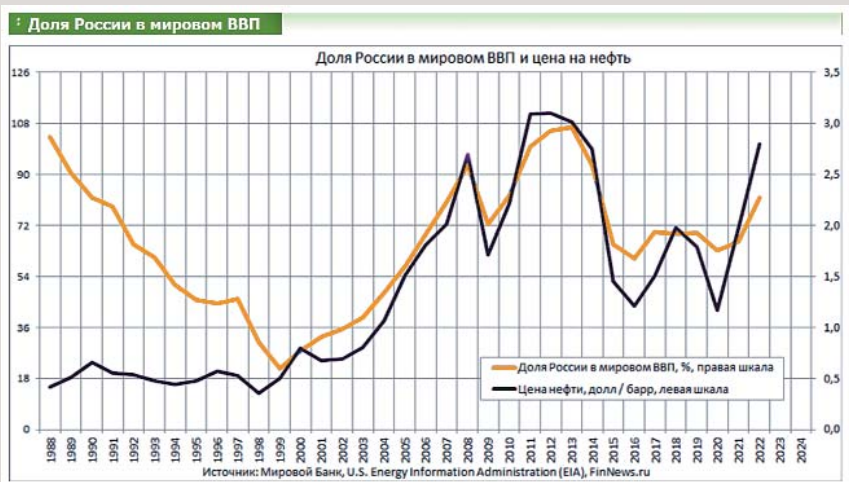
По данным исследования «Селекция 2.0», проведённого в 2020 году Центром технологического трансфера НИУ ВШЭ, за десять лет, с 2009-го по 2019 год, доля импортных семян в агропромышленном комплексе России существенно увеличилась. Так, по кукурузе доля импорта выросла с 37% до 58%, по подсолнечнику - с 53% до 73%, по сахарной свёкле - с 50% до 98%. Пожалуй, единственная агрокультура, по которой РФ пока удерживает ведущие позиции на своём рынке, - это пшеница (доля российских семян - 97%).

По данным министерства сельского хозяйства по состоянию на 2020 год, доля импортных семян кукурузы составляла 54%, овощных культур - 57%, сои - 58%, рапса - 68%, подсолнечника - 74%. Доля импортных семян плодово-ягодных культур составляет 30-95% (в зависимости от культуры).

7 марта 2023 года министр сельского хозяйства РФ в интервью заявил: «В сахарной свекле на отечественные семена приходится около 3% от общего высева, в картофеле - 9%». То есть с 2018-го по 2023 год ситуация с российскими семенами картофеля ухудшилась. Не улучшилась, а ухудшилась. Импортными тогда были 80% семян, а теперь их 91%. По сахарной свекле ситуация почти не изменилась. Импортными тогда были 98% семян, а теперь их 97%.

Выводы

Увы, президент РФ Владимир Путин ошибается. Никакой структурной перестройки экономики не происходит. По крайней мере, на сегодняшний день. И с продовольственной безопасностью есть огромные проблемы. Сразу вспоминаются два классических российских вопроса: **«Кто виноват?» и «Что делать?».**





Управление Федеральной налоговой службы по ПК

Владивосток, ул. 1-я Морская, 2. Тел: 241-12-63, 241-05-32, <https://www.nalog.gov.ru/rn25/news/>

За год работы Фонд содействия реструктуризации долга помог сохранить 13 000 рабочих мест

27.10.2023

За год работы Фонд содействия реструктуризации долга, в наблюдательный совет которого входит представитель ФНС России, оказал мер поддержки на 11,4 млрд рублей, сохранив рабочие места 13 тыс. сотрудникам. При этом выручка сохраненного бизнеса превысила 65 млрд рублей.

Фонд помогает рефинансировать долги предпринимателям, имеющим задолженность или риск ее возникновения не только по налоговым платежам, но и перед другими кредиторами. Он также содействует привлечению инвестиций и составляет специальную карту банкротства для каждого заявителя. Меры поддержки выбираются индивидуально по результатам подробного анализа всех обстоятельств, связанных с имеющимся долгом. Также Фонд помогает в проведении переговоров с кредиторами при участии независимых экспертов. Все эти услуги он оказывает бесплатно.

Например, налогоплательщик задолжал пяти банкам и бюджету 4,5 млрд рублей. Частично потеряв рынок сбыта, организация не смогла обслуживать кредиты и обратилась в Фонд содействия реструктуризации долга. Он добился рефинансирования кредитного портфеля предприятия по более выгодной ставке, что снизило ежемесячную долговую нагрузку и помогло сохранить рабочие места 1166 сотрудникам. Теперь его действующие контракты позволяют как обслуживать реструктуризованный кредитный портфель, так и погашать текущие платежи перед бюджетом.

Фонд содействия реструктуризации долга – это некоммерческая организация-партнер ФНС России. Соответствующее соглашение о сотрудничестве и информационном взаимодействии было заключено ранее.

Более тысячи приморцев уплатили имущественные налоги в День открытых дверей

27.10.2023

Налоговики Приморского края 26 октября провели акцию «День открытых дверей» для налогоплательщиков, желающих исполнить свою обязанность по уплате имущественных налогов. И таких в регионе оказалось немало. В день проведения акции инспекции Приморского края посетили полторы тысячи человек, а уплатили налоги, не отходя от администратора операционного зала, более тысячи человек. Сумма налога, поступившая в региональный и местные бюджеты Приморья за 26 октября, составила 49 млн руб.

Участники акции обращались к специалистам инспекций с различными вопро-

НОВОСТИ ИЗ НАЛОГОВОЙ



сами. Тем, кто по каким-либо причинам не получил уведомление на уплату имущественных налогов, был выдан документ. Других интересовал вопрос, как именно проверить начисления, указанные в уведомлении. И их познакомили с сервисами ФНС России, которые позволяют гражданам узнать сумму налога ещё до получения налогового уведомления. Особенно привлек внимание сервис «Транспортный калькулятор – расчёт транспортного налога». После демонстрации инспектором возможностей калькулятора самые заинтересованные налогоплательщики смогли проверить текущие начисления и узнать, какую сумму транспортного налога им необходимо будет уплатить в будущем году.

Кроме того, на протяжении всего дня инспектора проводили обучающие мастер-классы по использованию Личного кабинета для физических лиц. Как итог, порядка 300 граждан, увидев в режиме реального времени преимущество данного сервиса, пожелали стать пользователями, а 90 – оформили согласие получать уведомление через Госуслуги.

Налоговые органы Приморского края будут проводить тематические акции «День открытых дверей», посвященные уплате имущественных налогов, до конца 2023 года. О датах и времени проведения налогоплательщики смогут узнать на официальных страницах налоговых органов края в социальных сетях «ВКонтакте» и «Одноклассики».



Алексей Лащёнов рассказал о новых документах, направленных на повышение эффективности налогообложения имущества

26.10.2023

Начальник Управления налогообложения имущества ФНС России Алексей Лащёнов рассказал журналу «Налоговая политика и практика» о приказах Службы, касающихся новых ви-

дов документов по вопросам налогообложения имущества.

Так, приказ ФНС России от 12.05.2023 № ЕД-7-21/309@ позволяет физическим лицам получать и оплачивать онлайн налоговые уведомления по налогам на имущество через личный кабинет на едином портале госуслуг (ЛК ЕПГУ). Для этого налогоплательщики, зарегистрированные в единой системе идентификации и аутентификации, могут направить уведомление о необходимости получения документов от налоговых органов в электронной форме. Оно заполняется в ЛК ЕПГУ в интерактивном режиме по данным в ЕСИА.

Приказом ФНС России от 11.08.2023 № СД-7-21/534@ утверждены форма, формат и порядок заполнения заявления, которое можно подать для прекращения исчисления транспортного налога в связи с угонем (хищением) транспортного средства. С 2024 года вступает в силу п. 3.5 ст. 362 НК РФ, согласно которому исчисление налога прекращается с первого числа месяца начала розыска такого транспортного средства до месяца его возврата лицу, на которое оно зарегистрировано. Для этого налогоплательщик вправе представить указанное выше заявление и документы-основания (справка органа МВД России, СКР, судебный акт и т.п.), если сведения о розыске транспортного средства не были получены налоговым органом в порядке электронного взаимодействия с ГИАЦ МВД России.

Приказ ФНС России от 16.08.2023 № ЕД-7-21/546@ предусматривает возможность представления налогоплательщиком уведомления о наличии на земельном участке жилищного фонда и (или) объектов ЖКХ, а также о площади его части, приходящейся на объект недвижимого имущества, не относящийся к жилищному фонду и (или) к объектам ЖКХ, с приложением документов, подтверждающих наличие вышеперечисленных объектов. Согласно п. 2 ст. 391 НК РФ в таком случае налоговая база по земельному налогу



Управление Федеральной налоговой службы по ПК

Владивосток, ул. 1-я Морская, 2. Тел: 241-12-63, 241-05-32, www.r25.nalog.ru

рассчитывается как доля кадастровой стоимости всего земельного участка, пропорциональная указанной части участка.

Кроме того, на госрегистрации в Минюсте России находится приказ ФНС России от 28.08.2023 №ЕД-7-21/577@, которым утверждается единая форма пояснений налогоплательщика-организации, представляемых в связи с полученным сообщением об исчисленных налоговых суммах налогов на имущество. Такие пояснения могут направляться в налоговый орган в случае несоответствия уплаченного организацией налога сумме, указанной в сообщении, в том числе с представлением документов, подтверждающих правильность исчисления, полноту и своевременность уплаты налога, обоснованность применения налоговых льгот.

Изменились правила заполнения заявления о постановке физического лица на учет в налоговом органе

23.10.2023

С 23 октября изменяются правила заполнения заявления о постановке физического лица на учет в налоговом органе по форме №2-2-Учет. Соответствующие изменения внесены приказом ФНС России от 07.09.2023 №ЕД-7-14/611@.

Теперь заполнять адрес заявителя необходимо не произвольно, а в соответствии со сведениями в Государственном адресном реестре (ГАР). Уточнить наличие адреса в ГАР и структуру его написания можно на открытом публичном портале Федеральной адресной информационной системы.

Если в ГАР адрес отсутствует или сведения о нем некорректны, необходимо обратиться в органы местного самоуправления, которые размещают сведения об адресах в Государственном адресном реестре, в том числе на основании обращений физических лиц.

Благодаря ЕНС количество невыясненных платежей сократилось в 24 раза

25.10.2023



Количество невыясненных налоговых платежей сократилось с 613 млрд рублей до 26 млрд рублей, то есть почти в 24 раза. Об этом заявил руководитель ФНС России

Даниил Егоров на пленарном заседании XIX Всероссийского налогового форума ТПП РФ.

«Мы понимаем, где еще можно сокращать, но, к сожалению, люди даже в ИНН ошибаются в платежах. Так бывает. Учитывая, что мы оставили только два реквизита на платежи – это уже неплохо», - отметил глава Налоговой службы.

Единый налоговый счет как новая форма расчетов с бюджетом также сократил количество должников-юридических лиц с 1,9 млн до 0,9 млн, а количество уведомлений с ошибками с 13% до 3%.

Глава ТПП РФ Сергей Катирин, в свою очередь, отметил, что сейчас все вопросы с ЕНС сняты и система действительно работает и показывает результаты: «Непростая задача была, особенно на первых этапах. Но упорной работой Налоговой службы проблемные вопросы сняты. По крайней мере, у нас в ТПП особых жалоб нет».

Даниил Егоров также рассказал о сокращении количества истребуемых документов. Если в прошлом году этот объем снизился на 25%, то в 2023 еще на 18% в целом по бизнесу, при этом по крупнейшим налогоплательщикам количество направленных требований сократилось на 70% к аналогичному периоду прошлого года.

Кроме того, для максимально удобного использования электронных доверенностей в сентябре 2023 года ФНС России создала единственное в стране хранилище для машиночитаемых доверенностей (МЧД), подготовленных по единому формату. Хранилище построено на базе технологии распределенного реестра (блокчейн): более 310 тыс. доверенностей, 125 тыс. уникальных доверителей. Такая технология позволяет оперативно уведомлять всех участников сети об изменениях с доверенностью и не прикладывать ее к каждому документу.

Даниил Егоров также поблагодарил Федеральную нотариальную палату за содействие в организации сети и в работе над форматом. К платформе уже подключены 22 крупнейших оператора ЭДО, восемь кредитных организаций и удостоверяющих центров, девять органов власти.

Как уплатить налог за несовершеннолетнего (информация для родителей)

25.10.2023

УФНС России по Приморскому краю отмечает: налоговое уведомление на уплату имущественных налогов может прийти на юного жителя Приморья в случае, если он является собственником имущества (квартиры, транспорта, гаража, земли) или его доли. Однако если несовершеннолетний не достиг возраста 14-ти лет, то самостоятельно уплатить исчисленный налог он не может. Обязанность по уплате исполняют законные представители: родители (усыновители, опекуны, попечители).

Подростки в возрасте от 14 могут самостоятельно уплачивать налоги. А родители, свою очередь, могут отслеживать начисления налогов несовершеннолетним при помощи сервиса ФНС России «Личный кабинет налогоплательщика для физических лиц» (ЛК ФЛ). Так, взрослому

необходимо создать учетную запись в ЛК ФЛ, а затем подключить к сервису ребенка. После этого, в Личном кабинете родитель нажимает кнопку «Семейный доступ» (вкладка «Профиль»), вводит ИНН ребенка и отправляет запрос. И в Личном кабинете ребенка следует его подтвердить.

Управление напоминает: исполнить свою обязанность по уплате налогов за 2022 год необходимо в срок не позднее 1 декабря 2023 года. И для этого у налогоплательщиков есть несколько способов: приложения мобильных банков; платёжные терминалы; сервисы ФНС России «Уплата налогов и пошлин» и ЛК ФЛ.

Утвержден порядок направления требований и предоставления документов в налоговом мониторинге

20.10.2023

На сайте ФНС России размещен порядок направления требований о предоставлении документов от налогового органа и их представления в ответ на требования через информационные системы участников налогового мониторинга. Он будет действовать с 2026 года.

Порядок утвержден приказом ФНС России от 18.10.2023 № ЕД-7-23/757@ «Об утверждении Порядка направления требования о предоставлении документов (информации), пояснений и предоставления документов (информации), пояснений по требованию налогового органа в электронной форме через информационные системы организации, к которым предоставлен доступ налоговому органу, а также форматов документов, используемых налоговыми органами и организациями при предоставлении документов (информации), пояснений в электронной форме».

Документ определяет общие положения организации электронного взаимодействия при истребовании документов и пояснений через информационные системы участников налогового мониторинга при проведении налогового мониторинга и встречных проверок.

Налоговые органы и налогоплательщики могут являться как отправителями, так и получателями документов. Направление, получение и хранение документов допускается только с применением усиленной квалифицированной электронной подписи (УКЭП).

Дата направления и получения документа фиксируется в Протоколе обработки. Время определяется по времени часовых зон, в которых расположены, соответственно, отправитель и получатель документа.

Вместе с тем взаимодействие в процессе истребования документов у участников налогового мониторинга может также осуществляться с помощью электронных сервисов (сервис №12) или по ТКС.



КАРЛАШ

Ирина Владимировна,
начальник Дальневосточного ГУ Банка России

Дальневосточное ГУ Банка России является обособленным подразделением Банка России, осуществляющим часть его функций на территории Дальневосточного федерального округа Российской Федерации, и входит в единую централизованную систему Банка России с вертикальной структурой управления.

Дальневосточное ГУ Банка России:

- Участвует в проведении единой государственной денежно-кредитной политики
- Обеспечивает развитие и укрепление банковской системы региона
- Обеспечивает стабильность и развитие финансового рынка
- Обеспечивает стабильность и развитие национальной платежной системы
- Осуществляет валютный контроль
- Организует наличное денежное обращение
- Выполняет другие важные задачи

Тел: 220-87-18

226-69-33

690990, Владивосток,
ул. Светланская, 71

Электронная почта:
05media@cbr.ru

www.cbr.ru

© «Клуб Директоров» №11 (277), ноябрь 2023

«ЗЕЛЕНАЯ» ПОВЕСТКА И ФИНАНСОВЫЙ РЫНОК

Люди все чаще задумываются о вопросах сохранения окружающей среды и улучшения качества жизни, а предприятия начинают пересматривать стратегию ведения бизнеса, ориентируясь на развитие, которое не наносит ущерб благополучию будущих поколений. О внедрении принципов повестки устойчивого развития на финансовом рынке рассказали в Дальневосточном ГУ Банка России.

- Что такое повестка устойчивого развития?

- Под устойчивым развитием в глобальном контексте понимается развитие, отвечающее потребностям настоящего времени без ущерба для возможности будущих поколений удовлетворять их потребности. Компании по всему миру стали принимать во внимание необходимость вносить собственный вклад в повестку устойчивого развития ради долгосрочных выгод, учитывая ESG-факторы, например, экологические - влияние на атмосферу и обращение с отходами, а также социальные и управленческие, такие, как охрана труда или открытость и прозрачность бизнеса и так далее.

- Почему Банк России уделяет внимание устойчивому развитию?

- Усилия по решению проблем, касающихся окружающей среды, энергоперехода, условий труда, снижают риски для долгосрочной непрерывности бизнеса, улучшают корпоративный имидж и повышают стоимость компаний, что влияет на стабильность финансовой системы. И напротив, отсутствие внимания к этим вопросам влечет за собой риски для компаний и финансового сектора в целом. Например, если предприятию по добыче полезных ископаемых надо будет выплачивать существенную сумму для оплаты трансграничного углеродного налога или компания потеряет один из зарубежных рынков сбыта из-за несоответствия требованиям местного регулятора к учету ESG-факторов. Это ухудшит финансовое состояние компании и может отразиться на ликвидности банка, который кредитовал эту компанию. В случае реализации климатического риска, например, подтопления, в результате которого произошла потеря застрахованного имущества, нагрузку понесет страховая компания. Банк России выделяет два приоритетных направления развития повестки финансирования устойчивого развития: развитие инструментов и инфраструктуры рынка финансирования устойчивого развития (облигации, кредиты, в том числе ипотека), а также интеграция ESG-рисков в регулирование и надзор.

- Что уже сделано?

- На текущий момент Банк России сформировал отвечающую международным стандартам правовую базу для выпуска инструментов финансирования устойчивого развития. При участии Банка России разработаны и утверждены цели и основные направления устойчи-

вого (в том числе «зеленого») развития в Российской Федерации, а также «зеленая» и адаптационная таксономии и требования к системе верификации - базовые методологические документы, определяющие цели и основные направления устойчивого развития Российской Федерации и критерии отнесения проектов к категориям «зеленых» или адаптационных проектов.

Разработаны рекомендации для финансовых организаций и публичных акционерных обществ по учету ESG-факторов при осуществлении корпоративного управления, раскрытию информации об устойчивом развитии, развитию методологии ESG-рейтингов, принципам ответственного инвестирования, а также по предложению финансовых продуктов устойчивого развития клиентам.

- Какие инструменты финансирования устойчивого развития существуют?

- Банк России внес изменения в Стандарты эмиссии ценных бумаг, которые позволяют выпускать «зеленые» облигации, социальные облигации и облигации устойчивого развития (облигации под финансирование одновременно и «зеленых», и социальных проектов), а также адаптационные облигации. Все перечисленные виды облигаций - это целевые облигации, направленные на финансирование конкретного проекта. По всем видам целевых облигаций уже имеются выпуски.

Также эмитенты могут выпускать облигации, связанные с целями устойчивого развития и облигации климатического перехода. Эти два вида облигаций - общекорпоративные. Они позволяют финансировать энергопереход и отслеживать ход достижения целей климатической повестки, предоставляя возможности для углеродоемких отраслей привлечь финансирование для трансформации своего бизнеса с учетом целей устойчивого развития и национальных целей по переходу к экономике с низким уровнем выбросов парниковых газов. Эти цели утверждены Правительством и должны быть достигнуты к 2050 году в том числе за счет мероприятий по замещению части угольной генерации на безугольную и низкоуглеродную, внедрению современных технологий улавливания, развитию возобновляемой энергетики, снижению потерь в электрических и тепловых сетях для обеспечения экономичности их работы.



Пресс-служба Дальневосточного ГУ Банка России



САМОЗАНЯТЫЙ И ИП В СТРУКТУРЕ БИЗНЕСА. РИСКИ. АРБИТРАЖНАЯ ПРАКТИКА ДВ ОКРУГА.

**Павленко
Иван Андреевич,**
руководитель юридической службы, адвокат,
партнер ООО «Бухгалтерия Плюс»

Сегодня налог на профессиональный доход является одним из наиболее популярных режимов налогообложения у физических лиц (в т.ч. зарегистрированных в качестве ИП), имеющих небольшой бизнес, в котором нет работников, а доход составляет не более 2,4 млн руб. В случае оказания услуг «самозанятым» юридическому лицу или ИП, последние не являются налоговыми агентами и не обязаны уплачивать налог и взносы, как в случае заключения договора ГПХ с обычным физическим лицом. Аналогичная ситуация и с привлечением ИП на УСН 6%.

В ряде случаев бизнес в погоне за экономией принимает решения, идущие вразрез с существующей предпринимательской практикой, и заключает договоры с «самозанятыми» и предпринимателями на УСН 6%, что приводит к риску переквалификации договоров возмездного оказания услуг в трудовой договор. Разберем последствия таких действий на примере двух дел, рассмотренных арбитражными судами ДВО в 2022 и 2023 годах.

Первое дело компании Барьер-ДВ №А73-16278/2021, рассмотренное Арбитражным судом ДВО о переквалификации налоговых отношений в трудовые отношения договоров оказания услуг с 31(!) индивидуальным предпринимателем на УСН. Налогоплательщику было доначислено 24 798 089 руб. налогов, страховых взносов, пени и штрафов.

В ходе внеплановой налоговой проверки было установлено, что налогоплательщиком были заключены следующие договоры оказания услуг: инженерное обслуживание, прием и хранение ТМЦ, поиск покупателей, контроль за сроками оплаты продукции, увеличение полового пространства под продукцию, перевозка грузов, оказание бухгалтерских услуг и другие.

Налоговой инспекцией была установлена совокупность признаков трудовых правоотношений во всех спорных договорах, а также соответствие выполняемых видов работ и услуг конкретным трудовым обязанностям - бухгалтера, территориального менеджера, мерчандайзера, кладовщика, водителя-экспедитора, технолога и другие.

В частности, в договорах отсутствовала цель договора, а исполнялась трудовая функция, была предусмотрена компенсация связи, командировочных расходов, ежемесячная оплата. Помимо всего прочего у данных ИП отсутствовали другие контрагенты и какие-либо расходы на предпринимательскую деятельность. А такие факты как регистрация ИП перед заключением договора и снятие сразу после расторжения лишь подтвердили формаль-

ность статуса ИП. Кроме того, из допросов было установлено, выполнение всеми ИП правил внутреннего трудового распорядка.

Второе дело компании Интер-Фит №А04-2860/2023, рассмотренное Шестым арбитражным апелляционным судом о переквалификации в трудовые отношения договоров оказания услуг с 18 «самозанятыми», где общая сумма доначислений составила 760 тыс. рублей.

Камеральной налоговой проверкой было установлено, что налогоплательщик в проверяемом периоде осуществлял в безналичной форме выплату дохода «самозанятым» физлицам по договорам оказания следующих услуг: инструктора групповых программ, инструктора тренажерного зала, инструктора бассейна, фитнес-тренера, инструктора по функциональному тренингу, управляющего отдела продаж, техника. Налоговым органом и судами в данных договорах были выявлены следующие признаки трудовых отношений: систематическое оказание регулярных услуг, а не разового задания, отсутствие конкретного объема услуг, фиксированная ставка вознаграждения, подчинение внутреннему трудовому распорядку, автоматическая пролонгация договора, контроль со стороны заказчика, запрет на договорные отношения с иными лицами без согласия заказчика, использование материалов, инструментов и оборудования заказчика на его территории: специальная форма одежды, выдаваемая заказчиком.

Из приведенных дел хорошо видно, что формальная подмена работников на «самозанятые» и ИП носила массовый характер, что и привело в итоге к особому вниманию со стороны налоговой инспекции. Кроме того, за кадром обоих дел остался ключевой вопрос контролеров, на который бизнес не смог дать ответ: «Какая необходимость помимо налоговой экономии была в привлечении «самозанятого» (ИП) вместо работника на постоянную должность (инструктор фитнес-зала, кладовщик, техник и т.д.) и что фактически изменилось в этой связи?». Когда у бизнеса нет ответа на данный вопрос, то «бумажные» отношения подменяют суть работы физлиц.

С учетом приведенной информации рекомендуем, привлекать «самозанятых» и ИП только на те работы, которые могут быть реально оказаны сторонними исполнителями, заключать договоры с учетом разъяснений ИФНС в письме от 15.04.2022 №ЕА-4-15/4674 и учитывать, что «самозанятый» или Предприниматель - это независимое лицо, которое может и должно(!) иметь свои расходы и доходы от иных заказчиков. Это обеспечит Вашу налоговую безопасность и снизит риски доначислений.

Наша юридическая служба проводит консультации и формирует пакет документов для бизнеса по сделкам с «самозанятыми» и ИП. Развивайте бизнес с нашей юридической поддержкой.



**БОНДАРЬ
Ольга Павловна,**
генеральный директор
ООО «Бухгалтерия Плюс»

20 лет на рынке бухгалтерских услуг

- Бухгалтерское сопровождение
- Налоговое планирование
- Управленческий учет и финансовый анализ
- Кадровый учёт
- Инициативный аудит
- Бизнес-планы для резидентов ТОР, СПВ и кредитования
- Юридическое сопровождение

Создавайте и развивайте бизнес вместе с командой «Бухгалтерия Плюс».

С НАМИ ЛЕГКО
И НАДЕЖНО!



Владивосток,
ул. Некрасовская, д. 49,
офис 606

Тел: 245-15-97
+7-908-979-9490

office@buh-plus.ru
www.buh-plus.ru

**БУХГАЛТЕРИЯ
ПЛЮС**



Двухкамерная печь Михеенко (ДПМ)

+7-902-521-9601 (Михеенко Сергей Александрович), 2681438@mail.ru (Терещенко Игорь Витальевич)



Сергей и Игорь МИХЕЕНКО, авторы разработки ДПМ

Скептики скажут, а разве это возможно, идея - на грани фантастики! Так и есть. Эксперты в области энергосберегающих технологий уже убедились в уникальности разработки приморских изобретателей Сергея и Игоря Михеенко. Отсюда и название изобретения - двухкамерная печь Михеенко, сокращенно - ДПМ.

Принцип ее работы прост как все гениальное и основан на разделении процессов горения и теплообмена, в результате чего происходит полное сгорание любого горючего вещества, что позволяет в разы сократить вредные выбросы в атмосферу.

Количество выделяемых вредных веществ, при работе ДПМ на каменном угле, замерили еще в 2009 году специалисты Научно-исследовательского центра «Biosphere Kazakhstan». Испытания показали, **по сравнению с традиционными печами, уменьшение выбросов пыли - в 14 раз, оксида углерода - в 10 раз а сернис- того ангидрида - в 387 раз!**

Экологичность ДПМ далеко не единственное ее преимущество.

В рабочем режиме печи работают без использования принудительного наддува воздуха или дымососа, что значительно экономит электроэнергию.

Температура выхлопных газов незначительна, что исключает возникновение пожара от соприкосновения дымовой трубы с перекрытием.

Экономия топлива колоссальна. Есть такой термин - «грязное топливо» (уголь).

ПЕЧЬ, В КОТОРОЙ СГОРАЕТ АБСОЛЮТНО ВСЕ, И ПРАКТИЧЕСКИ БЕЗ ОСТАТКА

Мы утверждаем, что «грязного топлива» не существует. Есть неправильный подход к его сжиганию. Наша технология позволяет использовать любое горючее вещество, которое даже топливом не является (резина, битум). Показатели вредных выбросов соответствуют стандартам ЕВРО 5.

Оригинальное конструкторское решение помогает значительно экономить топливо. Используя различные конструкции наших печей в течение многих отопительных сезонов, было установлено, что **экономия угля каменного - в 2 раза, угля бурого - в 3 раза, дров - в 4 раза.**

Мы предлагаем технологию, основанную на разделении процесса горения и теплообмена. Она позволяет при экономии топлива, во много раз уменьшить вредные выбросы в атмосферу.

В теплогенерирующих установках, построенных по нашей технологии, топливо сжигается в топке без отвода тепловой энергии, что позволяет увеличивать температуру в ней до 1500 °С. При этой температуре происходит газификация топлива, и газы поступают в зону завихрения.

Газы интенсивно смешиваются и самовоспламеняются, тем самым обеспечивается оптимальный топливно-кислородный баланс.

Процесс переходит в гомогенную стадию и завершается в дожигательном канале, при этом выделяется дополнительная тепловая энергия за счет полного дожигания горючих газов".

По этой технологии можно изготавливать печи:

- для бань, домов, теплиц, административных зданий;
- для утилизации медицинских отходов;

- для утилизации автомобильных покрышек;
- для утилизации трупов скота и птицы в районах эпидемий;
- для очистки грунта, загрязненного нефтепродуктами;
- для обжига кирпича;
- для производства асфальта;
- как снегоплавильные установки и т.д. Важно и то, что котлы в таких печах намного долговечнее, чем традиционные.

А также **авторы предусмотрели модульную конструкцию** для того, чтобы печь было удобнее транспортировать на дальние расстояния. **Мобильность - еще один плюс, для использования на труднодоступных территориях.**

За годы эксплуатации опытно экспериментальных котлов, установленных в Приморье, мы имеем только положительные отзывы. **Проект был отмечен в конкурсе «Бизнес инновационных технологий 2008 - Дальний Восток» по теме «Энергосберегающие технологии нового поколения»** и удостоен призового места, ведь по надёжности, эффективности, простоте обслуживания и цене двухкамерная печь Михеенко не имеет аналогов.

К настоящему времени технологию изготовления новых генерирующих устройств авторы довели до совершенства и готовы к организации их выпуска в промышленных масштабах. Для этого уже есть договоренность с руководством Морского Государственного Университета им. Адмирала Г.И. Невельского, на проектирование линейки печей различной мощности и изготовления мелкосерийных образцов. Создатели уникальной двухкамерной печи готовы работать с заказчиками и решать любые задачи по обогреву различных объектов.

Подробное техническое описание читайте по ссылке



МОЖНО ЛИ СБИТЬ ДРОН НАД СВОИМ УЧАСТКОМ?

Беспилотники, дроны, квадрокоптеры - эти устройства становятся все популярнее в связи с развитием прогресса. Многих граждан интересует вопрос о том, как действовать, если дрон завис над их земельным участком, и налицо все признаки вторжения если не на частную территорию, то в личную жизнь. Постараемся подробнее разобраться в этом вопросе.

Согласно ст. 137 УК РФ, незаконное распространение или сбор сведений о частной жизни людей без их согласия, а именно в этом можно обвинить владельцев дронов, которые летают над дачами и коттеджами, является правонарушением и может стать поводом для обращения в правоохранительные органы.

За незаконное соби́рание или распространение сведений о частной жизни лица, составляющих его личную или семейную тайну, без его согласия либо распространение этих сведений в публичном выступлении, публично демонстрирующемся произведении или средствах массовой информации - предусмотрен штраф в размере до двухсот тысяч рублей или в размере заработной платы или иного дохода осужденного за период до восемнадцати месяцев, либо обязательные работы на срок до трехсот шестидесяти часов, либо исправительные работы на срок до одного года, либо принудительные работы на срок до двух лет с лишением права занимать определенные должности или заниматься определенной деятельностью на срок до трех лет или без такового, либо арест на срок до четырех месяцев, либо лишение свободы на срок до двух лет с лишением права занимать определенные должности или заниматься определенной деятельностью на срок до трех лет.

Статья 150 ГК РФ указывает на то, что закон стоит на страже неприкосновенности частной жизни, и в том случае, если эта неприкосновенность будет каким-либо способом (в том числе и посредством беспилотников) нарушена, у пострадавшей стороны появятся все основания для того, чтобы защищать свои права гражданско-правовыми способами.

Важно отметить, что 27 сентября 2019 года вступило в силу Постановление Правительства РФ от 25.05.2019 №658 «Об утверждении Правил государственного учета беспилотных гражданских воздушных судов с максимальной взлетной массой от 0,15 килограмма до 30 кг, ввезенных в РФ или произведенных в РФ», согласно которому каждый владелец дрона весом более 250 г на протяжении 30 дней после покупки обязан поставить его на учет в Росавиации. В заявлении на регистрацию аппарата указываются его технические характеристики, фотография, а также все данные собственника. После регистрации дрону присваивается индивидуальный номер, который следует нанести на него как минимум в трех местах.

Каждый вылет квадрокоптера должен согласовываться с профильной инстанцией, несогласованный вылет наказывается штрафом на граждан в размере от 20 до 50 тыс. руб. (ч. 1 ст. 11.4 КоАП РФ). За использование незарегистрированных аппаратов предусмотрен штраф до 2,5 тыс. руб. (ч. 5 ст. 11.5 КоАП РФ).

Таким образом, владелец любого летательного аппарата обязан соблюдать федеральные правила использования воздушного пространства. Это то же самое, что ПДД для водителей, только в воздухе. Соблюдать правила обязаны все, кто управляет беспилотниками, независимо от того, зарегистрирован дрон или нет.

В декабре 2019 года был принят закон Ф3 от 02.12.2019 №404-ФЗ, наделяющий сотрудников силовых структур правом сбивать БПЛА в случае возникновения угроз безопасности. Такие полномочия получили сотрудники СВР, ФСО, ФСБ, ФСИН, Росгвардии и МВД. Это даёт им право не только перехватывать сигналы дистанционного управления, но и физически повреждать и даже уничтожать беспилотник.

Если нахождение квадрокоптера в воздушном пространстве, в том числе и во время проведения публичных мероприятий, представляет опасность для окружающих и не может быть пресечено иными методами, сотрудники перечисленных выше ведомств получили возможность применять оружие против БПЛА.

Что касается обычных граждан, то сбивать квадрокоптер, летающий над частной территорией, с помощью различного рода оружия, как то ружья, арбалеты и рогатки нельзя ни в коем случае, так как подобное поведение может стать причиной подачи собственником аппарата иска о намеренной порче имущества либо заявления в правоохранительные органы.

Согласно статье 167 УК РФ «Умышленное уничтожение или повреждение имущества», при повреждении дрона, стоимость которого превышает 5 тыс. рублей, над территорией, где полёты не запрещены, возможно возбуждение уголовного дела. Если вина сбившего БПЛА гражданина будет доказана, то ему грозит штраф в размере до 40 тыс. рублей или в размере заработной платы либо иного дохода за период до трех месяцев, либо обязательными работами на срок до 360 часов, либо исправительными работами на срок до одного года, либо принудительными работами на срок до двух лет, либо арестом на срок до трех месяцев, либо лишением свободы на срок до двух лет.

В любом случае при покушении на вашу частную собственность, лучше обратиться к специалистам по таким вопросам для защиты ваших прав и законных интересов. А наша команда профессионалов поможет защитить ваши права в суде, обяжет противную сторону возместить причиненный ущерб вашей собственности и защитить частную жизнь.



СОКОЛОВ
Дмитрий Сергеевич,
адвокат, партнер ООО
«Агентство вашего доверия»

Мы профессионально занимаемся юридическими вопросами, с которыми сталкиваются компании и граждане. Обладаем опытом правовой поддержки бизнеса, с большим количеством вопросов мы уже сталкивались и успешно их решали.

Наши преимущества

Вы экономите значительную сумму денег на уплате налогов (13% НДФЛ) и обязательных взносов в различные фонды, что составляет до 30% от заработной платы работника. Получаете круглосуточную правовую поддержку и консультации (по электронной почте, телефону и мессенджером). И главное - мы работаем на результат.

Предоставляемые услуги:

- Представительство в судах, ведение переговоров
- Юридическое сопровождение бизнеса, арбитраж
- Ведение уголовных дел, адвокат
- Возврат долгов, взыскание дебиторской задолженности
- Освобождение от долгов, банкротство
- Решение брачно-семейных вопросов

Владивосток
ул. Комсомольская, д. 5-А
(3-й этаж), офис 303

Тел: +7-924-130-8888
+7-914-677-9334
+7-914-662-8092



АГЕНТСТВО
ВАШЕГО ДОВЕРИЯ
юридические услуги



В соответствии с Планом проведения проверок деятельности нотариальных палат субъектов Российской Федерации рабочей группой Комиссии Федеральной нотариальной палаты по контролю за деятельностью нотариальных палат субъектов Российской Федерации проведена комплексная проверка деятельности Приморской краевой нотариальной палаты.

В рамках проверки состоялась рабочая встреча с исполняющим обязанности начальника Главного управления Министерства юстиции Российской Федерации по Приморскому краю Еленой Погореловой, Уполномоченным по правам человека в Приморском крае, председателем Совета Приморского регионального отделения «Ассоциации юристов России» Юрием Мельниковым, в ходе которой проверяющие ознакомились с порядком рассмотрения территориальным органом юстиции и нотариальной палатой вопросов совместного ведения в сфере нотариата.

Подводя итоги, руководитель рабочей группы сообщила, что президент, правление, аппарат палаты и нотариусы Приморской краевой нотариальной палаты строят работу в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации о нотариате и некоммерческих организациях. Членами рабочей группы был отмечен хороший уровень организации деятельности палаты по всем направлениям деятельности, положительный опыт взаимодействия с органами государственной власти, институтами гражданского общества, Главным управлением Министерства юстиции Российской Федерации по Приморскому краю, иными учреждениями и организациями Приморского края, а также значительный вклад нотариусов региона в формирование правовой культуры и просвещения населения края, оценена просветительская работа в данном направлении, отмечена работа направленная на создание условий для обеспечения граждан квалифицированной юриди-



В ходе проверки деятельности ПКНП

В ПРИМОРСКОЙ КРАЕВОЙ НОТАРИАЛЬНОЙ ПАЛАТЕ

ческой помощью на территории Приморского края.

Предварительные результаты работы в текущем году, приоритетные направления деятельности Федеральной нотариальной палаты на ближайшие пять лет и другие актуальные задачи российского нотариата обсудили на внеочередном Собрании представителей нотариальных палат субъектов Российской Федерации. Приморскую краевую нотариальную палату на заседании представила президент палаты Наталья Егорова.

В завершении мероприятия по традиции прошла церемония награждения. По результатам комплексной проверки организации деятельности Приморская краевая нотариальная палата была награждена Почетной грамотой Федеральной нотариальной палаты.

Кроме того, за эффективную организацию публично-правовой деятельности в Приморском крае президент Приморской краевой нотариальной палаты Наталья Егорова была награждена медалью Анатолия Тихенко - высшей наградой российского нотариата.

На острове Русском в кампусе ДВФУ прошел VII Тихоокеанский юридический форум «Поворот на Восток: тенденции изменения институтов права и государства в эпоху глобализации и цифровизации», приуроченный к 65-летию непрерывного юридического образования на Дальнем Востоке. В мероприятиях форума приняли участие ведущие ученые и практики, представители органов власти и учреждений образования России и стран Азиатско-Тихоокеанского региона.

Вице-президент Приморской краевой нотариальной палаты Сергей Рошин от имени нотариального сообщества поздравил участников мероприятия с юбилейной датой, отметив, что Юридическая школа ДВФУ занимает особое место в системе высшего образования не только в Дальневосточном федеральном округе, но и в России и Азиатско-Тихоокеанском регионе. Приморский нотариат и Дальневосточный федеральный университет долгое время связывают деловые, конструктивные отношения.

За многолетнее сотрудничество и значительный вклад в развитие системы по-



Внеочередное Собрание представителей нотариальных палат субъектов РФ



65 лет непрерывного юридического образования на Дальнем Востоке

Приморская краевая нотариальная палата

690090, Владивосток, а/я 90-309

Тел: (423) 261-14-68
E-mail: prim_knp@mail.ru

вышения квалификации нотариусов на территории Приморского края директору Юридической школы ДВФУ и ряду преподавателей были вручены награды Приморской краевой нотариальной палаты.

Для нотариусов Приморского края и их помощников проведено обучение по программе «Противодействие легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путём, и финансированию терроризма» с участием начальника учебно-методического отдела АНО ДПО «Центр научно-методического обеспечения нотариальной деятельности» Федеральной нотариальной палаты Ольга Лукьяновой.

Лектором были рассмотрены вопросы правового регулирования деятельности нотариусов по соблюдению ими законодательства в сфере ПОД/ФТ, обозначены признаки и критерии подозрительных операций, выявляемых нотариусами при совершении нотариальных действий, проведен практикум по работе с личным кабинетом нотариуса на сайте Росфинмониторинга.

Также в ходе повышения уровня знаний Ольга Викторовна подробно ответила на поступившие от нотариусов вопросы, разъяснила их действия по направлению сообщений о подозрительных операциях и об отказе в совершении нотариального действия при наличии соответствующих признаков.

В рамках запланированного цикла консультационных радиопередач, организованных в целях правового просвещения граждан, член Комиссии по методической работе Приморской краевой нотариальной палаты, нотариус Владивостокского нотариального округа Александра Беспалова стала гостем ведущей радиопрограммы Ники Олешкевич в эфире «Радио России» ГТРК «Владивосток».

Александра Валерьевна рассказала, зачем нужна исполнительная надпись нотариуса, о том, что данный документ является способом принудительного взыскания бесспорной задолженности, осуществляемым во внесудебном порядке



Участники туристического похода

без обращения в суд и представляет собой довольно привлекательную форму защиты нарушенных прав для всех участников гражданского оборота, поскольку не предполагает вхождения в длительные судебные процедуры.

Особый интерес вызвала информация о возможности получения исполнительной надписи удаленно, через портал Федеральной нотариальной палаты. В этом случае нотариус возьмет на себя и передачу документа судебным приставам - он будет направлен в ФССП в электронном виде через специальный цифровой сервис Единой информационной системы нотариата.

Александра Беспалова ответила на вопросы радиоведущей, касающиеся темы эфира, отметив, что в соответствии с законодательством об исполнительном производстве исполнительная надпись нотариуса по юридической силе приравнивается к исполнительному листу судебных органов, поэтому обязательна к исполнению сотрудниками службы судебных приставов.

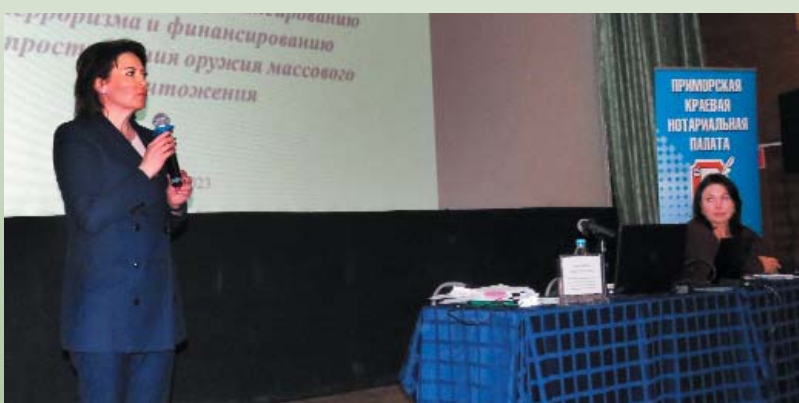
26 октября 2023 года Главным управлением Министерства юстиции Российской Федерации по Приморскому краю совместно с Приморской краевой нотариальной палатой проведен квали-

фикационный экзамен у лиц, желающих заниматься нотариальной деятельностью.

К экзамену было допущено шесть человек. По результатам тестирования пять участников экзамена успешно справились с его прохождением, набрав необходимое количество баллов.

В этом году нотариусы Приморья отметили сразу два знаменательных события: 30 лет со дня образования Приморской краевой нотариальной палаты и 85-летие родного края. В честь этих дат члены Приморской краевой нотариальной палаты приняли участие в спортивно-оздоровительном мероприятии. Нотариусы, члены их семей и сотрудники аппарата палаты прошли туристический маршрут «Смольные водопады», расположенный в Шкотовском районе края. Стоит отметить, что походы в честь Дня образования Приморского края стали для нотариусов традиционными.

Целью мероприятия, приуроченного ко Дню образования Приморского края, стали пропаганда здорового образа жизни среди нотариального сообщества, сплочение коллектива, а также напоминание самим себе и всем жителям региона о том, в каком уникальном и красивом месте мы живем.



Обучение нотариусов от Центра научно-методического обеспечения нотариальной деятельности ФНП



Квалификационный экзамен у лиц, желающих заниматься нотариальной деятельностью



Дальневосточные таможенники приняли участие в работе Международного таможенного форума

Международный таможенный форум - МТФ-2023 прошел в Москве в 30-31 октября. Дальневосточные таможенники приняли участие в его работе. Это главное событие года для предпринимательского сообщества, осуществляющего внешнеэкономическую деятельность.

Международный таможенный форум - новый формат выставки «Таможенная служба», проводившейся ежегодно с 1999 года. В мероприятиях форму приняли участие руководство Правительства Российской Федерации, Минфина России, Минэкономразвития России, ФНС России, других федеральных органов власти, а также представители бизнес-сообщества и зарубежных таможенных администраций.

Участники ознакомились передовыми направлениями совершенствования таможенного администрирования, узнали мнения ведущих экспертов, приняли участие в дискуссиях и

работе круглых столов.

Руслан Давыдов, врио руководителя ФТС России: «Краеугольная задача таможни в новых условиях: поддержка российской экономики, ускорение и упрощение таможенных формальностей. Мы практически исчерпали физические лимиты по ускорению операций. Поэтому необходимо применять электронные навигационные пломбы, внедрять интеллектуальный пункт пропуска и применять технологию «одного окна».



Отдел по связям с общественностью ДВТУ
dvtu_osmi@dvtu.customs.gov.ru, (423) 230-82-78

Одобрено продление до 1 апреля 2024 года действия «увеличенных» норм беспошлинного ввоза товаров для личного пользования. Соответствующее Решение Совета Евразийской экономической комиссии от 27 сентября 2023 г. № 94 (Решение № 94) вступило в силу с 10 октября 2023 года.

- С 1 октября 2023 г. до 1 апреля 2024 г. стоимостная и весовая нормы беспошлинного ввоза товаров для личного пользования, ввозимых в сопровождаемом и (или) несопровождаемом багаже видами транспорта, отличными от воздушного, или в пешем порядке, составляют до 1 000 евро и 31 кг соответственно. Размер единой ставки таможенных пошлин, налогов сохранился на

действующем уровне (30% от стоимости, но не менее 4 евро за 1 кг в части превышения).

- С 1 октября 2023 г. до 1 апреля 2024 г. стоимостная и весовая нормы беспошлинного ввоза товаров для личного пользования, доставляемых перевозчиками или пересылаемых в международных почтовых отправлениях, составляет до 1 000 евро и 31 кг соответственно. Размер единой ставки таможенных пошлин, налогов сохранился на

действующем уровне (15% от стоимости, но не менее 2 евро за 1 кг в части превышения).

- Продолжает действие Указ Президента РФ от 01.03.2022 № 81, которым запрещено вывозить из РФ наличную иностранную валюту и денежные инструменты в иностранной валюте в сумме, превышающей эквивалент 10 000 (десять тыс.) долл. США и рассчитанной по официальному курсу ЦБ РФ, установленному на дату вывоза.

Продлено действие «увеличенных» норм беспошлинного ввоза товаров для личного пользования

Очередную попытку незаконного вывоза почти 3 кг корней дикорастущего женьшеня стоимостью более 3,5 млн рублей пресекли сотрудники Уссурийской таможни и Пограничного управления ФСБ России по Приморскому краю в пункте пропуска МАПП Пограничный.

При таможенном контроле багажа туристов внимание инспектора привлекли личные вещи гражданина КНР, выезжающего в Китай. После того как таможенники попросили пояснить, что находится в его рюкзаке, поведение мужчины резко изменилось, усилилось волнение. При досмотре багажа в его рюкзаке таможенники обнаружили две коробки из-под сока, в которые нарушитель спрятал свертки с корнями женьшеня. Еще два свертка находились в пакете. Всего китайский гражданин пытался вывезти 127 корней.



Корни женьшеня стоимостью более 3,5 млн рублей обнаружили у гражданина КНР

Со слов гражданина Китая, он в течение двух месяцев скупал корни женьшеня в г. Лесозаводске, хранил их в холодильнике. Понимая, что женьшень нельзя перемещать через границу, решил спрятать корни в коробки из-под сока. Мужчина был уверен, что слой фольги внутри пачек надежно скроет их содержимое при таможенном контроле на рентгенаппарате. Чтобы корни не высохли в дороге, он обмотал их мокрой тканью. Гражданин КНР свою вину признал и раскаялся в содеянном.

По результатам дополнительных проверочных мероприятий правоохранительными подразделениями установлены признаки преступления и лица, к нему причастные, в результате чего в отношении гражданина Китая возбуждено уголовное дело по ч.1 ст. 226.1 УК РФ - незаконное перемещение через таможенную границу в крупном размере стратегически важных ресурсов - корней женьшеня настоящего дикорастущего с сокрытием от таможенного контроля. За данное преступление законом предусмотрено наказание в виде лишения свободы на срок до семи лет со штрафом в размере до одного миллиона рублей.

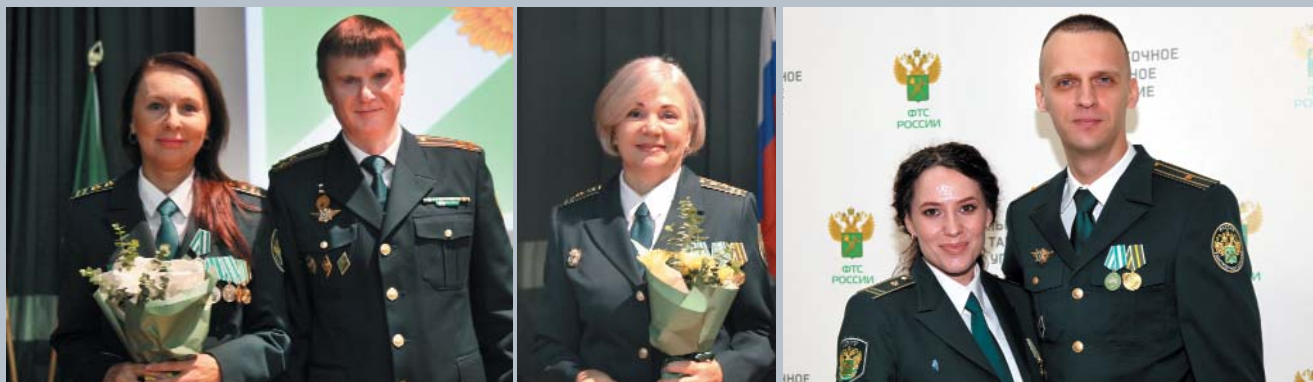
Светлана Горблянская,
 пресс-секретарь Уссурийской таможни



ДАЛЬНЕВОСТОЧНОЕ ТАМОЖЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ

690014, Приморский край, Владивосток, ул. Гоголя, д. 48

Тел: (423) 230-82-78
<https://dvtu.customs.gov.ru>
dvtu_osmi@dvtu.customs.gov.ru



Торжественное собрание в честь Дня таможенника Российской Федерации состоялось 25 октября в Дальневосточном таможенном управлении. На праздник собрались должностные лица ДВТУ и ветераны таможенной службы.

Исполняющий обязанности начальника управления **Юрий Кишинский** обратился к собравшимся:

- Работая в разных таможенных органах, я всегда ощущал надежную под-

держку коллектива ДВТУ, высококлассных специалистов. И это помогало в работе. Сегодня таможенники решают важные государственные задачи, достойно защищают национальные интересы страны. Желаю коллективу крепкого здоровья, личного счастья и новых побед на благо Родины!

Приуроченные к профессиональному празднику награды получили 14 действующих должностных лиц и 6 ветеранов таможенной службы.

Студенты Владивостокского филиала Российской таможенной академии порадовали коллег праздничными музыкальными номерами.

В Дальневосточном таможенном управлении в День таможенника чествовали достойных

323 млн рублей таможенных платежей и штрафов доначислено в государственный бюджет по результатам экспертиз, проведенных таможенными экспертами за 9 месяцев 2023 года. Накануне Дня таможенника Российской Федерации эксперты рассказали об итогах своей работы.

Начальник экспертно-криминалистической службы - регионального филиала Центрального экспертно-криминалистического таможенного управления (г. Владивосток) Светлана Яковлева:

- За 9 месяцев 2023 года сотрудники службы провели более 2500 экспертно-

исследовательских работ. Всего было исследовано более 53 тысяч объектов. Наиболее результативными в 2023 году оказались экспертизы ввозимой алюминиевой посуды, в результате в бюджет государства было начислено более 15 млн рублей таможенных платежей, металлов - более 35 млн рублей, автозапчастей - более 14 млн рублей, раз-

личных химических соединений - более 14 млн рублей.

С помощью экспертов были пресечены попытки ввоза в Россию крупных партий контрафактных моторных масел - более 40 000 единиц продукции.

Дальний Восток России богат редкими объектами дикой флоры и фауны, которые высоко ценятся в странах Юго-Восточной Азии. В 2023 году в Экспертно-криминалистическую службу на исследование поступали трепанг, женьшень, части гималайского медведя, амурского тигра, кабарги, рога оленей, клыки и зубы моржей и кашалота. Объекты флоры и фауны были изъяты при попытке незаконного вывоза за границу.

Справка: Таможенное экспертное подразделение на Дальнем Востоке было создано в 1993 году. Сегодня в состав службы 12 экспертных подразделений, 6 из них приближены к государственной границе, находятся в Уссурийске, Петропавловск-Камчатском, Хабаровске, Находке, Южно-Сахалинске, Благовещенске.

В штате службы 41 высококвалифицированный эксперт, аттестованный в различных областях.

Отдел по связям с общественностью ДВТУ dvtu_osmi@dvtu.customs.gov.ru, (423) 230-82-78



Более 300 млн рублей доначислено в бюджет государства по результатам таможенных экспертиз в 2023 году

Дело не в пессимизме и не в оптимизме, а в том, что у 99 из 100 нет ума

Антон Павлович Чехов



Сергей Петрович ФЕДOTOV,
руководитель
НО «Академия пульса».
pulseacademy@yahoo.com
+7-911-956-2653
+7-914-733-5022

Многие до конца своих дней остаются в полном неведении относительно одного органа, который присутствует у всех живых существ, начиная с кишечнополостных - медузы, морские анемоны и кораллы, которые появились на Земле более 500 миллионов лет назад. И речь идет не о кишечном тракте, как можно было подумать, а тех жильцах, которые его населяют.

Микробиом кишечника состоит из триллионов микробов, на каждую человеческую клетку приходится 10 бактериальных клеток. Кишечные бактерии, насчитывающие не менее 160 видов, играют решающую роль в поддержании иммунного и метаболического равновесия, а также выполняют много другой работы. Этот "суперорган" весом до 2 килограммов является популяцией сложных, взаимодействующих микроорганизмов и тесно связан с функциями организма человека.

Если абстрагироваться от точки зрения западной медицины и рассмотреть такую популяцию как систему электрических машин увязанных между собой электрическими и магнитными полями, можно прийти к любопытным выводам. Привлечем вибрационную гипотезу, которая, как мы считаем, лежит в основе бытия всего материального во Вселенной.

Любой токопроводящий объект концентрирует электроны на внешней поверхности.

И живой организм не является исключением. Возникает капсула, которая экранирует влияние внешних электромагнитных полей на клетки внутри тела. Таким образом, формируется некоторая относительно независимая постоянная среда электромагнитного каркаса организма.

Но внешняя среда постоянно изменяется! Температура, влажность, механические воздействия (все в своей основе являются спектрами колебательного движения эфира) могут оказаться настолько разрушительными, что превысят пределы прочности внутренней системы.

Возникновение кишечного тракта позволяет живому организму получить ДВА важнейших преимущества.

1. Организм в некоторой мере становится независимым от места расположения пищи, в отличие, на-

пример, от растения. И это дает ему свободу ДВИЖЕНИЯ. Теперь можно укрываться от неблагоприятных факторов и увеличить вероятность попадания в более благоприятные для жизни условия.

2. Появляется возможность контакта с внешней средой через принимаемую пищу и, главным образом - через микроорганизмы. Микроорганизмы поступают в организм как по конвейеру.

Каждый микроорганизм также является электрической машиной, обладает спектром собственных вибраций, который зашит в его геноме. И за счет того, что цикл жизни микроорганизма сравнительно небольшой, скорость естественного отбора, определяемого параметрами окружающей среды, очень велика. Соответственно - микроорганизмы оказываются более адаптированным к текущему спектру вибраций природы, чем большой организм. Попадая вместе с пищей в кишечник, микроорганизм участвует во множестве взаимодействий, одним из которых является горизонтальный перенос генетического материала. Те клетки хозяина получают гены микроорганизма в процессе своих обновлений, что является одним из механизмов синхронизации с ритмами окружающей среды.

Кроме этого, масса микроорганизмов, имея средний цикл деления длительностью 1-2 дня, снабжают хозяина довольно большим объемом протеинов (до 1 килограмма в сутки), который с биоритмической точки зрения является самым качественным и участвует в синтезе белков тела, которые также получают высокий биоритмический статус. А идеально согласованный биоритмически организм может не только тратить энергию, но и получать ее не метаболическими путями за счет уплотнения электромагнитных потоков в моменты резонансного слияния с ритмами внешней среды. Это и есть технология долголетия.



ВНУТРЕННИЙ КОСМОС

И это кроме известных функций, таких как поддержка целостности барьера слизистой оболочки кишечника, обеспечение ферментами, защита от враждебных микроорганизмов, регулирование иммунной системы, производство витаминов (B12, тиамин, рибофлавин, витамин К, который необходим для свертывания крови).

Например, последние исследования показали сильное влияние микробиоты кишечника на болезнь Паркинсона: «Содержание разветвленных и ароматических аминокислот в плазме коррелирует с микробиотой кишечника и тяжестью болезни Паркинсона».



Имеются также исследования о влиянии микробиоты на другие заболевания нервной системы - болезнь Альцгеймера, болезнь Хантингтона, боковой амиотрофический склероз.

Тот факт, что выше указанные заболевания стремительно распространяются в современное время, говорит о тотальном поражении качества микрофлоры у большинства населения. Вероятно, это является следствием решения проблемы голода, когда любая пища во избежание порчи автоматически консервируется химическими веществами. И последствия такой химии сказывается не только на умственных способностях людей, но и на природе. Было замечено, что даже применение препаратов против клещей на пастбище по неуловимым взаимосвязям приводят пастбища к деградации, а землю к опустыниванию.

Поэтому задачей выживания и сохранения интеллекта является устранение воздействия химических веществ на микробиоту кишечника, а также всемерное стимулирование естественного ее природного роста, где главными минералами являются Кальций и Магний. Эти минералы стимулируют две большие конкурирующие группы микроорганизмов. Кальций способствует росту микрофлоры, перерабатывающих сложные сахара, а Магний стимулирует рост протеолитической микрофлоры. И этот тонкий баланс является здоровьем, которое Вы можете соблюсти при помощи спектрального анализатора голоса, который вычисляет баланс 8 главных минералов.

Ищите
робот в Телеграм
@TalkingBird_bot.



Сейчас в новостных лентах и просто в разговорах между людьми все чаще мелькает аббревиатура - ПТСР. Что означает этот медицинский термин и почему он входит в наше жизненное пространство все чаще?

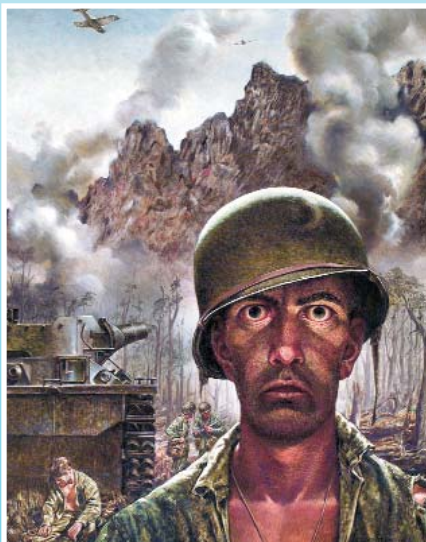
ПТСР - это посттравматическое стрессовое расстройство. Это такое расстройство психики, оно может возникнуть тогда, когда человек побывал под воздействием сильного травматического события. Психика каждого человека удивительна и уникальна. Некоторые люди пройдут через одно и тоже событие и могут остаться с сохранной психикой, а для кого-то это будет слишком.


ПТСР чаще можно наблюдать у людей, которые были в зоне боевых действий. Которые сами держали в руках оружие или просто находились в зоне ведения боевых действий. Пережили сильно стихийное бедствие (наводнение, оползни, пожар). Присутствовали в зоне террористической атаки или теракта (там, где была реальная угроза жизни человека).

Если стрессовое воздействие было не однократным, а длительным, то мы можем столкнуться с комплексным посттравматическим стрессовым расстройством (кПТСР).

Посттравматическое стрессовое расстройство - это реакция психики на стрессовое событие. Оно может возникнуть сразу же после проявления события и может появиться отсрочено в течении 6 месяцев после события. Может проявляться внезапно и неожиданно, как реакция на что-то схожее с травматическим событием или на подобное событие.

Любой человек переживший угрозу жизни проживает стресс, но не каждый попадает в ПТСР. Признаками ПТСР являются навязчивые и повторяющиеся сны, переходящие в кошмары. Подсознание человека пытается через сновидения найти выход из ужасающего события. Постоянные тревожные ощущения, флешбэки. Чувство, что событие происходит прямо сейчас и снова. Действия и решения такого человека часто опираются на ту реальность, где были травматические события.






Ермолаева Светлана Алексеевна,
директор агентства «АНКИТ»

Обучающие программы, курсы, семинары •
Терапевтические группы • Личные, семейные
консультации • Открытые лекции и открытые
встречи • Тематические регулярные группы

Вы сможете:

- Научиться новым психологическим и бизнес-технологиям и техникам (в т.ч. human technologies)
- Повысить свое профессиональное мастерство, если вы тренер, консультант - словом, человек, который помогает людям
- Получить помощь и развить личные навыки, так необходимые в бизнесе: управление конфликтами, результативные переговоры, личная эффективность



КОМПЛЕКСНОЕ ПОСТТРАВМАТИЧЕСКОЕ СТРЕССОВОЕ РАССТРОЙСТВО

Женщина, пережившая бомбежку не может спокойно воспринимать взрывы петард или праздничный салют. Во время салюта, она пригибает голову охватывает ее руками и приседает. Звуки разрывов от праздничного салюта для нее флешбэк - разрыв бомбы. Она понимает, что все позади, а тело и психика реагирует не зависимо от ее осознания. Она потом плачет, ей сняты стены подвала, в которых она укрывалась от разрывов и ее преследуют особые запахи. Все это вызывает у нее ощущение потери реальности на непродолжительное время. Где вдруг и когда она может провалиться в эти ощущения она точно не знает. Но все это появилось тогда, когда она и ее дети были уже физически в безопасности.

Такое состояние приводит к ощущению одиночества, отстраненности от других людей. Кажется, что все, кто не пережил то, что пережил этот человек «с жиру бесятся». Могут появиться суицидальные мысли. Трудно найти место в благополучной и спокойной мирной жизни. Появляется повышенная раздражительность, могут быть вспышки гнева и потом апатия и опустошенность, возникает ощущение безысходности. Кажется, что в будущем нет ничего хорошего, мечтать и строить планы кажется бессмысленным.

Эмоциональный фон подавленный, пропадает возможность чувствовать радость и удовольствие. Некоторые пытаются вернуть себе ощущение «чувствование жизни» через алкоголь и наркотики. Все что раньше могло привлекать и интересовать, утрачивает свою актуальность. Работа и увлечения перестают мотивировать.

Может быть ощущение вины перед теми, кто погиб и больше не может радоваться жизни. тогда у человека тоже появляется внутренний запрет это делать. Как будто стыд за свою «легкую» и «разгульную» жизнь (**вина выжившего**).

Важно знать, что само по себе ПТСР не проходит, важно наблюдение у специалистов. Возможно медикаментозное сопровождение. Государство организует

реабилитационное сопровождение всех, кто прошел через боевые действия. Для того, чтобы не допустить глубокого погружения в стрессовое расстройство, то важно знать, как ваше тело реагирует на стресс, и применять простые телесные упражнения, которые позволяют снижать внутреннее напряжение.

Если вы или ваш близкий человек соприкоснулись с ПТСР, то помните, что необходимо сопровождение специалиста. При этом самостоятельно можно сильно помочь себе или вашему близкому, если наладить привычный для вас до травмирующего события образ жизни, жить сегодняшними заботами, обязательно соблюдать нормальный режим дня и режим питания (на сколько это возможно).

Основная цель терапии при ПТСР - пройти через тяжелое и найти в себе ресурсы и жизненные силы которые помогут строить жизнь дальше и адаптироваться к новой реальности. Сильно помогает восстановлению природа. Наша тайга обладает очень целительной силой. Посмотрите на природу, как на месте масштабного лесного пожара через пару лет поднимается новая жизнь. Трава, кустарники, поросль молодых деревьев. И лес снова наполняется пением птиц и новыми обитателями. Жизнь продолжается. После зимы всегда будет весна.

На базе «Агентства независимых консультантов и тренеров»

ОТКРЫТ НАБОР

в Российско-австрийский проект, Институт интегративной детской психотерапии и практической психологии

«ГЕНЕЗИС»

на основную обучающую программу:

«Детская психотерапия в интегративном (интрапсихическом - межперсональном системном) подходе»

11 – 12 ноября 2023 г.

3 года обучения, 16 семинаров по 2 дня 500 ак. часов, включая все виды аудиторной и внеаудиторной (самостоятельной) учебной работы слушателя.

Телефон: + 7-902-555-11-80

Картина «Взгляд на две тысячи ярдов». Томас Ли, 1944

Насилие создало первых рабов, трусость их увековечила

Жан-Жак Руссо

Окончание.
Начало в КД №271, май 2023

Проблему социального равенства, задачу, заданную людям Богом, в большевизме решает дьявол «борьбою классов», «гражданскою войною», братоубийством, как единственной социальной динамикой.

Ту же проблему Третья Россия должна решить не войною, а миром, не братоубийством, а братством, не разделением, а соединением классов, обществ, государств, народов в союз всечеловеческий, в Интернационал Белый, революционно-преображенно-молниинно-белый, - в Церковь Христову Вселенскую.

Вот что должен сделать для Европы хозяин Третьей России, русский «буржуй», не окаянный, а святой, русский крестьянин-христианин, ибо русское крестьянство, что бы ни говорило и ни делало, все еще христианству тождественно.

Но не в первом и втором христианстве, не в православии и не в католичестве, а только в Христианстве Третьем, в «Третьем Завете», предсказанном от Мицкевича до Ибсена, всеми пророками святой Европы, «земли святых чудес», - только в Третьем Завете соединится Третья Россия с Третьей Европой. И в этом соединении вспыхнет всемирная революция, которая победит буржуино-большевистскую всемирную реакцию, вспыхнет «трижды светящий свет» - Свобода, Равенство, Братство.

Если будет Третья Европа, то недаром именно Франция сейчас, в своей непримиримости к большевикам - одна против всей Европы. Или нигде, или здесь, во Франции, в святой земле Революции, «величайшего откровения христианства после Христа», в земле «света трижды светящего» - Свободы, Равенства, Братства, - здесь, во Франции, начнется Третья Европа, преображенно-революционно-молниинно-белая. Вот почему именно здесь, во Франции, здесь, в Париже, я говорю с вами о союзе Третьей России с Третьей Европой.

Я говорю не всем европейцам, а только французам: не милости мы просим у вас, а требуем верности общему делу. Мировая война не кончилась: гражданская война в России - продолжение, усиление этой войны - ее жарчайшее

Дмитрий Сергеевич Мережковский

Если религиозного обновления не произойдет, весь мир, и Россия в том числе, ждет «Грядущий хам», - утверждал писатель. ...Одного бойтесь - рабства худшего из всех возможных рабств - мещанства и худшего из всех мещанств - хамства, ибо воцарившийся раб и есть хам, а воцарившийся хам и есть чёрт, - уже не старый, фантастический, а новый, реальный чёрт, действительно страшный страшнее, чем его малюют, - грядущий Князь мира сего, Грядущий Хам. В декабре 1919 года, комментируя предложение произнести речь в день годовщины восстания декабристов на торжественном празднике, устроенном в Белом зале Зимнего дворца, Мережковский писал в дневнике: «Я должен был прославлять мучеников русской свободы пред лицом свободоубийц. Если бы те пять повешенных воскресли, их повесили бы снова при Ленине, так же, как при Николае Первом». Он покинул Петроград как раз в день этого ожидавшегося от него выступления.



ЦАРСТВО АНТИХРИСТА (6)

полымя. На бумаге наш союз с вами расторгнут, но не на деле. Мы требуем верности святому союзу военному и еще более святому союзу мирному. Мы требуем, чтобы вы спасали не нас, а себя от тройного царства Дьявола, апокалипсического «царства Зверя».

Это я говорю французам, а остальным европейцам вот что. Страшна ли вам Россия красная? Нет, не очень? Ну, так погодите, страшнее будет - белая.

Железо, раскаляемое в горне, говорит огню: «Довольно, я уже красно». А огонь отвечает: «Погоди, будешь белым». Горн Божий раскалил Россию красна; раскалит и добела. Россия красная вас не жжет, европейцы; погодите, обожжет - белая.

Народам иногда прощается глупость, а иногда и подлость; но глупость и подлость вместе - никогда. То, что вы с нами делаете, - подло и глупо вместе. Это вам никогда не простится. Я знаю, вы скажете: «Не мы, а вы сами это сделали». Да, мы, но и вы. Если бы вы большевиков не поддерживали, - их бы давно уже не было.

«Дочь Вавилона, опустошительница! Блажен, кто воздаст тебе за то, что ты сделала нам! Блажен, кто возьмет и разобьет младенцев твоих о камень!» Не мы их разобьем, а вы сами, - сами себе отомстите за то, что с нами сделали.

Вы захотели устроиться так, как будто нет России. И вот устроились, основались на землетрясении, а землетрясение, - оттого, что ось земли сдвинута тяжестью России «несуществующей».

Нам, русским, уже нечего терять и бояться нечего: лучше все, чем то, что сейчас. Если разразится мировая катастрофа, - мы можем надеяться, что выйдем из нее первые, и, когда вы, европейцы, только начнете болеть, мы уже исцелимся. Во время землетрясений деревянные постройки меньше страдают, чем каменные: ужасен был развал деревянной России; каков же будет развал Европы каменной!

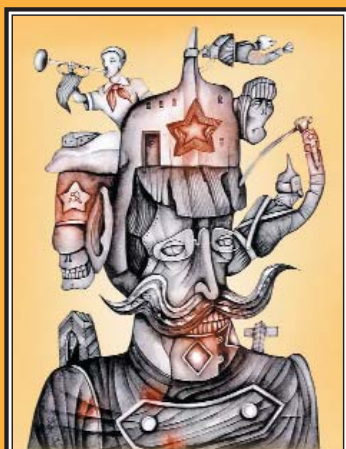
Но да не будет этого. Мы не бежали бы из России в Европу, если бы не надеялись, что это может не быть. Горчайшую из всех судеб человеческих - судьбу изгнанников - мы для того и приняли, чтобы это сказать. С изгнанныческим посохом в руках, путями горькими до смертной горечи, через бесконечные дали чужбины, мы идем к Отчеству, к России будущей. Мы говорим: России нет, - да будет Россия. На путях изгнания каждый шаг наш, каждый стон, каждый вздох пусть говорит: да будет Россия!

Вся земля, - как женщина в муках родов. По слову пророка: «Младенцы дошли до отверстия утробы матерней, а силы нет родить». Это везде сейчас, но в России больше, чем где-либо. Все человечество под ношею крестною. Но на России сейчас - самый острый край креста, самый режущий.

Глубина страдания неутоленного - глубина чаши ненаполненной. Никогда еще не подымало к Богу человечество такой глубокой чаши. И эта чаша - Россия. Россия гибнущая, может быть, ближе к спасению, чем народы спасающиеся; распятая - ближе к воскресению, чем распинающие. Пусть вера наша в Россию есть вера в чудо. Вера творит чудеса. Чудо сотворит и наша вера: России нет - Россия будет.

Она не погибнет, - знайте!
Она не погибнет, Россия.
Они всколосятся, - верьте!
Поля ее золотые.

И мы не погибнем, - верьте!
Но что нам наше спасенье?
Россия спасется, - знайте!
И близко ее воскресенье.



ЦАРСТВО АНТИХРИСТА

Трилогия «Христос и Антихрист», в которой писатель выразил свою философию истории и свой взгляд на будущее человечества, была начата им в 1890-е годы. <https://pub.wikireading.ru/83574>



Радио «РАДОНЕЖ»

Москва, ул. Пятницкая, 25/1, офис 402



**Протоиерей
Андрей Ткачев**
(род. 30 декабря
1969, Львов)

Священнослужитель Русской православной церкви, митрофорный протоиерей, клирик храма святителя Василия Великого, Патриаршего подворья в селе Зайцево Одинцовского района Московской области, проповедник и миссионер, телеведущий.

«Отыми сердце каменное и дай сердце плотное», - так в частности говорит Амвросий Медиоланский в литургической молитве. Сердце, действительно, вместо живой и трепещущей плотности может быть каменным, может быть деревянным или еще каким.

В Крыму однажды слышал я восточную байку о том, что сердце может быть шерстяным, и именно это - самое злое сердце. Если по камню, дереву или железу ударить, то они родят звук, обнаружат свое присутствие.

По шерсти же сколько не бей, она будет молчать. Сердце бесчувственное, сердце безразличное к чужой боли, оно и есть - шерстяное. Его не разобьешь на куски как

каменное. Его не зажжешь трением как деревянное. Оно не гудит набатом как железо. Зато любой репейник вцепится в него так, что не оторвешь.

Условимся сравнить обиды, памятозлobie и прочие болезни сердца с репейником, который нужно оторвать. Ведь простить нужно именно "от сердца". Так говорит Христос в Евангелии.

Мало дежурно поулыбаться и произнести священную формулу: "Простите - Бог простит". Нужно опять усиливаться переменить образ мыслей. И вот начинаешь отрывать от сердца злую память о самых разных людях, а она не отрывается.

Цепляется, упирается и даже если отрывается, то не целиком, а оставляя на месте часть колючек. Отсюда - от неумения прощать просто и всецело - познаю, что сердце мое шерстяное, эгоистичное. Оно кажется тихим, но это обман. Эгоистичное сердце не тихое, но затаившееся, как хищник.

Я хочу многое забыть, а оно не забывается. Я вроде и простил уже всех, а оно нет-нет, да и вспомнится, да так, что душу обожжет. И стараюсь, и усиливаюсь, а вижу, что результат ничтожен. Все это так у подавляющего большинства, если, конечно, они честны с собой. А когда же будет

«ОТЫМИ СЕРДЦЕ КАМЕННОЕ И ДАЙ СЕРДЦЕ ПЛОТЯНОЕ»

иначе? Надеюсь тогда, когда мы не будем надеяться на себя и на то, что личным внутренним усилием можно добиться серьезных перемен в духовной жизни. Безблагодатный аскетизм и духовный эгоизм не исцелят, но до конца погубят. Нужна помощь Бога и молитва наша о своем сердце. Все знают эту молитву. "Сердце чисто созижди во мне, Боже, и дух прав обнови во утробе моей".

Бог, сотворивший весь мир безо всякого утомления, хочет пересоздать в человеке сердце с согласия самого человека.

Бог ждет молитвы и согласия на вход в это самое сердце человеческое, в глубины его. И если Он войдет туда, как некогда - в Ад, то Он и довершит начатое веком. Он будет там внутри заглаживать обиды, стирать злую память, смягчать очерствение, лечить застарелые язвы. Мы сами не можем делать эту работу. Непосильна она нам.

На браке в Кане Он превратил воду в вино. На Тайной вечери Он претворил вино в Кровь. А внутри человеческого существа Он превращает шерсть, камень, дерево сердце в живую плоть. Только Он может это сделать, и без Его последнего слова наши труды - лишь средство познать свое бессилие.



В 390 году в одном из городов Римской империи - в Фессалониках, произошли стихийные волнения. Городские власти бросили в тюрьму за бытовую провинность любимого народом колесничего. Горожане потребовали освободить героя скачек, а затем, не стерпев отказа, побили камнями нескольких императорских чиновников. Император Феодосий, расценив происшедшее как мятеж, отдал приказ убить определенное число фессалоникийцев, без различия пола и возраста. Такое варварское распоряжение правителя вызвало гнев святителя Амвросия. И когда вскоре после этих событий император прибыл на богослужение в Медиоланский собор, епископ не пустил его на порог, встретив его такими словами:

«Остановись, Феодосий! Человек, проливший столько людской крови, не может войти в храм, посвященный Иисусу Христу, который свою кровь пролил ради Спасения людей и заповедал нам жить в любви и милосердии!»

Амвросий Медиоланский

Миланский епископ, проповедник, богослов и поэт (ок. 340 - 4 апреля 397). Один из четырех великих латинских Учителей Церкви, он обратил в христианство и крестил святого Августина Аврелия. Авторитет Амвросия был настолько велик, что он оказывал влияние на политику византийского императора Феодосия Великого, тем самым создав значимый прецедент в отношениях государства и церкви. Почитается святым западными и восточными церквями, его почитание началось задолго до Великой схизмы.

Только спустя восемь месяцев епископ простил Феодосия и допустил его до церковных Таинств. Святитель Амвросий также настоял, чтобы император принял указ, по которому исполнение смертных приговоров откладывалось не менее, чем на месяц, во избежание скоропалительных расправ.

Епископ Амвросий был почитаем за пламенные проповеди. Его речи обратили ко Христу многих людей, в том числе и автора знаменитой «Исповеди», святого Августина, именуемого Блаженным. Богословские труды Медиоланского архипастыря находили благодарных читателей и при его жизни, и после кончины, на протяжении многих веков. Но современники и сограждане любили святителя как отца, который для каждого находил место в своем сердце. Горько было медиоланцам, когда владыка Амвросий пророчески объявил им о том, что пришло время ему отойти к Богу. «Что нам бояться смерти, если мы имеем Всеблагого Господа?», - утешал опечалившихся чад епископ.

Святитель Амвросий отошёл от земного бытия на Пасху, когда вся Церковь празднует Воскресение Христово. Он ушёл из жизни в Жизнь, в вечную пасхальную радость.

«Св. Амвросий запрещает императору Феодосию входить в Миланский собор», Ван Дейк, 1620 г. Размер: 149x113,2 Национальная галерея, Лондон

Тот, кто рассуждает о революции, должен готовиться к гильотине

Уинстон Черчилль



Антон Иванович Деникин, русский военачальник, генерал-лейтенант, публицист, политический и общественный деятель, писатель, мемуарист, военный документалист

Продолжение.
Начало в КД №263, июнь 2022

1 сентября 1917 г. Керенский очевидно не верил еще в благополучный исход ликвидации («Корниловского мятежа», ред.) и проявлял великое нетерпение и страх. В исходе дня начальник его кабинета, полковник Барановский вновь обратился в Ставку с напоминанием:

«Верховный главнокомандующий требует, чтобы ген. Корнилов и его соучастники были арестованы немедленно, ибо дальнейшее промедление грозит неисчислимыми бедствиями. Демократия взволнована свыше меры и все грозит разразиться колоссальным взрывом, последствия которого трудно предвидеть. Этот взрыв в форме выступления советов и большевизма ожидается не только здесь, в Петрограде, но и в Москве и других городах. В Омске арестован командующий войсками, власть перешла к совету. Обстановка такова, что дальше медлить нельзя: или промедление и гибель всего дела спасения родины, или немедленные решительные действия, аресты указанных вам лиц и тогда возможна еще борьба. А.Ф. Керенский ожидает, что государственный разум подскажет ген. Алексею решение и он примет его немедленно: арестует Корнилова и его соучастников... Сегодня, сейчас необходимо дать это в газеты, чтобы завтра утром об аресте узнала вся организованная демократия... Советы бушуют и разрядить атмосферу можно только проявлением власти и арестом Корнилова и других...».



Ген. Алексеев ответил: «Около 12:30 главковерху отправлена мною телеграмма, что войска, находящиеся в Могилеве верны Временному Правительству и подчиняются безусловно главковерху. Около 22 часов генералы Корнилов, Лукомский, Романовский, полковник Плющевский-Плющик арестованы. Приняты меры путем моего личного разъяснения совету солдатских депутатов установления полного спокойствия и порядка в Могилеве... Около 24-х часов прибывает следственная комиссия, в руки которой будут переданы чины уже арестованные, и будут арестованы по требованию этой комиссии другие лица, если в этом встретится надобность. С глубоким сожалением вижу, что мои опасения, что мы окончательно попали в на-

Игорь Н. Петренко,

редактор и учредитель «Клуба Директоров»



Когда читаешь мемуары участников событий 1917 года в России, все время ловишь себя на мысли: «Неужели опять все повторится?» **Антон Иванович Деникин*** оставил яркий след в отечественной истории не только как боевой генерал, участник трех войн начала XX столетия, но и как талантливый писатель, мемуарист, поведавший современникам и потомкам о драматических событиях, активным участником которых ему довелось быть. Современный читатель, живущий в эпоху новой русской смуты, при чтении этих мемуаров будет поражен сходством исторических и политических коллизий. Публикуем в сокращенном варианте некоторые главы из 2 тома «Очерков русской смуты» А.И. Деникина, с глубоким анализом событий **августа-октября 1917 г.**

АРЕСТ ГЕНЕРАЛА КОРНИЛОВА Прелюдия большевизма (19)

стоящее время в цепкие лапы советов, являются неоспоримым фактом»...

С полками простился Корнилов в лице их командиров. Он был спокоен и внешне ничем не проявлял внутреннего состояния своей души.

- Передайте Корниловскому полку - сказал он - что я приказываю ему соблюдать полное спокойствие, я не хочу, чтобы пролилась хоть одна капля братской крови...

Наступила ночь, и губернаторский дом погрузился в тревожную, жуткую тишину. Верховный подводил итоги своей жизни. Все кончено, все усилия его спасти страну и армию пошли прахом; поддержки тех, на кого надеялся, не встретил; надежды более нет. Жить дольше не стоит.

Но Корнилов не мог уйти из жизни тайно. Его мысли разгадала друг-жена, делившая с ним 22 года его трудную, беспоконную жизнь... На другой день в той самой комнате, где некогда томился духом свергаемый император, происходила новая мистерия, в которой шла борьба между холодным отчаянием и беспредельной преданной любовью. Выйдя из кабинета мать сказала дочери:

- Отец не имеет права бросить тысячи офицеров, которые шли за ним. Он решил испить чашу до дна.

Так как все чины Ставки, причастные к выступлению, подчинились добровольно, то арест их, произведенный 1-го сентября генералом Алексеевым, имел скорее характер необходимой предосторожности против «правительственных отрядов» и революционной демократии, враждебно настроенной в отношении «мятежников». Губернаторский дом окружили постами георгиевцев, внутренние караулы заняли верные текинцы. На другой день генерала Корнилова и его соучастников перевели в одну из могилевских гостиниц, а в ночь на 12 сентября всех повезли в Старый Быхов, в наскоро приспособленное для заключения арестованных здание женской гимназии.

Ставка и город начали мало помалу приходить в себя. Гарнизон несколько еще волновался: корниловцы испытывали тяжелое чувство недоумения, внутренних противоречий и подавленности от пережитой драмы; георгиевцы подняли головы. Ген. Алексеев поддержал нравственно первых, пристыдил вторых, обещая прочесть длинные списки полученных ими за городские выборы «денежных подарков» от еврейского населения Могилева. На первом же смотре корниловцев он громко в присутствии собравшейся толпы солдат и граждан сказал, что Корнилов не виновен в приписываемых ему преступлениях, и что праведный суд снимет с него тяжелое и необоснованное обвинение...

Одно это коренное расхождение во взглядах до крайности затрудняло совместную службу его с Керенским. Но и кроме этого атмосфера Ставки становилась совершенно невыносимой: «корниловские мероприятия для оздоровления армии были отброшены; армия волновалась, офицерство попало в еще более мучительное положение. «Я сознаю - писал Алексеев одному из союзных военных агентов - свое бессилие восстановить в армии хоть тень организации: коммиссары препятствуют выполнению моих приказов, мои жалобы не доходят до Петрограда; Керенский рассыпается в любезностях по телеграфу и перлюстрирует мою корреспонденцию; не взирая на все обещания его, судьба Корнилова остается загадочной»... Еще более определенно высказался генерал Алексеев в письме своем к Каледину: «три раза я взывал к совести Керенского, три раза он давал мне честное слово, что Корнилов будет помилован; на прошлой неделе он показывал мне даже проект указа, одобренный, якобы, членами правительства... Все ложь и ложь! Керенский не подымал даже этого вопроса... По его приказу украдены мои записки... В Быкове шел разговор исключительно о реабилитации, и амнистия считалась совершенно неприемлемой. Также безрезультатны были

* **Антон Иванович Деникин.** Участник Русско-японской войны. Один из наиболее результативных генералов Первой мировой войны. Противник демократизации армии. Первопоходник, один из основных организаторов, а затем командующий Добровольческой армией (1918-1919). С апреля 1920 года - эмигрант, один из основных политических деятелей русской эмиграции.

Нищета ведет к революции, революция - к нищете

Виктор Гюго



его усилия вырвать из Бердичева находившуюся там в тюрьме группу генералов. Генерал Алексеев, не достигнув в этом отношении никаких результатов в смысле воздействий на Керенского, написал горячее письмо редактору «Нового Времени» Б. Суворину, требуя, чтобы немедленно была поднята газетная кампания «против убийства лучших русских людей и генералов». Действительно, вскоре печать занялась нашим делом, хотя, впрочем, усилия ее только разжигали еще более страсти бердичевских военно-революционных организаций.

Но совершенно невыносимым стало положение ген. Алексеева, когда он получил неожиданное сведение, что его действия вызывают осуждение со стороны... ген. Корнилова, который считает, что с ликвидацией Ставки роль генерала Алексеева окончена и что дальнейшее пребывание столь авторитетного лица на посту начальника штаба только укрепляет морально позицию Керенского... Дальнейшая жертва оказалась ненадобной, и генерал Алексеев ушел. На должность начальника штаба Верховного был призван генерал Духонин, начальник штаба Западного фронта. Корниловское выступление закончилось.

Победа Керенского - поражение Корнилова.

Этот этап в историческом ходе революции своими ближайшими видимыми результатами, вне исторической перспективы, заслонил истинный характер движения, создав теории настолько же элементарные, насколько и близорукие: «контрреволюция», «бонапартизм», «авантюризм». Между тем, выступление Корнилова было только хотя и односторонней, но яркой вспышкой на фоне долгой, тягучей и бездейственной борьбы между социалистической и либеральной демократией. Корпус Крымова и офицерские организации, не взирая на преобладание, быть может, в командном составе их элементов более правых, являлись все же в силу сложившейся обстановки и характера организующего центра, орудием либеральной демократии. Поэтому, когда в стане своих врагов корниловцы увидели всю революционную демократию и особенно приостано-

вивший на время свое вооруженное выступление левый сектор ее (большеви́ков) - это было понятно и естественно. Но что из среды рыхлой, боязливой или инертной интеллигентской массы, сохранявшей «нейтралитет», на той стороне оказалось много, очень много видных либеральных деятелей - это являлось совершенно неожиданным, представляя большое и роковое историческое недоразумение. Газеты начала сентября наполнены резолюциями отделов партии народной свободы и общественных комитетов, из которых одни призывали к осторожности в вопросе осуждения Корнилова, другие выносили ему резкое осуждение, третьи присоединялись к клеветническим выпадам против него революционных организаций. Даже, когда последние призывали русских воинов «не верить тем, кто во имя восстановления старого порядка готов предать свободу, предать родину и открыть путь немцам».

И это говорили или по крайней мере с этим соглашались те самые люди, которые только две недели тому назад на Московском совещании пели «осанну» Верховному главнокомандующему, возлагая на него все свои надежды.

Русская либеральная демократия в этот исторический момент проявила удивительное отсутствие прозорливости и даже простого политического такта. Все ждали, все хотели изменения порядка государственного управления, не могли заблуждаться относительно тех путей, которыми придет это изменение и, тем не менее, остались теплыми среди холодных и горячих - для того, очевидно, чтобы через два месяца приступить к лихорадочной организации «центров» и очагов восстания и сопротивления...

Как бы то ни было, после августовских дней в словаре революции появился новый термин - «корниловцы». Он применялся и в армии, и в народе, произносился с гордостью или возмущением, не имел еще ни ясных форм, ни строго определенного политического содержания, но выражал собою, во всяком случае, резкий протест против существовавшего режима и против всего того комплекса явлений, который получил наименование «керенщины».

К половине октября буржуазная пресса открыла кампанию в пользу реабилитации Корнилова. Сначала робко - из уст Белевского, который говорил: «...нас называют корниловцами. Мы не шли за Корниловым, ибо мы идем не за людьми, а за принципами...». Потом смелее - устами А.И. Ильина: «Теперь в России есть только две партии: партия развала и партия порядка. У партии развала - вождь Александр Керенский. Вождем же партии порядка должен был быть генерал Корнилов. Не суждено было, чтобы партия порядка

получила своего вождя. Партия развала об этом постаралась». Оба заявления были встречены «громом аплодисментов».

Победа Керенского означала победу советов, в среде которых большевики стали занимать преобладающее положение, упрочила позицию самолично возникших левых боевых организаций, в виде военно-революционных комитетов, комитетов защиты свободы и революции и т.д. Не приобрета ни в малейшей степени доверия революционной демократии - этот термин в понимании масс переместился теперь значительно влево - Керенский окончательно оттолкнул от себя и Временного правительства те либеральные элементы, которые, пережив период паники, не могли потом простить ему своего ослепления; оттолкнул окончательно и офицерство - единственный элемент - забитый, загнанный, попавший в положение париев революции и все же сохранивший еще способность и стремление к борьбе. Потеряв решительно всякую опору в стране, Временное правительство считало возможным продолжать еще два месяца свои функции, заключившиеся преимущественно в словесной регистрации тех явлений окончательного распада, которые переживало государство.

В октябре известная часть петроградской печати, с легкой руки Бурцева, выпустила зажигательные статьи и ленточки под», общим аншлагом: «Керенский должен поехать в Быхов и сказать генералу Корнилову: виноват!»

В Быхов Керенский не поехал. Но... в конце ноября судьба заставила его поехать в Новочеркасск и постучаться в двери другого «мятежника», генерала Каледина, ища убежища и защиты. Дверь оказалась запертой...

Все описанные явления произвели бурное волнение лишь в верхних слоях - политически действенных - русского взбаламученного моря и отчасти в армии. Глубин народных, - того народа, во имя которого строилась, боролась, низвергалась власть, корниловское выступление не всколыхнуло. Совершенно безразлично отнеслась к нему деревня, занятая черным переделом; несколько более экспансивно рабочая среда в массе своих «беспартийных»;

а безликий обыватель, еще более павший духом, продолжал писать теперь уже в Быхов - с мольбой о спасении, тщательно изменяя при этом свой почерк и опуская письма подальше от своего квартала.

Продолжение следует



Капсульный гардероб состоит из базовых вещей. Они легко сочетаются друг с другом, и при этом не приходится значительно тратиться на обновление гардероба. Достаточно один раз собрать капсулу и добавлять к ней по 1-2 вещи каждый сезон, чтобы образы не теряли актуальности.

Уже чувствуется похолодание и после завершившегося лета хочется перемен, давайте составим капсульный гардероб на осень 2023-2024 года.

Разберемся с понятиями. Что такое капсульный гардероб?

Капсульный гардероб - это набор базовых вещей, которые сочетаются друг с другом, долго не выходят из моды и должны закрывать все потребности. Из компонентов капсулы легко складывать комплекты вещей, поэтому даже при небольшом количестве одежды получается много образов.

Капсулы составляют под сезон или событие, например для отпуска, свидания, офиса. Обычно они включают до 20 предметов, в том числе украшения, обувь и аксессуары.

Вещи подбирают в нейтральных тонах или тех оттенках, которые легко сочетаются друг с другом. Акценты в капсулах создают при помощи сезонных вещей и модных аксессуаров.

Как появилась идея капсульного гардероба?

Капсульный гардероб придумала Сьюзи Фо в 1970 году, тогда она владела магазином одежды в Лондоне. Сьюзи хотела прорекламировать одежду и показать покупателям, что в ее магазине есть базовые вещи, которые удачно сочетаются с модными новинками. В 1985 году идею капсульного гардероба поддержала Донна Каран - дизайнер из США с одноименным брендом одежды. На показе она представила коллекцию из семи предметов, которые сочетались друг с другом и подходили для разных сфер жизни. Коллекцию показали восемь моделей, на каждой девушке было черное боди и капроновые колготки. При выходе на подиум они добавляли по одному предмету из



Рис. 1



Рис. 2

КАПУСЛЬНЫЙ ГАРДЕРОБ НА ОСЕНЬ

коллекции, чтобы показать, как можно сочетать эти вещи.

Зачем нужен капсульный гардероб?

Капсульный гардероб решает сразу несколько проблем:

- даже из небольшой капсулы, которая содержит десять предметов гардероба, получается около 30 образов. Каждое утро мы экономим время на сборы, поскольку не приходится думать о том, как можно сочетать вещи;
- одежду подбирают, чтобы она подходила сразу под несколько сфер жизни. Так можно меньше тратить денег и защищать себя от незапланированных покупок;
- в шкафу освобождается место, вещи становится легче хранить;
- при выборе капсульного гардероба мы переходим на осознанное потребление: покупаем минимум вещей, которые покрывают все наши нужды. В дальнейшем это возможно приведет к сокращению производства.

Для осенней капсулы 2023 подходят многослойные образы, одежда с контрастной фактурой и насыщенной палитрой. Акценты в таком гардеробе делают на качестве материалов. Предпочтение стоит отдавать вельвету, твиду, кашемиру, замше, натуральной или экокоже.

Для основы осеннего гардероба берут несколько базовых вещей, например джинсы, тренч и пуловер, которые носят чаще всего. По внешнему виду этих вещей определяют, в каком цвете и стиле будет создаваться капсула (рис. 1).

Капсула составлена на основе брюк, все вещи подобраны в одной цветовой палитре, чтобы они удачно сочетались друг с другом (рис. 2).

Расширяем основу осенней капсулы. После выбора основы в гардероб добавляют другие вещи, которые должны быть в капсуле. Например, если ядром выступают джинсы, то к ним добавляют футболку, блузку и джемпер. При этом смотрят, чтобы вещи сочетались с основной основой (рис. 3).

Если гардероб кажется однообразным, стоит добавить несколько акцентных вещей. Например, яркую рубашку или аксессуар, который сочетается с большинством элементов (рис. 4).

От аксессуаров зависит целостность образа, поэтому стоит выбирать их так же тщательно, как и основу гардероба. С учетом того, что для капсулы выбирают базовые и универсальные вещи, украшения и сумочки стоит брать по такому же принципу (рис. 5).



Рис. 3



Рис. 4



Рис. 5

Мода - это не искусство, это работа

Коко Шанель



Рис. 6

Пиджаки подходят для демисезонного гардероба и соответствуют тренду на многослойность. Для капсулы лучше выбирать слегка удлиненные и свободные модели, чтобы сочетать их с разной одеждой (рис. 6).

Для капсулы подходят базовые модели верхней одежды прямого кроя. Удлиненные модели сочетаются с обувью на каблуке и плоской подошвой, подходят для разных стилей одежды.

Актуальными моделями в этом сезоне остались косухи и авиаторы. Универсальными считаются куртки в черном или бежевом цвете.

Кожаная куртка легко вписывается в капсулу, поскольку сочетается почти с любым стилем одежды.

Некоторые специально выбирают куртку бежевого или молочного цвета, чтобы она стала контрастным предметом в гардеробе, но в этом случае без нее образы могут получиться довольно скучными (рис. 7).

Кожаная куртка удачно сочетается с легкими и объемными тканями, поэтому она одинаково выгодно смотрится с блузкой, футболкой и теплым свитером.

Для осени подходят облегченные и не очень плотные свитера, они сочетаются почти с любым низом. Яркий свитер может стать акцентом в капсульном гардеробе (рис. 8).



Рис. 7

Джинсы для осенней капсулы подходят универсальные прямые или зауженные в стиле ретро. Джинсы сочетаются с туфлями, кроссовками или короткими ботинками. В маленьких капсулах обычно используют одну пару джинсов и юбку, к ним уже подбирают верх. Джинсы подходят для разных сезонов, если используется универсальная модель (рис. 9).

При выборе обуви обычно учитывают то, какая длина у брюк и выбранных джинсов, поскольку осенью шиколотка не должна оставаться открытой.

В базовый гардероб стоит включить хотя бы одну или две удлиненные юбки. Мини лучше оставить на лето, а осенью запастись другими фасонами. Юбку с обувью на плоской подошве лучше носить высоким женщинам. Свободные фасоны юбок остаются актуальными в этом сезоне.

Юбка подходит для создания образов в разном стиле, достаточно правильно подобрать аксессуары (рис. 10).

Популярностью пользуются прямые фасоны и в форме карандаша. Для офисного стиля подойдет юбка с отделкой, чтобы сделать образ оригинальнее.

Для осени больше подходят модели платьев из плотных тканей, но если погода позволяет, то можно взять атласные или хлопковые, а сверху надеть сви-



Рис. 8

тер. Образы с платьем разнообразят аксессуару, особенно если оно не имеет ярких элементов. Базовые платья обычно подходят сразу для нескольких сезонов, поэтому удастся сэкономить место в шкафу. При выборе платья нужно смотреть, как оно сидит на фигуре. Длинные платья выглядят привлекательно, если они сделаны из прочного и непрозрачного материала (рис. 11).

Капсульный гардероб составляют с учетом образа жизни, предпочтений и цветотипа. Многое зависит от индивидуальных параметров, но при этом существуют общие правила, соблюдение которых позволит создать универсальный гардероб, который займет мало места и позволит создать несколько десятков образов.



ЛАНА
+7-914-695-4444



Рис. 9



Рис. 10



Рис. 11



Галерея современного искусства «АРКА»

Владивосток, ул. Светланская, 5, тел: +7-994-108-78-00, (423) 241-05-26, <https://arkagallery.ru/>

Частная галерея «Арка» открывалась как новая площадка для презентации и популяризации творчества художников, многие из которых ожидали формата салона, который занимался бы только продажей картин. Но мне хотелось участвовать в художественном процессе, понять его изнутри, показывать совершенно новые проекты.

Первая выставка состоялась 1 апреля 1995 года в мастерской художника Сергея Симакова, одного из представителей неофициального искусства Приморья. С самого начала мы попытались определить стиль галереи «Арка», которая объединила известных авторов, работающих в различных жанрах: от реализма и беспредметных композиций до инсталляции, от экспрессивной абстракции и до минимализма, от живописной жанровой композиции до фотографии и видеоарта. Я выбрала для себя золотую середину, решив заниматься современным искусством, продвигать новых и интересных художников, не забывая при этом традиционную приморскую школу живописи с уже состоявшимися художниками.

В 1997 году стараниями и усилиями собственников у галереи появилось выставочное пространство в исторической части Владивостока, которое быстро приобрело известность и стало одним из самых привлекательных и посещаемых мест города. Приоритетными направлениями деятельности галереи были и являются просветительская деятельность в области современного искусства, поддержка и продвижение современных художников дальневосточного региона, формирование коллекции галереи, взаимодействие и сотрудничество с российскими и зарубежными авторами, коллекционерами, галеристами и различными культурными институтами.

Мы много сделали для того, чтобы представить приморских художников, имена которых не были достаточно хорошо известны зрителю. Среди постоянных авторов галереи за прошедшие годы были Вениамин Алексеевич Гончаренко, Юрий Собченко, Владимир Цой, Виктор Федоров, Александр Пырков, Геннадий Омельченко, Джон Кудрявцев, Федор Морозов, Владимир Погребняк, Константин Кузьминых, Олег Батухтин, Елена Никитина, Павел Шугуров, Катя Кандыба-Демиденко, Сергей Симаков, Михаил Павин, Глеб Телешов, Антон Бубновский, Александр Кирияхо, Маша Ламзина, Андрей Дмитренко и др. Своими новаторскими по концепции и стилистике экспозициями и акциями Арка, несомненно, оказывала влияние на творческую деятельность приморских художников и на зрителя, который принимал выставки в галерее скорее с любопытством и в большей степени положительно, чем отрицательно.

Важным стал контакт с Еленой Селиной, основателя и директора XL-галереи,



Знакомьтесь - Вера Глазкова

Более 20 лет моя личная история неразрывно связана с историей галереи «Арка». Первая частная галерея во Владивостоке была создана в 1995 году по моей инициативе при финансовой поддержке Сергея Глазкова, профессиональной помощи искусствоведа Марины Куликовой и единомышленников - художников Александра Пыркова, Виктора Федорова, Сергея Симакова, Андрея Камалова. Галерейное дело в Москве к этому времени уже существовало, а на Дальнем Востоке только начиналось. Владивосток стал открытым городом и переживал всплеск культурной активности. Многие известные деятели искусства приезжали и продолжают приезжать сюда только потому, что их привлекает особая атмосфера города у моря. К моменту перестройки во Владивостоке был накоплен значительный потенциал современного искусства. Знакомство и общение с художниками повлияло на мое решение открыть галерею и участвовать в художественной жизни Владивостока и дальневосточного региона.

ИСТОРИЯ ГАЛЕРЕИ «АРКА»

которая в 1999 году приезжала во Владивосток с целью выбрать художников для участия в выставке «Культурный герой XXI века». Тогда в проекте приняли участие четыре художника из Владивостока: Александр Пырков, Михаил Павин, Катя Кандыба и Светлана Маковецкая. С 2000 по 2007 год галерея была постоянным участником Международной ярмарки современного искусства «Арт-Москва».

Работая с небольшим кругом российских и зарубежных авторов, галерея «Арка» на протяжении 15 лет остается единственной частной галереей, принимающей участие в известных ярмарках современного искусства: Art Forum Berlin (Берлин, Германия); Art Miami (Майами, США); Art Viena (Вена, Австрия); ARCOMadrid (Мадрид, Испания); Art Paris (Париж, Франция); DiVA Paris (Париж, Франция); Art Shanghai (Шанхай, КНР); CIGE (Пекин, КНР); KIAF (Сеул, Республика Корея), Art Show Busan (Пусан, Республика Корея).

Можно отметить и коммерческий успех, например инсталляцию Кати Кандыба «Нирвана» приобрел в коллекцию Государственный центр современного искусства; фотографии Михаила Павина - коллекционеры в Берлине, Вене, Майами, а также Московский дом фотографии; работы Ольги Киселевой - коллекционеры из Бельгии и Московский музей современного искусства.



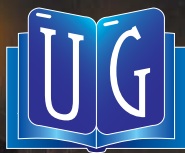
Получив первый опыт галерейной работы, я сделала главный акцент на просветительской деятельности и решила представлять не только дальневосточных художников, но и интересные проекты в области современного искусства из Москвы и из-за рубежа.

В 2001 году совместными усилиями с XL-галереей в «Арке» был показан проект Олега Кулика. В 2004 Владивосток познакомился с Сергеем Шутовым, в 2002 прошли выставки Нины и Торстена Ремер (Германия), Кристин Стил (Бельгия). В 2005 году мы с Ольгой Киселевой представили ее известный проект «Doors», в 2007 - «Другие берега», в 2012 - «Двойную жизнь/Double Vie».

Благодаря известному коллекционеру галерея познакомила зрителей с творчеством Александра Джикии, Андрея Ройтера, Никиты Алексеева. В контексте культурного международного сотрудничества с 1998 года по настоящее время в галерее состоялись выставки художников Франции, Германии, Бельгии, США, Республики Корея, Японии, КНР. В результате партнерства с Альянс Франсез Владивосток в галерее были представлены проекты известных французских художников Бертрана Плана, Лорана Перно, Жюльена Сало.

То, что галерее «Арка» удалось состояться, стать культурным центром, выйти на международный уровень, - заслуга очень многих людей. За 28 лет работы «Арка» показала сотни интереснейших проектов в различных жанрах и активно представляла художников на международной арт-сцене.

Маша Ламзина,
«Тропа» из серии «Спрингбрук»
2021, 86x94 см, хлорное
отбеливание, цифровая
печать по текстилю.



UNITING GENERATIONS

Stories from around the world uniting generations
www.uni-gen.org



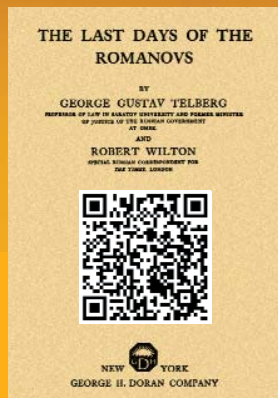
Игорь Н. Петренко,
 редактор и учредитель
 «Клуба Директоров»

После своего 3-х месячного пребывания в Австралии по приглашению старых добрых харбинцев в конце прошлого года, я особенно остро осознал, что все их замечательное бумажное наследие, изданное за последние 100 лет, практически не востребовано молодым поколением, привыкшим получать информацию исключительно в электронном виде. Поэтому вернувшись во Владивосток, я полностью переключился на оцифровку книг, изданных первоначально за пределами России и описывающих основные моменты нашей истории за последние 100 лет. И конечно, убийство Романовых - это событие, значение и последствия которого большинству наших соотечественников в полной мере еще только предстоит осознать.

Эту «царскую» серию я начал с книги генерала М.К. Дитерихса, изданной в военной типографии на острове Русский в 1922 г. тиражом всего 500 экз. (сейчас это библиографическая редкость, продается на аукционах за сотни тысяч руб. и большинству читателей неизвестна).

В середине марта 2023 г. я нашел на сайте Гуверовской библиотеки Стенфорда книгу «Последние дни Романовых», в которой составители объединили сразу двух свидетелей той трагедии на Урале: министра юстиции колчаковского правительства Георгия Тельберга и корреспондента «Таймс» Роберта Вильтона.

А еще я благодарен Максимовой Татьяне Сергеевне, внучатой племяннице Павла Петровича Булыгина, давшей согласие сделать оцифровку его книги



ОЦИФРОВЫВАЕМ АРХИВЫ

«Убийство Романовых. Достоверный отчет». Павел Булыгин (1896-1936) – поэт, офицер Русской императорской армии, принимавший участие в попытках спасения Царской семьи и в последующем расследовании ее убийства, белоэмигрант. Живя во Франции и Германии, он впервые публикует свои произведения в берлинском журнале «Двуглавый орел». Книга «Убийство Романовых» в

1935 г. была издана в Лондоне на английском языке, позже – в Нью-Йорке, а затем в Милане на итальянском.

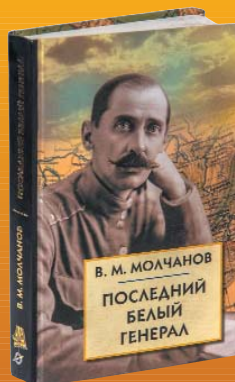
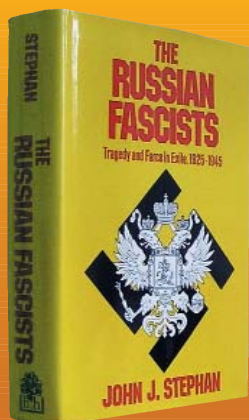
Теперь любой, у кого есть выход в интернет, может ознакомиться с воспоминаниями этих замечательных людей - непосредственно принимавших участие в расследовании убийства семьи последнего русского царя.



«Уходили мы из Крыма»

Николай Туроверов – один из самых талантливых поэтов белой эмиграции. Успел принять участие в Первой и Второй мировых войнах. Первая книга его стихов «Путь» вышла в 1928 году. Сборники «Стихи» – в 1937, 1939, 1942, 1965 годах. Находясь в эмиграции, развернул активную деятельность, направленную на сохранение русской культуры. Создал Музей лейб-гвардии Атаманского полка, был главным хранителем библиотеки генерала Ознобишина, устраивал выставки на военно-исторические темы.

Электронный вариант 5-ой книги «СТИХИ» (изданной в Париже в 1965 г.) сделан мной 23 октября 2023 г. с оригинала книги, предоставленной Библиотекой Русского клуба в Стратфилде (Сидней).



АТЕЛЬЕ

Имидж-студия

+7-914-695-4444



ЛАНА

• Многослойные образы, контрастная фактура •

Осень- зима 2023-2024 • Капсульный гардероб на осень



насыщенная палитра • Акцентные вещи и аксессуары



Мода - это не искусство, это работа

Коко Шанель

