Ежемесячный журнал для руководителей

КЛУБ ДИРЕКТОРОВ

Октябрь 2023
№10 (276)

Все люди имеют право на жизнь, свободу и счастье.

А.Д. Сахаров
Конституция, ст. 5
(проект)

С 1967 г. являлся одним из лидеров правозащитного движения в СССР. Находился под наблюдением КГБ с 1960-х годов, подвергался обыскам, многочисленным оскорблениям в прессе.

В 1966 г. подписал письмо двадцати пяти деятелей культуры и науки генеральному секретарю ЦК КПСС Л.И. Брежневу против реабилитации Сталина. В сентябре 1977 г. обратился с письмом в организационный комитет по проблеме смертной казни, в котором выступил за отмену её в СССР и во всём мире.

В январе 1980 года без суда был сослан в Горький. Возвращен в Москву Михаилом Горбачевым в конце 1986 года.

«А.Д. Сахаров», В. Ненаживин, 1989 г., тон., бетон, 110х60х108 («Артэтаж»)

Андрей САХАРОВ

Один из создателей первой советской водородной бомбы, лауреат Нобелевской премии мира за 1975 год, диссидент и правозащитник.

АРТОТАЖ
МУЗЕЙ СОВРЕМЕННОГО ИСКУССТВА

Издательство

Клуб Директоров

+7-914-665-1883
bazar2000@mail.ru
www.bazar2000.ru
www.uni-gen.org

ВСЕ ВИДЫ ПОЛИГРАФИИ

• ЖУРНАЛЫ, ФОТОАЛЬБОМЫ, КНИГИ, КАЛЕНДАРИ
• ОРИГИНАЛ-МАКЕТЫ • ФОТОГРАФИЯ • ДИЗАЙН

Google

сразу находит вас и дает ссылку на все ваши статьи и компании в своем топ-листе на 1-ой же странице!

Кризис - это всегда обновление

Самое главное, чего мы добились за 25 лет существования электронной версии для своих клиентов, это их тотальная узнаваемость в интернете. Сейчас, когда реклама в Инстаграме прекращена на всей территории России, это особенно актуально. Если набрать в поисковой строке Гугла ФИО любого директора, который сделал в нашем журнале хотя бы пару публикаций, то вы обнаружите ссылку на все его публикации и контакты компании в топ-листе поисковика №1 в мире на 1-ой же его странице.

ЭКСКЛЮЗИВ (от 1 экз.)

Отказ от печати большим тиражом вовсе не означает, что желающие не смогут получить несколько экземпляров любимого журнала в обычном виде, к которому за 25 лет многие успели привыкнуть. Новые технологии малотиражной печати позволяют решить эту проблему. Для любителей бумажной версии мы продолжаем изготавливать единичные экземпляры нашего журнала из расчета **700** руб./шт.

Чем ближе крах империи, тем безумнее её законы

Марк Туллий Цицерон

Владислав Иноземцев, *д.э.н., директор Центра исследований постиндустриального общества*

НЕСОВРЕМЕННАЯ СТРАНА (1)

Россия - страна, безусловно, особенная, однако сложно найти хотя бы одну сферу, в которой такая особость выгодно отличала ее от остальных государств. История последних полутора десятилетий - от пугающей своими темпами деиндустриализации до попыток воссоздать советскую империю через ренессанс идеологии и религиозного мировоззрения - все четче указывает на то, что Россия осознанно разворачивается от современности к архаике. Эта книга* - попытка оценить, с какого рубежа стране придется начинать, если она все же попытается вписаться в современный мир, а также отчасти предупреждение о том, чего мы все можем лишиться, если ничего сейчас не предпримем.

Вечное «ученичество»

Я не буду вдаваться в подробности возникновения русской государственности, отмечу лишь, что формирование ее под сильным влиянием скандинавских вождей и дружин давно не подвергается сомнению. Русь складывалась как своего рода форпост норманнской культуры в относительно чуждых для нее землях, однако возвышение новой страны началось тогда, когда она превратилась в связующее звено между северной Европой и Византией. К началу X века обширные территории от Новгорода до Киева представляли собой далекую окраину европейского мира, не имевшую собственной «стержневой» идентичности. Попыткой создать таковую стал поиск государственной религии, хорошо описанный во многих исторических трактатах и закончившийся принятием христианства в его византийской традиции.

Процессы, которые были запущены крещением Руси, имели для страны непереоценимое значение, положив начало тому, что я бы назвал византийской рецепцией (*заимствование чужих исторических, социологических или культурных форм. Ред.*) - первой из как минимум трех волн рецепций, пережитых Россией за ее долгую историю. Византийская рецепция в зачаточной форме продемонстрировала все главные особенности перенятия, развития и использования Россией внешних социальных практик.

Следует отметить прежде всего, что, даже вступив в своеобразное «византийское содружество» и формально получив доступ к позднеримскому наследию - духовному, интеллектуальному, материальному (а также возможность приобщиться к сохраненной в империи правовой традиции в соответствии с потребностями церковной и светской власти), - Русь ограничилась заимствованием относительно немногих черт, прежде всего касавшихся религии и обрядности.

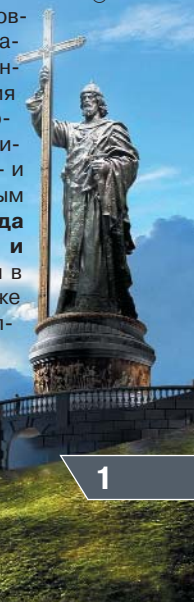
Несмотря на то, что Византия во многом стала преемницей Рима в развитии и совершенствовании канонического права, данная часть византийской традиции вообще не была воспринята на Руси. Древнерусские юридические памятники первых после принятия христианства веков подтверждают, что на Руси существовала мощная традиция обычного права, которая сложилась на несколько столетий позднее, чем в Западной Европе, - но она практически никак не соединилась с идущей от Рима византийской практикой кодифицирования юридических норм и не породила в итоге ни сословия легистов, ни особой роли права в ограничении притязаний власти на свободу и жизни подданных - т.е. всего того, что отличало позднее Западную Европу от остального мира. В результате уже в первые столетия христианской Руси можно заметить наличие типичного для всей последующей ее истории **«разрыва» между законом и правом.** Вплоть до сего дня в России существуют (и постоянно множатся) законы, оформленные надлежащим образом, но противоречащие основному корпусу юридических норм, и потому могущие считаться неправовыми. Особенность «византийской рецепции» выступает одной из причин такого положения дел.

В той же степени обращение к позднеримской цивилизации не сформировало на Руси **отношения к частной собственности.** Даже в первые после принятия христианства века не появилось правовой концепции собственности, которая была бы закреплена в нормативном акте (что радикально отличало русские порядки от византийских); большинство историков считают, что вся домонгольская система собственности на Руси основывалась на коллективном владении землей и имуществом целого рода. Часто возникавшие усобицы свидетельствовали о том, что «не существовало сколько-нибудь отлаженного механизма передачи по наследству владений Русской земли, закрепленного в сознании людей». Князья стояли перед выбором: сохранить родовую собственность, отказавшись от частнособственнических притязаний на формирование своих отчин, или же пойти по пути дробления родовой собственности на семейные, отчинные владения, поставив тем самым под угрозу молодое русское государство. Собственно, это **противоречие между собственностью и властью, частным и государственным интересом,** не разрешенное, а скорее окончательно утвержденное в ходе византийской рецепции, стало одним из главных противоречий российского общества, присутствующим в нем и поныне.

Естественно, особым значением для Руси обладало перенятие византийской духовной традиции **с ее идеей «симфонии» Церкви и власти,** весьма нетипичной для западного христианства того времени, в котором формировались условия для жесткого противостояния светской и духовной властей. Итогом такой рецепции стало некритическое восприятие этой идеи на Руси, воплотившееся в становлении такой Церкви, важнейшей задачей которой было дополнение инструментов доминирования, доступных мирским правителям. Можно без преувеличения сказать, что практически никаких свидетельств присутствия в политической и интеллектуальной жизни Руси интереса к проблеме соотношения светской и духовной властей не находится вплоть до конца XV в. Это объясняется в том числе и тем, что **новую религию принесли на Русь не проповедники, а князья,** которые в силу доминирования в обществе патриархального сознания воплощали единство национального, религиозного, государственного и правового начал. Сделав христианство своей опорой и инструментом управления обществом, русские правители естественным образом возложили на себя также и материальное бремя содержания этого нового социального института, который по понятной причине никогда после этого не выказывал значимых признаков «оппозиционности».

Безусловно важным элементом византийской рецепции стало и отношение, возникшее на Руси к городам, которые, несмотря на относительно высокий уровень развития ремесла и городских профессий, так и не стали торговыми или ремесленными центрами, сохраняя свое значение прежде всего как место пребывания князя или церковных иерархов. Слабая интенсивность торговых связей и низкий уровень экономического развития - причины того, что городов в Древней Руси было так немного (в сравнении с Западной и даже Центральной Европой. Русские города - за исключением Новгорода и Пскова - сохраняли выраженную экономическую изолированность. Значительные расстояния между городами, нерыночное потребление княжеских дворов, доминирование натурального хозяйства - и по объективным, и по субъективным причинам **русский город так никогда и не развился в экономический и торговый центр,** каким город стал в средневековой Европе, не говоря уже о том, чтобы стать центром самоуправления и общественной жизни.

Продолжение следует



*** Книга В. Иноземцева «Несовременная страна: Россия в мире XXI века» была издана в 2018 г. ИГ «Альпина» в рамках программы «Книжные проекты Дмитрия Зимина». Подробнее о проектах Д.Б. Зимина, основателя «Вымпелкома» (Beeline) на сайте ziminbookprojects.ru**

КЛУБ ДИРЕКТОРОВ

Учредитель: Петренко Игорь Николаевич

18+

Главный редактор: И.Н. Петренко

Отдел рекламы: ....С.В. Беляева

Корректор: .....А.В. Леонова

Адрес редакции: Владивосток, Народный пр-кт, 53, 46.

С мая 2022 г. журнал выходит исключительно в электронном виде, включая версию в формате PDF.

Дата выхода.....05.10.2023

Редакция не несет ответственности за содержание материалов заказчика и номера телефонов. На все рекламируемые товары и услуги, включенные в «Номенклатуру товаров и услуг, подлежащих обязательной сертификации в РФ», рекламодатель обязан иметь сертификат. Перепечатка материалов без разрешения редакции запрещена.

И. Петренко, редактор «КД»

25 лет Клубу Директоров!

В апреле 1998 г. родился журнал «Восточный Базар», который за эти годы для многих приморских предпринимателей стал настоящим Клубом Директоров.

Невозможно быть профессионалом одновременно во всех областях бизнеса. Но можно прочесть, что пишут твои коллеги из журнала, который уже многие годы помогает выстраивать коммуникации тем, кто отважился в нашей стране открыть Свое Дело.

NEW! С мая 2022 г. «Клуб Директоров» выходит только в интернет-версии. Выпуск бумажной версии приостанавливается (подробности на сайте).

www.bazar2000.ru
bazar2000@mail.ru
+7-914-665-1883

Октябрь 2023, №10 (276)

СОДЕРЖАНИЕ

общество

В. Иноземцев, *д.э.н., директор Центра исследований постиндустриального общества*

НЕСОВРЕМЕННАЯ СТРАНА. РОССИЯ В МИРЕ XXI ВЕКА (1) **1**

культура

Колонка редактора

КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ В ОКТЯБРЕ **3-5**

консалтинг

Редакция «Клуба Директоров»: *памяти Евгения Тушкина*

НЕВМЕНЯЕМЫЙ РОССИЙСКИЙ ТРУД (11) **6-7**

экономика

Д. Потапенко, В. Колташов, Н. Кульбака *об экономике России*

РОССИЯ ПРОДАЛА НЕФТЬ И ГАЗ ЗА РЕЗАНУЮ БУМАГУ **8-9**

финансы

В. Шевченко, *редактор FinNews.ru*

В. ПУТИН И ДОВЕРИЕ К ТВЁРДЫМ ВАЛЮТАМ - ДОЛЛАРУ И ЕВРО ..**10-11**

банки

И.В. Карлаш, *начальник ДВ Главного управления Банка России*

МЕРЫ ПО СНИЖЕНИЮ РОСТА ЗАКРЕДИТОВАННОСТИ ГРАЖДАН **12**

бухгалтерия • аудит

О.П. Бондарь, *генеральный директор ООО «Бухгалтерия Плюс»*

ПОСРЕДНИЧЕСКИЙ ДОГОВОР: ДОХОДЫ И НАЛОГИ (2).....**13**

налоги

Д. Егоров, *руководитель ФНС России*

ИТОГИ РАБОТЫ ФНС РОССИИ ЗА 8 МЕСЯЦЕВ 2023 ГОДА **14**

бизнес и право

Д.С. Соколов, *адвокат, партнер ООО «Агентство вашего доверия»*

КАК ЗАЩИТИТЬ ЧЕСТЬ И ДЕЛОВУЮ РЕПУТАЦИЮ В СОЦСЕТЯХ **15**

страничка нотариуса

Н.А. Егорова, *президент Приморской краевой нотариальной палаты*

В ПРИМОРСКОЙ КРАЕВОЙ НОТАРИАЛЬНОЙ ПАЛАТЕ **16-17**

наука

С.П. Федотов, *руководитель НО «Академия пульса»*

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ МЕДИЦИНЫ **18**

советы психолога

С.А. Ермолаева, *«АНКИТ», специалист по семейным расстановкам, гештальттерапевт*

ЛИЧНЫЕ ГРАНИЦЫ **19**

русское зарубежье

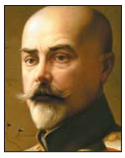
Д.С. Мережковский *(из цикла «Поэты Серебряного века» о революции в России)*

ЦАРСТВО АНТИХРИСТА (5) **20**

вера и бизнес

А. Владимиров, *протоиерей*

ПРЕОБРАЖЕНИЕ ГОСПОДНЕ (2) **21**



история

А.И. Деникин, *писатель, мемуарист*

ПРОВОКАЦИЯ КЕРЕНСКОГО: ОБЪЯВЛЕНИЕ СТРАНЕ О «МЯТЕЖЕ КОРНИЛОВА» (17) **22-23**

стиль

С.В. Беляева, *директор имидж-студии «ЛАНА»*

МОДНЫЕ ТРЕНДЫ 2023-2024 ...**24-25**

персона

А.Д. Сахаров, *академик и правозащитник (записка Л.И. Брежневу 05.03.1971 и статья от 17.05.1974)*

МИР ЧЕРЕЗ ПОЛВЕКА.....**26-27**

искусство

Валерий Ненаживин *(1940-2017). В память о выдающемся скульпторе*

ВЫРАЗИТЕЛЬНОСТЬ НА ГРАНИ ГРОТЕСКА».....**28**

Клубу Директоров - 25

Единственный дальневосточный журнал, преодолевший этот рубеж

27 сентября в ЦСИ «Артэтаж» открылась фотовыставка работ победителей конкурса «Моя Планета. Россия - коллекция впечатлений». На выставке можно будет увидеть все 43 снимка победителей: изгибы алтайской реки Чуи, пушистых голубых песцов на острове Медный Камчатского края, окрестности озера Джека Лондона на Колыме и озера Тургояк, камчатские берега из черного песка, молодых сайгаков после купания, мавзолей Сеид-Бабы в Астраханской области, луч солнца посреди грозы, Байкал, северное сияние, восход Луны в Якутии, туманное утро и сказочный лес в Мурманске.

Владивосток, Океанский пр-кт, д. 9

АРТЭТАЖ

Свобода означает ответственность. Вот почему многие боятся ее.

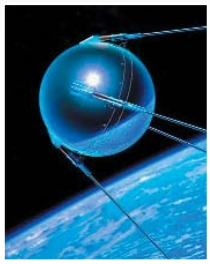
Бернард Шоу

События октября

1 октября 1610 г. правительство «Семибоярщины» ночью тайно впустило в Москву польские войска. «Семибоярщина», «седьмочисленные бояре» – правительство в России, образовавшееся после свержения в июле 1610 года царя Василия IV (Шуйского). Одним из первых решений «Семибоярщины» было постановление – не избирать царём представителей русских родов. В связи с этим (17) 27 августа 1610 года бояре заключили договор со стоявшими под Москвой поляками, согласно которому русским царём признавался сын польского короля Сигизмунда III Владислав. Ограждая свои привилегии, аристократическое правительство добилось включения статей, ограничивавших права Владислава – необходимость принятия им православия в Смоленске, обязательство жениться только на русской, ограничение количества приближённых лиц из Польши и т.п. Впустив в Москву польские войска правительство «Семибоярщины» совершило акт национальной измены. С октября 1610 г. вся реальная власть сосредоточилась в руках военных руководителей польского гарнизона (С. Жолкевского и А. Гонсевского), но номинально «Семибоярщина» функционировала вплоть до освобождения Москвы Народным ополчением под руководством Минина и Пожарского.

2 октября 1768 г. Екатерина II утвердила приговор Салтычихе. Дарья Николаевна Салтыкова (1730 г.р.) принадлежала к лучшему обществу середины XVIII века, но в историю она вошла под именем «Салтычихи» из-за бесчеловечных издевательств над своими крепостными. В 1762 г. двум ее крестьянам – Савелию Мартынову и Ермолаю Ильину удалось подать челобитную Екатерине II. Императрица, увлекавшаяся в то время разговорами о справедливости и перепиской с французскими просветителями, поручила Сенату «наикрепчайше исследовать» это дело. По показаниям свыше 200 свидетелей было твердо установлено, что ею были убиты по крайней мере 38 человек. Еще 26 смертей также должны были быть приписаны ей, но следственная комиссия не могла найти достаточных улик, чтобы прямо обвинить в них подсудимую. Всех поразило то, что жертвы были не просто убиты в порыве злобы, а медленно и жестоко замучены. Предлогом для преступления обычно являлась ничтожнейшая причина – дурное, по мнению помещицы, мытье пола или посуды, измятое платье... Из 64 человек, погибших от рук «Салтычихи», только трое было мужчинами, остальные – женщины или девочки. Виновную было приказано лишить дворянства, впредь запрещалось называть ее как по фамилии мужа, так и по фамилии отца, а именовать как Дарью Николаеву, возвести ее на эшафот, повесить на шею доску с надписью «мучительница и душегубица», и после того, как она простоит с ней час, поместить ее навечно в темную землянку в одном из женских монастырей. Спустя две недели приговор был приведен в исполнение. «Салтычиха» была заточена в Ивановском монастыре. Там она пробыла больше тридцати лет и умерла в ноябре 1801 года, мучаясь припадками безумия.

3 октября 2005 г. в Москве в некрополе Донского монастыря прошла тожественная церемония перезахоронения праха **генерала Антона Деникина и философа Ивана Ильина,** а также их супруг. Множество россиян после Октябрьской революции 1917 г. были вынуждены покинуть свою Родину и жить за границей. Первым, чьи останки были перезахоронены в родной земле, стал писатель Иван Шмелев. Его прах с 2000 г. покоится на Донском кладбище. В завещаниях генерала Деникина и философа Ильина тоже было пожелание, чтобы их останки вместе с прахом их супруг были перевезены и захоронены в родной земле. До этого времени останки генерала Антона Ивановича Деникина покоились на кладбище в Детройте (США). Его супруга Ксения Васильевна была похоронена на кладбище Сент-Женевьев-де-Буа под Парижем. Философ Иван Александрович Ильин и его жена Наталья Николаевна скончались и были погребены в Швейцарии. В 2005 году, когда стало известно о последней воле покойных, в соответствии с решением президента России была образована межведомственная комиссия по подготовке перезахоронения. В церемонии перезахоронения праха приняли участие около двух с половиной тысяч человек. После выступления патриарх и делегация, состоящая из политических и общественных деятелей, проследовала в Большой собор Донского монастыря, где прошла панихида по Деникину и Ильину, после чего они были с почестями погребены на кладбище Донской обители.



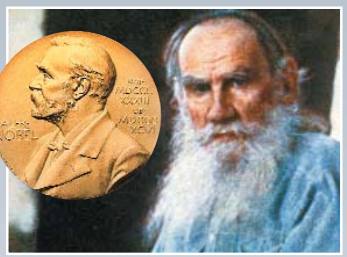
4 октября 1957 г. на околоземную орбиту выведен первый в мире искусственный спутник Земли, открывший космическую эру в истории человечества. Космический аппарат ПС-1 (простейший спутник-1) представлял собой шар диаметром 58 см, весил 83,6 кг, был оснащен четырьмя штырьковыми антеннами длиной 2,4 и 2,9 м для передачи сигналов работающих от батареек передатчиков. Спутник ПС-1 летал 92 дня, до 4 января 1958 года, совершив 1440 оборотов вокруг Земли, а его радиопередатчики работали в течение двух недель после старта. В СССР над созданием первого искусственного спутника Земли во главе с основоположником практической космонавтики С.П. Королевым работали ученые М.В. Келдыш, М.К. Тихонравов, Н.С. Лидоренко, В.И. Лапко, Б.С. Чекунов и многие другие. Дата запуска спутника в России ежегодно отмечается как памятный день Космических войск.

6 октября 1927 г. началась эра звукового кино: состоялась премьера первого звукового фильма «Певец джаза», выпущенного компанией «Уорнер Бразерс» (Jazz Singer, режиссер Алан Кросланд). Картина имела огромный успех и принесла компании прибыль в 3,5 млн долларов. В середине 1925 года в США три известные организации – Warner Brosers, Western Electric и вновь образованная Vitaphone Corp. объединили усилия по продвижению звукового кино. По мнению многих историков, первым художественным произведением, убедительно показавшим, что звуковое кино возможно, и что более чем тридцатилетний период «великого немого» близится к завершению. В России звуковой кинозал впервые открылся в октябре 1929 года на Невском проспекте в Ленинграде. Первыми советскими кинофильмами со звуковой поддержкой были документальные картины. В марте 1931 года демонстрировался первый в СССР игровой звуковой фильм «Путевка в жизнь». На международном кинофестивале в Венеции (1932) кинокартина отмечена как лучшая по режиссуре и была закуплена для кинопроката 26-ю странами. Решением ЮНЕСКО «Путевка в жизнь» внесена в десятку лучших фильмов всех времен и народов..

8 октября 1906 г. Лев Толстой отказался от Нобелевской премии. Узнав о том, что Российская академия наук выдвинула его кандидатом на Нобелевскую премию по литературе за 1906 год. Он направил письмо финскому писателю и переводчику Арвиду Ярнефельту. В нем Толстой просил своего знакомого через шведских коллег «постараться сделать так, чтобы мне не присуждали этой премии», ибо, «если бы это случилось, мне было бы очень неприятно отказываться». Ярнефельт выполнил это деликатное поручение, и премия была присуждена итальян-

Только свободный гражданин имеет отечество.

Анатоль Франс



скому поэту Джозуэ Кардуччи. Толстой был доволен тем, что премия ему не присуждена. «Во-первых, – писал он, – это избавило меня от большого затруднения – распорядиться этими деньгами, которые, как и всякие деньги, по моему убеждению, могут приносить только зло; а во-вторых, это доставило мне честь и большое удовольствие получить выражение сочувствия со стороны стольких лиц, хотя и не знакомых мне, но все же мною глубоко уважаемых». Вероятно, с точки зрения сегодняшнего прагматизма, реалий времени, да и просто психологии большинства людей, мысли и действия Толстого – сплошной парадокс. Но логика гения им явно не соответствовала. Возможно, именно потому, что он был гений?

11 октября 1931 г. в СССР принято решение о полной ликвидации частной торговли. Экономический и политический кризис, охватившие страну при «военном коммунизме», заставили политическое руководство искать выхода из них. Переход от «военного коммунизма» к «новой экономической политике» (НЭП) был провозглашен X съездом российской коммунистической партии в марте 1921 года. Первоначальная идея перехода была сформулирована в работах В.И. Ленина 1921-1923 годов: конечная цель остается прежней – социализм, но положение России после гражданской войны диктует необходимость прибегнуть к «реформистскому» методу действий в коренных вопросах экономического строительства. Основные меры, проведенные в рамках НЭП – продразверстка заменена продовольственным налогом, легализовалась свободная торговля, частные лица получили право заниматься кустарными промыслами и открывать промышленные предприятия с числом рабочих до ста. Официальная пропаганда всячески третировала частника, в общественном сознании формировался образ «нэпмана» как эксплуататора, классового врага. С середины 1920-х годов меры по сдерживанию развития НЭП сменились курсом на его свертывание. В 1931 г. была отменена частная торговля (кроме колхозных рынков). Все частные магазины были национализированы. В ходе ликвидации конфисковалось все имущество крестьян-кулаков, их ссылали в Сибирь, а городских «нэпманов», а также членов их семей, лишали политических прав («лишенцы»); многих подвергали судебным преследованиям. Но официальный запрет не смог окончательно выдавить негосударственную торговлю из общественной жизни. Теневая экономика долго еще оставалась характерной чертой советской действительности.

12 октября 1971 года на Бродвее в Нью-Йорке состоялась премьера расширенного сценического варианта рок-оперы Эндрю Ллойда Уэббера «Иисус Христос – Суперзвезда» (пластинка Jesus Christ Superstar, записанная в июле 1971года, разошлась миллионными тиражами). Анализируя феномен этого мюзикла, специалисты утверждают, что бум, вызванный его появлением, сравним с изобретением первых летательных аппаратов, поднявших человека в воздух. Благодаря появлению этой рок-оперы, из никому неизвестного композитора Эндрю Ллойд Уэббер мгновенно стал знаменитостью. Идея создания музыкального произведения, по своему изображающего последние семь дней жизни Иисуса с точки зрения Иуды Искариота, пришла в голову не менее молодому в то время и никому, кроме Уэббера, не известному либреттисту Тиму Райсу. В трактовке Райса, Иуда Искариот не хотел предавать «Учителя», но по воле рока именно на него пал выбор совершить предательство. Невероятными усилиями молодые авторы убедили компанию МСА рискнуть и вложить деньги в запись произведения. Для того, чтобы «хоть как-то» завлечь покупателя, для исполнения роли Иисуса приглашается Ян Гиллан. В требовательном Лондоне премьера альбома прошла незамеченной. Зато в США записанная на «винил» рок-опера мгновенно заняла первое место среди поп-альбомов 1971 года. В 1973 году она была экранизирована. В течение последующих 35 лет постановки шоу «Иисус Христос – Суперзвезда» осуществлялись на сценах 17-ти стран мира. В России постановку рок-оперы на русском языке впервые осуществил Санкт-Петербургский Государственный театр «Рок-опера».

14 октября 2012 г. австрийский парашютист **Феликс Баумгартнер** совершил затяжной прыжок из стратосферы (т.е. из космоса). С американской авиабазы Розуэлл воздушный шар поднял Баумгартнера с парашютом на высоту около 38 600 м, сам парашютист находился в капсуле, прикрепленной к шару, а потом покинул ее. Во время падения скорость падения Феликса составила 1342,8 км/ч, таким образом, он стал первым человеком, кому удалось в свободном падении развить сверхзвуковую скорость. Вообще в свободном падении спортсмен находился 36 529 м, время свободного полёта составило 4 минуты 20 секунд. На высоте 7 км Феликс раскрыл парашют и благополучно приземлился на Землю. Весь полет занял менее десяти минут, но за это время Баумгартнеру удалось установить несколько мировых рекордов – он стал первым в мире человеком, преодолевшим скорость звука вне техники, совершившим прыжок с парашютом с такой большой высоты, к тому же в этот раз была установлена и самая большая дистанция свободного падения, и совершен самый высокий пилотируемый полет на стратостате. Прыжок Баумгартнера транслировался в прямом эфире, который собрал у экранов более 8 миллионов человек по всему миру. Надо сказать, что такие затяжные прыжки весьма опасное дело. Ведь даже «рядовая» потеря сознания от перегрузок вполне могла закончиться летальным исходом. А у Баумгартнера в самом начале прыжка началось бешеное вращение и, как следствие, сумасшедшие перегрузки. Также было неизвестно, как организм человека отреагирует на преодоление сверхзвуковой скорости в свободном падении. Кстати, предыдущий рекорд затяжного прыжка с парашютом из стратосферы был зафиксирован в СССР. Он принадлежит советскому парашютисту Евгению Андрееву. В ноябре 1962 г. майор Е. Андреев и полковник П. Долгов совершили прыжок с борта стратостата с высоты 25 500 м. К сожалению, лишь Андреев смог благополучно вернуться на землю. Долгов при отделении повредил гермошлем, произошла разгерметизация скафандра, и он погиб мгновенно.

18 октября 1009 г. по приказу египетского правителя Аль-Хакима разграблен и разрушен храм Гроба Господня. Еще первые христиане почитали место распятия и погребения Иисуса Христа. Начало сооружению храма Гроба Господня в 325 году положила императрица Елена, мать Константина Великого. Помимо Гроба Господня, в состав храмового комплекса вошли предполагаемое место Голгофы и место обретения Животворящего креста. Уцелели лишь отдельные фрагменты здания, погребенные под неподъемными каменными обломками. Мотивы же, которыми руководствовался Аль-Хаким, получивший от современников нелестное

Крепостной, подданный деспота имеют лишь родину

Анатоль Франс, французский писатель и литературный критик

прозвище Безумный, не вполне ясны, хотя достоверно известно, что он чинил гонения не только христианам, но и иудеям, и внутриисламским оппонентам – суннитам. Сейчас уже трудно воссоздать точную картину ситуации. Слухи же о разрушении Храма Гроба Господня достигли Европы и послужили одним из поводов для агитации в Европе к началу Крестовых походов.

20 октября 1714 г. Петр I издал Указ о запрещении каменного строительства по всей России, кроме Санкт-Петербурга. Легким росчерком пера царь оставил без работы тысячи каменщиков по всей России. Расчет был прост: каменщики в поисках способа прокормить семью будут вынуждены отправиться на поиски лучшей доли в новую столицу, где и продолжат заниматься любимым делом. А их опыт и мастерство позволит новой российской столице как можно быстрее стать вровень со столицами других европейских городов. Указ возник не от капризов царя-реформатора – он стал последней каплей терпения Петра I. Город начали возводить одиннадцатью годами ранее, и первую четверть XVIII в. он напоминал огромную строительную площадку, на которой найти опытного каменщика было не так-то просто. После Указа царь некоторое время подождал, когда в Санкт-Петербург будут съезжаться каменщики, но так и не дождался, а потому распорядился, чтобы людей, способных к строительству каменных сооружений, свозили в Северную Пальмиру насильно.

23 октября 1953 года, спустя два с небольшим месяца после испытания первой в мире водородной бомбы, ее «отец», 32-летний Андрей Сахаров, всего 3 месяцами ранее получивший степень доктора физико-математических наук, миновав «ступеньку» члена-корреспондента, был сразу избран действительным членом Академии Наук СССР. Кандидатуру Сахарова поддержали научные руководители ядерной программы Игорь Курчатов, Юлий Харитон и Яков Зельдович. В своем отзыве о научной деятельности ученые написали, что Сахаров «является необычайно одаренным физиком-теоретиком и в то же время замечательным изобретателем». С конца 1950-х годов Сахаров активно выступал за прекращение испытаний ядерного оружия. С конца 1960-х он являлся одним из лидеров правозащитного движения в СССР.

28 октября 1886 г. в Нью-Йорке состоялось официальное открытие Статуи Свободы (полное название – «Свобода, озаряющая мир», англ. Liberty Enlightening the World). Статуя стоит в устье Гудзона в нью-йоркской гавани и служит приветствием как для гостей и иммигрантов, так и для возвращающихся американцев. Ее создал скульптор Фредерик Бартольди, а внутреннюю несущую конструкцию спроектировал Гюстав Эйфель. Медная статуя богини Свободы была подарена Францией в честь столетней годовщины независимости США и в знак дружбы между двумя государствами. Статуя прибыла в Нью-Йорк 17 июня 1886 г. на борту французского парохода «Изери» в разобранном виде. Статуя Свободы является символом США. Она находится на острове Свободы примерно в 3 км от южной оконечности Манхэттена. Богиня Свободы держит факел в правой руке и подобие книги (таблички) в левой. Надпись на табличке гласит: «JULY IV MDCCLXXVI» («4 июля 1776») - дата подписания Декларации Независимости. Одна нога статуи опирается на разбитые оковы. Семь зубцов в ее короне символизируют семь морей или семь континентов. Высота от земли до кончика факела - 93 м, высота самой статуи, от верха пьедестала до факела 46 м. Статуя была построена из тонких листов меди, отчеканенных в деревянных формах. Сформированные листы потом были установлены на стальной каркас. Из короны статуи открывался обширный вид на нью-йоркскую гавань. Сейчас открыта лишь лестница на пьедестал. Внутри цоколя находится Музей заселения Америки и истории самой статуи. Последние крупные работы проходили в 1986 году, к дню столетия Статуи Свободы. В 1984 г. она была внесена в список объектов, находящихся под особой охраной ЮНЕСКО.

Календарь событий в октябре

30 октября 1990 года в Москве на Лубянской площади, в сквере у Политехнического музея, был открыт скорбный памятник миллионам жертв политических репрессий – сегодня известный также как «Соловецкий камень» – как символ победы над тоталитарным режимом и знак нарождающейся демократии. Гранитный валун был доставлен в столицу с Соловецких островов, из тех мест, где некогда располагался печально известный Соловецкий лагерь особого назначения – СЛОН. С Большого Соловецкого острова в Архангельск камень привёз грузовой теплоход «Сосновец», затем по железной дороге его доставили в Москву. Дата 30 октября была избрана в связи с тем, что в этот день в 1974 году политзаключенные мордовских лагерей объявили голодовку в знак протеста против политических репрессий в СССР и против бесчеловечного обращения с заключенными в тюрьмах и лагерях. В 2002 году Соловецкий камень был установлен в Санкт-Петербурге, на Троицкой площади Петроградской стороны. С 1991 года 30 октября в России отмечается День памяти жертв политических репрессий.

31 октября 1958 г. Борис Пастернак написал письмо Никите Хрущеву, что отказывается от Нобелевской премии. В 1958 году Борис Пастернак стал вторым писателем из России (после Ивана Бунина), удостоенным Нобелевской премии. Присуждение премии было воспринято советской пропагандой как повод усилить травлю на писателя. На него оказывалось давление, он был исключен из Союза Писателей СССР, публиковались статьи против него и его романа «Доктор Живаго». По советам адвокатов из Всесоюзного агентства по охране авторских прав 31 октября 1958 г. Пастернак написал письмо Хрущеву. Вот этот текст: «Уважаемый Никита Сергеевич, я обращаюсь к Вам лично, ЦК КПСС и Советскому правительству. Из доклада т. Семичастного мне стало известно о том, что правительство «не чинило бы никаких препятствий моему выезду из СССР». Для меня это невозможно. Я связан с Россией рождением, жизнью, работой. Я не мыслю своей судьбы отдельно и вне ее. Каковы бы ни были мои ошибки и заблуждения, я не мог себе представить, что окажусь в центре такой политической кампании, которую стали раздувать вокруг моего имени на Западе. Осознав это, я поставил в известность Шведскую Академию о своем добровольном отказе от Нобелевской премии. Выезд за пределы моей Родины для меня равносилен смерти, и поэтому я прошу не принимать по отношению ко мне этой крайней меры. Положа руку на сердце, я кое-что сделал для советской литературы и могу еще быть ей полезен. Б. Пастернак».

Не нам судить, прав или не прав был Пастернак, отказываясь от главной литературной награды мира – Нобелевской премии. Но он держался достойно и уезжать из страны не хотел. Борис Пастернак умер от рака легких 30 мая 1960 г. в Переделкино.

® «Клуб Директоров» №10 (276), октябрь 2023

Продолжение, начало
в КД №09 (266), сентябрь 2022

Директору-инноватору о коучинге

Коучинг* – это способ делать лучший бизнес. Это средство содействия, помощи другому человеку в поиске его собственных решений... Коучинг не является всего лишь техникой, которая выручает и применяется в заранее определенных обстоятельствах. Это метод управления, метод ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ с людьми, способ мышления, способ бытия. Наступит пора, когда слово «коучинг» полностью исчезнет из нашего лексикона, и это станет способом нашего отношения друг к другу на работе, а также ВЕЗДЕ.

Дж. Уитмор,
один из основателей методологии и технологии коучинга

Первая попытка объединить директоров-инноваторов, поставивших свои компании на путь организационного развития, была сделана мною еще в 2002 году. Клуб собирался в больших аудиториях (до 250 человек), на радио «Владивосток» (до 112 тыс. слушателей) и в других СМИ Приморья.

Моя концепция. Все деньги происходят из головы, большие деньги родом из ясной головы, а самые большие – из ясной корпоративной головы. Вот эти головы я и «просветляю» в индивидуальном и корпоративном коучинге. Коуч – это лейка, поливающая древо проекта и садовника одновременно. Оба растут и плодоносят быстрее, чем без внешнего полива. Коучинг – это разговор знающего с движущимся о лучшей дороге. Я делаю понятным то, что всем и так давно известно, но чем никто не может пользоваться. Я обнажаю вещи, события и процессы, они для меня давно все голые... Для тренируемого это новые открытия, новые проекты.

Ученик для меня не сосуд для заполнения, а факел для воспламенения! Коучинг – это сеансы понимания смыслов происходящего и проектируемого с последующими разоблачениями...

Коучинг – это один из методов консультирования для бизнес-организаций и отдельно для их руководителей. Коучинг возник около 25 лет назад, его техники были разработаны американскими бизнес-консультантами, и он вобрал в себя лучшие достижения методов своих предшественников – психологического консультирования, наставничества, бизнес-тренингов и т.д. Давайте первым коучем называть Сократа... если и ошибемся, то не смертельно, давайте поймем, почему ищущей личности нужна другая, более опытная личность, постоянно работающая над главным – над методологией.

Каждый человек знает истину. Я выступаю в роли повивальной бабки и помогаю этой истине родиться.

Сократ

ФИЛОСОФИЯ и методология коучинга исходит из того, что человек от природы талантлив и обладает неведомым и значительным потенциалом, который никогда не реализуются им в полной мере. В его голове есть ответы на все вопросы. Привести к определенной системе мысли клиента, помочь вычленить и сформулировать проблему, определить цель, рубежи, задачи и методы их достижения – вот этапы работы коуча. Коуч не переделывает человека, а раскрывает его потенциал. Коуч не дает готовых советов и рекомендаций, а помогает клиенту найти собственные решения актуальных проблем. Я не говорю: «Делай так и все будет ОК!», я говорю: «Смотри, по какой кривой включается амбициозная мотивация американских коммивояжеров!» И тут моего директора ОСЕНЯЕТ....

Коучинг – это метод активизации чаще всего профессионального творческого потенциала человека, и он во многом похож на индивидуальные тренировки.

Коуч помогает быстрее найти ответы на важные для вас вопросы и оптимальным образом воплотить их в остатке вашей жизни. Я так и приветствую своих тренируемых: «Поздравляю! Сегодня первый день остатка твоей жизни! Приступаем к главному. Потом перейдем к важному. Сколько у тебя будет срочного – это вычет из остатка жизни». Руководители «трезвеют» и начинают выстраивать: главное – первым, важное – вторым и срочное – избегаемым. Задача коуча – не принимать решения за вас и не менторствовать (хотя он чаще больше знает), а расширить круг возможностей и перспектив.

Прикладное значение коучинга в бизнесе трудно переоценить. Он как метод незаменим при принятии решений в «точках выбора», в процессах изменений. Прекрасные результаты получают от коучинга команды проектов, эффективен VIP-коучинг для политиков, революционные результаты дает коучинг внутрифирменного регулярного менеджмента.

Коуч не нужен тем, кто ходит по ровному и по кругу. Коуч нужен тем, кто идет вперед и вверх, в неизведанное. Коуча приглашают, как шерпа при путешествии в неведомые горы.

Коуч, говоря обычным человеческим языком, как и психотерапевт, работает с сознанием. Я свои установочные семинары для индивидуального коучинга и начало сессий проектирования для корпоративного коучинга называю «разгипнотизацией». Тренируемые потом говорят о «разрыве шаблонов», о «потере старых костылей», о «потере розовых очков» и т.д.

Завершая объяснения, что есть коучинг, я вынужден присоединиться к расхожему мнению, что коучинг легче попробовать, чем объяснить.

Привести к определенной системе мысли клиента, помочь вычленить и сформулировать проблему, определить цель, рубежи, задачи и методы их достижения - вот этапы работы коуча.

Памяти Евгения Тушкина

НЕВМЕНЯЕМЫЙ РОССИЙСКИЙ ТРУД (11)

* Coach (англ.) – репетитор, инструктор, тренер

® «Клуб Директоров» №10 (276), октябрь 2023

Особенности национальной работы: вчера, сегодня, завтра

Книга в статьях Евгения Тушкина

Я долго тянул, можно даже сказать стеснялся из-за чувств, похожих на патриотические, но теперь решился выпустить книгу с названием, вынесенным в заголовок. Годы колебаний всё же убеждают меня в том, что даже экономический «рост» не делает российский труд, производство и управление восприимчивыми к моей профессии - макроэргономике, или концептуальному человекоориентированному проектированию функций, процедур и организаций.

Такое проектирование в цивилизованном мире резко повышает производительность систем, но в России это по загадочным причинам не востребовано, при том, что бизнесмена, не желающего эффективности в своей организации, вы не найдёте. Поэтому **разделы «ВЧЕРА» и «СЕГОДНЯ» будут выраженно обличительными.** Раздел «ЗАВТРА» я многие годы разрабатывал и, доведя до конкретной социальной технологии, опубликовал в «ВБ» (*«Восточный Базар», с марта 2011 - «Клуб Директоров», ред.)* в цикле **«Как создать высокоэффективную организацию».** Это были мои первые публикации в «ВБ», и из названия видно, что я в своём «Дальневосточном проекте» был настроен абсолютно конструктивно и планировал транслировать в Приморье всё самое передовое в области организационного развития из Москвы и зарубежья.

Но наряду с предложением конструктивных «рецептов» я приступил к невиданному для управленческого консультанта делу - начал на страницах «ВБ» обличать и разоблачать неэффективность российских «бизнесов».

Читать стали с большим интересом, стали «обидчиво» реагировать, появились первые организации, вступившие на путь организационного развития. Сейчас можно констатировать, что наблюдается неуклонный рост интереса к технологии организационного развития и моделям управления, которые я называю **«Целеустремлённая организация».** После выхода книги **«Особенности национальной работы: вчера, сегодня, завтра»** интерес к построению высокоэффективных целеустремлённых организаций вырастет многократно.

И вот ради более приверженного приобщения к третьей технологической части я приглашаю в соавторы первой и второй частей любое количество «обличителей» и «разоблачителей». Хотелось бы, чтобы такая работа стала воистину народной и вместила в себя массы конкретных историй про предельно неэффективный советский и нынешний российский труд, неконкурентоспособное производство и пещерного уровня автократическое управление.

Дмитрий Лихачёв:

«Россия - это цивилизация Слова и Духа, цивилизация Души, а не цивилизация Дела

Для того чтобы все «истории» остались в истории, мы откроем сайт, где всё уместится, а в книге сделаем обобщения. Я думаю, что про работу будет смешней и печальней, чем про охоту.

Наше выступление против особенностей национальной работы я планирую довести до температуры восстания. Нам необходимо восстание против позорных особенностей национальной работы, причём хорошо вооружённое восстание, иначе эти особенности не сдадутся. Вооружаться придётся не чем попало, а мировым опытом эффективного труда, производства и управления.

Раздел «ВЧЕРА». Чрезвычайно необходим современной молодёжи, которая не знает, как всему миру на смех работал советский человек и что он в результате имел. Пишите, например, про то, как и в каких количествах использовался спирт на «почтовых ящиках» легендарного ВПК. Сколько чего шло в дело, сколько в «стружку».

Раздел «СЕГОДНЯ». Необходимо понять неизбежность социальной деградации при существующей модели организации социальной жизни. В России труд - это полоса препятствий к получению денег. Препятствия пытаются как-то полегче преодолеть или скрасить хорошими отношениями. Американцев учат, что **русские ходят на работу дружить.**

Меня попрекают, что я вижу всё в чёрном свете и говорю в общем и вообще. Вот вам сегодняшняя конкретика: рабочие сегодня, как и сорок лет назад, кидают асфальт в лужи. На моё восторженное поздравление с тем, что они свято хранят традиции российского труда, вся бригада дружно (дружба против хозяина и всяких «умников») послала меня посмотреть наряд с нищенскими расценками. Хозяин ворует, а мы тут под дождём за копейки асфальтируем. Я им пожелал успеха в деле уничтожения России таким «доблестным» трудом.

Россию можно уничтожить двумя путями. Можно сделать вид, что мы уже люди, что мы уже страна и, не предпринимая ничего мобилизационного, удовлетвориться нынешним экономическим «ростом». Тогда, пророчествуют экономисты, при таком «росте» в течение 10 лет всё восточнее Урала будет скуплено, и оставшиеся там россияне пойдут прислугой или рабами безропотными под колониальный менеджмент. Я сейчас в Москве с вожделением наблюдаю «битву» русского труда с немецким колониальным менеджментом. Русские работники не могут «выработать» больше 20% от обещанной огромной зарплаты. До 80% уходит на штрафы. Кое-кто говорит, сколько-то выдерживает все требования колониального процессного менеджмента, но он перестаёт быть русским, т.е. анархистом.

Я приверженец другого способа уничтожения России - самим дружно начать работать по-немецки, либо по-японски и Россия тогда исчезнет в строгом смысле этого слова, ведь Россия - это простота и бедность. Есть ещё не очень трезвая горделивость, но это качество и его вредность рассматривать не будем. **Простота российская преступна (из-за простоты всё, что может, тонет, с неба падает и взрывается), а бедность - порочна (пороки порождает).**

Ещё многие **россияне любят говорить, что Россия - это душевность,** которую они путают с нетрезвой подростковой слюнявостью. Как легко видеть, у меня нет никакого желания понравиться читателю и поэтому слова я не подбираю, а стремлюсь быть точным, хоть и неприятным, потому что не вижу в российском труде ни единого факта, настраивающего на оптимизм. Как не крути, но скоро России не будет, потому что так, как она работает, она себе на жизнь и тем более на развитие не заработает. Поэтому-то я и приглашаю читателя присоединиться к моему тихому голосу и громко высказаться про российскую «работу». Особенно в своих «историях» про нынешние организации обращайте внимание на мотивацию конкретных исполнителей - главный фактор неэффективности сегодня.

Для существующего и абсолютно недостаточного для нынешней России 3-5%-го экономического роста мотивация избегания наказания (которая сейчас в организациях преобладает), может, на какое-то время и сгодится. Для сохранения государственности в существующих границах необходим экономический рост не менее чем 8-10% , а это невозможно без массового включения мотивации достижения, единственной порождающей энтузиазм.

Продолжение следует

® «Клуб Директоров» №10 (276), октябрь 2023

Инфляция – лучший сборщик налогов на службе минфина

Уильям Пайл

Как индийская и китайская валюта повлияла на падение рубля

Российская экономика переживает не лучшие времена: продукты стремительно дорожают. Не так давно стоимость куриного мяса в стране достигла исторического максимума, а эксперты предупредили о возможном подорожании гречки и зарубежных вин.

Одной из причин ослабления рубля можно назвать зависшие рупии, пишет РБК со ссылкой на экс-главу Минфина **Михаила Задорнова.** По его словам, Россия поставила в Индию нефтепродукты на сумму более 30 миллиардов долларов, а импорт из той же страны оценивается только в 6–7 миллиардов долларов в год. При этом наше правительство не может вернуть оставшиеся рупии, поскольку это неконвертируемая валюта.

Что случилось с рублем?

Василий Колташов, *экономист, директор Института нового общества*

В Индии действительно «застряло» большое количество выручки от экспорта, но это могло произойти «неслучайно». Можно было предусмотреть такие механизмы расчета за российскую нефть и нефтепродукты, которые не привели бы к такому застреванию денег. При этом практически все крупные экспортеры стараются не возвращать в Россию валютную выручку. Еще в прошлом году действовало правило об обязательной продаже 80% выручки. Позднее этот процент стал снижаться. В итоге финансовый бизнес и часть экспортеров, в первую очередь металлургов, пролоббировали в правительстве отмену этих норм. После этого рубль начал валиться, даже после того как мировые цены на нефть пошли вверх. Это была ситуация июля-августа 2023 года: нефть дорожала, а рубль падал, показывая самые нижние точки. У нас зафиксировалась сильная инфляция, и нас ждет дальнейшее повышение цен. Рубль должен был укрепляться, но он, наоборот, был обвален.

Сентябрь 2023 г.

РОССИЯ ПРОДАЛА НЕФТЬ И ГАЗ ЗА РЕЗАНУЮ БУМАГУ

Журналисты MSK1.RU поговорили с экономистами о том, как колебания курса юаня могут повлиять на российский рынок, а также спросили, когда может укрепиться наша валюта и ждать ли нам очередного повышения курса доллара до 100 рублей. Рассказываем, к чему готовиться россиянам в ближайшее время.

Николай Кульбака, *кандидат экономических наук, аналитик*

Главная проблема рупий заключается в том, что эта валюта мало кому интересна за пределами Индии, которая не готова выводить деньги. Если мы продаем товары за рупии, то единственный вариант — покупать индийские товары, среди которых не так много тех, что интересны России. Поэтому эти деньги зависают на счетах в Индии.

Зачем Россия покупает индийскую валюту?

Дмитрий Потапенко, *экономист и предприниматель*

Россия продала нефть и газ за резаную бумагу. И пошла она на такой шаг из-за внешнеполитических событий, Мы не так вольны распоряжаться нефтью и газом. Многие просто не покупают российские рубли. Мы вынуждены из-за внешней политики реализовывать товар тем, кто готов его купить и, например, перепродать.

Ни в одном другом государстве не принимают рупии, поэтому их невозможно реализовать как-то иначе. Вы получаете резанную бумагу, которую не можете реализовать. Что с этой бумагой делать? Вы получаете платежное средство, с которым ничего не можете сделать. Рупии нигде не применяются, ни в какой стране мира, кроме Индии.

Как это влияет на курс?

Николай Кульбака, *кандидат экономических наук, аналитик*

Курс рубля по отношению к евро и доллару по-прежнему находится в плачевном состоянии. Этот курс берется от того, что в Россию поступают доллары или евро в результате международной торговли. Российские экспортеры выручают за свои товары доллары и евро, которые идут в Россию на валютный рынок. Туда в свою очередь приходят фирмы и организации, которым нужны доллары и евро для импорта. Если мы хотим инвестировать в зарубежные страны, нам нужны доллары и евро. Так рождается спрос на данные валюты. Чем он больше, тем дешевле рубль. Если Россия продолжит продавать товары за рупии, рубль снова может ослабеть. Представьте, что наши компании вместо долларов и евро начинают получать за свои товары рупии. Количество долларов и евро уменьшается. Если мы продаем товары за рупии, значит, доллар и евро в страну не поступают, и курс растет.

Василий Колташов, *экономист*

Недавнее укрепление курса рубля произошло в том числе после продажи валютной выручки экспортерами. От позорного уровня — 100 рублей за доллар — мы ушли к уровню 95 рублей за доллар. Но полноценным укреплением это считаться не может. Для настоящего укрепления необходимо иметь другую практику в отношении компаний, фирм работающих в России.

Проблема торговли с Индией состоит в том, что мы очень много туда поставляем и мало покупаем.

® «Клуб Директоров» №10 (276), октябрь 2023

Чем мягче валюта в данной стране, тем жестче туалетная бумага.

Джон Фаунтин

Россиянам нужен безопасный зимний морской курорт

В теории Индия могла бы стать для нас зимним курортом. Большое количество россиян по льготным турам могло бы ездить в систему отелей, санитарные условия которых контролировались бы российскими турфирмами в партнерстве с индийскими. Это помогло бы исправить финансовую ситуацию и накопленные рупии начали бы наконец тратиться.

Если мы оставляли в Турции ежегодно 10 миллиардов долларов, что нам мешает оставлять похожую сумму в Индии? Это начнет исправлять баланс. Тогда будут осуществляться активные перелеты в Индию, обмен необходимых нам услуг на товары.

А что происходит с юанем и стоит ли ждать снижения цен на «Алиэкспрессе»

Курс юаня к доллару упал до рекордно низкого уровня за 16 лет: впервые с декабря 2007 года доллар стоит 7,33 юаня. Тем временем российская экономика переживает не лучшие времена: не так давно курс доллара превысил отметку 100 рублей, но позднее он снова опустился.

Кроме того, наши финансы находятся в сильной зависимости от национальных валют других стран. На падение рубля значительно повлияло огромное количество застоявшихся в России индийских рупий. Подобное может произойти и с турецкими лирами.

Что случилось с юанем

Василий Колташов,
экономист и политолог

Падение юаня связано с тем, что происходит в сфере западной экономики: из-за повышения ставок национальную китайскую валюту приходится ослаблять. Китай адаптируется к внутриэкономическим сложностям, с одной стороны. С другой стороны — к ситуациям в западных экономиках, очень непростой и, по сути, созданной политикой повышения ставок западными центральными банками, это стандартный инструмент адаптации к ослаблению юаня. Китай прибегает к нему много лет, но не злоупотребляет. По нашим меркам, ослабление носит незначительный характер. Это не как у нас, когда рубль может опуститься на 80 процентов. Такого Китай не допускает. Случившееся связано со стремлением китайского правительства снизить цены, чтобы поднять спрос на свои товары. Китай пытается таким образом поддержать экспорт. Видя, что идет угасание спроса на его продукцию, на промышленные товары, Китай старается сделать их дешевле, ослабляя юань. Это уменьшает для потребителей стоимость китайских продуктов.

«Алиэкспресс» станет доступнее?

Да, но ненамного. Снижения цен на китайские товары мы почти не почувствуем из-за ослабления собственной валюты. Если рубль своим обвалом не перекроет это, то небольшое снижение цен (на китайские товары) должно быть. Но оно будет таким небольшим по сравнению с прежним, что мы можем не заметить, потому что у нас произошло грандиозное повышение курса нацвалюты и до сих пор ситуация остается неопределенной.

В случае с «Алиэкспрессом» и подобными площадками всё зависит от того, в какой валюте продавцы назначают цены на товар. Если продавец выставляет цены в долларах, то для нас не изменится ничего. Если он выставляет в юанях, то, возможно, поменяется, но не факт, нужно смотреть внутренние алгоритмы.

Как это повлияет на рубль?

Николай Кульбака, *кандидат экономических наук, аналитик*

На самом деле, на российскую экономику произошедшее не должно сильно повлиять, поскольку мы ведем торговлю с Китаем не в долларах, а в юанях. Соответственно, нас интересует отношение китайской валюты к рублю. Юани почти не используют за пределами Китая, и это большая проблема для России. Получается, что нас всегда будут интересовать курсы юаня к рублю и евро к рублю, они для нас важнее, чем все остальные курсы.

Подобно тому, как это уже произошло с индийской валютой, в России могут начать застаиваться китайские юани, однако на нашу экономику еще большее негативное влияние оказывают другие факторы.

Дело в том, что у России сейчас на протяжении большого промежутка времени падает экспорт, следовательно, Россия меньше зарабатывает на нем. А импорт достаточно высокий, и он не может быть снижен без ущерба для внутреннего рынка. Валюты требуется очень много, а взять ее, в общем-то, неоткуда, это вызывает рост стоимости доллара в рублях.

Торгуем «крыльями бабочек»?

Дмитрий Потапенко,
экономист и предприниматель

Несмотря на то, что Россия рассчитывается с Китаем юанем, китайская экономика больше завязана на долларе. Китайцы любят получать доллары США, и это очень обоснованно: экономика очень завязана на долларе, это не плохо и не хорошо, доллар меняется во всем мире, а юань — не во всем мире. Российская экономика, напротив, движется в сторону национальных валют, а это очень плохой признак.

Вы можете в качестве платежного использовать хоть бычьи хвостики, дальше рассчитывайтесь хоть крылышками бабочек, но толку от этого не будет, нужно торговать в долларах.

Если мы пытаемся играть в рупии и юани, мы для этих стран становимся очень маленькой величиной и не можем устанавливать свои правила игры.

Что ждет рубль в ближайшее время

Василий Колташов,
экономист и политолог

Ослабление российской валюты всё продолжается. Прийти в норму он не сможет ни в сентябре, ни в октябре, а такие перспективы вызывают негативную реакцию со стороны населения.

Те, кто верил в рубль, посрамлены, им стыдно, что они не купили иностранную валюту. Если говорить о гражданах, у них вызывает злость падение рубля на фоне дорожавшей нефти, ведь ненормально, когда такое происходит.

Николай Кульбака, *кандидат экономических наук, аналитик*

Ситуация на российском рынке настолько нестабильная, что в ближайшие месяцы мы снова можем увидеть цифру 100 на экранах с курсом доллара в обменниках.

Рубль будет ползти и дальше, потому что фундаментально ничего не меняется, проблема остается, потому что мы сейчас практически не торгуем с западными странами. К нам меньше стало приходить долларов и евро, значит, они в большем дефиците. Цифру 100 мы рано или поздно снова увидим. В течение месяца-двух возможны различные колебания курса как в ту, так и в другую сторону, они связаны с краткосрочными эффектами. Фундаментально тенденция идет к ослаблению рубля, в течение полугода он ослабнет.

Из-за экономического кризиса в России взлетят в цене многие продукты. Мы уже говорили о подорожании шоколада, кетчупа и даже гречки, а также о возможном исчезновении итальянских вин: многие экономисты беспокоятся, что вместо них на прилавках появятся подделки. Кроме того, из-за подорожания мяса в ближайшее время значительно поднимутся цены на шаурму.

Старики объявляют войну, а умирать идут молодые

Герберт Гувер

16.09.2023

ДЕМОГРАФИЧЕСКАЯ КАТАСТРОФА

В июле в России родилось самое маленькое число детей, чем в любом июле, начиная с 1945 года. Это демографическая катастрофа

В июле 2023 года в России родилось всего 110 491 детей (смотри график **«Число родившихся в РФ по месяцам»**). Это на 3,0% меньше, чем в июле 2022 года. По данным демографа Алексея Ракши, июль 2023 года стал худшим июлем, как минимум с 1945 года.

Естественный прирост населения за семь месяцев 2023 года – отрицательный, в размере 297 306 человек (смотри график **«Естественный прирост/убыль населения в РФ по месяцам»**). Рост населения был. Но отрицательный рост. Как любят говорить отдельные российские чиновники.

Разумеется, президент РФ Владимир Путин регулярно говорит о необходимости принять меры по повышению рождаемости. Как обычно, он говорит очень правильные, и даже мудрые, слова. Вот только почему-то реальные дела российских властей расходятся со словами президента кардинально.

Последние полтора года российские власти делают всё, чтобы страна вымирала ещё быстрее. Я имею в виду то, что в России с некоторых пор нельзя называть своими словами. С самого начала этого ада российские власти нанесли удар по рождаемости по трём направлениям.

1. Прямые потери на фронте. Точная цифра этих потерь не известна. Но, судя по некоторым данным, она уже измеряется уже десятками тысяч человек. И все эти погибшие мужчины уже никогда не станут отцами.

2. Массовая эмиграция. Точная цифра этих потерь тоже не известна. Но, судя по некоторым данным, она измеряется уже сотнями тысяч. Рожать детей в эмиграции все уехавшие вряд ли будут.

3. Откладывание рождение ребёнка до лучших времён. Это стандартная практика поведения людей в плохие времена. Величину этой цифры сложно определить даже приблизительно.

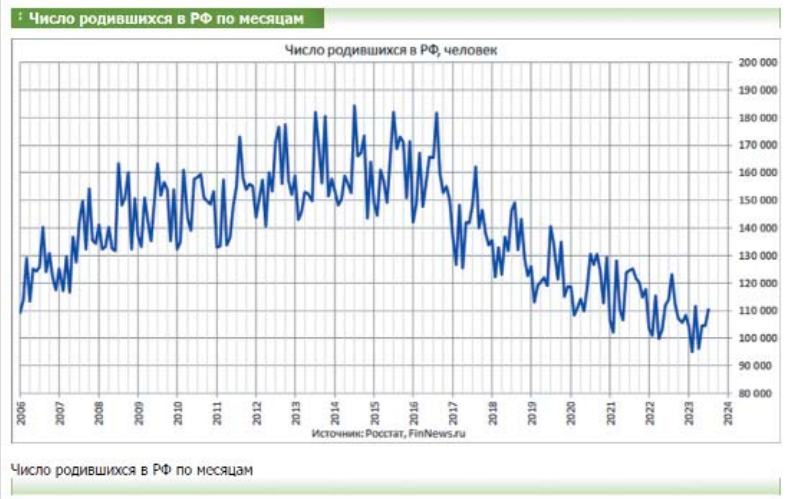
Конечно, первопричина постепенного (но стабильно постоянного в последние годы) вымирания страны – так называемое «Эхо войны». Последствия второй мировой войны. После её окончания каждые 25-30 лет в России резко падает рождаемость. Что прекрасно видно на графике **«Естественный прирост/убыль населения в РФ по годам».**

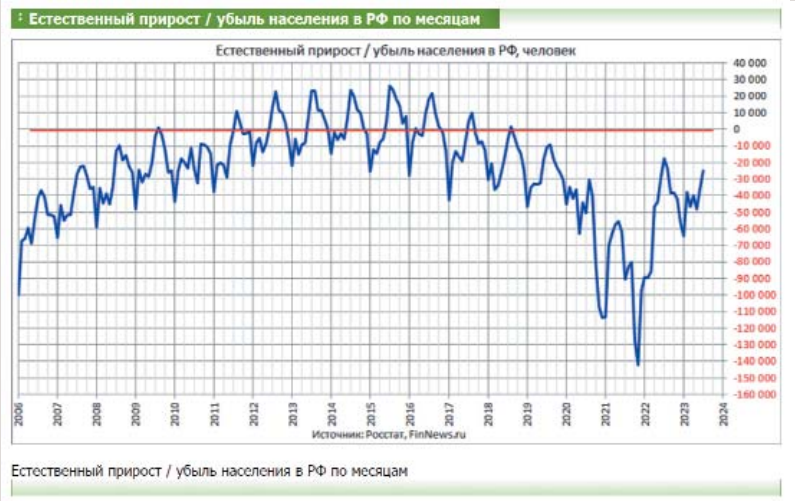
Однако, влияние перечисленных выше трёх пунктов абсолютно точно сказывается на рождаемости в России крайне негативным образом. Что в сумме с «эхом войны» приводит к демографической катастрофе.

P.S.: Помните, как ныне уже бывшая глава департамента молодежной политики Свердловской области Ольга Глацких 5 ноября 2018 года на встрече с детьми-волонтёрами заявила:

> «Вам государство вообще, в принципе, ничего не должно. Вам должны ваши родители, которые вас родили. Государство не просило их вас рожать, если мы будем идти от истоков».

Государство не просило рожать детей – вот россияне и не рожают. И никакие словесные интервенции разных российских чиновников (и даже самого президента) изменить эту катастрофическую ситуацию не в силах. Кто виноват? Понятно. Что делать? Кажется, пора прекратить передвигать кровати...





® «Клуб Директоров» №10 (276), октябрь 2023

Сперва расплатись, а потом уже падай в обморок

Станислав Ежи Лец

13.09.2023

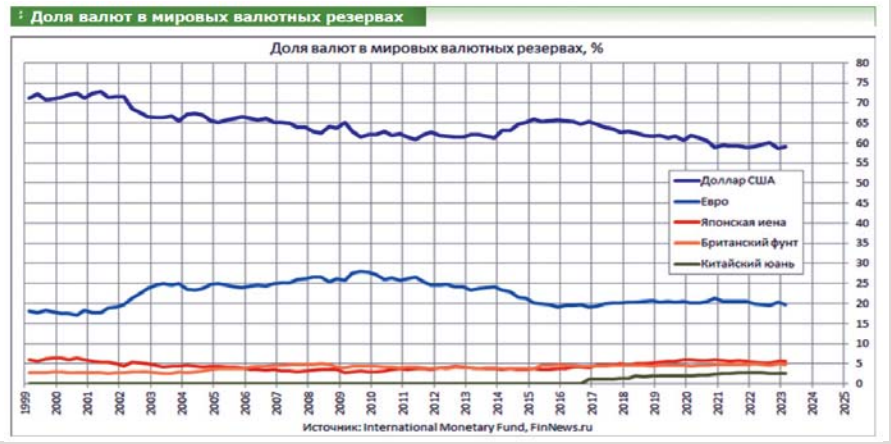
ВЛАДИМИР ПУТИН И ДОВЕРИЕ К ТВЁРДЫМ ВАЛЮТАМ - ДОЛЛАРУ И ЕВРО

Президент РФ Владимир Путин 12 сентября 2023 года на пленарном заседании восьмого «Восточного экономического форума» заявил:

«Ограничения, допустим, расчётов в долларах. К чему это ведёт? К тому, что все страны задумались о создании своих собственных инструментов, о создании новых систем расчётов, задумались о том, стоит ли в тех же Штатах или где-то в Европе хранить свои сбережения, накопления, стоит ли вкладывать в ценные бумаги этих стран свои сбережения. Я вам гарантирую, я знаю, что это происходит. Конечно, каждый задумается. То, что наши золотовалютные резервы заморозили, - да мы уже в два раза больше заработали. Дело же не в этих 300 миллиардах, а дело в подрыве доверия к тем, кто это делает: разрушают доверие к себе. То же самое происходит в торговле, в ограничениях, связанных с торговлей. Поэтому, бог их знает, сами виноваты в том, что такие негативные последствия неизбежно наступят для них, они уже наступают. Мы же к этому не стремились, но всё равно это объективный процесс, связанный с ростом новых быстроразвивающихся экономических центров».

Итак, уважаемый Владимир Владимирович считает, что заморозка российских золотовалютных резервов со стороны США приведёт к падению доверия к доллару. А это, в свою очередь, приведёт к падению доли доллара на всех мировых рынках.

А теперь опровержение слухов. Только факты. Заморозка российских активов со стороны США была далеко не первым случаем заморозки активов какой-либо страны в современной истории. В 1963 году США заморозили все активы Кубы (закон Cuban Assets Control Regulations). В 1979 года США заморозили все активы Ирана. На сегодняшний день у США существуют аж 38 самых разных «санкционных программ». Казалось бы, если следовать логике российского президента, то доверие к доллару должно было начать снижаться уже в 1963 году. А после 2022 года, после заморозки российских активов, доверие к доллару должно было рухнуть практически до нуля.



Что ж, давайте смотреть на то, как менялась во времени **«Доля валют в мировых валютных резервах».** С 1999 года по первый квартал 2023 года доля доллара снизилась с 71,19% до 59,02%. Да, снизилась. Достаточно существенно снизилась. Но на то были чисто экономические причины. Никак не связанные с санкциями в отношении той или иной страны. Никак не связанные с доверием к доллару или к США.

Достаточно посмотреть на динамику доли доллара в 2022 году, когда США заморозили российские активы. Доля доллара практически не изменилась. В первом квартале 2022 года - 58,97%. В первом квартале 2023 года - 59,02%. Доллар этого не заметил. Весь мир этого не заметил. И до сих пор доля доллара превышает доли всех остальных валют, вместе взятых.

Для сравнения на том же графике можно посмотреть на то, как менялась со временем доля китайского юаня. До 2016 года эта доля вообще была равна нулю. По состоянию на первый квартал 2023 года доля юаня составляет 2,58%. А всё просто потому, что китайский юань не является свободно конвертируемой валютой.

Подводим итоги. Уважаемый Владимир Владимирович считает, что страны Запада, вводя санкции против России, замораживая золотовалютные резервы России, вводя ограничения в торговле с Россией - тем самым «разрушают доверие к себе» со стороны всего остального мира. Увы, сегодня это совсем не так. Российский президент не стал говорить, почему страны Запада так поступают. Потому что, если бы он честно сказал об этом, стала бы понятна логика Запада. Стало бы понятно, что Запад не разрушает доверия к себе. А поступает строго в рамках давно утверждённых всем миром правил. Утверждённых в том числе и самой Россией. Следовать которым Россия внезапно отказалась. Отказалась ещё в 2014 году. Нарушив «Будапештский меморандум». Нарушив «Договор о дружбе, сотрудничестве и партнёрстве между РФ и Украиной». Нарушив «Договор о государственной границе между Украиной и РФ». А раз отказалась - вот теперь и получает наказание по полной программе.

Получается, что уважаемый Владимир Владимирович пытается переложить ответственность с больной головы на здоровую. Впрочем, это уже далеко не первый раз, когда слова российского президента верить было нельзя. Достаточно вспомнить лишь некоторые из его высказываний, и сравнить их с реальностью. Верить в наше время нельзя никому...

Владимир Шевченко,
главный редактор FinNews.ru

Банк России

Дальневосточное ГУ Банка России

690990, Владивосток, ул. Светланская, 71

БАНК РОССИИ: НОВЫЕ МЕРЫ ПРИЗВАНЫ СНИЗИТЬ РОСТ ЗАКРЕДИТОВАННОСТИ ГРАЖДАН

С этого года Банк России начал устанавливать лимиты на кредитование заемщиков с высокой долговой нагрузкой. Эти меры должны ограничить рост закредитованности граждан. О том, что это значит, рассказали в Дальневосточном ГУ Банка России.

- В чем суть введенных ограничений?

- Банк России установил лимиты для банков и микрофинансовых организаций на выдачу рискованных потребительских кредитов и займов. В частности, с помощью лимитов сейчас ограничивается кредитование заемщиков, у которых показатель долговой нагрузки, или сокращенно ПДН, превышает 80%. Также ограничивается возможность искусственно удлинять срок потребительских кредитов и займов - ранее это позволяло снижать ежемесячные платежи и выдавать кредиты уже достаточно сильно закредитованным гражданам. Данные лимиты применяются только в отношении кредитов гражданам, они не касаются кредитов и займов компаниям, индивидуальным предпринимателям, а также ипотечных и автокредитов.

- Означает ли это, что теперь сложнее взять кредиты?

- Доступность кредитов снизится для клиентов с высоким ПДН, которым более 80% своего дохода приходится ежемесячно направлять на платежи по кредитам. Также может стать сложнее взять потребительский кредит без залога на срок свыше 5 лет. Эти меры уберегают закредитованных граждан от новых, непосильных, кредитов и снижают для них риски попадания в «долговую яму».

Еще недавно, до введения лимитов, более трети потребительских кредитов предоставлялось людям с ПДН более 80%. Это плохо для экономики. Когда большая часть дохода идет на обслуживание долга, ухудшается качество жизни людей, им приходится ограничивать себя во всем, сокращается общий спрос. В итоге предприятия вынуждены сокращать производство. При этом часть компаний может обанкротиться, а их работники потерять работу и доход. Банки будут вынуждены списывать «плохие» кредиты, понесут потери, и в результате снизятся их возможности кредитовать экономику.

- Касаются ли ограничения ипотечного кредитования?

- С середины прошлого года строительные компании начали активно рекламировать ипотечные программы без первоначального взноса. Ипотечное кредитование росло, а качество выдаваемых кредитов ухудшалось: больше кредитов выдавали заемщикам с высокой долговой нагрузкой, росли выдачи кредитов без первоначального взноса. Поэтому была введена надбавка к коэффициенту риска по ипотечным кредитам на строящееся жилье с первоначальным взносом не выше 10%. Ее величина составляет 200% вне зависимости от долговой нагрузки заемщика и фактически вынуждает банки сворачивать предоставление кредитов на новостройки с низким первоначальным взносом.

Кроме того, были установлены надбавки разной величины по ипотечным кредитам на строящееся жилье с первоначальным взносом до 30% от стоимости покупки и надбавки по ипотеке на готовое жилье со взносом 10-15% в зависимости от уровня долговой нагрузки заемщика.

Надбавки - это повышенные требования к капиталу банков, стимулирующие их ограничивать рискованное кредитование, поскольку при выдаче кредитов, на которые распространяются надбавки, банкам нужно запасать больше собственных средств.

С 1 июня 2023 года Банк России уточнил условия, при которых банки могут не применять надбавки по ипотечным кредитам на новостройки, и несколько ужесточил их, распространив на льготные программы. Ранее надбавки не применялись в отношении всех ипотечных кредитов с господдержкой, выданных заемщикам с долговой нагрузкой не выше 60%. С 1 июня это разрешено делать по кредитам, выданным, в частности, по программам «льготной ипотеки», «семейной ипотеки», «сельской ипотеки», «дальневосточной ипотеки», «ипотеки для ИТ-специалистов». Чтобы надбавки не применялись, первоначальный взнос заемщика по новым требованиям должен составлять не менее 20% с 1 июня 2023 г. А с 1 января 2024 года условия будут еще жестче - надбавки могут не применяться при взносе не менее 30%. При этом долговая нагрузка заемщика должна быть не выше 60%.

- Зачем вообще ограничивать ипотеку?

- Все эти меры необходимы, чтобы в банковском секторе не накапливались чрезмерные риски. Речь не идет о том, чтобы выставить преграды для желающих взять ипотечный кредит, а о том, чтобы защитить права заемщиков. И потребительские кредиты, и ипотеку надо отдавать с процентами, и, как показывает практика, не каждый заемщик может справиться с долговой нагрузкой.

Кроме того, распространились рискованные практики, когда при выдаче ипотеки с нулевой ставкой происходит искусственное завышение стоимости жилья. Квартиры в новостройках становятся дороже, чем на вторичном рынке. Такая ситуация создает риски для заемщиков. Продать на вторичном рынке квартиру по цене, за которую она приобреталась, становится сложно и если заемщик не может обслуживать кредит, то реальной стоимости квартиры оказывается недостаточно для погашения долга по ипотеке. Поэтому Банк России учитывает этот риск и вводит надбавки. Они будут действовать, пока на рынке будут распространены рискованные практики и будет сохраняться значительный разрыв цен на жилье на первичном и вторичном рынках.

Пресс-служба Дальневосточного ГУ Банка России

КАРЛАШ Ирина Владимировна,
начальник Дальневосточного ГУ Банка России

Дальневосточное ГУ Банка России является обособленным подразделением Банка России, осуществляющим часть его функций на территории Дальневосточного федерального округа Российской Федерации, и входит в единую централизованную систему Банка России с вертикальной структурой управления.

Дальневосточное ГУ Банка России:

- Участвует в проведении единой государственной денежно-кредитной политики
- Обеспечивает развитие и укрепление банковской системы региона
- Обеспечивает стабильность и развитие финансового рынка
- Обеспечивает стабильность и развитие национальной платежной системы
- Осуществляет валютный контроль
- Организует наличное денежное обращение
- Выполняет другие важные задачи

Тел: 220-87-18
226-69-33

690990, Владивосток, ул. Светланская, 71

Электронная почта: 05media@cbr.ru

www.cbr.ru

БУХГАЛТЕРИЯ ПЛЮС

Тел: 245-15-97, 8-908-979-94-90
E-mail: office@buh-plus.ru, www.buh-plus.ru
Владивосток, ул. Некрасовская, 49, офис 606

ПОСРЕДНИЧЕСКИЙ ДОГОВОР: ДОХОДЫ И НАЛОГИ (2)

Продолжая тему применения **посреднических договоров** в бизнесе, разберем вопросы про НДС.

Рассмотрим НДС на примере - **продажа товаров через комиссионера или закуп товара через агента,** продавец-комиссионер или закупщик-агент применяет УСН и участвует в денежных расчетах, а собственник товара - комитент или принципал применяет систему налогообложения ОСН.

ПЕРВЫЙ ПРИМЕР, когда Продавец-Комиссионер, применяющий УСН как правило **продает и собственный товар и комиссионный.** Продажа собственного товара НДС **не облагается,** т.к. «упрощенцы» не являются плательщиками НДС, а вот продажа комиссионного товара облагается НДС, т.к. собственник товара - комитент применяет общую систему налогообложения. При этом, при реализации товаров Комиссионер на основании договора комиссии совершает сделки от своего имени, но в интересах Комитента и выставляет в адрес Покупателя обычный **УПД (Универсальный передаточный документ)** с НДС на отгрузку и полученные авансы в трех экземплярах (покупателю, себе и комитенту) в общеустановленном порядке, выполняя установленные требования по заполнению такого УПД.

У Покупателя данный УПД **служит основанием для принятия суммы налога к вычету** в общеустановленном порядке (Письме Минфина России от 26.03.2012 №03-07-11/82). НДС, выделенный в таком УПД, подлежит уплате в бюджет Комитентом, и **Комитент отражает данный УПД в своей книге продаж.**

Посредник/Комиссионер данный УПД регистрирует в журнала учета выставленных счетов-фактур (п. 7 раздела II Приложения №3 к Правилам №1137), а в книгу продаж ее не вносит (п. 20 Правил ведения книги продаж, Письмо Минфина от 19.07.2017 №03-07-09/45747). Посредник свой журнал выставленных таких УПД или счетов-фактур ежеквартально в электронном виде предоставляет в ИФНС (ст. 174 НК РФ).

Таким образом, такая последовательность действий посредника/комиссионера по формированию УПД или счетов-фактур **при реализации комиссионного товара** позволяет конечному покупателю получить налоговый вычет по НДС, а посреднику продавать товар с НДС, не уплачивая данный НДС в бюджет. **НДС в бюджет в данном случае платит Комитент-собственник товара.**

ВТОРОЙ ПРИМЕР, когда **Посредник-Агента УСН закупает товаров по поручению для Принципала от своего имени.** Агент заключает договор с поставщиком на ОСН (Общая система налогообложения), следовательно от Поставщика УПД или счет-фактура приходит в адрес Агента, т.е. Агент является для Поставщика Покупателем.

Агент перевыставляет Заказчику/Принципалу УПД поставщика на товары и выданные авансы по определенным правилам с НДС (п. 1 Правил заполнения счетов-фактур) и передает Заказчику вместе со своей перевыставленной счет-фактурой **и заверенную копию счет-фактуры,** которую Агенту выставил продавец (пп. «а» п. 11 Правил заполнения счета-фактуры). Счета-фактуры, полученные от продавца, и счета-фактуры, перевыставленные Заказчику, Агент регистрирует в журнале учета (п. 3, пп. «а» п. 7 Правил ведения журнала учета счетов-фактур), но не регистрирует в книге покупок и книге продаж (п. 19 Правил ведения книги покупок, п. 3 Правил ведения книги продаж). Следовательно, Агент не платит в бюджет НДС, указаный в перевыставленной от своего имени УПД, данный **НДС платит в бюджет Поставщик.** Агент ежеквартально отправляет в ИФНС в электронном виде журнал полученных и перевыставленных счетов-фактур или УПД, что позволяет Заказчику не потерять НДС Поставщика в приобретенном для перепродажи товаре.

Заказчик регистрирует в книге покупок счет-фактуру, перевыставленную ему Агентом. В данной перевыставленной счет-фактуру будут отражены товары (работы, услуги), которые Агент купил для Заказчика. Такой **перевыставленный УПД или счет-фактура является основанием для вычета «входного» НДС у Заказчика/Принципала.**

Таким образом, при продажах или закупе товаров с помощью посредника необходимо особое внимание уделить документообороту, т.к. доказательная база в отношении НДС и доходов от реализации товаров и услуг у всех участников сделки: у Заказчика, Комитента, Агента, Комиссионера, Поставщика и Покупателя напрямую зависит от сформированных первичных учетных документов, а так же регистров налогового учета в соответствии требованиям законодательства.

Рекомендуем учесть данную информацию при работе в рамках агентского и комиссионного договоров, что обеспечит Вашу налоговую безопасность и снизит риски доначисления НДС.

Продолжение темы в следующем номере

БОНДАРЬ Ольга Павловна,
генеральный директор ООО «Бухгалтерия Плюс»

20 лет на рынке бухгалтерских услуг

- Бухгалтерское сопровождение
- Налоговое планирование
- Управленческий учет и финансовый анализ
- Кадровый учёт
- Инициативный аудит
- Бизнес-планы для резидентов ТОР, СПВ и кредитования
- Юридическое сопровождение

Создавайте и развивайте бизнес вместе с командой «Бухгалтерия Плюс».

С НАМИ ЛЕГКО И НАДЕЖНО!

Владивосток, ул. Некрасовская, д. 49, офис 606

Тел: 245-15-97
+7-908-979-9490

office@buh-plus.ru
www.buh-plus.ru

БУХГАЛТЕРИЯ ПЛЮС

Управление Федеральной налоговой службы по ПК

Владивосток, ул. 1-я Морская, 2. Тел: 241-12-63, 241-05-32, https://www.nalog.gov.ru/rn25/news/

Даниил Егоров, *руководитель ФНС России*

«Отвечая на сегодняшние экономические вызовы, Служба продолжает технологическую трансформацию, ежегодно адаптируя новые технологические решения и встраивая их в процессы налогового администрирования. Она работает в быстроменяющейся экономической ситуации, связанной с нарастающими санкциями, волатильностью мировой конъюнктуры, перестройкой логистических цепочек. Но одновременно мы наблюдаем рост внутреннего производства, формирование новых кооперационных цепочек, переориентацию многих компаний на рынки восточных стран. В этих условиях Служба обеспечивает позитивную динамику налоговых поступлений, особенно в части ненефтегазовых доходов», - сообщил руководитель ФНС России Даниил Егоров на расширенном заседании коллегии ведомства.

Так, за 8 месяцев 2023 г. в бюджетную систему РФ поступило 29,4 трлн руб. с ростом в 2,4 трлн руб., или 9%, к январю-августу 2022 г. Ненефтегазовые доходы выросли на 12%, или почти 2 трлн руб., и составили 17,7 трлн руб. Их доля в общем объеме доходов консолидированного бюджета РФ выросла на 7 п.п. к январю-августу 2022 г. (с 73 до 80%). Из них:

- 5,3 трлн руб. поступило по налогу на прибыль с ростом на 11% (+0,5 трлн руб.);
- 3,9 трлн рублей - по НДФЛ с ростом на 12% (+0,4 трлн рублей);
- 4,5 трлн рублей - по НДС с ростом на 15% (+0,6 трлн рублей).

В консолидированные бюджеты регионов поступило 10,7 трлн рублей, что на 12%, или на 1,2 трлн рублей, больше аналогичного периода прошлого года. Плановые показатели бюджетов субъектов РФ превышены на 12%.

ФНС России продолжает создавать прозрачные условия для ведения бизнеса и снижать издержки на выполнение налоговых обязательств для всех категорий предпринимателей. По итогам первого полугодия 2023 г. завершено 2,8 тыс. выездных налоговых проверок, что в два раза меньше, чем 5,5 тыс. проверок в первом полугодии 2022 г. В среднем выездные проверки проводятся в отношении одного налогоплательщика из тысячи зарегистрированных, а по применяющим специальные налоговые режимы - одного из 10 000.

Кроме того, по итогам первого полугодия 2023 года в результате добровольного уточнения налоговых обязательств в бюджет дополнительно поступило 100 млрд рублей, что составляет 54% общей суммы по результатам контрольно-аналитической работы (182 млрд рублей).

25.09.2023

ИТОГИ РАБОТЫ ФНС РОССИИ ЗА ВОСЕМЬ МЕСЯЦЕВ 2023 ГОДА

Применение риск-ориентированного подхода в контрольной работе позволило сократить число запрашиваемых у налогоплательщиков документов. Теперь они запрашиваются у налогоплательщиков однократно и в исключительных случаях. Это позволило в 2022 году почти на 25% сократить их количество - с 8,1 до 6,1 млн ед., а за первое полугодие 2023 года еще на 24% - с 3,7 до 2,8 млн ед. «Мы эту работу и дальше будем продолжать, чтобы вовлекать плательщиков в контрольные процедуры только в случае крайней необходимости», - подчеркнул Даниил Егоров.

Он также сообщил, что процесс перехода на новый тип расчетов с бюджетом с помощью ЕНС завершился. Так, ФНС России фиксирует снижение числа транзакций по платежам в бюджет в 1,7 раза, сумма невыясненных платежей снизилась почти в 24 раза (с 612 млрд рублей невыясненных платежей к 25 сентября 2022 году до 25,9 млрд рублей на сегодня), срок возврата средств налогоплательщикам сократился в пять раз. Кроме того, ведомство стабилизировало и подготовило данные ЕНС для передачи крупнейшим разработчикам учетных систем, чтобы бухгалтерское сообщество могло видеть данные в удобной ему системе. Это не подразумевает отказа от привычных путей передачи данных, но упростит пользование ими.

ФНС России продолжает делиться с иностранными коллегами опытом цифровой трансформации налогового администрирования не только в ходе двусторонних визитов, но и путем технического содействия. Так, в начале года под эгидой Минфина России были заключены соглашения об оказании технической помощи с Таджикистаном и Киргизией на разработку систем налогового администрирования в части НДС, контрольно-кассовой техники, режима самозанятых, а также брендирование работы и фирменного стиля.

С 31 января 2023 года заработала интегрированная система администрирования косвенных налогов Союзного государства, разработанная российской и белорусской сторонами. Она позволит обеспечить единые правила расчета налоговых разрывов в цепочке хозяйственных операций на его территории, выстроить цепочки формирования добавленной стоимости, автоматизировать суждение обо всех рисковых зонах, а также упростить процедуры для добросовестных налогоплательщиков.

Кроме того, между Россией и Арменией реализуется уже второй этап пилотного проекта по обмену электронными товаросопроводительными документами. Он используется при трансграничной торговле между хозяйствующими субъектами стран с применением механизма доверенной третьей стороны.

Даниил Егоров отдельно отметил сокращение сроков проверки деклараций 3-НДФЛ и предоставления налоговых вычетов. Так, за счет оптимизации организационных процессов и доработки программного обеспечения средний срок камеральной проверки за восемь месяцев 2023 года уменьшился с 41 до 20 дней (при этом предельный срок по НК РФ - 90 дней). В отношении упрощенных инвестиционных и имущественных вычетов по НДФЛ он сократился с 13 до пяти дней. При этом количество заявлений увеличилось более чем в два раза по сравнению с аналогичным периодом 2022 года (571 тыс. и 214 тыс. соответственно). Продолжает расти и доля таких вычетов: инвестиционных с 38 до 60%, имущественных с 2 до 7%. Следующий этап — социальные вычеты. В следующем году ФНС России начнет получать данные от организаций здравоохранения, учебных заведений и фитнес-центров, что позволит быстро заполнять необходимые данные и оперативно предоставлять вычеты на лечение, обучение, спорт и др. налогоплательщикам.

В заседании также приняли участие председатель комитета Совета Федерации по бюджету и Финансовым рынкам Анатолий Артамонов, руководитель Федерального казначейства Роман Артюхин, заместитель министра финансов РФ Алексей Сазанов, аудитор Счетной палаты РФ Андрей Батуркин, ректор Финансового университета при Правительстве РФ Станислав Прокофьев, главы территориальных налоговых органов.

Юридическая компания
«Агентство вашего доверия»
Владивосток, ул. Комсомольская, д. 5-А (3-й эт.), офис 303
Тел: 924-130-88-88 (офис)
WhatsApp: +7-914-677-9334
avado.me@mail.ru, www.avado.me
Инст: @sokolov_dmitry_advokat

КАК ЗАЩИТИТЬ ЧЕСТЬ, ДОСТОИНСТВО И ДЕЛОВУЮ РЕПУТАЦИЮ В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ

В связи с популярностью социальных сетей, нередко пользователи применяют в общении обидные и оскорбительные выражения, что порочит репутацию и наносит урон имиджу как обычным гражданам, так и бизнесменам.

Репутация - один из ключевых нематериальных активов. Он важен не только бизнесу - понимание значимости персонального бренда уже сформировалось в широких кругах. И если еще недавно защита деловой репутации ограничивалась судами со СМИ, то сегодня вектор борьбы за позитивный имидж сместился в сторону социальных сетей.

Эксперты предполагают, что этот тренд станет устойчивым. Если вы не озаботитесь защитой чести, профессиональной и деловой репутации в соцсетях сегодня, завтра может быть уже слишком поздно. **К сожалению, негативная информация «вирусится» гораздо быстрее, чем позитивная.**

Если Вы подверглись оскорблениям в интернете, например, социальной сети Instagram, то следует иметь в виду, что в российском законодательстве предусмотрена ответственность уголовная, административная и гражданская, в зависимости от квалификации деяния.

Частью 2 ст. 128.1 **клевета,** содержащаяся в публичном выступлении, публично демонстрирующемся произведении, средствах массовой информации либо совершенная публично с использованием информационно-телекоммуникационных сетей, включая сеть «Интернет», либо в отношении нескольких лиц, в том числе индивидуально не определенных, - **наказывается штрафом в размере до одного миллиона рублей или в размере заработной платы или иного дохода осужденного за период до одного года,** либо обязательными работами на срок до двухсот сорока часов, либо принудительными работами на срок до двух лет, либо арестом на срок до двух месяцев, либо лишением свободы на срок до двух лет.

Частью 2 ст. 5.61 КоАП РФ - **оскорбление, то есть унижение чести и достоинства другого лица,** выраженное в неприличной или иной противоречащей общепринятым нормам морали и нравственности форме, совершенное публично с использованием информационно-телекоммуникационных сетей, включая сеть «Интернет» предусмотрена ответственность в виде административного штрафа на граждан в размере от пяти тысяч до десяти тысяч рублей; на должностных лиц - от пятидесяти тысяч до ста тысяч рублей; на юридических лиц - от двухсот тысяч до семисот тысяч рублей.

При этом, как пояснил Пленум ВС РФ в своём постановлении от 15.11.2022 №33, **привлечение к административной ответственности за оскорбление не освободит от возмещения морального вреда.**

Таким образом, если вас оклеветали или оскорбили в сети интернет, то необходимо обратиться в правоохранительные органы с заявлением о возбуждении уголовного дела либо дела об административном правонарушении.

Даже если в возбуждении уголовного дела отказали, вы имеете право предъявить иск о защите чести и достоинства или деловой репутации в порядке гражданского судопроизводства, а также потребовать опровержения порочащих честь, достоинство или деловую репутацию сведений, если распространивший такие сведения не докажет, что они соответствуют действительности (ч. 1 ст. 152 ГК РФ). Опровержение должно быть сделано тем же способом, которым были распространены сведения о гражданине, или другим аналогичным способом.

Чтобы установить, что высказывание в сети интернет носит оскорбительный характер, унижает честь и достоинство, а не просто содержит оценочные суждения, необходимо обратиться за помощью к специалистам и провести лингвистические исследования в виде заключения, имеющее доказательственное значение.

В таком заключении эксперт делает выводы: содержится ли выраженное языковыми (лингвистическими) средствами высказывание оскорбительного характера, унижающее честь и достоинство, выраженное в неприличной форме.

В любом случае при общении в сети интернет ведите себя корректно, а если вы подверглись нападкам со стороны недобросовестных конкурентов либо недоброжелателей, то лучше обратиться к специалистам по таким вопросам для защиты чести, достоинства и деловой репутации. А наша команда профессионалов поможет защитить ваши права в суде, обяжет противную сторону опровергнуть порочащие сведения и взыскать с виновной стороны моральный вред.

СОКОЛОВ
Дмитрий Сергеевич,
адвокат, партнер ООО «Агентство вашего доверия»

Мы профессионально занимаемся юридическими вопросами, с которыми сталкиваются компании и граждане. Обладаем опытом правовой поддержки бизнеса, с большинством вопросов мы уже сталкивались и успешно их решали.

Наши преимущества

Вы экономите значительную сумму денег на уплате налогов (13% НДФЛ) и обязательных взносов в различные фонды, что составляет до 30% от заработной платы работника. Получаете круглосуточную правовую поддержку и консультации (по электронной почте, телефону и мессенджерам). И главное - мы работаем на результат.

Предоставляемые услуги:

- Представительство в судах, ведение переговоров
- Юридическое сопровождение бизнеса, арбитраж
- Ведение уголовных дел, адвокат
- Возврат долгов, взыскание дебиторской задолженности
- Освобождение от долгов, банкротство
- Решение брачно-семейных вопросов

Владивосток
ул. Комсомольская, д. 5-А
(3-й этаж), офис 303
Тел: +7-924-130-8888
+7-914-677-9334
+7-914-662-8092

АГЕНТСТВО ВАШЕГО ДОВЕРИЯ
юридические услуги

1. Торжественное собрание, посвященное празднованию Дня юстиции

В ПРИМОРСКОЙ КРАЕВОЙ НОТАРИАЛЬНОЙ ПАЛАТЕ

На базе Нотариальной палаты Амурской области прошло заседание Координационно-методического совета нотариальных палат Дальневосточного и Сибирского федеральных округов. В рамках мероприятия обсуждались различные вопросы нотариальной практики, электронный нотариальный архив, выдача сведений из ЕГРН, сделки с маткапиталом, а также вопросы клиентоориентированности и охраны труда нотариусов.

В заседании приняли участие представители Федеральной нотариальной палаты, региональных управлений Минюста и Росреестра, Уполномоченный по правам человека в Амурской области, а также нотариусы из 16 субъектов РФ Сибири и Дальнего Востока. Приморскую краевую нотариальную палату на заседании представляли ее вице-президент, нотариус Владивостокского нотариального округа Сергей Рощин и председатель Комиссии ПКНП по методической работе, нотариус Владивостокского нотариального округа Татьяна Молчанова.

В ходе работы совета выработался комплексный подход к решению практических вопросов в ходе живой дискуссии. Участники заседания обменялись положительным опытом работы и внесли свои предложения по совершенствованию правоприменительной практики в сфере нотариата.

В Главном управлении Министерства юстиции Российской Федерации по Приморскому краю состоялось торжественное собрание, посвященное празднованию Дня юстиции.

В мероприятии приняли участие исполняющий обязанности начальника Главного управления Минюста России по Приморскому краю Елена Погорелова, ранее возглавлявшие Главное управление председатель Законодательного Собрания Приморского края Александр Ролик, Виктор Храбров и Игорь Баранник, а также министр государственно-правового управления Правительства Приморского края Светлана Мех, президент Приморской краевой нотариальной палаты Наталья Егорова, президент Адвокатской палаты Приморского края Александр Илькун, директор Департамента ЗАГС Приморского края Ольга Андросова и другие.

Исполняющий обязанности начальника Главного управления Елена Погорелова поздравила коллег с праздничной датой органов юстиции, проинформировала о структуре, направлениях деятельности, порядке работы ведомства на современном этапе, а также задачах по координации деятельности управлений Минюста России в Дальневосточном федеральном округе.

Председатель краевого парламента Александр Ролик отметил значительный вклад органов юстиции в обеспечение единства правового пространства на всей территории Российской Федерации, противодействия коррупции, профилактики возможных экстремистских проявлений и решение многих других задач.

Президент нотариальной палаты Наталья Егорова подчеркнула, что тесное взаимодействие и конструктивный диалог Главного управления и нотариата вносят значимый вклад в повышение эффективности работы нотариусов Приморского края и решение актуальных вопросов гражданского оборота.

В Приморском крае в региональной приемной Председателя Партии «Единая Россия» Дмитрия Медведева проведена Неделя приемов по вопросам правовой поддержки граждан. Приморская краевая нотариальная палата присоединилась к акции, в рамках которой прием проводят депутаты всех уровней, представители органов исполнительной власти, Приморского регионального отделения «Ассоциации юристов России» и других ведомств.

Представители ПКНП на заседании Координационно-методического совета нотариальных палат

Неделя приемов по вопросам правовой поддержки граждан

Приморская краевая нотариальная палата

690090, Владивосток, а/я 90-309

Тел: (423) 261-14-68
E-mail: prim_knp@mail.ru

Семинар по актуальным вопросам нотариальной практики

В рамках мероприятия Сенатором Российской Федерации Людмилой Талабаевой, Депутатом Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации Александром Щербаковым, Уполномоченным по правам человека в Приморском крае Юрием Мельниковым, вице-президентом Приморской краевой нотариальной палаты Сергеем Рощиным, заместителем главы города Владивостока Дмитрием Свитайло проведен личный прием граждан.

В рамках приема значительное количество граждан получили правовые консультации или подали письменные обращения по различным социально-значимым вопросам, таким как осуществление выплат после паводков, законность размещения объектов на земельном участке, использования придомовой территории и многим другим.

Под председательством президента Приморской краевой нотариальной палаты Натальи Егоровой состоялось очередное заседание правления нотариальной палаты, на котором обсуждались вопросы жизнедеятельности нотариального сообщества региона.

В связи с тем, что с 1 октября 2023 года вступил в силу Федеральный закон «О внесении изменений в Основы законодательства Российской Федерации о нотариате», устанавливающий новую систему оплаты нотариальных действий, совершаемых нотариусами, занимающимися частной практикой, предусматривающую единый нотариальный тариф, включающий в себя федеральный и региональный тарифы, были утверждены размеры региональных тарифов, взимаемых нотариусами Приморского края за совершение нотариальных действий, до конца 2023 года.

В нотариальной палате проведен семинар по актуальным вопросам нотариальной практики для нотариусов Приморского края. Участие в мероприятии приняли Президент Приморской краевой нотариальной палаты Наталья Егорова, советник Президента Федеральной нотариальной палаты по взаимодействию с органами государственной власти, директор Общественно полезного фонда «Центр нотариальных исследований» Елена Джуринская, член Правления Федеральной нотариальной палаты, куратор нотариальных палат Дальневосточного федерального округа от Федеральной нотариальной палаты, Председатель Координационно-методического совета нотариальных палат Сибирского федерального округа, Президент Нотариальной палаты Красноярского края Светлана Зылевич и член Правления Нотариальной палаты Красноярского края, председатель Комиссии Нотариальной палаты Красноярского края по проверкам Вера Козьменко.

Участники XIII Спартакиады адвокатов Приморского края

Елена Джуринская проинформировала участников семинара об актуальных проектах федеральных законов и иных нормативных правовых актов, затрагивающих компетенцию нотариата, а также осветила вопросы взаимодействия с Росфинмониторингом в сфере противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма.

О проблемных вопросах в нотариальной практике, возникающих, в том числе, в ходе формирования судебной практики рассказала Светлана Зылевич.

Вера Козьменко осветила практические вопросы проведения проверок профессиональной деятельности нотариусов на примере Нотариальной палаты Красноярского края.

В соответствии с планом работы Комиссии Федеральной нотариальной палаты по профессиональной этике на 2023 год членом Комиссии Федеральной нотариальной палаты по профессиональной этике, президентом Приморской краевой нотариальной палаты Натальей Егоровой проведен вебинар для председателей комиссий по этике нотариальных палат Дальневосточного федерального округа Российской Федерации на тему: «Вопросы применения Кодекса профессиональной этики нотариусов в Российской Федерации».

В ходе вебинара были рассмотрены практические вопросы как ранее поступавшие в Комиссию Федеральной нотариальной палаты по профессиональной этике, так и вопросы, поступившие в адрес Приморской краевой нотариальной палаты от нотариальных палат Дальневосточного федерального округа в связи с организацией обучающего мероприятия.

Приморская краевая нотариальная палата приняла участие в XIII Спартакиаде адвокатов Приморского края. В ней также участвовали команды адвокатов Приморского края, Главного управления Министерства юстиции Российской Федерации по Приморскому краю, команда судейского сообщества Приморского края.

В состав команды Приморской краевой нотариальной палаты «Еноты» и её группы поддержки вошли нотариусы Приморского края, члены их семей, помощники нотариусов, сотрудники нотариальных контор и сотрудники аппарата палаты.

Члены команды «Еноты» приняли участие в легкоатлетической эстафете, в соревнованиях по настольному теннису, футболу, волейболу, стрельбе из лука и поднятию гири. По результатам двух дней соревнований финалистам Спартакиады были вручены дипломы и кубки победителей.

® «Клуб Директоров» №10 (276), октябрь 2023

Дело не в пессимизме и не в оптимизме, а в том, что у 99 из 100 нет ума

Антон Павлович Чехов

Сергей Петрович ФЕДОТОВ,
руководитель НО «Академия пульса».
pulseacademy@yahoo.com
+7-911-956-2653
+7-914-733-5022

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ МЕДИЦИНЫ

Современная западная физика во многом создавалась медиками:

- Первый закон термодинамики представляет собой обобщение огромного человеческого опыта, а установили его немецкий врач **Юлиус Роберт фон Майер** (1842), английский физик **Джеймс Джоуль** (1842), немецкий физик, врач, физиолог и психолог **Герман Людвиг Фердинанд фон Гельмгольц** (1847): «Энергия в изолированных системах не может увеличиваться или уменьшаться, а может переходить из одного вида в другой».
- Многие электрические явления были открыты в опытах физиологов над животными: эксперименты **Л. Гальвани** - итальянского физиолога и анатома над скелетными мышцами лягушки легли в основу исследований **А. Вольта,** закончившихся изобретением Вольтова столба.
- **Даниил Бернулли,** профессор анатомии Петербургской академии наук, написав свои знаменитые уравнения для объяснения системы кровообращения, стал основателем гидродинамики.
- **Парацельс** - профессор физики, медицины и хирургии.
- **Авиценна** - лекарь, естествоиспытатель, сделавший ряд важных открытий в механике и т.д.

Вполне вероятно, что исследователи, изучающие законы функционирования организма, снова окажутся основателями научных направлений новой физики. Постулат «Изумрудной скрижали» Гермеса Трисмегиста - «То, что внизу, аналогично тому, что вверху» - дает сделать определенные философские выводы.

Принимая во внимание этот постулат - законы Вселенной аналогичны законам, по которым существует живой организм. И нет особой необходимости для познания этих законов совершать межпланетные путешествия. Каждый организм сам по себе является точкой, в которой нашли отражение и совместились все силы окружающего мира. Назовем ее «точкой сборки», аналогично термину из магической практики Дона Хуана, которую описал **Карлос Кастанеда.**

Какими свойствами обладает «точка сборки» в физическом смысле?

- Это мельчайший неделимый элемент трехмерного пространства - элементарный куб, ребро которого имеет определенный минимальный размер. Для условий нашего физического пространства - это **Планковская длина,** равная **1,616x10^{-35} м** (более короткие расстояния в нашем мире считаются несуществующими).

Каким образом мы можем получить свойства элементарного куба?

- В математике имеется раздел тензорной алгебры и уникальные характеристики кубического объекта можно описать набором компонентов, меняющихся синхронно по определенным законам. Такой кубический объект можно назвать тензором (напряженностью) пространства, а через его компоненты в каждый момент времени описывается уникальное состояние тензора.

Имея длину ребер равную планковской длине, элементарный куб формирует систему 12 каналов, которые генерируют компоненты тензора пространства. 12 каналов являются каналами передачи энергии, каждый со своими параметрами проводимости. Любое внешнее действие находит отражение в изменение параметров этих проводников и через это изменение осуществляется противодействие внешнему изменению как реализация принципа Ле-Шателье-Брауна и Третьего закона Ньютона (сила действия равна силе противодействия).

Если сопоставить размеры человека с безграничной Вселенной, то можно допустить формализацию описания организма как элементарный куб - тензор трехмерного пространства, состояние которого описывается параметрами 12 каналов.

Именно такая философия оставлена нам предыдущей цивилизацией в виде наследства **Традиционной Китайской Медицины (ТКМ),** которая постулирует наличие 12 меридианов, которые имеют определенный порядок активности в течение суток. Примечательно, что 6 из 12 меридианов считаются центробежными, а другие 6 центростремительными, что можно рассматривать как подтверждение наличия кубической модели, испытывающей в центре трехмерной декартовой системы координат силы сжатия и расширения, направленных по осям декартова базиса.

12 каналов элементарного куба формируют 8 вершин - магическое число триграмм в схеме Ба-гуа. Фактически каждой своей вершиной элементарный куб определяет суммарный параметр от взаимодействия между тремя каналами, сходящимися к определенной вершине.

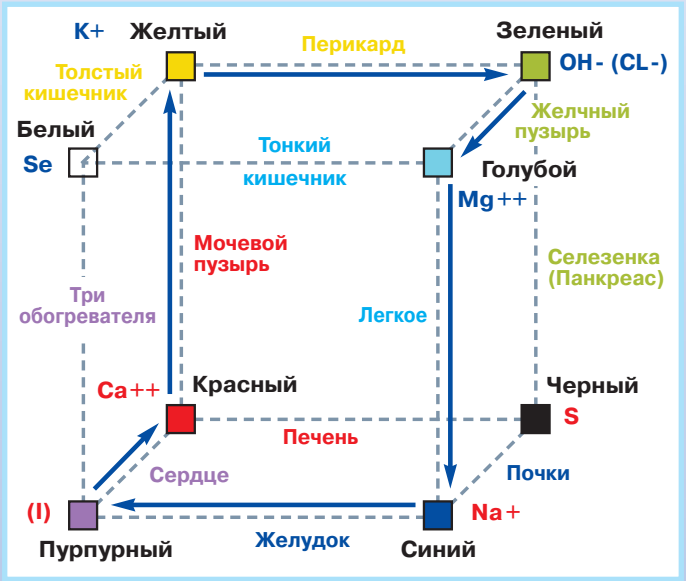
Учитывая, что природа всех энергетических процессов представляет собой колебания, то для определения параметров элементарного куба мы можем допустить исследование спектра колебаний нашего объекта.

Что это означает применительно к человеку?

- Это говорит о том, что вне зависимости от всего багажа знаний, накопленного человечеством об организме, имеется возможность управлять человеком целенаправленно, изменяя его текущий спектр колебаний. И эти спектры легко могут регистрироваться путем анализа голоса и пульса.

Таким образом, мы получаем интерактивную систему контроля и управления здоровьем. Причем система меридианов объекта имеет законы взаимодействия в виде правил взаимного порождения и подавления (известны под названием закона У-Син в ТКМ), что дает возможность прогнозировать развитие событий и выбирать цели для изменения состояния.

В процессе исследовательской работы была установлена структура каналов элементарного куба и корреляция вершин куба с главными минералами метаболизма. Большую роль в этом сыграли исследования **доктора Самохоцкого** о преобладающей роли 4 минералов (кальция, калия, магния, натрия). Другие 4 минерала (иона) были найдены в процессе работы. Схема каналов и минералов в модели элементарного куба прилагается.



В Телеграм работает спектральный анализатор голоса, который вычисляет баланс восьми главных минералов:

Его адрес: @TalkingBird_bot!

АНКИТ

Агентство независимых консультантов и тренеров

Владивосток, ул. Адм. Нахимова, 1 (2 этаж). Тел: (423) 277-86-90, 271-80-36, e-mail: 718036@mail.ru, www.ankit.ru

ЛИЧНЫЕ ГРАНИЦЫ

Ермолаева Светлана Алексеевна,
директор агентства «АНКИТ»

Обучающие программы, курсы, семинары • Терапевтические группы • Личные, семейные консультации • Открытые лекции и открытые встречи • Тематические регулярные группы

Вы сможете:

- Научиться новым психологическим и бизнес-технологиям и техникам (в т.ч. human technologies)
- Повысить свое профессиональное мастерство, если вы тренер, консультант - словом, человек, который помогает людям
- Получить помощь и развить личные навыки, так необходимые в бизнесе: управление конфликтами, результативные переговоры, личная эффективность

Мы все употребляем этот термин. А что относиться к личным границам? Как определить эти границы? Умеем ли мы их обозначать для других? Замечаем ли мы границы других людей?

В течении всей жизни у нас устанавливаются и формируются личные границы. Эти границы отделяю нас, наше «Я» от «Я» другого человека и отличают внутреннее содержание нашего «Я» от внешнего мира.

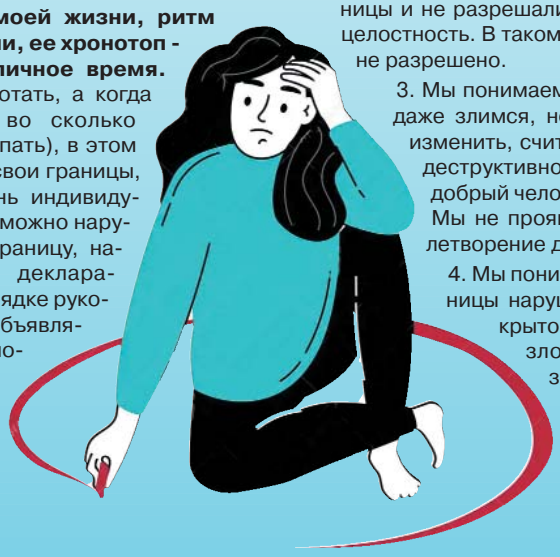
Самая первая и явная граница которая у нас присутствует - это телесная. Знаем ли мы свои телесные границы? Как мы сами относимся к своей телесной целостности?

Маркером того, что наша граница нарушена - это телесный дискомфорт. Например, езда в переполненном общественном транспорте, неприятная еда, насильственное кормление, прикосновения без информированного согласия (когда вас хлопают по плечу, трогают за руку или гладят по голове и т.д., не спросив на это вашего согласия), стесняющая нас или доставляющая нам неудобство обувь и одежда. Все это вызывает в нас, как минимум, чувство раздражения.

Потребность в личной территории так же есть у каждого из нас и это еще один показатель личных границ. Для кого-то важно просто иметь свою кровать, свою полку в шкафу и свой рабочий стол. А кому-то важно свою комнату или свою квартиру, свой дом или свой гектар земли. Личная территория - это физическая территория, которую можно назвать своей. Личную территорию можно защищать закрытыми дверями, заборами и т.д. Когда входят без разрешения к нам на территорию, то как правило мы так же испытываем дискомфорт. Злимся и можем вести себя даже очень агрессивно, отстаивая границы.

У личных вещей тоже есть границы, пока я пользуюсь этой вещью (телефоном, компьютером, очками, машиной, банковской картой и т.д. и считаю эту вещь только своей, то правила пользования ей другими устанавливаю только я.

Время моей жизни, ритм моей жизни, ее хронотоп - это мое личное время. (Когда работать, а когда отдыхать, во сколько ложиться спать), в этом тоже есть свои границы, и они очень индивидуальны. Как можно нарушить эту границу, например, в декларативном порядке руководитель объявляет о переносе выходного дня или вызывает нас из планового отпуска и т.д. Нам точно это не нравиться, и мы чувствуем себя ущемленными.



Мои личные социальные контакты. Это контакты, которыми мы управляем. Контакты с нашими близкими и друзьями, с рабочим коллективом. И даже контакт с нашими питомцами. Мы сами решаем с кем, когда и как контактировать.

К личным границам относятся и наши личностные ценности. Личностные установки и личностные принципы. Помните, как яростно мы можем отстаивать свои принципы или свою точку зрения?

При любых нарушениях личных границ мы испытываем дискомфорт и агрессивные чувства (раздражения, злость, гнев, ярость и даже бешенство).

Чем дольше мы не замечаем, что наши границы нарушены, тем сильнее дискомфорт мы испытываем.

Почему же часто мы терпим дискомфорт и не можем дать понять другому человеку, что он уже нарушил наши границы.

1. Мы можем игнорировать наши личные границы, также, как их игнорировали наши родители. И просто не понимать, где именно проходит моя личная граница.

2. Понимая, что граница нарушена и испытывая дискомфорт, как будто не имеем права остановить «интервента». Часто это связанно с тем, что наши близкие бесцеремонно нарушали наши границы и не разрешали нам отстаивать их целостность. В таком случае злиться нам не разрешено.

3. Мы понимаем про свои границы, даже злимся, но ничего не можем изменить, считая, что злость - это деструктивное чувство, а я как добрый человек могу и уступить. Мы не проявляем свое неудовлетворение другому человеку.

4. Мы понимаем, что наши границы нарушены, злимся и открыто предъявляем свою злость через претензию и организуется конфликт, в котором за границы приходится биться и мы устаем, считая, что весь мир против нас.

Как же безопасно для себя и эффективно, не нарушая границ другого человека сказать о своих личных границах.

1. Понимать где проходят мои личные границы. (Где мне начинает быть дискомфортно.)

2. Быть в хорошем контакте со своими агрессивными чувствами. (Различать их и не бояться их чувствовать.)

3. Если это случайный человек, то обратиться к нему и сообщить, что он нарушил ваши границы и попросить его остановиться. (Или самостоятельно прервать контакт, увеличив свою личную дистанцию.)

4. С близкими людьми важно установить безопасный контакт. Через я-высказывания: объяснить в чем состоит сейчас для вас нарушение границ, что вы при этом чувствуете и как для вас было бы безопасно. (Когда ты так кричишь, у меня болят уши, и я сильно пугаюсь, я хочу тебя внимательно слушать и при этом не испытывать боль. Давай будем о важных для нас вещах говорить чуть тише.)

На базе «Агентства независимых консультантов и тренеров»
ОТКРЫТ НАБОР
в Российско-австрийский проект, Институт интегративной детской психотерапии и практической психологии
«ГЕНЕЗИС»
на основную обучающую программу:
«Детская психотерапия в интегративном (интрапсихическом - межперсональном системном) подходе»
11–12 ноября 2023 г.
3 года обучения, 16 семинаров по 2 дня 500 ак. часов, включая все виды аудиторной и внеаудиторной (самостоятельной) учебной работы слушателя.
Телефон: + 7-902-555-11-80

Насилие создало первых рабов, трусость их увековечила

Жан-Жак Руссо

Дмитрий Сергеевич Мережковский

Если религиозного обновления не произойдёт, весь мир, и Россию в том числе, ждёт «Грядущий хам», - утверждал писатель. ...Одного бойтесь - рабства худшего из всех возможных рабств - мещанства и худшего из всех мещанств - хамства, ибо воцарившийся раб и есть хам, а воцарившийся хам и есть чёрт, - уже не старый, фантастический, а новый, реальный чёрт, действительно страшный, страшнее, чем его малюют, - грядущий Князь мира сего, Грядущий Хам. В декабре 1919 года, комментируя предложение произнести речь в день годовщины восстания декабристов на торжественном празднике, устроенном в Белом зале Зимнего дворца, Мережковский писал в дневнике: «Я должен был прославлять мучеников русской свободы пред лицом свободоубийц. Если бы те пять повешенных воскресли, их повесили бы снова при Ленине, так же, как при Николае Первом». Он покинул Петроград как раз в день этого ожидавшегося от него выступления.

ЦАРСТВО АНТИХРИСТА (5)

Продолжение. Начало в КД №271, май 2023

Буржуй с большевиками согласился в главном - в отрицании Христа - Абсолютной Личности, т.е. в ниспровержении того, на чем построена вся восходящая лестница культурных ценностей. И вот, взобравшись на верхнюю ступень, он вдруг почувствовал, что под ним шатается вся лестница. «Провалишься», - кричат большевики; а буржуй все еще храбрится, делает вид, что крепко держится, но про себя уже знает, что весь провалился. Ведь буржуй - собственник. А что такое собственность? Если не экономическая проекция метафизического понятия личности - «где я, там и мое», - то грабеж - и тогда: «грабь награбленное», - буржую на это по существу возразить нечего: он провалился весь.

Согласившись с большевиками в главном, в метафизике, буржуй и во всем остальном соглашается. Из метафизического согласия - политическое «соглашательство» - вплоть до «торговых сношений с Советской Россией», до «признания Советской власти» и до мира с большевиками - смертного приговора буржуя себе самому. Ибо, как ни прост буржуй, - прост, хотя и животно хитер, - он все-таки знает, что большевики в конце концов его сожрут. Зачем же он сам лезет к ним в пасть? Или хочет быть сожранным? Устал быть, хочет не быть?

Да, **последняя тайна у большевиков и буржуев - одна: воля к небытию.** Христианство есть воля к бытию, ко Христу - Абсолютной Личности. «Я есмь» - основа бытия. **Большевизм есть воля к Абсолютной Безличности, к небытию.** Но не та же ли воля у буржуя? Не последнее ли слово европейского разума - философия Шопенгауэра - буддийская мудрость небытия, безличности? А за нею - конец разума - безумие личности, безумие Ницше - «Антихриста». И не потому ли вся Европа к большевизму тянется, что у обоих одна и та же воля к Антихристу?

«Один гад съест другую гадину», - говорит Иван Федорович Карамазов о лакее Смердякове, отцеубийце, и об отце своем Федоре Павловиче. Мы все сейчас, как Иван Карамазов, - между двумя гадами, буржуйным и большевистским. Нам нужно сделать выбор между ними. Но гады так схожи, что почти не различишь. Большевистский - хочет быть красным, буржуйный - белым; но оба только пестрые, пятнистые: белый - с красными, красный - с белыми пятнами. И сплетаются в противоестественной похоти - во «всемирной революции», или всемирном мошенничестве, «вандерлиповых концессиях», - тоже не различишь. Сплелись, свились; ласкаются, кусаются. Кто кого пожрет? Никто. Но из двух гадов будет один, - один Зверь: он-то и пожрет нас всех. Какой же это зверь? Я мог бы сказать, какой, но вы все равно не поверите.

Русские антисемиты-черносотенцы уверяют, что в пользу большевиков существует всемирный «жидо-масонский заговор». Название глупо, но суть дела не так глупа, как это может казаться. Существует не «жидо-масонский», а более страшный, невидимый, метафизический, буржуйно-большевистский заговор против всего христианского человечества, против Креста за Пентаграмму.

Опомнится ли Европа? Вернется ли для борьбы с большевизмом к христианским началам своим? Выкует ли единственное оружие победоносное для войны с Пентаграммою - Меч-Крест? Будет ли Европа не окаянно-буржуйною и не большевистскою, а иною, Третьей?

Что может Третья Россия дать Европе материально, экономически, - это всем понятно; но духовно, культурно, - что могли бы дать Европе русские варвары? Не то же ли, что варвары давали всем культурам, всем людям интеллекта - люди интуиции? Не то же ли, что Риму, не только языческому, но и христианскому, дали христианские варвары: огонь религиозной воли, раскаляющий докрасна, добела: чтобы расплавить на Европе скорлупу антихристову, окаянно-буржуйную, нужен именно такой огонь.

Достоевский в «Дневнике писателя» рассказывает о двух деревенских парнях, заспоривших, кто кого дерзостнее сделает; один велел другому причаститься в церкви, но не проглотить причастие, а отойти, вынуть тихонько рукой и спрятать. Тот так и сделал; тогда первый повел его прямо из церкви в огород; взял жердь, воткнул в землю, велел положить причастие на жердь, принести ружье, зарядить и выстрелить. Тот поднял ружье и прицелился, как внезапно упал в бесчувствии: «Вдруг передо мною как есть крест, а на нем распятый».

Весь русский народ сейчас - как этот парень. Не предстанет ли и ему «неимоверное видение распятого»?

Если большевизм - не только политика, но и религия - религия дьявола, то и победа над большевизмом должна быть победой Бога над дьяволом. Это значит: существо Третьей России должно быть религиозным.

Нет никакого сомнения в том, что хозяином освобожденной от большевиков России будет русский крестьянин, мелкий земельный собственник, мелкий буржуй. Но повторит ли он европейского буржуя окаянного? Если да, то большевики правы: дни Европы сочтены, круг ее замкнут в повторениях бессмысленных. Но история бессмысленно не повторяется. Русский буржуй, чтобы оправдать свое существование, должен прибавить к европейскому что-то новое. Что же именно?

Европа, чтобы ни говорила и ни делала, все еще тождественна не только христианству, но и революции - величайшему откровению христианства после Христа. Изменив христианскому началу революции, утвердив свободу против Бога, против Христа - Абсолютной Личности, Европа провалилась в буржуйство окаянное, в капитализм, безличную собственность.

И русская революция, приняв от Европы ту же свободу антихристову, провалилась в большевизм - безличное равенство. Чтобы выйти из этого провала, Россия должна сделать то, что Европа не сделала, раскрыть не только политическое и социальное, но и религиозное содержание Революции, утвердить свободу со Христом - Абсолютною Личностью. Проблему социального равенства, задачу, заданную людям Богом, в большевизме решает дьявол «борьбою классов», «гражданскою войною», братоубийством, как единственной социальной динамикой.

Продолжение следует

Трилогия «Христос и Антихрист», в которой писатель выразил свою философию истории и свой взгляд на будущее человечества, была начата им в 1890-е годы.
https://pub.wikireading.ru/83574

® «Клуб Директоров» №10 (276), октябрь 2023

Радио «РАДОНЕЖ»
Москва, ул. Пятницкая, 25/1, офис 402

ПРЕОБРАЖЕНИЕ ГОСПОДНЕ (2)

О духовном смысле праздника Преображения Господня, о нашем восхождении вслед за Христом, о событии праздника и о том, почему именно Моисей и Илия явились Спасителю, о том, как подготовиться к этому дню и как провести его, рассказывает протоиерей Артемий Владимиров.

Окончание. Начало ыв КД №275(09), сентябрь 2023

Подумаем, как нелегко было апостолам следовать за Христом. Если вы бывали на горе Фавор, то, наверное, догадываетесь, что тогда не было серпантина, шоссе, по которому нынче таксисты за несколько шекелей или пяток долларов довезут вас до вершины, где можно приобщиться духом к великой тайне Преображения. Подниматься нужно было пешком, а значит - через колючки и заросли кустов. Может быть, и были какие-то тропинки, по которым пастухи водили своих овец, но, очевидно, подъем этот был малый подвиг, который безропотно несли апостолы, не желая отставать от своего Учителя. Так вот и нам, дорогие друзья, необходимо было уже за несколько дней до Преображения чуть-чуть поднапрячься, вступить в борьбу с суетными, тщеславными помыслами, оставить всякое миродержание, особенно словоохотливость, связанную по необходимости с осуждением, усерднее заняться чтением Священного Писания, которое просвещает не столько мозг, сколько душу, окрыляет, делает способным думать о Боге, тянуться к Нему, размышлять о Нем, молиться Ему.

Итак, оказавшись там, на вершине, Петр, Иоанн и Иаков внимали происходящему. А внезапно увидев просветленный лик Господа, они со страхом, и трепетом, и ужасом узрели Моисея и Илию. Моисей - законодатель, Илия - тот, кто предварит Второе пришествие Иисуса Христа перед близкой кончиной мира, пророк-ревнитель. Почему, - спросите вы, - именно эти два ветхозаветных святых, а не кто-то из судей или древних воинов, наподобие Иисуса Навина, предстал Господу и беседовал с Ним? Очевидно, сокровенный смысл явления именно этих двух величайших представителей Ветхого Завета заключается в следующем: раз, смиренно склонив главу пред Господом, Моисей, тот, кто принес с Синая 10 заповедей человеческому роду, беседовал с Ним, как дитя с Отцом, как ученик с Учителем, то отсюда следует, что Христос и есть Основатель как Ветхого, так и Нового Завета. Христос - не противник отеческим заповедям, но Он есть Господь и Судия, Он пришел исполнить закон и отменить его обрядовую часть, оставив нравственное содержание. Ну а Илия-ревнитель, который, как вы помните, мог даже огнем встретить дерзких богохульников, покушавшихся на жизнь огнепламенного пророка, беседуя со Христом, тем самым свидетельствовал апостолам (а они были люди всё-таки грамотные и понимающие), что перед ними - апостолами, Илией и Моисеем -долгожданный Мессия, чаяние языков, Тот, Кто пришел освободить Израиль не столько от внешнего господства римлян, сколько от тирании диавола, от господства страстей, пришел сокрушить саму смерть, проложив путь новый и живой к Воскресению.

А затем сходит светлое облако, в котором сокрываются Илия и Моисей, и остается один Христос. И апостолы - давайте вспомним икону Преображения - упав от страха, замерев... - очень живописно православная традиция изображает учеников: кто на карачках, кто - распластав руки и ноги, как лягушонок, если можно так выразиться... Апостолы, от этого Божественного света павшие ниц, слышат голос Самого Небесного Отца: «Сей есть Сын Мой возлюбленный, Его слушайте». Навсегда они - Петр, Иоанн и Иаков - сокроют в своих душах сладостный и вместе с тем страшный для человеческой немощной природы голос Небесного Отца. И один из них, Петр, в своем Послании впоследствии скажет об этом голосе, снизшедшем из велелепной славы, голосе, который засвидетельствовал Богосыновство, Божество Господа Иисуса Христа.

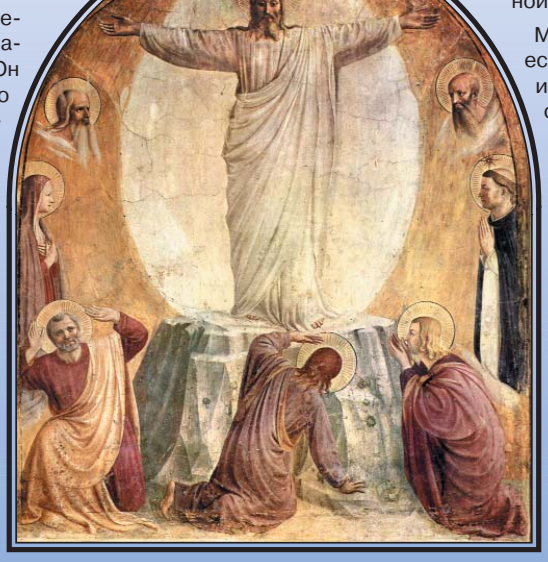
Снизойдя с горы, апостолы еще сами носили в себе это сияние небесного огня. И лик Христа светился чудесно, так что народ было ринулся к Спасителю, Который тотчас по схождении с горы свершил чудесное деяние - исцелил бесноватого отрока, сказав его несчастному отцу: «Если можешь сколько-нибудь веровать - веруй: всё возможно верующему». Так и у нас с вами: придет праздник Преображения; дай Бог, мы с вами исповедуемся, приобщимся Христовых Тайн, чтобы не быть сторонними наблюдателями, но участниками Божественной Литургии, и, вкусив сладостной жизни будущего века, преобразившись дивным преображением, пронизанные лучами Божественной славы, мы обретем благодатное детство во Христе. Нам, как Петру, не захочется выходить из храма.

Помните, как Петр, не понимая, что он говорит, от избытка вышеестественной радости сказал: «Господи, хорошо нам здесь! Давай поставим три сени - три кущи: Тебе, Моисею и Илии. Только не будем возвращаться в этот суетный, жестокий, лукавый мир, где Тебя, Господи, ждут надменные фарисеи, лукавые саддукеи, ищущие Твоей смерти. Останься здесь навсегда!» Однако просьба Петра не была уважена. Почему? Потому что Спаситель, явив Свою Божественную славу ученикам, готовился к Своему крестному пути, уверяя последователей, что страдания, которые встретятся Спасителю в Гефсиманском саду и в Иерусалиме, не вынужденные.

Христос - не невольная жертва Голгофской муки, но Он самоохотно, как Богочеловек, из послушания Небесному Отцу и из любви к погибающему человеческому роду, восходит на Крест, чтобы, вкусив горчайшую мучительную смерть, победить ее, изжить Своим воскресением. Да, в ту Гефсиманскую ночь они, апостолы, все, кроме Иоанна Богослова, разбежались, словно испуганные дети, устрашенные свирепостью лиц Иуды и храмовых стражников, но по Воскресении вспомнили - вспомнили всё. Вспомнили и эти дивные часы на Фаворской горе. И с тем большим упорством и радостью они благовествовали вселенной веру во Иисуса Христа, истинного Бога и истинного Человека, Который и нас с вами, Своих детей, приобщает к нетленной, живоносной и целительной Божественной благодати, просвещая наш ум, ментальные способности, умиряя наше сердце, отгоняя от наших душ уныние и печаль, самое тело делая послушным инструментом разумной души.

Много сказано, но не сказано ничего, если не говорить о внутреннем значении и величии этого дивного и прекрасного осеннего праздника. И я очень надеюсь, дорогие друзья, что никто из вас не лишит себя по глупости или по суетности этой ни с чем не сравнимой радости богообщения, но каждый, по мере своих сил, поднимется на гору Фавор - поднимется не телесными ногами, но помыслом, чувством, чтобы предстоять в этот дивный праздник Христу, нашему Солнышку, в Котором нет ни единого пятна.

Протоиерей Артемий Владимиров, 19 августа 2016 г.

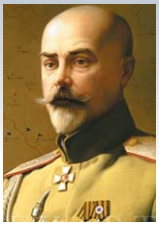


Фра Беато Анжелико. Преображение Господне. 1440-41 гг. Монастырь Сан Марко, Флоренция

® «Клуб Директоров» №10 (276), октябрь 2023

Тот, кто рассуждает о революции, должен готовиться к гильотине

Уинстон Черчилль



Антон Иванович Деникин, русский военачальник, генерал-лейтенант, публицист, политический и общественный деятель, писатель, мемуарист, военный документалист

Продолжение.
Начало в КД №263, июнь 2022

Игорь Н. Петренко,
редактор и учредитель «Клуба Директоров»

Когда читаешь мемуары участников событий 1917 года в России, все время ловишь себя на мысли: «Неужели опять все повторится?» **Антон Иванович Деникин*** оставил яркий след в отечественной истории не только как боевой генерал, участник трех войн начала XX столетия, но и как талантливый писатель, мемуарист, поведавший современникам и потомкам о драматических событиях, активным участником которых ему довелось быть. Современный читатель, живущий в эпоху новой русской смуты, при чтении этих мемуаров будет поражен сходством исторических и политических коллизий. Публикуем в сокращенном варианте некоторые главы из 2 тома «Очерков русской смуты» А.И. Деникина, с глубоким анализом событий **августа-октября 1917 г.**

ПРОВОКАЦИЯ КЕРЕНСКОГО
Объявление «о мятеже Корнилова» (17)

27 августа Керенский поведал стране о восстании Верховного главнокомандующего, причем сообщение министра-председателя начиналось следующей фразой: «26 августа генерал Корнилов прислал ко мне члена Государственной Думы В.Н. Львова с требованием передачи Временным правительством всей полноты военной и гражданской власти, с тем, что им по личному усмотрению будет составлено новое правительство для управления страной».

В дальнейшем Керенский, триумвират Савинков, Авксениьев и Скобелев, петроградская дума с А. А. Исаевым и Шрейдером во главе и советы лихорадочно начали принимать меры к приостановке движения войск Крымова и, вместе с тем, целым рядом воззваний, обращенных к народу, армии, комитетам, железнодорожникам, местным комиссарам, советам и т.д. стремились опорочить движение и вызвать ненависть против его главы. Во всех этих воззваниях не было правдивого, фактического и юридического обоснования, — они отражали лишь более или менее холерический темперамент составителей. «Мятеж», «измена родине и революции», «обнажение фронта» — вот главные мотивы Но постыднее всех было воззвание Чернова от имени исполнительного комитета Всероссийского съезда крестьянских депутатов. Оно начиналось обращением к «крестьянам в серых солдатских шинелях» и приглашало их «запомнить проклятое имя человека», который хотел «задушить свободу, лишить вас (крестьян) земли и воли!» Участник Циммервальда, член редакционного комитета газеты «На чужбине», состоявшей на службе у германского генерального штаба, пролил слезу и над участью «родной земли», страдающей от «опустошения, огня, меча чужеземных императоров», — земли, от защиты которой отвлекаются «мятежником» войска.

А в то же время новый петроградский генерал-губернатор, Б. Савинков, собирал революционные войска для непосредственной обороны Петрограда — занятие тем более трудное, что петроградский гарнизон отнюдь не имел желания отдавать свою жизнь за Временное правительство, а юнкерские караулы в Зимнем Дворце, по свидетельству того же Савинкова, приходилось сменять по несколько раз в ночь из опасения «измены».

Между прочим, в какой-то газете или информации промелькнуло совершенно нелепое сведение об участии генерала Алексеева совместно с Савинковым в тактической разработке плана обороны подступов к столице против корниловских войск. Не взирая на всю вздорность этого слуха, Корнилов склонен был верить ему и однажды в Быхове, передавая мне этот эпизод, сказал:

— Я никогда не забуду этого.

С большим трудом мне удавалось рассеять его предубеждение. Должен заметить, что какие то влияния все время усиленно работали над созданием недружелюбных отношений между генералами Алексеевым и Корниловым; искажались факты, передавались не раз вымышленные злые и обидные отзывы, долетавшие извне даже до Быхова. Кому то нужно было внести элемент раздора в ту среду, которую не разъедало политическое разномыслие.

В последние дни августа Петроград представлял из себя разворошенный муравейник. И не взирая на громкие, возбуждающие призывы своих вождей, - призывы, скрывавшие неуверенность в собственных силах, революционная демократия столицы переживала дни смертельной тревоги. Приближение к Петрограду «ингушей» заслонило на время все прочие страсти, мысли и интересы. А некоторые представители верховной власти торопливо запасались уже заграничными паспортами…

Борис Савенков - управляющий военного министерства России в 1917 г.

Выступление генерала Корнилова

Если в Петрограде положение было крайне неопределенным, то еще больший хаос царил в противном лагере.

Керенский приказал вступить в верховное командование последовательно начальнику штаба Верховного, генералу Лукомскому, затем главнокомандующему Северным фронтом генералу Клембовскому. Оба отказались: первый - бросив обвинение Керенскому в провокации, второй - «не чувствуя в себе ни достаточно сил, ни достаточно уменья для предстоящей тяжелой работы»… Генерал Корнилова придя к убеждению, что «правительство снова подпало под влияние безответственных организаций и, отказываясь от твердого проведения в жизнь (его) программы оздоровления армии, решило устранить (его), как главного инициатора указанных мер, - решил не подчиниться и должности не сдавать.

27-го (августа, *ред.*) в Ставку начали поступать петроградские воззвания, и Корнилов, глубоко оскорбленный их внешней формой и внутренней неправдой, ответил со своей стороны рядом горячих воззвании к народу, армии, казакам. В них, описывая исторический ход событий, свои намерения и «великую провокацию», он клялся довести страну до Учредительного собрания. Воззвания, искусственные по стилю, благородные и патриотические по содержанию, остались гласом вопиющего в пустыне. «Мы» и без них всей душой сочувствовали корниловскому выступлению; «они» - шли только за «реальными посулами и подчинялись только силе. А, между тем, во всех

* **Антон Иванович Деникин.** Участник Русско-японской войны. Один из наиболее результативных генералов Первой мировой войны. Противник демократизации армии. Первопоходник, один из основных организаторов, а затем командующий Добровольческой армией (1918-1919). С апреля 1920 года - эмигрант, один из основных политических деятелей русской эмиграции.

Нищета ведет к революции, революция - к нищете

Виктор Гюго

обращениях слышалась нота душевной скорби и отчаяния, а не сознание своей силы. Кроме того, тяжело переживая события и несколько теряя равновесие, Корнилов в воззвании 27 августа неосторожно заявил, что «Временное правительство, под давлением большевистского большинства советов, действует в полном согласии с планами германского генерального штаба, и одновременно с предстоящей высадкой вражеских сил на Рижском побережье, убивает армию и потрясает страну внутри». Это неосторожное обобщение всех членов Временного правительства, которых, за исключением быть может одного, можно было обвинять в чем угодно, только не в служении немцам, произвело тягостное впечатаете на лиц, знавших действительный взаимоотношения между членами правительства, и особенно на тех, кто в среде его были духовно сообщниками Корнилова.

Образ, сравнение, аналогия - в редакции Завойко выражены были словом «согласие». Без сомнения и Корнилов не придавал прямого значения этому обвинению Временного правительства, ибо 28-го он уже приглашал его в Ставку, чтобы совместно с ним выработать и образовать «такой состав правительства народной обороны, который, обеспечивая победу, вел бы народ русский к великому будущему».

28-го (августа) Керенский потребовал отмены приказания о движении 3-то конного корпуса на Петроград. Корнилов отказал и, на основании всей создавшейся обстановки придя к выводу, что **«правительство окончательно подпало под влияние Совета»,** решил: «выступить открыто и, произведя давление на Временное правительство, заставить его:

1. Исключить из своего состава тех министров, которые по имеющимся (у него) сведениям были явными предателями Родины;

2. Перестроиться так, чтобы стране была гарантирована сильная и твердая власть». Для оказания давления на правительство он решил воспользоваться войсками Крымова, которому 29 августа послано было соответствующее приказание.

И так, жребий брошен - **началась открыто междоусобная война.**

Мне не раз приходилось слышать упреки по адресу Корнилова, что он сам лично не стал во главе войск, шедших на Петроград и не использовал своего огромного личного обаяния, которое так вдохновляло полки на поле сражения... По-видимому и войсковые части разделяли этот взгляд. По крайней мере в хронике Корниловского ударного полка читаем: «настроение корниловцев было настолько приподнятое, что, прикажи им генерал идти с ним на Петроград, много было шансов, что взяли бы. Корниловцы увлекли бы за собой и других... Но почему-то генерал Корнилов, первоначально решившись, казалось, все поставить на карту, внезапно заколебался и, остановившись на пол дороге, не захотел рискнуть своим последним козырем - Корниловским и Текинским полками». Интересно, что и сам Корнилов впоследствии считал крупной своей ошибкой то обстоятельство, что он не выехал к войскам... Несомненно появление Корнилова с двумя надежными полками решило бы участь Петрограда. Но оно вряд ли было выполнимо технически: не говоря уже о том, что с выходом полков из Ставки весь драгоценный аппарат ее попал бы в руки местных советов, предстояло передвинуть могилевские эшелоны, исправляя пути, местами вероятно с боем — на протяжении 65-и верст! 26-го Корнилов ждал приезда Керенского и Савинкова.

27-го вел переговоры в надежде на мирный исход, а с вечера этого дня пути во многих местах были разобраны и бывшие впереди эшелоны Туземной дивизии и 3-го конного корпуса безнадежно застряли, разбросанные на огромном протяжении железнодорожных линий, ведущих к Петрограду. Было только две возможности: не ведя переговоров, передав временное командование генералу Лукомскому, выехать 27-го с одним эшелоном на Петроград, или позже перелететь на аэроплане в район Дуги, рискуя, впрочем, в том и другом случае вместо «своих» попасть к «чужим», так как с Крымовым всякая связь была прервана. Обе эти возможности сильно ударялись в область приключений.

В Могилеве царило тревожное настроение. Ставка работала по-прежнему, и в составе ее не нашлось никого, кто бы посмел, а, может быть, кто бы хотел не исполнить приказания опального Верховного... Ближайшие помощники Верховного, генералы Лукомский и Романовский и несколько других офицеров сохраняли полное самообладание. Но в души многих закрадывались сомнение и страх. И среди малодушных начались уже панические разговоры и принимались меры к реабилитации себя на случай неуспеха. Бюрократическая Ставка по природе своей могла быть мирной фрондой, но не очагом восстания.

В гарнизоне Могилева не было полного единства: он заключал в себе до трех тысяч преданных Корнилову - корниловцев и текинцев - и до тысячи солдат Георгиевского батальона, тронутых сильно революционным угаром и уже умевших торговать даже своими голосами... Георгиевцы, однако, чувствуя себя в меньшинстве, сосредоточенно и угрюмо молчали; иногда, впрочем, происходили небольшие побоища на глухих городских улицах между ними и «корниловцами». И когда 28-го августа генерал Корнилов произвел смотр войскам гарнизона, он был встречен могучими криками «ура» одних и злобным молчанием других. «Никогда не забыть присутствовавшим на этом историческом параде - говорится в хронике Корниловского полка - небольшой, коренастой фигуры Верховного... когда он резко и властно говорил о том, что только безумцы могут думать, что он, вышедший сам из народа, всю жизнь посвятивший служению ему, может даже в мыслях изменить народному делу. И задрожал невольно от смертельной обиды голос генерала, и задрожали сердца его корниловцев. И новое, еще более могучее... «ура» покатилось по серым рядам солдат. А генерал стоял с поднятой рукой... словно обличая тех, кто нагло бросил ему обвинение в измене своей Родине и своему народу»...

Все понемногу рушилось. Последние надежды на возрождение армии и спасение страны исчезали. Какие еще новые факторы могли спасти положение?

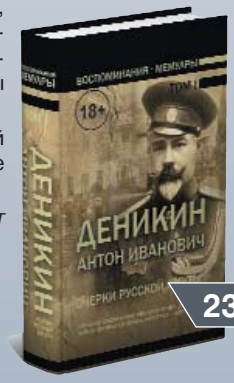
Разговор по телеграфу 27 августа с Савинковым и Маклаковым не мог внушить никакого оптимизма. Из них первый в пространном и нравоучительном наставлении убеждал Корнилова «во имя несчастной родины нашей» подчиниться Временному правительству; второй — «принять все меры (чтобы) ликвидировать недоразумение без соблазна и огласки»...

Поддержка «маршалов»?

Корнилов не верил в стремление к активному выступлению высшего командного состава и не считал поэтому необходимым посвящать его заблаговременно в свои намерения. Он считал, что в случае успеха - признание всех старших военных начальников было обеспечено, а при неуспехе - меньшее число лиц вовлекалось в дело и под ответ. Судьба, однако, распорядилась иначе, создав совершенно непредвиденную обстановку длительного конфликта, в решении которого не только материальные силы, но и моральное воздействие, требовавшее, однако, некоторого самопожертвования и риска, имело бы огромное значение.

Такой нравственной поддержки Корнилов не получил...

Продолжение следует



Тел: 914-695-4444
E-mail: Lana7000@bk.ru
Сайт: www.lana7000.com

МОДНЫЕ ТРЕНДЫ 2023-2024

Читая статьи о модных трендах сезона, мы часто думаем: **«Ну, и для кого это понашили и куда в этом ходить?»** Конечно, очень сложно себе представить в своем обычном гардеробе полет дизайнерской мысли в том самом чистом подиумном виде.

Дело в том, что каждый подиумный look - это концентрат тренда, который нужно будет разбавить и довести до нужной лично вам консистенции, чтобы он стал готовым и возможным к употреблению лично вами. То есть нам нужно взять идею в общем, но реализовать ее на свой манер. Так, как нам нравится и удобно! Именно так адаптируя модные тренды к своему базовому гардеробу можно оставаться на волне актуальности.

Рассмотрим на примерах!

Недели моды прошли. В сентябре дизайнеры демонстрируют нам то, что, по их мнению, будет модно весной и летом 2024 года. И в целом уже сейчас будущие тренды легко рассмотреть: они проходят общей нитью сквозь все показы.

И да, в этом сезоне будет много тенденций, которые перейдут из 2023-го, но есть и свежие идеи. Смотрим, изучаем и обращаем внимание на детали. Помним, что любой показ - это не прямой призыв повторять увиденное в своём гардеробе. Прежде всего это про вдохновение, как адаптировать подиумные тренды под себя.

ЦВЕТЫ. Цветочный mood во всём его многообразии. Весна - цветы… ассоциация понятна. Помимо цветочного принта очень много цветов как элементов декора на юбках и блузах, платьях и аксессуарах.

БАХРОМА. Классный способ добавить фактуры в образ. Бахрома в этом сезоне слегка вышла из-под контроля и украшает наряды не только в стиле бохо. Красиво, динамично, необычно.

ПРОЗРАЧНОЕ. Тренд на всё прозрачное, судя по показам, не собирается сбавлять обороты. Самый топ - полупрозрачная юбка миди и что-то повседневное сверху. Если говорить про тренд, то прозрачным может быть всё что угодно. И ткань тоже любая: от шифона и пластика до кружева и сетки.

СВОБОДНЫЕ БРЮКИ С НИЗКОЙ ТАЛИЕЙ. Если в прошлых сезонах нам показывали низкую талию из нулевых, то здесь скорее отсылка к 90-м. Брюки свободнее, голого тела меньше, сверху часто пиджак или повседневный трикотаж. Вместо провокации - сдержанный образ.

ПЛАТЬЯ ПО ФИГУРЕ. Нулевые тоже всё ещё с нами. В этом сезоне громче всего про это говорят платья, подчёркивающие фигуру. Прилегающий или полуприлегающий крой, но обязательно показывающий изгибы. Женственно, красиво, идеально для тёплого лета.

ВЬЕТНАМКИ. Самая модная обувь следующего лета теперь уже официально - вьетнамки. На ровной подошве, на каблуке, с тонкими и с массивными ремешками. Главное, чтобы большой палец отдельно.

МУЖСКАЯ РУБАШКА. Мужская рубашка, главным образом белая, стала звездой подиумов в этом сезоне. Дизайнеры вспомнили её универсальность и 100% сочетаемость. Практически бесплатный тренд - модничаем, девчонки.

НОСКИ И ГОЛЬФЫ. Ещё один тренд из разряда «не что, а как». Носочки носим с туфлями, босоножками, балетками, ботинками. С любой обувью и одеждой. Можно прозрачные, можно в тон образу, можно акцентные. Выбираем те, которые нравятся вам, и модничаем.

ТРУСЫ. Мы уже почти смирились, что без них теперь никуда. Дизайнеры настаивают и предлагают всё новые и новые вариации: от романтичных до драматичных образов. Трусы теперь - самостоятельный и очень модный элемент гардероба.

БАЛЕТКИ. Ещё один вариант трендовой обуви на лето - балетки. Дизайнеры предлагают многочисленные вариации на тему. С круглым и острым мысом, с перепонкой и лентами вокруг щиколотки, лаконичные и фантазийные.

БЛЕСК. Из горяченького - необычная обувь и сверкающие материалы: стразы, пайетки, ткани с эффектом металлик. Всё сверкающее и блестящее привлекает взгляды. Стразы, пайетки, металлический декор, блестящие ткани. Золото, серебро, камни, - можно всё и сразу.

Дизайнеры настаивают, что будущим летом с нами останется низкая талия, голые животы и прозрачные вещи.

Косухи, но ничего одноразового. Поэтому лучше модничать в базовой косухе, а не в той, которая выйдет из моды через полчаса. Очень крутой прием - колорблок. Он вне моды, кстати. Особенно, если применять его к базовым вещам или одежде в стиле минимализм. Прямое цитирование с подиума в обычной жизни не работает, думаю, вы уже это поняли.

Моду нужно адаптировать к своему стилю и образу жизни. Майки, а раз они в моде - носить их надо строго так, добавляя майку к обычной одежде, и сделаете обычный «лучок» модным.

I like pink, как говорится! Так что да будет пинк, но на тех вещах, которые подходят к вашему образу жизни.

Из года в год Chanel показывают нам вещи из твида и как его носить, но выглядит это почти всегда «бабушка стайл».

® «Клуб Директоров» №10 (276), октябрь 2023

Мода - это не искусство, это работа

Коко Шанель

ЛАНА
+7-914-695-4444

Не весь твид одинаково полезен. И в обычной жизни пиджак с подиума накинет вам 15 лет к паспорту. Чтобы адаптировать этот образ к жизни, нужно выбрать базовый пиджак. А лучшее дополнение к нему - джинсы с футболкой.

Джинсы с «интересной зыбкой зоной» в прошлом сезоне нам сулили многие дизайнеры. Например, **Balmain и ACT №1.**

Отличная идея! И можно докрутить и заземлить ее до обычной человеческой жизни, сделав джинсы носибельными.

Стиль Преппи рвет подиум второй год. Его предлагают носить **Kenzo.** Для многих из нас это откровенный перебор. Подиум - это вообще всегда перебор и не надо воспринимать его буквально. Это лишь гротескная ИДЕЯ, которую нужно АДАПТИРОВАТЬ под себя. Так это и работает.

Molly Goddart. Можно носить любимую пачку со свитером. Берем с благодарностью очередную идею с подиума и спускаем ее в обычную реальность.

Ричард Куинн. Обожает шелковые шарфы и предлагает носить их на самых неожиданных местах. Ограничиваем одним на поясе, если не любим, когда на вас таращаться или пальцем показывают. А вот заинтересованный взгляд в духе «вау, как это они придумали, мы тоже так попробуем» очень приятен.

И в прошлом, и в новом сезоне модно сочетать яркие цвета, например, зеленый с синим, как это делает **Valentino.** Разница в том, что стоит делать эти сочетания из БАЗОВЫХ вещей. Потому что мы живем обычной жизнью и перья носить нам некуда.

Можно конечно носить львов на груди, когда это еще не стало мейнстримом. Лев с кутюрного показа **Скиапарелли** напоминает нам, что моду нельзя воспринимать буквально. Ее надо понимать и адаптировать к себе. А сделать это помогут хороший вкус и чувство юмора.

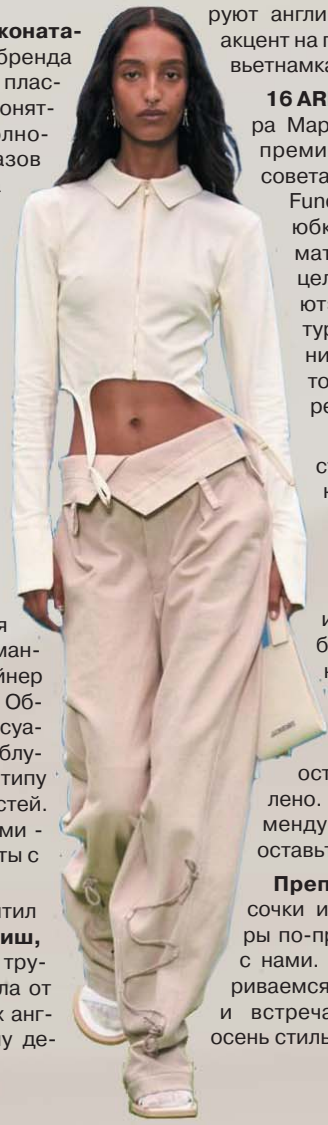
Приглашения на показ **Джонатана Андерсона** команда бренда сделала в форме кусочков пластилина. И на показе стало понятно почему. Несколько полностью пластилиновых образов выгуляли перед гостями на подиуме. Почему именно этот материал? Дизайнер узнал, что его изобрёл его земляк из Северной Ирландии **Уильям Харбатт.** Коллекция получилась задорной и разнообразной по фактурам: хлопок, перья, трикотаж, атлас и, конечно, тот самый пластилин.

Цветы в декорациях и на одежде, сочетание белого и чёрного и явные отсылки к силуэтам 80-х. Многие из этих нарядов будут классно смотреться на ковровых дорожках. Романтика, цветы и банты. Дизайнер верна ДНК своего бренда. Обращаю внимание на аксессуары: туфли на массивном каблуке и платформе, обувь по типу мужской и балетки всех мастей. Ну и ещё сабо с кристаллами - результат совместной работы с **Crocs.**

ERDEM. Дизайнер посвятил коллекцию **Деборе Кавендиш,** женщине, которая своим трудом и находчивостью спасла от гибели одно из знаменитых английских поместий. Поэтому деревенский принт и состаренные ткани. Посмотрите, как Эрдем стилизует простую белую рубашку. Вполне себе в стиле XXI века. Дизайнер **Роксанда Илинчич** родом из Сербии. Эту коллекцию она посвятила сербскому наследию и культуре. Высокие головные уборы как отсылка к нарядам монахов, пряжки ремней и цвета - вдохновение архитектурой Белграда. И снова игра оттенков и фактур. Любимый колорблок на пиджаке, бахрома на туфлях, сложная плиссировка на платье.

DAVID KOMA. Музой дизайнера в этот раз стала королева Елизавета II. Монохром - как любимый цветовой прием. Контраст грубого и женственного - как символ внутренней силы. Много цветов в виде принтов и декора - это ещё одна отсылка к Елизавете II и дань большущему тренду будущего года.

BURBERRY. Дэниел Ли сделал ставку на летящие фактуры и принты. Здесь и традиционные для бренда рисунки, и цветочные мотивы, которые символизируют английское лето. Асимметрия, акцент на плечи и цветные колготки с вьетнамками.



16 ARLINGTON. Бренд дизайнера Марко Капальдо, победителя премии Британского модного совета и Vogue Designer Fashion Fund 2023. Крупные пайетки, юбки с перьями, платье из материала, напоминающего целлофан. Всё это «заземляют» простые по крою и фактуре вещи. Кому мало сияния - есть прекрасное пальто, полностью покрытое серебристыми пайетками.

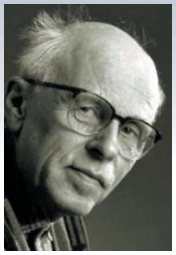
Несмотря на то, что стритстайлеры конкурируют за внимание фотографов и не все их образы можно повторять напрямую в обычной жизни простым смертным, многие из них показали, как носить базу стильно в повседневности. Из трендов с нами остаются балетки и прочие бантики-цветочки, много джинсы и кожи, острые носы и сапоги по колено. Вот с последними рекомендую поосторожнее, лучше оставьте их заядлым модникам.

Преппи, носочки и бомберы по-прежнему с нами. Насматриваемся, носим и встречаем эту осень стильно.

® «Клуб Директоров» №10 (276), октябрь 2023

Все люди имеют право на жизнь, свободу и счастье

А.Д. Сахаров. Конституция (Проект), ст. 5.



Андрей Дмитриевич САХАРОВ

Академик, трижды Герой Соцтруда, «отец водородной бомбы», великий ученый, внесший огромный вклад в науку и обороноспособность страны, направил 5 марта 1971 г. Памятную записку генсеку Л.И. Брежневу следующего содержания:

Наше общество заражено апатией, лицемерием, мещанским эгоизмом, скрытой жестокостью. Большинство представителей его высшего слоя - партийно-государственного аппарата управления, высших преуспевающих слоев интеллигенции - цепко держатся за свои явные и тайные привилегии и глубоко безразличны к нарушениям прав человека, к интересам прогресса, к безопасности и будущему человечества. Другие, будучи в глубине души озабочены, не могут позволить себе никакого «свободомыслия» и обречены на мучительный разлад самих с собой...

Для духовного оздоровления страны необходима ликвидация условий, толкающих людей на лицемерие и приспособленчество, создающих у них чувство бессилия, неудовлетворенности и разочарования. Необходимо обеспечение для всех на деле, а не на словах равных возможностей в продвижении на работе, в образовании и культурном росте, необходима ликвидация системы привилегий во всех областях потребления. Необходима большая идеологическая свобода, полное прекращение всех форм преследования за убеждения. Необходима коренная реформа образования...

Бесплатный характер здравоохранения и образования - не более чем экономическая иллюзия в обществе, где вся прибавочная стоимость экспроприируется и распределяется государством. Состояние образования и здравоохранения для народа - это нищета общедоступных больниц, бедность сельских школ, переполненные классы, бедность и придавленность народного учителя, казенное лицемерие в преподавании, распространяющее на подрастающее поколение дух равнодушия к нравственным, художественным и научным ценностям.

Основные классово-социальные и идеологические черты строя не претерпели существенных изменений. С болью и тревогой я вынужден отметить, что вслед за иллюзорным в значительной мере либерализмом вновь усиливаются ограничения идеологической свободы, стремление к пресечению не контролируемой государством информации, преследования по политическим и идеологическим мотивам, намеренное обострение национальных проблем.

В России ликвидирован Сахаровский центр

Москва. 18 августа 2023 г. INTERFAX.RU - Московский городской суд удовлетворил административный иск столичного управления министерства юстиции о ликвидации «Сахаровского центра» (признан в РФ иноагентом в 2014 г.). Согласно решению суда, региональная общественная организация «Общественная комиссия по сохранению наследия академика Сахарова» (признана в РФ иноагентом) ликвидирована и будет исключена из государственного реестра юридических лиц. В исковом заявлении говорится, что в ходе проверки в деятельности «Сахаровского центра» были выявлены «систематические грубые и неустранимые нарушения закона». В частности, по мнению Минюста, организация нарушила принцип территориальной сферы деятельности, проводя мероприятия, а именно передвижную выставку **«Андрей Сахаров - человек-эпоха»,** в тех регионах, где у неё не было отделения. Также ведомство установило, что «Сахаровский центр» размещал на сайте видеоматериалы без маркировки иноагента, за что неоднократно был привлечен к административной ответственности. Кроме того, Минюст обнаружил нарушения в учредительных документах НКО. Представители «Сахаровского центра» нарушения, выявленные Минюстом, не признали, и просили Мосгорсуд отклонить иск. Общественная комиссия по сохранению наследия академика Андрея Сахарова, впоследствии ставшая региональной организацией, была создана в 1990 г. по инициативе его вдовы Елены Боннэр, а также друзей и коллег ученого.

Еще 2 года назад в России широко отмечалось 100-летие великого ученого и гуманиста*.

ПРЕДСКАЗАНИЯ АКАДЕМИКА САХАРОВА

А вот что предсказал великий ученый и гуманист в своей статье, написанной 17 мая 1974 года.

Мир через полвека

Сильные и противоречивые чувства охватывают каждого, кто задумывается о будущем мира через 50 лет - о том будущем, в котором будут жить наши внуки и правнуки. Эти чувства - удрученность и ужас перед клубком трагических опасностей и трудностей безмерно сложного будущего человечества, но одновременно надежда на силу разума и человечности в душах миллиардов людей, которая только одна может противостоять надвигающемуся хаосу. Это также восхищение и живейшая заинтересованность, вызываемые многосторонним и неудержимым научно-техническим прогрессом современности.

Я глубоко убежден, однако, что научно-технический прогресс не принесет счастья, если не будет дополняться чрезвычайно глубокими изменениями в социальной, нравственной и культурной жизни человечества. Внутреннюю, духовную жизнь людей, внутренние импульсы их активности трудней всего прогнозировать, но именно от этого зависит в конечном итоге и гибель и спасение цивилизации.

Самое главное неизвестное в наших прогнозах - это возможность гибели цивилизации и самого человечества в огне большой термоядерной войны. До тех пор, пока существуют термоядерно-ракетное оружие и враждующие, полные недоверия государства и группы государств, эта страшная опасность является самой жестокой реальностью современности.

Но, избегнув большой войны, человечество все же может погибнуть, истощив свои силы в «малых» войнах, в межнациональных и межгосударственных конфликтах, от соперничества и отсутствия согласованности в экономической сфере, в охране среды, в регулировании прироста населения, от политического авантюризма.

Человечеству угрожает упадок личной и государственной морали, проявляющийся уже сейчас в глубоком распаде во многих странах основных идеалов права и законности, в потребительском эгоизме, во всеобщем росте уголовных тенденций, в ставшем международным бедствием националистическом и политическом терроризме, в разрушительном распространении алкоголизма и наркомании. Мне кажется, что наиболее глубокая, первичная причина лежит во внутренней бездуховности, при которой личная мораль и ответственность человека вытесняются и подавляются абстрактным и бесчеловечным по своей сущности, отчужденным от личности авторитетом (государственным, партийным, или авторитетом вождя - это все не более чем варианты одной и той же беды).

При современном состоянии мира, когда имеется огромный и имеющий тенденцию увеличиваться разрыв в экономическом развитии различных стран, когда налицо разделение мира на противостоящие друг другу группы государств,- все опасности, угрожающие человечеству, в колоссальной степени увеличиваются.

Значительная доля ответственности за это ложится на социалистические страны. Партийно-государственная монополия во всех областях экономической, политической, идеологической и культурной жизни; неизжитый груз скрываемых кровавых преступлений недавнего прошло-

*** Столетний юбилей академика Сахарова праздновался в России на государственном уровне (распоряжение Президента РФ от 18.03.2019 г. №81-рп «О подготовке и проведении мероприятий, посвящённых 100-летию со дня рождения А.Д.Сахарова»). Оргкомитетом был подготовлен и осуществлён план мероприятий из более чем 80 пунктов, включавший как всероссийские так и международные мероприятия.**

® «Клуб Директоров» №10 (276), октябрь 2023

Не Америка изобрела права человека, а права человека - Америку

Джимми Картер (39-й президент США, 1977-1981 гг.)

го; перманентное подавление инакомыслия; лицемерно-самовосхваляющая, догматическая и часто националистическая идеология; закрытость этих обществ, препятствующих свободным контактам их граждан с гражданами любых других стран; формирование в них эгоистического, безнравственного, самодовольного и лицемерного правящего бюрократического класса,- все это создает ситуацию, не только неблагоприятную для населения этих стран, но и опасную для всего человечества. Население этих стран в значительной степени унифицировано в своих стремлениях пропагандой и некоторыми несомненными успехами, частично развращено приманками конформизма, но в то же время оно страдает и раздражено из-за постоянного отставания от Запада в материальном и социальном прогрессе. Бюрократическое руководство по своей природе не только неэффективно в решении текущих задач прогресса, оно еще, кроме того, всегда сосредоточено на сиюминутных, узкогрупповых интересах, на ближайшем докладе начальству. Такое руководство плохо способно на деле заботиться об интересах будущих поколений (например, об охране среды), а главным образом может лишь говорить об этом в парадных речах.

Я считаю особенно важным преодоление распада мира на антагонистические группы государств, процесс сближения (конвергенции) социалистической и капиталистической систем, сопровождающийся демилитаризацией, укреплением международного доверия, защитой человеческих прав, закона и свободы, глубоким социальным прогрессом и демократизацией, укреплением нравственного, духовного личного начала в человеке. Я предполагаю, что экономический строй, возникший в результате этого процесса сближения, должен представлять собой экономику смешанного типа, соединяющую в себе максимум гибкости, свободы, социальных достижений и возможностей общемирового регулирования. Очень большой должна быть роль международных организаций - ООН, ЮНЕСКО и других, в которых я хотел бы видеть зачаток мирового правительства, чуждого каких-либо целей, кроме общечеловеческих.

Но необходимо как можно скорей сделать существенные промежуточные, возможные уже сейчас шаги. По моему мнению, это должно быть расширение деятельности по экономической и культурной помощи развивающимся странам, в особенности помощи в решении продовольственных проблем и в создании экономически активного, духовно здорового общества; это создание международных консультативных органов, следящих за соблюдением прав человека в каждой стране и за сохранением среды. И самое простое, насущное - повсеместное прекращение таких недопустимых явлений, как любые формы преследования инакомыслия; повсеместный допуск уже существующих международных организаций (Красного Креста, ВОЗы, «Эмнисти Интернешнл» и др.) туда, где можно предполагать нарушения прав человека, в первую очередь в места заключения и психиатрические тюрьмы; демократическое решение проблемы свободы перемещения по планете (эмиграции, реэмиграции, личных поездок).

Я не знаю, понимают ли до конца люди на Западе, что представляет собой сейчас декларируемая свобода туризма в социалистических странах,- как много в этом показного, казенщины, жесточайшей регламентации. Для немногих пользующихся доверием подобные поездки чаще всего просто оплаченная конформизмом притягательнейшая возможность приодеться «по-западному», вообще войти в элиту. Я уже много писал о проблемах отсутствия свободы перемещения, но это тот Карфаген, который должен быть разрушен.

Я хочу еще раз подчеркнуть, что борьба за права человека - это и есть реальная сегодняшняя борьба за мир и будущее человечества. Именно поэтому я считаю, что основой деятельности всех международных организаций должна стать Всеобщая декларация прав человека, в том числе основой деятельности провозгласившей ее 25 лет назад Организации Объединенных Наций.

Гипотезы о техническом облике будущего

Радикальные изменения должны произойти в промышленности, энергетике и быте. В первую очередь, задачи сохранения среды обитания диктуют повсеместный переход на замкнутый по отходам цикл, с полным отсутствием вредных и засоряющих отходов. Гигантские технические и экономические проблемы, связанные с таким переходом, могут быть решены лишь в международном масштабе (так же как проблемы перестройки сельского хозяйства, демографические проблемы и т.п.).

В бытовой технике все большую роль будут играть простейшие автоматы. Но особенную роль будет играть прогресс в области связи и информационной службы. Одним из первых этапов этого прогресса представляется создание единой всемирной телефонной и видео-телефонной системы связи. В перспективе, быть может позднее, чем через 50 лет, я предполагаю **создание всемирной информационной системы (ВИС),** которая сделает доступным для каждого в любую минуту содержание любой книги, когда-либо и где-либо опубликованной, содержание любой статьи, получение любой справки... Даже частичное осуществление ВИС окажет глубокое воздействие на жизнь каждого человека, на его досуг, на его интеллектуальное и художественное развитие. В отличие от телевизора, который является главным источником информации многих из наших современников, ВИС будет предоставлять каждому максимальную свободу в выборе информации и требовать индивидуальной активности.

Но поистине историческая роль ВИС будет в том, что **окончательно исчезнут все барьеры обмена информацией между странами и людьми.** Также сохранит свое значение книга, личная библиотека - именно потому, что они несут в себе результат индивидуального выбора, и в силу их красоты и традиционности в хорошем смысле этого слова. Общение с искусством и с книгой навсегда останется праздником.

Неизбежность прогресса

Рост населения, истощение природных ресурсов - это все такие факторы, которые делают абсолютно невозможным возвращение человечества к так называемой «здоровой» жизни прошлого (на самом деле очень тяжелой, часто жестокой и безрадостной) - даже если бы человечество этого захотело и могло осуществить в условиях конкуренции и всевозможных экономических и политических трудностей. Разные стороны научно-технического прогресса - урбанизация, индустриализация, машинизация и автоматизация, применение удобрений и ядохимикатов, рост культуры и возможностей досуга, прогресс медицины, улучшение питания, снижение смертности и продление жизни - теснейшим образом между собой связаны, и **нет никакой возможности «отменить» какие-то направления прогресса, не разрушая всей цивилизации в целом.** Только гибель цивилизации в огне всемирной термоядерной катастрофы, от голода, эпидемий, всеобщего разрушения - может обратить вспять прогресс, но надо быть безумцем, чтобы желать такого исхода.

Я убежден, что «сверхзадачей» человеческих институтов, и в том числе прогресса, является не только уберечь всех родившихся людей от излишних страданий и преждевременной смерти, но и сохранить в человечестве все человеческое - радость непосредственного труда умными руками и умной головой, радость взаимопомощи и доброго общения с людьми и природой, радость познания и искусства. Но я не считаю непреодолимым противоречие между этими задачами. Я верю, что человечество найдет разумное решение сложной задачи осуществления грандиозного, необходимого и неизбежного прогресса с сохранением человеческого в человеке и природного в природе.

Имя Сахарова носят 60 улиц в городах России. В Арнеме (Нидерланды) есть мост Андрея Сахарова. В Лионе есть проспект Андрея Сахарова. Площадь Сахарова есть в Вильнюсе, Лос-Анджелесе, Нюрнберге. Улица Сахарова есть в Амстердаме, Гааге, Днепре, Копенгагене, Варне, Ереване, Кишинёве, Львове, Одессе, Риге, Роттердаме, Симферополе, Степанакерте, Сухуме, Тернополе, Утрехте, Хайфе, Тель-Авиве, Шверине, Фрежюсе, Экибастузе, Кокшетау. На главном въезде в Иерусалим расположены «Сады Сахарова».

Скульптура - это искусство ума

Пабло Пикассо испанский художник, скульптор и график 1881–1973

Игорь Петренко, *редактор «КД»*

Октябрьский номер «Клуба Директоров» мы решили посвятить Адрею Дмитриевичу Сахарову, известному правозащитнику, который 50 лет назад очень точно предсказал будущее России. И, конечно же, большинству владивостокцев знакома ненаживинская скульптура опального академика, помещенная на обложке журнала, который вы сейчас держите в руках.

Наталья Левданская, *искусствовед*

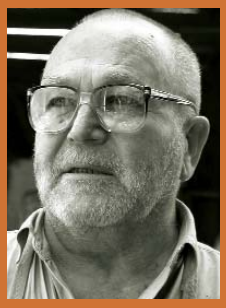
Как и его любимый скульптор Марино Марини (1901-1980), итальянский художник-символист, Валерий Ненаживин органично соединяет в своей скульптуре модернистские и архаические черты. Его монументы, установленные во Владивостоке вписаны в окружающее пространство, не «ломая» его, но, в то же время, приковывая к себе взгляды прохожих.

Отличительной чертой скульптур Ненаживина является особая экспрессия, выразительность на грани гротеска, привлекающая и одновременно отпугивающая обывателя. Как и многие другие талантливые произведения, «Мандельштам», «Сахаров», «Солженицын» Ненаживина опережали возможности восприятия среднестатистического современника. Теперь, в конце 2000-х, думается, число тех, кто безусловно приемлет и сопереживает образам Валерии Ненаживина, значительно возросло.

М.Э. Куликова, *«Выставка шести художников», ПКГ, 1988 г.*

Не могу не отметить пять скульптурных произведений В. Ненаживина. Сложная, одухотворённая пластика, накал чувств, которые передаёт автор в двух портретах О.Э. Мандельштама, соответствует и самому характеру поэта, и нашему представлению о его поэзии. В некоторых своих произведениях автор нетрадиционно работает с самим материалом, используя подцветку и сквозные отверстия, что рождает и необычнее чувство при их восприятии, - трагическую экспрессивность образа.

Знакомьтесь - Валерий Ненаживин



Валерий Ненаживин (1940-2017) - владивостокский скульптор, работы которого знают во всем мире. Окончил в середине 1960-х скульптурное отделение Саратовского художественного училища. Член известной творческой группы «Владивосток» (1988), участник знаковой «Художественной выставки дружественных народов ЮВА» (Тояма, Япония, 1999), поставившей целью подвести творческие итоги двадцатого столетия для конкретного региона, заслуженный художник России. Бетон, металл, дерево - основные материалы, с которыми работал скульптор. Для каждого из этих материалов ему удавалось находить и использовать адекватно задуманному образу различные техники обработки, становящиеся средствами пластической выразительности. Проявил себя еще и как оригинальный график, сумев лучшие черты своих скульптурных работ перевести в линии и пятна на плоскости бумажного листа, разрушить эту плоскость, создать впечатление трёхмерного пространства.

ВЫРАЗИТЕЛЬНОСТЬ НА ГРАНИ ГРОТЕСКА

Три жизни одной любви

Из статьи Л.Г. Козловой (Хабаровск)

В своем творчестве Валерий Ненаживин обращается к таким темам, которые можно было бы обозначить как остро социальные, если бы речь шла о литературе или сценическом искусстве. В скульптуре же адреса и адресаты художника воспринимаются скорее как явления вторичные, связанные с социумом в большей мере формальными признаками.

Действительно круг вопросов, волнующих В. Ненаживина, определяется не столько их социальной принадлежностью, сколько философским и эмоциональным масштабом их восприятия. Череда его скульптурных героев - классическая по своей выстроенности: А. Пушкин, А. Чехов, О. Мандельштам, А. Сахаров, А. Солженицын... Искусство Ненаживина точно проецирует на скульптурные портреты те душевные смуты, те психологические боренья, противоречия, которые и составляли суть характеров этих великих персонажей драмы Истории, где каждый из них утвердил себя именно в качестве Героя.

Графика В. Ненаживина - продолжение его скульптурного творчества, только в иной плоскости воплощения идей и освоения пространства. Обращаясь к кисти и к карандашу, Валерий Ненаживин находит для себя дополнительный способ гармонизировать в процессе работы свой интеллект и свои эмоции. Изобразительных графических историй у него множество: отдых у моря, исторические коллизии, метаморфозы форм, опредмеченные чувства от чтения стихов Бродского... Но все эти графические сюжеты содержат в себе, скорее интуитивную, подсознательную, чем рациональную логику.

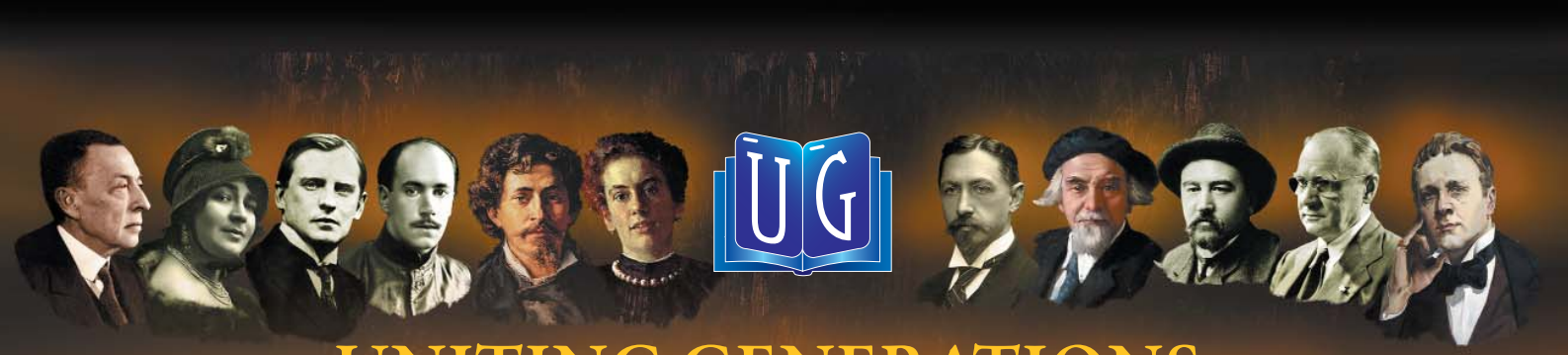
У этого автора скульптура и графика сложились в два эволюционных ряда; сущностный принцип одного - изобразительность и пластичность, в основе другого лежит ритм. В. Ненаживин сознательно совмещает их в себе, благодаря чему конструктивная основа его творчества не только обретает цельность, но и универсальность.

Сахаров А.Д., 1989 г., тон., бетон, 110x60x108 («Артэтаж»)

Солженицин А.И., 1990 г., тон., бетон, 100x56x84 («Артэтаж»)

Двое, 1991, тон., бетон, 70x47x47 («Артэтаж», Владивосток)

Мандельштам, 1998, Владивосток



UNITING GENERATIONS

Stories from around the world uniting generations
www.uni-gen.org

Игорь Н. Петренко,
редактор и учредитель «Клуба Директоров»

После своего 3-х месячного пребывания в Австралии по приглашению старых добрых харбинцев в конце прошлого года, я особенно остро осознал, что все их замечательное бумажное наследие, изданное за последние 100 лет, практически не востребовано молодым поколением, привыкшим получать информацию исключительно в электронном виде. Поэтому вернувшись во Владивосток, я полностью переключился на оцифровку книг, изданных первоначально за пределами России и описывающих основные моменты нашей истории за последние 100 лет. И конечно, убийство Романовых - это событие, значение и последствия которого большинству наших соотечественников в полной мере еще только предстоит осознать.

Эту «царскую» серию я начал с книги генерала М.К. Дитерихса, изданной в военной типографии на острове Русский в 1922 г. тиражом всего 500 экз. (сейчас это библиографическая редкость, продается на аукционах за сотни тысяч руб. и большинству читателей неизвестна).

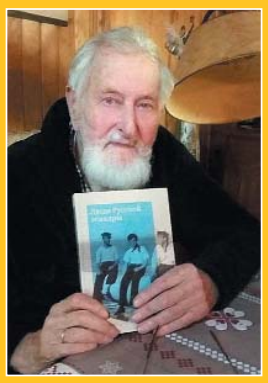
В середине марта 2023 г. я нашел на сайте Гуверовской библиотеки Стенфорда книгу «Последние дни Романовых», в которой составители объединили сразу двух свидетелей той трагедии на Урале: министра юстиции колчаковского правительства Георгия Тельберга и корреспондента «Таймс» Роберта Вильтона.

А еще я благодарен Максимовой Татьяне Сергеевне, внучатой племяннице Павла Петровича Булыгина, давшей согласие сделать оцифровку его книги

ОЦИФРОВЫВАЕМ АРХИВЫ

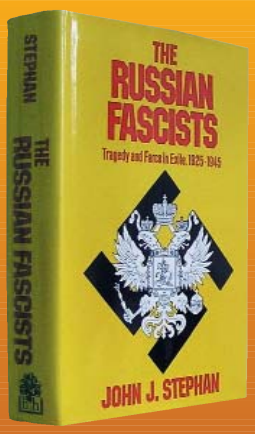
«Убийство Романовых. Достоверный отчет». Павел Булыгин (1896-1936) – поэт, офицер Русской императорской армии, принимавший участие в попытках спасения Царской семьи и в последующем расследовании ее убийства, белоэмигрант. Живя во Франции и Германии, он впервые публикует свои произведения в берлинском журнале «Двуглавый орел». Книга «Убийство Романовых» в 1935 г. была издана в Лондоне на английском языке, позже – в Нью-Йорке, а затем в Милане на итальянском.

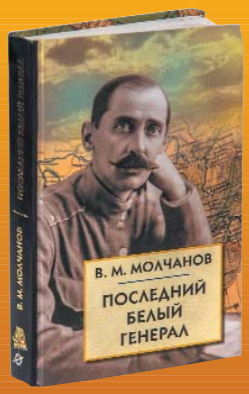
Теперь любой, у кого есть выход в интернет, может ознакомиться с воспоминаниями этих замечательных людей - непосредственно принимавших участие в расследовании убийства семьи последнего российского царя.



Александр Плотто: «Люди Русской эскадры»

Спешу поделиться новостью. Уникальный труд Александра Владимировича Плотто, где впервые был представлен перечень людей, связанных с Русской эскадрой, уже в Сети. С Александром Владимировичем Плотто меня познакомил Г.П. Турмов в начале 2000-х. Недавно мне удалось раздобыть в библиотеке ОИАК экземпляр книги «Люди Русской эскадры», изданной «Арт Волхонка» в 2015 г. Бесспорно, это настоящая энциклопедия о моряках императорского флота России и о членах их семей. Теперь любой, имеющий доступ в интернет может проверить нет ли в этих списках и его фамилии.





АТЕЛЬЕ

ЛАНА

Имидж-студия «ЛАНА»
+7-914-695-4444

- ✓ Концентрат тренда 2023-2024 - адаптируем правильно
- ✓ Стиль гранж - снова в моде
- ✓ Стразы, пайетки, металлический декор - можно все и сразу

Мода - это не искусство, это работа

Коко Шанель