

КЛУБ ДИРЕКТОРОВ



№09 (275)

Виктор Федоров о Марине Скляровой (2003 г.): «У нее потрясающее чувство цвета, пластика ее фотографий очень органична, они не теряют своей живой плоти - и в этом она ближе к художнику, нежели к фотографу. Но об этом трудно говорить, нужно обязательно смотреть...»

Выходит с апреля 1998 г.

«Виктор Федоров и Александра»
Фото Марины Скляровой, 1996 г.



Выставка «Граница»
Марины Скляровой

Галерея «АРКА», ул. Светланская, 5
6 сентября, 17:00





Издательство КЛУБ ДИРЕКТОРОВ

+7-914-665-1883

bazar2000@mail.ru

www.bazar2000.ru

www.uni-gen.org

ВСЕ ВИДЫ ПОЛИГРАФИИ

- ЖУРНАЛЫ, ФОТОАЛЬБОМЫ, КНИГИ, КАЛЕНДАРИ
- ОРИГИНАЛ-МАКЕТЫ • ФОТОГРАФИЯ • ДИЗАЙН



сразу находит вас и дает ссылку на все ваши статьи и компании в своем топ-листе на 1-ой же странице!

ЭКСКЛЮЗИВ (от 1 экз.)

Отказ от печати большим тиражом вовсе не означает, что желающие не смогут получить несколько экземпляров любимого журнала в обычном виде, к которому за 25 лет многие успели привыкнуть. Новые технологии малотиражной печати позволяют решить эту проблему. Для любителей бумажной версии мы продолжаем изготавливать единичные экземпляры нашего журнала из расчета

700 руб./шт.



Кризис - это всегда обновление

Самое главное, чего мы добились за 25 лет существования электронной версии для своих клиентов, это их тотальная узнаваемость в интернете. Сейчас, когда реклама в Инстаграме прекращена на всей территории России, это особенно актуально. Если набрать в поисковой строке Гугла ФИО любого директора, который сделал в нашем журнале хотя бы пару публикаций, то вы обнаружите ссылку на все его публикации и контакты компании в топ-листе поисковика №1 в мире на 1-ой же его странице.



Чем ближе крах империи, тем безумнее её законы

Марк Туллий Цицерон



**Владислав
Иноземцев,**
д.э.н., директор
Центра исследова-
ний постиндустри-
ального общества

**Продолжение.
Начало в КД №270
(апрель 2023)**

Способы привлечения инвесторов должны быть очень простые: российское правительство может выдать бесплатные лицензии на разработку и добычу природных ресурсов в регионе при условии, что они не будут экспортироваться, а будут перерабатываться в конечный промышленный продукт на территории региона. Внутренние цены на многие природные ресурсы в России низки, а поэтому такая схема в сочетании с освобождением от налогов может привлечь туда крупные транснациональные корпорации. Примером тому стал остров Сахалин, вышедший с 19-го на третье место в стране по объему валового регионального продукта на душу населения.

Кроме того, России следует переосмыслить роль своих восточных регионов в большой геополитической игре. Кремль зациклился на своих отношениях с Китаем, считая Пекин своим главным союзником в противодействии Западу. Но сегодня альянс с Китаем менее выгоден для России, чем прежде. Он требует создания массивной стационарной инфраструктуры, которую можно использовать только для торговли с КНР и ни с кем больше. В таких условиях Россия оказывается в положении экспортера ресурсов, поскольку Китай, будучи самой мощной в мире промышленной державой, не заинтересован в оказании помощи своей северной соседке в деле индустриализации. А поскольку Китай никогда не работал на севере, у него нет опыта успешной реализации проектов в суровых сибирских условиях. Неудивительно, что программы российско-китайского сотрудничества заканчиваются строительством новых объектов по добыче сырья на российской стороне границы и современных промышленных предприятий на китайской стороне.

Было бы намного выгоднее развивать связи с японскими и корейскими компаниями, которые выступают в качестве крупных инвесторов, а также с канадскими, американскими и даже австралийскими фирмами, которые могут предоставить необходимые экспертные знания и опыт в устойчивом социально-экономическом и экологически рациональном развитии этих обширных и богатых ресурсами регионов. Укрепление связей с этими странами также снизит геополитические риски, ведь Россия должна опасаться китайских попыток «ре-

РОССИЯ, ПОСЛЕДНЯЯ КОЛОНИАЛЬНАЯ ИМПЕРИЯ (6)

Россию следует считать европейской колониальной империей - единственной из оставшихся в живых. Это ключевой момент для понимания ее будущего.

колонизации» ее территорий, поскольку Пекин уже переселил туда большое количество своих граждан, и этот поток будет усиливаться, если появятся дополнительные инвестиции. Можно согласиться с тем, что российскому Дальнему Востоку нужны мигранты; но было бы намного лучше, если бы они приезжали из разных, даже конкурирующих между собой стран, и если бы поставляющая большую часть мигрантов страна не создавала бы одновременно большую часть компаний, работающих в регионе. Таким образом, если Россия хочет развивать свою сибирскую колонию с минимальным риском, у нее нет альтернативы, кроме сотрудничества со странами Тихого океана.

Получив Сибирь, Россия стала континентальной державой, причем намного раньше, чем США. Но если американцы успешно и быстро развивали свое тихоокеанское побережье, благодаря чему Калифорния стала самым крупным штатом США по населению и валовому региональному продукту, то русские считали свой Дальний Восток просто военным форпостом в маловажной части мира. Сегодня Россия должна сформировать такую же структуру, какую более 100 лет назад создали Соединенные Штаты. Она должна развиваться если не две «основы», то два «края»: один, выходящий в Европу и на Атлантику, а второй, смотрящий на восток в сторону Америки и Тихого океана.

Как утверждал Сэмюэл Хантингтон (Samuel Huntington), колонии это «поселения, построенные людьми, покидающими родину и едущими в другие места для создания нового общества на удаленной территории». Это определение очень сильно отличается от значения слова «колония» в том смысле, которое ему придают в последнее время, имея в виду территорию и ее коренное население, которыми управляет правительство другого народа. Термин «колония» пришел из древности, когда колонизация была самым распространенным способом исследования новых территорий без их прямого завоевания. Колонии были не столько форпостами для военной экспансии, сколько «торговыми миссиями», которые создавали самые развитые страны. По различным оценкам, с X по VI век до н.э. финикийцы основали более 200 поселений с общей численностью населения свыше 450 тысяч человек по всему Средиземноморью и даже на атлантическом побережье современной Испании и Марокко. Греки с IX по V век до н.э. создали около полутора тысяч колоний от побережья Черного моря

до Гибралтара, и на пике их развития там проживало более полутора миллионов человек. В отдаленных районах новый полис иногда создавали даже в партнерстве с местными племенами. Все эти города сохраняли и развивали культурные, общественные и политические традиции тех регионов, откуда пришли их основатели, и поддерживали с ними тесные связи.

Хотя Россия вместе со своими европейскими соседями в XV веке встала на путь территориальной экспансии как способа развития, она спустя половину тысячелетия остается единственной великой державой, сохранившей гигантскую колонию поселенцев. Многие из тех, кто видел сибирские просторы и богатства, считают, что эта земля может стать величайшей сокровищницей России, если только Москва признает ее реальную ценность. В интересах России и Запада развивать восточные регионы России, создавая еще один рубеж западного присутствия вдоль Тихого океана. Если мы правильно поймем колониальный характер российского востока, то увидим, что Россия и США, являющиеся продуктами европейской культуры и европейской политики, на самом деле могут развивать устойчивое партнерство и укреплять свое присутствие на тихоокеанском побережье. Если Россия не поймет это и не обезопасит собственную периферию, она не сможет стать успешной страной XXI века. Что еще хуже, она может пойти путем старых европейских империй, породив кризис, соизмеримый с кризисом начала 1990-х годов.

На протяжении столетий Россия была страной, пытавшейся расширять свою территорию за счет соседних земель. В этом нет ничего постыдного - ведь американцы гордятся своими предками, которые превратили обширные земли в современную и процветающую страну. Россияне должны переосмыслить свое прошлое и настоящее, чтобы успешно противостоять сегодняшним вызовам. Им надо забыть про свои зависимые территории и сосредоточить все усилия на огромной колонии, которая при умелом хозяйствовании снова может возвыситься Россией, чтобы та заняла достойное место среди самых сильных и влиятельных стран мира.





КЛУБ ДИРЕКТОРОВ

Учредитель: Петренко
Игорь Николаевич

Главный редактор:
И.Н. Петренко

Отдел рекламы:С.В. Беляева
Корректор:А.В. Леонова

Адрес редакции: Владивосток,
Народный пр-кт, 53, 46.

С мая 2022 г. журнал выхо-
дит исключительно в элек-
тронном виде, включая вер-
сию в формате PDF.

Дата выхода05.09.2023

Редакция не несет ответст-
венности за содержание ма-
териалов заказчика и номера
телефонов. На все рекламиру-
емые товары и услуги, вклю-
ченные в «Номенклатуру това-
ров и услуг, подлежащих обя-
зательной сертификации в
РФ», рекламодатель обязан
иметь сертификат. Перепечат-
ка материалов без разреше-
ния редакции запрещена.



И. Петренко,
редактор «КД»

25 лет Клубу
Директоров!

В апреле 1998 г. родился
журнал «Восточный Базар»,
который за эти годы для
многих приморских пред-
принимателей стал настоя-
щим Клубом Директоров.

Невозможно быть про-
фессионалом одновре-
менно во всех областях
бизнеса. Но можно про-
честь, что пишут твои кол-
леги из журнала, который
уже многие годы помогает
выстраивать коммуникации
тем, кто отважился в нашей
стране открыть Свое Дело.

NEW! С мая 2022 г. «Клуб
Директоров» выходит толь-
ко в интернет-версии. Вы-
пуск бумажной версии при-
останавливается (подроб-
ности на сайте).

www.bazar2000.ru
bazar2000@mail.ru

+7-914-665-1883



Сентябрь 2023, №09 (275)

СОДЕРЖАНИЕ



общество

В. Иноземцев, д.э.н., директор
Центра исследований пост-
индустриального общества
РОССИЯ, ПОСЛЕДНЯЯ
КОЛОНИАЛЬНАЯ ИМПЕРИЯ (5).....1



культура

Колонка редактора
КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ
В СЕНТЯБРЕ3-5



консалтинг

Редакция «Клуба Директоров»:
памяти Евгения Тушкина
НЕВМЕНЯЕМЫЙ
РОССИЙСКИЙ ТРУД (10)6-7



экономика

И.В. Липсиц, экономист, один из ос-
нователей Высшей школы экономики
СТРАНА ВСЁ ГЛУБЖЕ
ВПОЛЗАЕТ В БЕДУ8-9



финансы

В. Шевченко, редактор FinNews.ru
ДНО №2610
РОССИЯ В ИЗОЛЯЦИИ?11



банки

И.В. Карлаш, начальник ДВ Глав-
ного управления Банка России
ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ
МОШЕННИЧЕСКИМ ПРАКТИКАМ ..12



бухгалтерия • аудит

О.П. Бондарь, генеральный
директор ООО «Бухгалтерия Плюс»
ПОСРЕДНИЧЕСКИЙ ДОГОВОР:
ДОХОДЫ И НАЛОГИ13



налоги

Пресс-служба УФНС по ПК
НОВОСТИ ИЗ НАЛОГОВОЙ.....14-15



вести из таможи

Пресс-служба Дальневосточной
таможенной службы
НАЗНАЧЕН НАЧАЛЬНИК
НАХОДКИНСКОЙ ТАМОЖНИ ..16-17



страничка нотариуса

Н.А. Егорова, президент Примор-
ской краевой нотариальной палаты
В ПРИМОРСКОЙ КРАЕВОЙ
НОТАРИАЛЬНОЙ ПАЛАТЕ18-19



наука

С.П. Федотов, руководитель
НО «Академия пульса»
ХОРОШАЯ ПАМЯТЬ -
ПЛОХИЕ ЗУБЫ20



советы психолога

С.А. Ермолаева, «АНКИТ», специ-
алист по семейным расстановкам,
гештальттерапевт
ШАГ В СВОЕ НАСТОЯЩЕЕ.....21



русское зарубежье

Д.С. Мережковский
(из цикла «Клуба Директоров»
«Поэты Серебряного века»)
ЦАРСТВО АНТИХРИСТА (4).....22



вера и бизнес

Артемий Владимиров,
протоиерей
ПРЕОБРАЖЕНИЕ ГОСПОДНЕ.....23



история

А.И. Деникин, писатель, мемуарист
ПРОВОКАЦИЯ КЕРЕНСКОГО:
ОБЪЯВЛЕНИЕ СТРАНЕ О «МЯТЕЖЕ
КОРНИЛОВА» (16).....24-25



стиль

С.В. Беляева, директор
имидж-студии «ЛАНА»
ОДЕЖДА ДЛЯ ПРОМОАКЦИЙ....26-27



искусство

М.Р. Склярова, фотохудожник
ФОТОВЫСТАВКА «ГРАНИЦА»
В ГАЛЕРЕЕ «АРКА»
6 СЕНТЯБРЯ В 17:0028



соединяя поколения

**О новом проекте по оцифровке
архивов «Uniting Generations»**
АЛЕКСАНДР ПЛОТТО:
«ЛЮДИ РУССКОЙ ЭСКАДРЫ»29

Клубу Директоров - 25

Единственный дальневосточный журнал, преодолевший
ЭТОТ РУБЕЖ

Сегодня мы стали свидетелями исторического со-
бытия, к которому приложили свои таланты пре-
красные две Елены: Елене Муковозова и Елена
Гуляева. Поэт и художник. Родилась вторая книга «Есть
город...». Первая книга «В городе моём, в городе мор-
ском» вышла 10 лет назад. Прошло время, подросли де-
ти и родилась идея книгу первую дополнить новыми сти-
хотворениями, прозаическими зарисовками, небольшо-
ми очерками и обновлёнными иллюстрациями. Книга -
экслюзив. На выставке вы встретитесь с автором книги
и художником-иллюстратором. Добро пожаловать!

Владивосток,
Океанский пр-кт, д. 9

ARTOTAZ



Свобода означает ответственность. Вот почему многие боятся ее.

Бернард Шоу

1 сентября 1939 г. 84 года назад началась Вторая мировая война. Поводом к нападению Германии на Польшу послужила Глейвицкая провокация или операция «Консервы» (нем. Aktion Konserve), организованная Рейнхардом Гейдрихом и его подчинённым - начальником диверсионной группы штурмбанфюрером СС Альфредом Наухоком по указанию Адольфа Гитлера. Идея операции «Консервы» родилась у Гейдриха ещё в 1938 году, во время Судетского кризиса, но тогда она не нашла применения, так как Великобритания и Франция пошли на уступки, подписав Мюнхенское соглашение. Согласно плану Гейдриха сотрудники СС, переодетые в польскую военную форму, были должны напасть на радиостанцию в Глейвице (теперь Гливице, Польша) и передать в эфир антигерманское воззвание на польском языке; напасть на лесничество в Пинчене севернее Кройцбурга (теперь Ключборк, Польша); на участке границы между Глейвицем и Ратибором (теперь Рацибуж, Польша) уничтожить таможенный пункт. Роль «погибших во время нападения» предназначалась заключённым концлагерей, умерщвлённым посредством инъекций и уже после этого доставленным на место событий. На эсэсовском жаргоне они назывались «консервами». В 20.00 Науйок с подчинёнными ворвались в помещение радиостанции. Работников радиостанции связали и заперли в подвале. Вскоре жители окрестностей услышали «пламенное воззвание» на польском языке на фоне выстрелов. Вся операция заняла не более 4 минут. Уходя, Науйок заметил разложенные людьми Мюллера трупы в польской форме. То же самое происходило в других местах акции. На следующий день к немецкому народу обратился Гитлер, заявив, что Польша осуществила нападение на германскую территорию, и что с этого момента Германия находится в состоянии войны с Польшей.



2 сентября 1945 года на борту американского флагманского линкора «Миссури», прибывшего в воды Токийского залива, министр иностранных дел Японии М. Сигэмицу и начальник Генерального штаба генерал Й. Умедзу, генерал армии США Д. Макартур, советский генерал-лейтенант К. Деревянко, адмирал флота Великобритании Б. Фрейзер от имени своих государств подписали «Акт о безоговорочной капитуляции Японии», ознаменовавший окончание Второй мировой войны. 8 августа 1945 года Советское правительство объявило о состоянии войны между СССР и Японией, а 9 августа СССР начал военные действия. На заключительном этапе Второй мировой войны была проведена Маньчжурская стратегическая наступательная операция советских войск, приведшая к разгрому Квантунской армии в Маньчжурской операции. При подписании присутствовали также представители Франции, Нидерландов, Китая, Австралии, Новой Зеландии. По условиям Потсдамской декларации 1945 года, условия которой Япония приняла полностью, ее суверенитет был ограничен островами Хонсю, Кюсю, Сикоку и Хоккайдо, а также менее крупными островами японского архипелага - по указанию союзников. Острова Итуруп, Кунашир, Шикотан и Хабомаи отошли Советскому Союзу. В целях осуществления контроля за выполнением Акта решением Московского совещания министров иностранных дел СССР, США и Великобритании были созданы Дальневосточная комиссия и Союзный совет для Японии.



События сентября

3 сентября 1939 г. Великобритания и Франция объявили войну фашистской Германии. Активные военные действия с конца сентября 1939 велись лишь на морских коммуникациях. Великобритания дольше всех участвовала во Второй мировой войне: с 3 сентября 1939 г. до дня подписания Акта капитуляции Японии - 2 сентября 1945 года. Первым шагом Великобритании в военных действиях стали сброшенные на территорию Германии 13 тонн антифашистских листовок. Великобритания имела сильный флот и воздушные войска. Численность британской армии составляла 1,27 млн. человек. Франция начала вооруженную борьбу две недели спустя после объявления войны. Для блокады Великобритании гитлеровское командование использовало силы флота, особенно подводные лодки и крупные корабли (рейдеры). Удары по морским коммуникациям Великобритании привели к потере к лету 1941 года трети тоннажа британского торгового флота.

4 сентября 1943 г. состоялась встреча Иосифа Сталина с иерархами Русской Православной Церкви (РПЦ). Результатом этой встречи стало возрождения Патриаршества, ряд послаблений по отношению к церкви со стороны государства. Сталин дал согласие на издание журнала Московской Патриархии, строительство духовной Академии и семинарий там, где они требуются, заверив, что препятствий этому никакими не будет. Отношения Советского государства и церкви в 20-30-е годы XX века базировались на желании новой власти «вырвать» из сознания народа православную веру. Декретом Совнаркома в 1918 году церковь отделялась от государства, а школа - от церкви. В том же году специально учреждённые органы приступили к ликвидации административно-управленческих структур РПЦ. По завершении Гражданской войны в 1922 году был издан Декрет об изъятии церковных ценностей. Издание журнала «Безбожник» и учреждение организации «Союз воинствующих безбожников» в 1920-е годы стало очередным шагом атеистической пропаганды. Общим результатом политики СССР в отношении церкви в 1920-30-е годы стало закрытие и уничтожение значительной части храмовых сооружений, а также арест подавляющей части духовенства и епископата Русской Православной Церкви, большинство из которых были расстреляны.



5 сентября 1698 г. 325 лет назад Петр I установил налог на бороды. Бородовой знак - своего рода квитанция об уплате налога за ношение бороды. С самого начала своего правления Петр I взял курс на сближение с Западом. Наглядным образом это проявилось в заботах царя о том, чтобы русские люди и внешним обликом должны напоминать жителей Европы. Начало преобразению русского человека в европейца положило возвращение Петра I в Москву из первого путешествия по Европе. В августе 1698 года на следующий день после прибытия из-за границы 26-летний царь Петр Алексеевич в собрании бояр велел принести ножницы и собственноручно и публично лишил бороды нескольких бояр знатных родов. Позже Петр неоднократно проделывал подобную операцию. Новые порядки приживались с трудом. По всей России роптали, ведь считалось, что бритье бороды - грех, а священники отказывали в благословении безбородому. В действиях Петра бояре усматривали покушение на сами устои русской жизни. В связи с этим 5 сентября 1698 года Пётр I установил налог на бороды, дабы все же привить своим подданным моду, принятую в других европейских странах. Для контроля был введен и специальный металлический жетон - бородовой знак, представлявший своего рода квитанцию об уплате денег за ношение бороды. Уже к



Только свободный гражданин имеет отечество.

Анатолий Франс

конецу этого же года требование брить бороду было распространено на основные группы городского населения; была определена и штрафная сумма за неисполнение распоряжения. А согласно указу 1705 года все мужское население страны, за исключением священников, монахов и крестьян, было обязано брить бороды и усы. Налог за ношение бороды был увеличен в зависимости от сословной принадлежности имущественного положения человека. Устанавливалось четыре разряда пошлины: с царедворцев, городских дворян, чиновников по 600 рублей в год (огромные по тому времени деньги); с купцов - по 100 рублей в год; с посадских людей - по 60 рублей в год; со слуг, ямщиков и всяких чинов московских жителей - по 30 рублей ежегодно. Крестьяне пошлиной не облагались, но каждый раз при въезде в город взималось по 1 копейке «с бороды». Отменена пошлина была лишь в 1772 году.

6 сентября 1991 г. Ленинграду возвращено историческое наименование - Санкт-Петербург. Город был основан 27 мая 1703 года российским императором Петром I как крепость под названием Санктпитебургх в честь святого Петра, небесного покровителя императора. В 1712-1728 и 1732-1918 годах - столица России. К строительству города привлекались известные русские и иностранные архитекторы, творения которых позволяют считать Санкт-Петербург одним из самых красивых в мире. Актом от 31 августа 1914 года название города было заменено на Петроград. В 1924 году, сразу после смерти В.И. Ленина, в память о нем город был переименован в Ленинград. Одно из своих названий - «Северная Венеция» - город получил из-за своего расположения на 42-х островах, 99 каналах и притоках Невы, которые органично вписались в план города и задали масштаб и направление основным его проспектам.



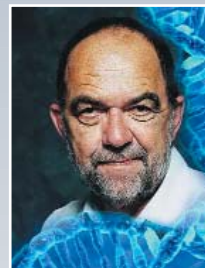
7 сентября 1923 г. 100 лет назад Создана Международная организация уголовной полиции - Интерпол. В Вене на Международном конгрессе криминальной полиции, созданном по инициативе шефа австрийской и венской полиции Иоганна Шобера, была учреждена Международная комиссия криминальной полиции со штаб-квартирой в Вене. Организация была создана для борьбы с международными преступниками. Первым президентом Интерпола стал Иоганн Шобер. В 1997 году ООН и Интерпол подписали соглашение о сотрудничестве, а в 2005 году был принят первый совместный документ, посвященный «Аль-Каиде» и «Талибану» (деятельность которых запрещена на территории РФ). Советский Союз стал членом Интерпола в 1990 году. Сегодня Интерпол действует на основании Устава, принятого в 1956 году. Членами Интерпола являются свыше 190 государств. Задачи Интерпола - координация деятельности правоохранительных органов стран-членов организации в борьбе с преступностью несовершеннолетних, контрабандой и немедицинским потреблением наркотиков, фальшивомонетчиками, подделкой ценных бумаг, бандитизмом и терроризмом.

9 сентября 1913 г. 110 лет назад военный летчик **Петр Николаевич Нестеров** первым в мире выполнил замкнутую кривую в вертикальной плоскости, названную впоследствии «петлей Нестерова», или «мертвой петлей». Произошло это над Сырецким аэродромом Киева. Этим маневром Нестеров положил начало высшему пилотажу. Петля Нестерова своё название «мёртвая» получила из-за того, что первые попытки выполнить эту фигуру осуществлялись на заре авиации на самолётах, которые не выдерживали возникающих при этом перегрузок и разрушались, а пилоты обычно не выживали. В то время по инструкции в полетах на аэропланах категорически запрещались всякие кре-

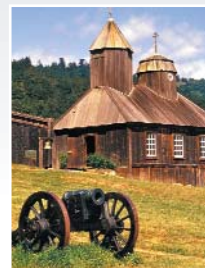


ны, крутые виражи и спирали. Нестеров прожил короткую, но изумительно яркую жизнь. В годы Первой мировой войны совершил первый в истории воздушный таран и геройски погиб. Имя его золотыми буквами внесено в летопись русской и мировой авиации.

10 сентября 1984 г. британский генетик Алек Джеффрис (англ. Alec Jeffreys) обнаружил, что ДНК каждого человека неповторимо и уникально - как уникальны отпечатки пальцев. Как отметил сам изобретатель, это было как озарение. Он рассматривал рентгеновские снимки ДНК и вдруг увидел, что цепочки ДНК отличаются. Джеффрис назвал их «генетическими отпечатками». К традиционной дактилоскопии - определению личности человека по отпечатку пальца - добавилась генетическая дактилоскопия - определение личности по волосу, по слюне на фильтре от сигареты, или частице кожи, или капельке крови. Ведь в любом биоматериале человека есть ДНК. И как установил ученый, она у каждого из нас уникальна. Это стало новым этапом развития криминалистики. Успешно используется открытие Джеффриса при установлении родства. И это не только факты установления отцовства. Например, только тест ДНК может помочь матери найти своего ребенка, если его перепутали в роддоме с другим новорожденным. Тысячам других людей тест ДНК помог доказать или, наоборот, опровергнуть родство. Даже останки императорской семьи Николая II идентифицировали по тем же генетическим отпечаткам.



11 сентября 1812 г. основан Форт Росс (англ. Fort Ross) - первое европейское поселение и крепость на побережье северной Калифорнии в 80 км к северу от Сан-Франциско, и самая южная точка продвижения русских первопроходцев вдоль Северной Америки. Форт был основан русским купцом Иваном Кусковым и функционировал с 1812 по 1841 годы. Он создавался как сельскохозяйственное поселение, предназначенное для снабжения Аляски продуктами питания. Кусков прибыл на место с 95 русскими и 80 алеутами. Хотя этот участок формально был в юрисдикции испанцев, но принадлежал индейцам, у которых Кусков и купил его, заплатив 3 одеяла, 3 пары штанов, 2 топора, 3 молоты, несколько ниток бус. В течение почти 30 лет форт служил опорным пунктом Российско-Американской компании, занимавшейся промыслом пушного зверя и торговлей на американском континенте. Из-за убыточности в 1841 году крепость Росс была продана американскому предпринимателю Джону Саттеру, основателю поселения Новая Гельвеция. В настоящее время Форт Росс входит в состав национального заповедника штата Калифорния и является объектом исторической ценности.



12 сентября 1959 года в 8:40 с космодрома Байконур стартовала советская ракета «Восток-Л». Она вывела на траекторию полета к естественному спутнику Земли Луне автоматическую межпланетную станцию (АМС) «Луна-2», которая на следующий день **впервые в мире достигла поверхности Луны** и совершила жесткую посадку на ее поверхности, то есть на огромной скорости воткнулась в поверхность спутника Земли. Аппарат не имел собственных двигателей для коррекции траектории. Одним из основных научных достижений миссии было открытие солнечного ветра. Момент «встречи» с Луной зарегистрировали советские и зарубежные обсерватории, было даже сфотографировано поднявшееся пылевое облако, а далее радиосвязь оборвалась.



Крепостной, подданный деспота имеют лишь родину

Анатоль Франс, французский писатель и литературный критик

13 сентября 1929 г. Александр Флеминг впервые явил публике свое открытие - пенициллин. Доклад Флеминга «Культура пенициллина» на заседании Медицинского исследовательского клуба при Лондонском университете особого впечатления на слушателей не произвел. Даже после опубликования статья не вызвала у медиков никакого энтузиазма. А все потому, что пенициллин оказался очень нестойким веществом. Он разрушался уже при кратковременном хранении. Только в 1938 году ученые Оксфордского университета Говард Флори и Эрнст Чейн выделили чистую форму пенициллина. Из-за больших потребностей в лекарственных средствах в период Второй мировой войны уже в 1943 году началось производство этого антибиотика в больших масштабах. А в 1945 году Флеминг, Флори и Чейн получили Нобелевскую премию за свое открытие. В Советском Союзе его первые порции поступили в 1944 г. в госпитали и на фронт. Пенициллин стал незаменимым лекарством и спас жизни многим людям.



16 сентября 1915 г. впервые в истории мореплавания сквозным рейдом пройден путь из Владивостока в Архангельск. Руководил экспедицией Борис Андреевич Вилькицкий (1885-1961) - русский гидрограф, геодезист, исследователь Арктики. Ледокольные пароходы «Вайгач» и «Таймир» вышли из Владивостока 7 июля 1914 года. Переход проходил в сложных гидрометеорологических, навигационных условиях во льдах. С сентября 1914 по июль 1915 года суда зимовали во льдах в заливе Толля у Таймыра. Впервые в истории экспедиция пыталась применить в Арктике самолет, который, однако, вышел из строя в первом же испытательном полете. Освободившись из ледового плена, гидрографические суда продолжили движение на Запад и 16 сентября 1915 года прибыли в Архангельск. Между Карским морем и морем Лаптевых был открыт пролив, названный в честь начальника экспедиции.



22 сентября 1784 г. русским купцом Григорием Шелиховым на берегу бухты острова Кадьяк было основано первое постоянное поселение на Аляске. По замыслу Шелихова поселение должно было стать важным торговым пунктом для русских купцов, промышленников и православных миссионеров. Название поселение получило по имени одного из кораблей, входивших в отряд: «Гавань Трёх Святителей». Стоит отметить, что характерной традицией русского военно-морского флота было давать кораблям названия в честь православных святых и христианских праздников: «Двенадцать апостолов», «Святой Павел», «Георгий Победоносец», «Святой Пантелеймон» и др. Название «Три Святителя» также было традиционным для российского флота. Вместе с первыми жилыми домами и складами на американской земле появились и православные храмы, первый из которых был построен монахами Валаамского монастыря, прибывшими в Гавань Трёх Святителей вслед за экспедицией Шелихова. Несмотря на то, что история Русской Америки закончилась формально с продажей Аляски США в 1867 году, память о первых русских поселенцах сохранилась в русской общине, проживающей сегодня на Аляске, а также в православных храмах, стоящих на этой земле. Именем Григория Шелихова назван пролив, отделяющий остров Кадьяк от Аляски, а бухта, где появилось первое русское поселение, внесена в список национальных исторических памятников Аляски и США.



Календарь событий в сентябре

26 сентября 1580 г. британский мореплаватель и пират Фрэнсис Дрейк вернулся из первого кругосветного путешествия. В 1577 году Дрейк был отправлен Елизаветой I в экспедицию к тихоокеанскому побережью Америки. Официальной целью путешествия было открытие новых земель. Но дополнительно Дрейк должен был добыть как можно больше испанского золота для Англии. В июне 1579 года Дрейк высадился в районе нынешнего Сан-Франциско и объявил этот берег английским владением. Затем пересёк Тихий океан и, обойдя Африку с юга, вернулся в Англию в порт Плимут 26 сентября 1580 года, привезя сокровищ на 600 тысяч фунтов стерлингов. За эту экспедицию, в которой Дрейк захватил богатейшую добычу и нанес огромный ущерб испанской морской торговле, королева Англии Елизавета I щедро вознаградила его и возвела в рыцарское достоинство.



27 сентября отмечает свой День рождения поисковая система Google. А началось всё в середине 1990-х годов, когда два студента Стэнфордского университета Ларри Пейдж и Сергей Брин разработали поисковую систему, названную ими BackRub и проверявшую обратные ссылки для оценки важности сайтов. Произошло это в 1996 году, ну а дальше - регистрация домена и регистрация компании. Как название Google пришло в голову основателям компании доподлинно неизвестно, но оно происходит от термина «googol», обозначающего цифру, состоящую из единицы и ста нулей. В конце 1990-х Брин и Пейдж задумывались даже над продажей своего продукта, однако, по стечению обстоятельств, продажа не состоялась, а Google стал популярным поисковиком в мире, сделав своих создателей миллиардерами. Сегодня система обрабатывает свыше миллиарда поисковых запросов в день. Помимо собственно поисковой системы, Google inc. получает доходы от разных своих продуктов, таких, как, например, программа AdWords, почтовый сервис Gmail, браузер Google Chrome и других. Постоянный рост доходов позволил компании Google не только обеспечивать развитие своих продуктов, но и приобретать чужие, давая им дальнейшее развитие в рамках собственной стратегии. Так были поглощены видеохостинг YouTube, компания Motorola Mobility, приобретён проект Earth Viewer и др. В 2015 году компания Google вошла в состав холдинга Alphabet Inc.



29 сентября 1922 года из Петрограда вышло пассажирское судно «Обербургомистр Хакен» - первый «Философский пароход» с высланными из России по идеологическим соображениям за границу известными деятелями российской науки, культуры и искусства. Пассажирами были философы Н.А. Бердяев, С.Л. Франк, И.А. Ильин, С.Е. Трубецкой, Б.П. Вышеславцев, А.А. Кизеветтер, М.А. Ильин, М.М. Новиков, А.И. Угримов, В.В. Зворыкин, Н.А. Цветков, И.Ю. Баккал, профессор МВТУ В.И. Ясинский и другие. Еще в мае 1922 года В.И. Ленин предложил заменить применение смертной казни для активно выступающих против советской власти высылкой за границу. Тогда же он в своем письме Ф.Э. Дзержинскому высказал мысль, что журнал «Экономист» - «явный центр белогвардейцев. <...> Все это явные контрреволюционеры, пособники Антанты, организация ее слуг и шпионов и растлителей учащейся молодежи. Надо поставить дело так, чтобы этих военных шпионов изловить и излавливать постоянно и систематически и высылать за границу». Л.Д. Троцкий так прокомментировал эту акцию: «Мы этих людей выслали потому, что расстрелять их не было повода, а терпеть было невозможно».

Картина «Философский пароход». Художник Дмитрий Пантюхин



Продолжение, начало
в КД №09 (266), сентябрь 2022

Памяти Евгения Тушкина

Человеческие факторы организационного развития и директор как двигатель развития

Директор – это профессия, специальность или только должность?

Вы не встречали в перечне вузовских профессий такую профессию, как директор? Я не встречал... Встречал «Экономика», «Экономика и организация производства» и подобные, с отраслевыми словами. А диплома с надписью «Директор» нет. Интересно, а если профсоюз, пусть виртуальный, существует, то это профессия. Когда я собираю на семинары по организационному развитию директоров самых различных отраслей, то я им объясняю, что, в какой бы они отрасли ни работали, они управляют социотехнической системой. После изумления (слов таких не знали) и недолгого сопротивления уныло соглашаются, уныние объясняют «чувством изнасилованности» припёртых к стене опытным следователем.

Я показываю четвёртый том восьмитомника «Hand book of Human Factors», который посвящён организационной эргономике (в США эргономика называется «человеческие факторы») и объясняю директорам, что эта сложная книга и является методологической основой их работы. Про сложность хорошо знаю, поскольку 25 лет назад участвовал в техническом редактировании этого тома.

Итак, **Мидиэргономика** – это человекоориентированное проектирование рабочих мест (или систем «человек-машина»), чего в России делать не умеют, как и не умели, это относится к школьным классам, аптекам, заводским цехам, атомным подводным крейсерам... нет числа эргономическим «косякам».

Мидиэргономика – человекоориентированное проектирование заводов, транспортных систем, больниц – всего того, что объединяет совокупность рабочих мест в разделении и кооперации труда. Здесь всё ещё хуже...

НЕВМЕНЯЕМЫЙ РОССИЙСКИЙ ТРУД (10)

это ваши, директора, социотехнические системы. Для встряски организации, резкого повышения производительности труда, создания качественной организационно-необходимо провести сессию стратегического проектирования.

И наконец, пора оптимизировать систему управления (компонент макроэргономики). Наиболее эффективно это про-

исходит, когда руководитель в роли коуча консультирует проекты совершенствования функций, процедур, бизнес-процессов. Сотрудники, принявшие призыв капитала создать качественную организацию, разрабатывают по единой форме «иконки» проектов развития своих бизнес-процессов. Сумма этих проектов и даст проект развития организации.

Проект развития системы управления

Важное: реализация проекта развития системы управления

Коучинг

Тренинг и консалтинг проектов сотрудников

Срочное: непредвиденности, не предусмотренные проектом или ранее отложенное важное, превратившееся в срочное

Командование

административно-распорядительная система

2

Смыслы технологий администрирования и эволюция индивидуальных стилей деятельности первого лица

КОМАНДОВАНИЕ

Распоряжение без учёта предоставленных возможностей

РУКОВОДСТВО

Обучение и контроль. В непредвиденных ситуациях переход на командную систему. У исполнителей мотивация избегания наказания

УПРАВЛЕНИЕ

Проектирование групповой и индивидуальной мотивации достижения

КОУЧИНГ-МЕНЕДЖМЕНТ

Воодушевление и тренинг внутрифирменных предпринимателей

1

менеджер-коуч консультирует проекты и методы

обслуживает идеи и проекты сотрудников

управляет

руководит

командует

Индивидуальный стиль деятельности первого руководителя проходит эволюцию:

Процессы, планируемые на сессии проектирования

Оптимизация организации

Лучшее исполнение дает:

Конкурентное преимущество дает:

Успешная компания как результат проекта

Организационное проектирование

Проектирование обработки и сборки

Проектирование работы и задач

Проектирование информационных технологий

Профессиональная подготовка и тренинг

Проектирование продукта и производства

Проектирование оборудования и рабочих мест

• Эффективность
• Качество
• Гибкость
• Инновационность

• Низкие цены
• Высокое качество
• Большой выбор
• Быстрое изменение
• Уникальность

• Рост прибыли



• Рост амбициозности корпоративного сознания, приверженность бизнесу и организации

Человеческие факторы



Нет людей здоровых, есть недообследованные

Поговорка врачей



Нет организаций без организационных патологий, которые в конечном счёте для них смертельны.

Евгений Тушкин

Все организации и бренды умрут. Вопрос времени... Чаще всего бизнесы и бренды умирают намного раньше людей, своих создателей, но немало и примеров долгожительства. «Детская смертность» бизнесов (стартапов) - до 95% в первый год затеи. Массовая смертность для остальных наступает во время финансовых кризисов (в этот кризис должны умереть больше половины).

Но история (у них там) знает и долгожителей организаций и брендов. На бизнес-тренингах привожу пример «Студебеккера» - 217 лет. От карет и фургонов на конной тяге до лучших в мире военных грузовиков с огромным объёмом выпуска. Я ездил на «Студебеккере» от деревни Пантелеймоновка, где мы, тогда (1965 г.) «синие воротнички» завода «Радиоприбор», косили сено и нас возили на остров Даманский. Сено косили вручную и добавляли его к гнилому прошлогоднему в дырявые сараи - короче, изображали «хозяйственную деятельность», крайне необходимую советскому народному хозяйству. Главное - по этим дорогам до погранзаставы мог пройти только «Студебеккер». В этом его **ЭКСКЛЮЗИВ - главное в бизнес-концепции.**

Кроме того, из долгожителей известны семейные предприятия по производству вина в Испании, которые живут 14 поколений. Есть ещё немало примеров компаний, которые долгожительство сквозь войны и кризисы благодаря их бизнес-концепции и бизнес-модели.

У нас ничего подобного нет и быть не могло из-за «прерывистости истории».

Нынешний кризис - очередной «прерыватель», который останавливает жизнь бизнесов и их развитие, в результате так и не зарождается в стране понимание, что организационное развитие - это основа совершенствования организации.

КРИЗИС УБИЙСТВЕННЫЙ И ЦЕЛИТЕЛЬНЫЙ

У директоров нет осознания того, что нужно идти по пути организационного развития как важнейшему пути выживания и увеличения конкурентоспособности, особенно в кризис. Сейчас нужно быстро крутить педали, для того чтобы оставаться на месте. Вы на месте, а остальные, кто не встал на путь организационного развития, сползают назад... в могилу... не завещав, что написать на эпитафии организации...

Кризис как волшебный пендаль

Я кризисы предрекаю, жду и тем самым магически приближаю их для отрезвления российского «бизнеса». Почему я жажду кризисов? Потому что они могут излечить немногих «отечественных производителей товаров и услуг» (в кавычках, потому что это карикатура на зарубежные прототипы), а большинство (в этот кризис больше половины) - убить. Я не радуюсь смерти глупых антиконцептуальных бизнесов, не имеющих прописанной, методологически обеспеченной бизнес-модели, - я радуюсь своей методологически обеспеченной прогностической правоте.

Разработка эффективной бизнес-модели для компании

Бизнес-концепции и бизнес-модели есть во всех организациях, но в 99% они содержатся только в одной голове первого лица, причём это слова и смыслы непрописанные, лохматые, неоднозначные. Поверьте, я много раз на стадии диагностики организации «вытягивал» из директоров «проблемное поле», организационные патологии и существующую бизнес-модель.

Ещё смешнее анализировать **представления о бизнес-модели в головах управленческой команды.** На сессии стратегического проектирования - это первый этап - ничего толком про бизнес-

модель сказать не могут. Они даже существующую оргструктуру рисуют по-разному. А ведь это экипаж оргуправленческой машины, и **единство и мощь видения управленческой команды** - важнейший ресурс и фактор конкурентоспособности организации. И тогда я начинаю объяснять структуру бизнес-модели и приводить примеры успешных бизнесов и их бизнес-модели. А это означает, что вступает на сцену важнейший и могучий инструмент организационного развития - **бенчмаркинг (benchmarking), сопоставительный анализ на основе лучших показателей**, т.е. процесс определения, понимания и адаптации имеющихся примеров лидеров для улучшения собственной работы.

Бенчмаркинг состоит из двух этапов: оценивание и сопоставление.

Обычно за образец принимают «лучшую» продукцию и маркетинговый процесс, используемые прямыми конкурентами и фирмами, работающими в других подобных областях, для выявления возможных способов совершенствования собственных продуктов и методов работы. Следовательно - **копировать, а не изобретать!**

Копировать изобретателей, которые уже прошли путь проб и ошибок. Изобретать придётся немало в процессе внедрения и адаптации инноваций.

Отраслевые клубы бенчмаркинга

Законы организационного развития едины для всех отраслей, но строители и ремонтники охотнее вступают в клуб, где есть их коллеги, пиццевики - к пиццевикам, причём кондитеры к кондитерам, они не хотят к хлебопёкам, пивоварам, засольщикам селёдки...

Общего в организационном развитии больше, чем различий

Компьютерная фирма Dell переняла метод, который впервые начала использовать компания Toyota в начале 1960-х годов. Он называется JIT-метод (**just-in-time - точно в срок**). То есть производители компьютеров учились у производителей автомобилей. Совершенно точно так необходимо делать всем производителям, включая производителей услуг.



Инфляция – лучший сборщик налогов на службе минфина

Уильям Пайл



Игорь В. Липсиц

Один из основателей Высшей школы экономики и ее пожизненный профессор, уволен из вуза. То есть формально он ушел по собственному желанию, а по сути - его вынудили уволиться.

- В начале 2022 года многие экономисты предсказывали российской экономике скорый крах. Прошло полтора года - а страна живет себе припеваючи. Почему не случилось обещанного краха из-за санкций?

- Пока не случилось, всё впереди. А не случилось сразу, потому что Европа пощадила Россию. Ради себя самой.

- Всё так просто?

- Всё очень просто. Европа очень боялась: если она быстро введет эмбарго на поставки российской нефти, то экономика рухнет у нее самой. Ей требовалось какое-то время на перестройку. Поэтому Евросоюз решил, что санкции против российской нефти будут введены только в декабре 2022-го. И это было объявлено. А когда ты о таком заранее объявляешь, все на рынке понимают, что надо заранее «прикупиться». Поэтому решение ЕС вызвало ажиотажный спрос на российскую нефть, и началась гонка цен вверх. В итоге весь 2022 год Европа за счет супервысоких цен усилена финансировала Россию. В Россию пришло безумное количество валюты, которое и погасило все проблемы обвала экономики. Вот и всё.

Смотрите: в 2022 году российские экспортеры накопили около 150 млрд долларов теневых резервов из-за большого положительного сальдо торгового баланса. По нынешнему курсу это около 12 триллионов рублей. Эти деньги еще до конца не проедены. И отсюда возникло ощущение: нам ничто, нам всё равно, нам санкции ни почем. Сейчас эти деньги кончаются. И посмотрите, что происходит вокруг вас. Посмотрите на курс доллара, на курс евро. Посмотрите, как растут цены. Посмотрите, как в России исчезают рабочие руки, как 42% директоров предприятий жалуются, что не могут найти работников.

Просто всё начинает происходить чуть позже, чем казалось в марте-апреле 2022-го. Но происходит именно предсказанное: экономика страны начинает рушиться. Последняя статистика ЦБ говорит, что профицит текущего счета платежного баланса РФ за январь-июнь 2023-го снизился до 20,2 миллиарда долларов - против 167 миллиардов в прошлом году. А за июнь объем чистых продаж валюты крупнейшими экспортерами сократился на 22,9%. То есть прошлый год был изобильный, Европа наплатила России огромным количеством денег,

16 августа 2023 г.

«СТРАНА ВСЁ ГЛУБЖЕ ВПОЛЗАЕТ В БЕДУ»

Уволенный профессор ВШЭ Игорь Липсиц рассказывает, как Россия разрушила экономику

это решило все проблемы с прочими санкциями. А сейчас этих денег больше нет и не будет. И теперь Россия будет затягивать пояс. Теперь деньги будут отнимать у людей, у граждан России.

- Что это значит на практике - будут отниматься деньги у людей? Наоборот, семьи участников «специальных» со страшной силой богатеют, оборонные предприятия цветут.

- Да, но начинается инфляция. А что такое инфляция? Все говорят: ой, это повышение цен...

- Это много денег, на которые нечего купить.

- Совершенно правильно. И вот сейчас это начинается в России. Государство действительно выплачивает много денег - мобилизованным, их семьям, их вдовам. Но под эти деньги нужно ведь предложить товары, правда? А для этого нужно либо ввезти много импорта, либо произвести много в России. Предположим, мы решаем произвести много в России. Тогда нам нужно много работников и много оборудования. Но оборудования своего в России нет, а теперь выясняется, что и работать некому. Мы не можем сказать, сколько рабочих рук потеряла Россия, но суммарная оценка экспертов - примерно полтора миллиона человек. И это еще не конец. А всего в России 77 млн пар рабочих рук.

- Меньше двух процентов, не так уж много.

- Это вам так кажется. А 42% российских директоров, как я уже упоминал, говорят, что людей найти не могут. Потому что из оставшихся 98% многие куда пошли работать? Верно, делать оружие. Там платят хорошо. А кто будет делать гражданские товары под вашу зарплату, которую вы получили за воюющего мужа? Некому их делать. Танки есть кому делать, а вот потребительские товары - нет. Тогда остается второй путь: привезти импорт. А что для этого нужно?

- Доллары и евро.

- Правильно. Я бегу на валютный рынок и говорю: мне бы валюточки!

- А нету. И привезти наличными нельзя в Россию, санкции.

- Да и безналичной маловато приходит, ой маловато. И тогда что происходит? Растет курс. Скажем, надо привезти импортный товар, купленный за валюту, которую ты брал по 100 рублей за евро. Но тогда и продать его в России надо так, чтобы получилось хотя бы 105-110 руб-

лей за каждый ранее истраченный евро. Что тогда происходит, соответственно, с ценой на импортную продукцию?

Верно: она растет. И платить должно население. То есть государство воюет, а население платит за это из своего кармана. Инфляция - это всегда средство ограбления беднейших слоев населения. Средство перекачки денег из карманов самых бедных слоев населения, наемных работников, в карманы капиталистов - или в карманы государства. Вот это сейчас в России и будет происходить по полной программе.

- Ну как же вы говорите - оборудования нет и рабочих рук? Есть отжатые у недружественных стран заводы вроде Zewa, Danone, есть автомобильные заводы и вся остальная халява. Бери да производи всё теперь сам.

- Это непростой вопрос. Взять-то предприятие легко, но дальше им управлять же надо - это во-первых. Во-вторых, нужно поддерживать производство. Давайте разберем «Макдональдс». Чтобы делать качественные блюда в «Макдональдсе», я должен сначала иметь все нужные компоненты. Например, мне нужна хорошая картошка. У «Макдональдса» очень строгие стандарты качества и жесткая корпоративная политика: если я произвожу еду в России, я должен делать ее из местных сельскохозяйственных продуктов надлежащего качества. Они пришли в Россию и стали искать поставщиков картошки. Россия - огромная картофельная держава, правда же? Но они тогда не нашли в России ни одного поставщика нормальной картошки.

- Да-да, я знаю такую же историю с молочной компанией, которая когда-то стала разводить в России собственных коров.

- Вот и «Макдональдсу» пришлось учить российских фермеров и агрокомплексы, как выращивать правильные сорта картошки.

- Ну он же к моменту СВО и экспортерации уже всех научил?

- Верно. Но, насколько я знаю, 90% семян картофеля в России - импортные. Так что «Макдональдс» я могу заполучить, но дальше вопрос: мой поставщик картошки сможет нормальные семена купить? Он выдержит технологии выращивания картошки? А я смогу добиться от своих работников соблюдения стандартов качества изготовления картошки фри? Знаете, Россия страна без особой преданности высокой культуре качества.

Чем мягче валюта в данной стране, тем жестче туалетная бумага.

Джон Фаунтин



- Но и те, кто будет есть картошку, тоже не очень привередничают.

- Кто помнит старый «Макдональдс», вполне себе привередничают. И так всюду. Вот ты прибрал к рукам, скажем, хорошо работающий завод компании «Рено». Дальше-то что? Оборудование надо поддерживать, комплектующие завозить, а у тебя ничего нет. То есть ты взял золотое яйцо, только с него золото осыпается.

- Вы хотите сказать, что даже такая ерунда вроде производства туалетной бумаги, для которого не нужны импортные семена и микрочипы, тоже будет сыпаться?

- Конечно. Копните любое производство более-менее приличной российской продукции: вы почти всюду найдете импортные компоненты, импортные материалы, просто какие-то узлы, без которых ничего не получится. Мне тут недавно человек на моем канале Youtube написал: «Я фермер, и я вам скажу: без импортной сельхозтехники наши поля через три года зарастут бурьяном».

- До 24 февраля 2022 года мне казалось, что это нормально: совершенно необязательно иметь собственное производство всего на свете, если это можно купить.

- Вы правы. Но это только в том случае, если страна - участник мировой экономики. Нормальный, лояльный, не создающий проблем для остальных стран. Тогда с ней все работают, выгодно же. Но когда ты начинаешь вести себя так, как ведет себя Россия, с тобой разрывают отношения. И тогда твои, говоря языком экономистов, кооперационные связи сыплются. А заменить их как?

- Сколько времени жизни вы даете российской экономике? Сколько будут в России люди жить так, будто ничего не случилось?

- Это уже не получается. Конечно, люди пытаются себе объяснять, что ничего не произошло, - как жили, так и живем. Это очень понятно. Но, уже сегодня некому работать, уже сегодня растут цены, уже сегодня исчезают лекарства, без которых твоему ребенку плохо. Дальше это будет означать, что людям придется переходить на паршивую еду, лишь бы подешевле. Уже уезжают отличные врачи, уже начинает останавливаться медицинская техника. Это всё происходит с накопи-

тельным эффектом, это можно сравнить с действием радиации, которая убивает не как пуля, но не менее неотвратимо.

- Спрошу по-другому: когда люди в массе это заметят?

- Многие уже заметили в тот момент, когда резко упал курс рубля. Я всегда говорил, что в России есть два индикатора, на которые население обращает внимание. Оно может ни черта не понимать в экономике, но оно следит всегда за двумя вещами: **за курсом рубля и за ценами на продукты**. Вот сейчас рушатся оба эти «индикатора нормы».

Аж пропагандисты на Центральном ТВ в голос завопили: да как же получилось, что рубль попал в тройку худших, самых слабых валют мира? Куда ЦБ смотрит?

- И как тогда это дальше будет выглядеть?

- Дальше будет происходить ускоряющийся рост цен. Он уже начинается: говядина, свинина, индейка, курица уже подорожали на 10-15% и больше. А это существенная часть продовольственной корзинки даже самого ярого патриота. Соки дорожают, молочные продукты дорожают. Мне люди пишут: боже мой, какая мерзкая стала «молочка». А просто ушел из России Tetra Pak, теперь всё пакуют в российский картон, и у молока омерзительный привкус мокрого картона. До конца года многие поймут, как сильно у них упали доходы. Что дальше - непонятно.

Многие российские экономисты полагают, что 2024-2025 гг. российская экономика еще простоит, еще продержится на каких-то финансовых запасах. Скажем, еще не до конца потрачен Фонд национального благосостояния, там триллионов семь рублей пока есть. Еще можно какие-то деньги брать через облигации федерального займа у банков. Но девальвация уже достаточно большая. И если инфляция станет повсеместно двузначной за год, «галопирующей», то начнется разрушение экономики. Это обычное дело: становится невыгодно продавать товары. Выгоднее держать их на складе и смотреть, как они быстро дорожают. И продавать по чуть-чуть, понимая, что ты владелец быстро растущего в цене дефицита.

- Есть скрытые резервы. Можно посылать направо олигархов...

- Их уже и так «изнасиловали в извращенной форме». Что вы!

- Могут повторить.

- У них уже и так возьмут налог на сверхдоходы. Причем обратите внимание, что это не затронуло нефтянку. Потому что нефтянку и газиков уже обчистили. Здесь повысили налог на добычу полезных ископаемых, с них уже сняли всё. Вообще, Россия находится на пороге невероятной истории, когда ее нефтя-

ная промышленность может стать убыточной.

- А как же лучшие друзья России - Индия и Китай?

- Посмотрите, что происходит на деле: Россия, скажем, усиленно продает нефть в Индию, но за рупии, которые не может использовать.

- И в Китай за юани, которые не может конвертировать.

- Юань, действительно, нельзя конвертировать в доллары или евро, банк Китая не разрешает, но юанем еще как-то можно платить в мире. А рупией нельзя. При этом мы как подорванные экспортируем нефть в Индию.

- И куда нефтяники девают рупии, полученные от Индии?

- Никуда они их не девают. Я, когда об этом рассказываю, мне люди пишут: вы что, хотите сказать, что у нас нефтяными компаниями руководят идиоты?

- И я хочу спросить: они идиоты?

- Нет, они не идиоты, они люди в беде. Что это значит - отказаться экспортировать нефть в Индию?

- Это значит - консервировать скважины.

- Вот именно. А это огромные деньги. И это значит - есть риск «убить» скважину, потом ее расконсервировать будет сложно, если вообще возможно. Поэтому они вынуждены отдавать нефть хотя бы за рупии. Индийцы же им говорят: ребята, мы вам рупии перевести и продать на бирже в России разрешить не можем, конвертировать наши рупии нельзя. Можете покупать на них облигации индийского правительства или вкладываться в капитал индийских компаний.

- Только индийские компании ведь захотят дивиденды платить теми же рупиями?

- Верно. То есть давайте пойдем: Россия уже отдает часть нефти бесплатно. Зато есть цифры добычи и отгрузки нефти, которые можно предъявить населению, и население это говорит: ух ты, круто, у нас с нефтянкой «всё пучком», вон сколько нефти индийцам продали. Люди-то в таких вещах неграмотные, доверчивые. Людям кажется, что всё нормально. Но страна всё глубже вползает в беду.

- Вы сказали, что неплохо знаете Россию, неплохо знаете ее народ. Вы верите, что эти люди в какой-то момент сложат в голове два плюс два и свяжут свою нехватку денег с СВО?

- Нет, не сложат. Мой опыт говорит, что этого не будет. Другое дело, что, если кто-то решит менять власть, эти люди с удовольствием новую власть поддержат. И вот тут они много плохого скажут о прошлой власти. Мы всё это видели, когда рухнул Советский Союз.

Данный текст - это выдержки из интервью И.В. Липсица. Полное интервью см. по QR-коду



Поиски дна российской экономики - это любимая забава российских чиновников разного уровня. Эта игра активизируется всякий раз во время очередного экономического кризиса. Чиновники постоянно пытаются найти нижнюю точку кризиса, после которой экономика начинает расти. Эта точка и называется **дно российской экономики**. Искатели дна периодически сменяют друг друга в этой тяжёлой работе. Иногда им действительно удаётся нащупать дно. Но чаще всего - нет. И тогда через некоторое время поиски продолжаются с новой силой.

Президент РФ Владимир Путин также был периодически замечен за поисками дна российской экономики. Всего было зафиксировано, как минимум, «25» попыток нахождения дна.

Дно № 26

Двадцать шестое дно было найдено 22 августа 2023 года. На заседании Совета по стратегическому развитию и национальным проектам Владимир Путин заявил: «Россия по итогам 2022 года - несмотря на все эти [пессимистические] прогнозы - вошла в пятёрку крупнейших экономик мира. По данным Всемирного банка, Российская Федерация вышла вперёд, обогнала Федеративную Республику Германия по паритету покупательной способности, по объёму экономики. <...> Уже с третьего квартала [2022 года] в России наметился экономический рост, и сейчас его темпы довольно устойчивы. Так, во втором квартале текущего года валовой внутренний продукт вырос на 4,9% по сравнению с тем же периодом прошлого года. Причём более высокими темпами растут отрасли, не связанные с добычей природных ресурсов, в том числе нефти и газа».

А теперь опровержение слухов. Только факты.

Место экономики России в мире

То, что Россия снова стала пятой экономикой мира - это правда. Но не вся правда. Есть нюанс. Россия стала пятой экономикой мира, только если считать валовой внутренний продукт (ВВП) в долларах по паритету покупательной способности (ППС). Если же считать так,

25.08.23

ВЛАДИМИР ПУТИН: В РОССИИ НАМЕТИЛСЯ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ, И СЕЙЧАС ЕГО ТЕМПЫ ДОВОЛЬНО УСТОЙЧИВЫ. ЭТО ДНО №26

как это принято во всём мире, в долларах по номинальному курсу, то Россия снова стала восьмой экономикой мира (смотри статью «Россия снова стала пятой экономикой мира. Или восьмой. Смотря как считать»). На графике можно посмотреть, как изменилось **«Место России среди крупнейших экономик мира»**.

Все бедные страны всегда предпочитают сравнивать себя с богатыми западными странами именно по ППС. Так они выглядят более богато. Давайте рассмотрим эту ситуацию на примере России. ВВП нашей страны в 2022 году по номинальному курсу был равен 2,2 трлн долларов. ВВП нашей страны в 2022 году по ППС был равен 5,3 трлн долларов. Гораздо больше. Поэтому, по номинальному курсу наша страна заняла восьмое место, а по паритету пятое.

Разумеется, уважаемый Владимир Владимирович о таких нюансах говорить не стал. Просто назвал меньшую цифру, как более приятную уху и самолюбию.

Рост экономики России

То, что во втором квартале текущего года ВВП России вырос на 4,9% - это правда. Но не вся правда. Есть нюанс. Российская экономика во втором квартале текущего года выросла на 4,9% относительно провального второго квартала прошлого года. То есть, проявился так называемый эффект низкой базы. Это прекрасно видно на графике «Динамики ВВП РФ».

Тем не менее, российская экономика действительно растёт. И растёт достаточно быстро. Почему? Потому что российские власти резко увеличили расходы федерального бюджета. Чтобы финансировать то, что в России с некоторых пор нельзя называть своими словами. И что длится вот уже полтора года. На что тратятся дополнительные деньги сверх запланированных расходов? Ну, это элементарно. На закупку вооружений и боеприпасов у российских предприятий во-

енно-промышленного комплекса. При этом, доходы федерального бюджета сокращаются. Если совсем-совсем коротко: из-за западных санкций против российской нефтегазовой отрасли.

В результате, дефицит федерального бюджета накопленным итогом за последние 12 месяцев по состоянию на июль 2023 года составил 6 669,03 млрд рублей (смотри график **«Дефицит федерального бюджета РФ накопленным итогом за последние 12 месяцев»**). И это ещё хорошие цифры. Совсем недавно было ещё хуже. Но и эта цифра превышает запланированный на весь 2023 год дефицит более чем в два раза (запланирован в размере 2 925 млрд рублей).

Выводы

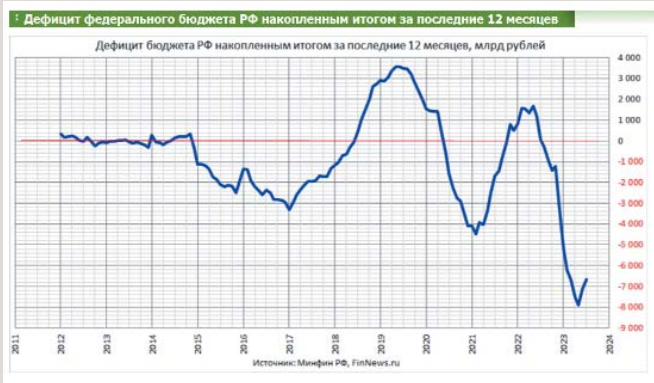
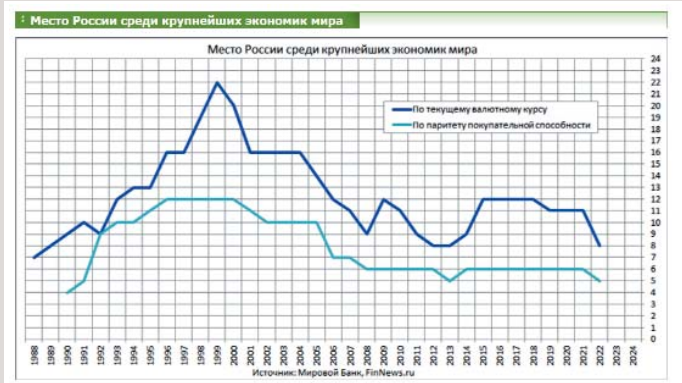
Итак, подводим итоги. Российская экономика действительно по итогам 2022 года заняла пятое место в мире. Но только по паритету покупательной способности.

Российская экономика действительно растёт. И растёт довольно устойчиво. С точки зрения экономики, 2023 год может закончиться, скорее в плюс, чем в минус. Но растёт экономика, по сути, на кредитные деньги. Растёт в долг. Да, размер государственного долга у России не велик. Что в абсолютном, что в относительном размере. И пока рост долга не критичен.

Возможно, именно на этом и строится расчёт российских властей. Они собираются пересидеть и перетерпеть западные страны. Авось, терпение элит и народов западных стран, а также ресурсы их экономик кончатся быстрее, чем наступит момент обрушения экономики России из-за роста госдолга. И западные страны перестанут поддерживать Украину. После чего последняя достаточно быстро сдастся.

Завидую я оптимизму российских властей...

Владимир Шевченко,
главный редактор FinNews.ru



Старики объявляют войну, а умирать идут молодые

Герберт Гувер

Российские власти после февраля 2022 г. (т.е. после начала того, что в России с некоторых пор нельзя называть своими словами) постоянно пытаются уверить нас что страна вовсе не находится в изоляции. Приведу лишь некоторые из подобных утверждений.

28 марта 2022 года министр иностранных дел РФ Сергей Лавров заявил: «У России огромное количество партнёров в мире, ни о какой изоляции речи не идёт. Запад всегда будет находить повод для санкций, их цель - сдерживать развитие РФ».

12 апреля 2022 года президент РФ Владимир Путин на космодроме Восточный заявил: «Мы не собираемся изолироваться. Жестко изолировать в современном мире вообще невозможно никого, такую огромную страну, как Россия, так точно невозможно. Поэтому мы будем работать с теми нашими партнерами, которые хотят взаимодействовать».

25 августа 2022 года председатель совета при президенте РФ по развитию гражданского общества и правам человека В. Фадеев заявил: «Но важно отметить, что Россия не находится в изоляции, о чем трубят западные СМИ. В странах, которые ввели против нас санкции, живет примерно один миллиард человек. Но в странах, которые не поддержали санкции и явно или тайно поддерживают наши действия, живет 7 млрд населения планеты. Вот реальное положение дел».

28 апреля 2023 года президент РФ В.В. Путин на заседании совета законодателей в С-Петербурге заявил: «На самоизоляцию России уходить мы не собираемся. Наоборот, будем расширять прагматичные, равноправные, взаимовыгодные, исключительно партнерские отношения с дружественными странами и в Евразии, и в Африке, Латинской Америке».

16 июня 2023 года пресс-секретарь президента РФ Дмитрий Песков в эфире Первого канала заявил: «Безусловно, [Россия] не в изоляции. Здесь никакого вакуума быть не может в экономических делах. Если закрываются одни направления, то автоматически открываются и становятся более рентабельными и более выгодными другие направления».

2 июля 2023 года заместитель председателя совета безопасности РФ Дмитрий Медведев в статье «Эпоха противостояния» написал: «Давайте разберёмся в их аргументах. «Россия находится в изоляции». Ничуть. Политические контакты с Азией, Африкой и Латинской Америкой активнейшим образом развиваются. Их рынки открыты, их компании вовсю работают у нас, несмотря на санкции».

А теперь опровержение слухов. Только факты. Про западные санкции особо расписывать не буду. Про них и так все всё знают. Ну, почти всё. По количеству санкций Россия уже давно прочно за-

РОССИЯ НЕ НАХОДИТСЯ В ИЗОЛЯЦИИ? Изоляция России уже происходит, но постепенно

03.08.23

нимает первое место в мире. С огромным отрывом от второго места. Какие-то санкции работают. Например, санкции против российской «нефти». Доходы федерального бюджета от нефтянки «упали на треть относительно плановых показателей». А относительно цены сорта Brent доходы «обвалились почти в два раза». Какие-то санкции не работают. Например, России пока удаётся покупать западные чипы и микросхемы.

Поговорим об изоляции. Да, формально, дипломатические отношения с Россией никто не рвал. Кроме Украины. Что понятно. Да, практически все страны, что торговали с Россией до начала того, что в России с некоторых пор нельзя называть своими словами, продолжают торговать с Россией до сих пор. Даже те западные страны, что ввели санкции. Но!

ООН. Репутация России в глазах мирового сообщества упала, что называется, ниже плинтуса. Достаточно посмотреть на результаты голосования в «Организации Объединённых Наций» (ООН). Достаточно посмотреть на документы, принимаемые в самой ООН или под эгидой ООН.

23 февраля 2023 года подавляющее большинство стран (141) проголосовали «за» принятие резолюции, в которой «призвали Россию вывести войска из Украины и прекратить боевые действия». И всего 7 стран проголосовали против.

16 марта 2023 года независимая международная комиссия по расследованию нарушений в Украине, учреждённая Советом ООН по правам человека, опубликовала доклад, в котором обвинила «Россию в совершении в Украине военных преступлений».

5 апреля 2023 года 50 стран, членов ООН, опубликовали совместное заявление «о незаконной насильственной депортации тысяч украинских детей».

26 апреля 2023 года подавляющее большинство стран (122) проголосовали «за» принятие резолюции, в которой «РФ названа агрессором». И всего 5 стран проголосовали против.

Но и это ещё не всё. На самом деле, это были цветочки. Подумаешь, чиновники там нажали на кнопки, сям подписали бумажки. А что говорят простые люди? Валерий Фадеев почему-то уверен, что Россия явно или тайно поддерживают аж 7 млрд жителей Земли. Увы, он ошибается.

Gallup. По данным Gallup, в 137 странах и территориях, опрошенных в 2022 году, в среднем 57% заявили, что они не одобряют руководство России. В 2021 году таких было всего 38%. Процент одобряющих руководство России упал с 33% в 2021 году до 21% в 2022 году.

По данным **Pew Research Center**, в 24 опрошенных странах мнение о России в подавляющем большинстве случаев негативное. При этом в среднем 82% говорят, что они отрицательно относятся к стране. По сравнению с 15%, которые говорят, что имеют положительное мнение. Во всех странах, кроме пяти, большинство выражает неблагоприятное отношение к России. В Австралии, Нидерландах, Японии, Польше, Испании, Швеции, Великобритании и США эта доля составляет не менее девяти из десяти.

Поляки настроены наиболее неблагоприятно по отношению к России: 98% говорят, что негативно относятся к стране, а 90% высказывают крайне негативное мнение. Но то поляки. Негативное отношение их к России известно давно. Впрочем, иного трудно было ожидать после пяти (!) разделов Польши, в которых Россия принимала самое непосредственное участие. Эти разделы происходили в 1772 году, в 1792 году, в 1795 году, в 1815 году, в 1939 году.

Однако, негативное отношение к России имеют также жители таких, как бы дружественных стран, как ЮАР и Бразилия. Это страны БРИКС, между прочим.

Саммит Россия-Африка. Президент РФ Владимир Путин возлагал на саммит «Россия-Африка» большие надежды. С его помощью он планировал продемонстрировать всему миру, что Россия вовсе не находится в изоляции. С самого начала это ему не удалось. Достаточно сказать, что «Две трети глав государств Африки отказались ехать на саммит Россия-Африка». Очень многие вместо себя прислали даже не премьер-министров, а просто министров или чиновников рангом ещё ниже. Это позор для России.

Выводы будут неутешительны. Россия постепенно превращается в страну изгоя, которой уже почти нигде не рады. Которую с удовольствием бы уже изолировали от цивилизованного общества, но пока не знают, как. С которой до сих пор торгуют только потому, что пока не нашли замену российским товарам.

Изоляция России уже происходит, но постепенно. А потому это пока не слишком заметно. Однако, процесс этот уже запущен...



Владимир Шевченко,
главный редактор FinNews.ru



КАРЛАШ

Ирина Владимировна,
начальник Дальневосточного ГУ Банка России

Дальневосточное ГУ Банка России является обособленным подразделением Банка России, осуществляющим часть его функций на территории Дальневосточного федерального округа Российской Федерации, и входит в единую централизованную систему Банка России с вертикальной структурой управления.

Дальневосточное ГУ Банка России:

- Участвует в проведении единой государственной денежно-кредитной политики
- Обеспечивает развитие и укрепление банковской системы региона
- Обеспечивает стабильность и развитие финансового рынка
- Обеспечивает стабильность и развитие национальной платежной системы
- Осуществляет валютный контроль
- Организует наличное денежное обращение
- Выполняет другие важные задачи

Тел: 220-87-18

226-69-33

690990, Владивосток,
ул. Светланская, 71

Электронная почта:
05media@cbr.ru

www.cbr.ru

ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ МОШЕННИЧЕСКИМ ПРАКТИКАМ: АКТУАЛЬНЫЕ СХЕМЫ И СПОСОБЫ ЗАЩИТЫ

Банк России выявляет мошеннические практики и информирует о них правоохранительные органы, которые занимаются расследованием хищений денежных средств. На своем сайте регулятор размещает информацию, которая поможет людям обезопасить себя. О новых схемах, используемых злоумышленниками, и способах защиты от них рассказали в Дальневосточном ГУ Банка России.

Когда мошенники видят, что их методы перестают работать, они прибегают к новым, более изощренным. Мошенники давно используют программы удаленного доступа, но если раньше они применяли их, втираясь в доверие к частным лицам, то сейчас - пытаются внедрять их в информационные системы компаний. Чтобы похитить средства организаций, злоумышленники стали создавать сайты, которые имитируют ресурсы государственных ведомств и популярных справочно-правовых систем. Для эффективного продвижения страниц и привлечения большого числа потенциальных жертв они используют технологии, которые помогают вредоносным ресурсам оказываться в поисковой выдаче в числе первых (метод SEO-poisoning). На фишинговых ресурсах киберпреступники размещают зараженные вирусами шаблоны документов, которые часто ищут в Интернете секретари, бухгалтеры или сотрудники, занимающиеся финансовой, налоговой и другой отчетностью. После скачивания зараженного документа и попытки его открыть запустится скрытая установка программы удаленного доступа, что позволит злоумышленнику не только получить конфиденциальную информацию, но и даст возможность вносить изменения в любые документы. Например, подменять банковские реквизиты в договорах с подрядчиками. Обнаружить вирусное программное обеспечение удается, как правило, не сразу. В некоторых случаях блокируется доступ к рабочим компьютерам, а за разблокировку хакеры вымогают деньги.

- Как противостоять таким мошенническим схемам?

- Чтобы не стать жертвой фишинговых сайтов, необходимо установить на всех устройствах антивирус и регулярно его обновлять. Если в вашей работе отсутствует необходимость использования функции удаленного доступа, то ее следует отключить. Обычно официальные сайты государственных органов в популярных поисковых системах маркируются синим кружком с галочкой. Обращайте внимание на адрес веб-ресурса - поддельный может отличаться от официального всего лишь одной буквой.

Соблюдайте осторожность при работе с сайтами, в адресной строке которых отсутствует значок безопасного соединения (замочек слева от адреса сайта). При скачивании документа обращайтесь внимание на его формат - безопасными, как правило, являются pdf, docx, xlsx, jpg, png.

- Часто ли мошенники действуют под видом известных организаций?

- Это обычная практика. Например, существуют мошеннические кейсы, в которых незаконно используется имя Банка России. Злоумышленники, которые представляются сотрудниками Банка России, уже не только звонят гражданам от имени Центрального банка, но еще и отправляют на электронную почту сообщения с приглашением на личный прием в территориальные учреждения Банка России. Письма начинаются с обращения по имени и отчеству, в них указывается время приема и настоящий адрес Банка России в регионе проживания потенциальной жертвы.

Чтобы убедить человека, что с ним взаимодействуют настоящие сотрудники Банка России, мошенники используют специальный технический прием - меняют электронный адрес отправителя сообщения. В данном случае злоумышленники указывают домен Банка России cbr.ru. И часто люди попадаются на такие уловки с подменой.

Приглашение на личный прием - один из поводов вступить в контакт с потенциальной жертвой и вывести ее на доверительный диалог. После отправки письма аферисты могут позвонить получателю и под различными предложениями выманить данные его банковской карты и СМС-код либо побудить перевести деньги на счета злоумышленников.

- Что делать человеку, получившему такое сообщение?

- Если вы не записывались на прием в Банк России, но получили подобное приглашение, не реагируйте на него и удалите сообщение. Банк России по своей инициативе не приглашает граждан на личный прием, его работники не звонят людям и не направляют никому копии каких-либо документов, не запрашивают персональные и банковские сведения, не предлагают совершить какие-либо операции со счетом.

Для уточнения любых вопросов можно позвонить в контактный центр Банка России по бесплатному номеру 8-800-300-30-00 (для звонков с мобильного - короткий номер 300). Помимо этого, есть мобильное приложение «ЦБ онлайн», где доступен чат со специалистом Банка России.

- А если мошенники представляются работниками обычного банка, услугами которого человек пользуется?

- Всегда необходимо проверять любую информацию, не стоит слепо следовать инструкциям незнакомых людей, которые звонят вам или присылают сообщения. По любым банковским вопросам самостоятельно звоните в банк по номеру телефона, указанному на оборотной стороне вашей банковской карты или на сайте кредитной организации, в которой вы обслуживаетесь.



Пресс-служба
Дальневосточного
ГУ Банка России

ПОСРЕДНИЧЕСКИЙ ДОГОВОР: ДОХОДЫ И НАЛОГИ

Достаточно часто в своей хозяйственной деятельности Бизнес работает в рамках посреднического договора. Это совсем не простой особый вид хозяйственных договоров с которыми нам приходится разбираться по запросу Клиентов. Наиболее распространены такие договоры в торговле - либо закупают товар через агента (агентский договор), либо продают товар через посредника (комиссионный договор). **В данных сделках рассматриваем отдельно каждую сторону договора** и особое внимание уделяем следующим моментам:

- про Доход и его величину,
- определяем Дату признания Дохода,
- про «транзитный» НДС
- про налоговую базу при УСН и Налог на прибыль.

Все указанные задачи рассматриваем через призму гл.52 ГК РФ по посредническим договорам, гл. 26. НК РФ УСН, гл. 21 НДС и гл. 25 Налог на Прибыль.

В соответствии с п. 1 ст. 1005 ГК РФ по агентскому договору одна сторона (агент) обязуется за вознаграждение совершать по поручению другой стороны (принципала) юридические и иные действия от своего имени, но за счет принципала либо от имени и за счет принципала. Агент обязан передавать принципалу все полученное по сделкам, совершенным во исполнение поручения принципала, а также представлять принципалу отчеты в порядке и в сроки, которые предусмотрены договором (ст. 974, 999, 1008, 1011 ГК РФ). Принципал же обязан уплатить агенту вознаграждение в размере и в порядке, установленных в агентском договоре (ст. 1006 ГК РФ).

Разберем часто встречающийся пример из практики - **продажа товаров через маркетплейсы, продавец применяет УСН и Агент участвует в денежных расчетах.**

Когда Принципал продает свой товар работы, услуги и имущественные права через Агента, то налогооблагаемым доходом является (пп. 1 п. 1 ст. 248, п. п. 1, 2 ст. 249, п. 1 ст. 346.15 НК РФ):

- выручка от продаж. Если агент удержал из нее свое вознаграждение (а так же сумму неустойки, штрафа), все равно выручка отражается полностью - в размере до такого удержания (Письмо ФНС России от 05.05.2023 №СД-4-3/5762@);
- дополнительная выгода, которая получается за счет того, что агент продал товары (работы, услуги) дороже, чем планировалось изначально. Если агент удержал из нее свою долю, дополнительная выгода отражается в доходе полностью;

Налогооблагаемым расходом, если у вас объект «доходы минус расходы» (ст. 346.16, п. 2 ст. 346.18 НК РФ) являются:

- затраты на товары (работы, услуги), которые продали через агента;

- вознаграждение агенту;
- часть дополнительной выгоды, которую выплатили агенту, если по договору она входит в состав его вознаграждения;

Если УСН с объектом «доходы», то никакие расходы в рамках агентских договоров учесть не сможете, в том числе вознаграждение агенту (п. 1 ст. 346.18 НК РФ). Следовательно, уменьшать подлежащую учету выручку на сумму этого вознаграждения нельзя.

Таким образом, при продаже товаров (работ, услуг) через Агента у Принципала появляется доход, как если бы он продавал их напрямую, т.е. это все деньги, что заплатил за товар конечный покупатель Агенту. Доход этот нужно отразить в учете на УСН независимо от того, какой у вас объект - «доходы» или «доходы минус расходы».

Когда Агент участвует в расчетах с покупателем, то:

- доход отражается на дату поступления денег Агенту от покупателя. Не стоит ждать когда Агент переведет деньги Продавцу. Разъяснения ФНС России (Письмо от 04.08.2017 №СД-4-3/15363@).

Например, агент получил оплату от покупателя 25 июня. Полученную выручку передал принципалу 3 июля. Принципал должен отразить в учете доход 25 июня.

- доход признавайте в том размере, в котором он поступил от покупателя агенту. Если агент переводит деньги за минусом своего вознаграждения (неустойки, штрафа), это не влияет на размер дохода, доход учитывается полностью, не уменьшая его (пп. 1 п. 1 ст. 248, п. п. 1, 2 ст. 249, п. 1 ст. 346.15 НК РФ, Письма ФНС России от 05.05.2023 №СД-4-3/5762@, Минфина России от 03.04.2020 №03-11-11/26872, от 01.08.2019 №03-11-11/57877).

Данный подход обоснован тем, что поступившие Агенту от покупателей деньги принадлежат Принципалу и он может ими распоряжаться несмотря на то, что они пока еще у Агента (п. 1 ст. 996, ст. 1011 ГК РФ). Например, Принципал может поручить агенту приобрести для него на вырученные деньги тмц, работы, услуги. В этом случае деньги от покупателей до Принципала вообще могут не дойти - Агент потратит их по новому поручению Принципала.

Следовательно, данный вариант определения размера налогооблагаемого дохода, а так же даты его признания Принципалом является безопасным с точки зрения претензий со стороны контролирующего органа и соответствует законодательству РФ (НК РФ и ГК РФ). Иные варианты являются рискованными и их придется отстаивать в суде с минимальными шансами на успех.

Рекомендуем учесть данную информацию продавцам товаров через маркетплейсы, что обеспечит Вашу налоговую безопасность и уберет финансы от дополнительных платежей в бюджет штрафных санкций.

Продолжение темы в следующем номере.



БОНДАРЬ
Ольга Павловна,
генеральный директор
ООО «Бухгалтерия Плюс»

20 лет на рынке бухгалтерских услуг

- Бухгалтерское сопровождение
- Налоговое планирование
- Управленческий учет и финансовый анализ
- Кадровый учёт
- Инициативный аудит
- Бизнес-планы для резидентов ТОР, СПВ и кредитования
- Юридическое сопровождение

Создавайте и развивайте бизнес вместе с командой «Бухгалтерия Плюс».

С НАМИ ЛЕГКО
И НАДЕЖНО!



Владивосток,
ул. Некрасовская, д. 49,
офис 606

Тел: 245-15-97
+7-908-979-9490

office@buh-plus.ru
www.buh-plus.ru

**БУХГАЛТЕРИЯ
ПЛЮС**





Управление Федеральной налоговой службы по ПК

Владивосток, ул. 1-я Морская, 2. Тел: 241-12-63, 241-05-32, <https://www.nalog.gov.ru/rn25/news/>



Инициирование процедур банкротства налоговым органом

25.08.2023

УФНС по Приморскому краю напоминает о том, что инициатором возбуждения процедуры банкротства в отношении физических, юридических лиц, а также индивидуальных предпринимателей могут выступать налоговые органы. В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.05.2004 № 257 налоговые органы являются федеральным органом исполнительной власти, уполномоченным на представление в делах или процедурах о банкротстве, требований об уплате обязательных платежей и требований по денежным обязательствам. Однако необходимо соблюсти некоторые условия.

Во-первых, по общему для всех кредиторов правилу, подать заявление в суд о банкротстве физического, юридического лица, а также индивидуального предпринимателя, налоговый орган может, если просрочка по оплате налоговой задолженности у должника имеется более 3 месяцев и сумма долга при этом:

- у физического лица должна превышать 500 тысяч рублей;
- у юридического лица не менее 300 тысяч рублей.

Во-вторых, для инициирования процедуры банкротства, одним из условий является период, в который налоговый орган может обратиться с заявлением. А именно, не ранее чем через 30 дней с даты принятия решения о взыскании налога, сбора, страхового взноса за счет денежных средств на счетах налогоплательщика. Либо в течение 30 дней с даты получения должником налоговых уведомлений о наличии задолженности по денежным обязательствам перед РФ.

При реализации функций уполномоченного органа ФНС России выступает равноценным субъектом наряду с иными кредиторами. Способы обеспечения интересов РФ как кредитора должника налоговый орган определяет самостоятельно на основании действующего законодательства. При этом, исходя из воли иных кредиторов по их просьбе или требованию, соответствующие процессуальные действия не осуществляет.

Важно помнить, сталкиваясь с финансовыми сложностями, в том числе с нало-

говой нагрузкой, «банкротство» является исключительной мерой и может привести к негативным последствиям, которые отразятся на всех аспектах жизни должника.

28,5 млн физлиц выбрали возможность получения налоговых уведомлений в электронной форме

24.08.2023

Сделать это можно через личный кабинет налогоплательщика или личный кабинет на едином портале государственных и муниципальных услуг. Доступ к сервису «Личный кабинет налогоплательщика» можно получить:

- с помощью логина и пароля, указанных в регистрационной карте, которую можно оформить в любом налоговом органе, предъявив документ, удостоверяющий личность;
- с использованием учетной записи Единой системы идентификации и аутентификации (ЕСИА) – реквизитов доступа, применяемых для авторизации на Едином портале государственных и муниципальных услуг (ЕПГУ);
- с помощью квалифицированной электронной подписи.

Во всех указанных электронных сервисах налоги можно оплатить онлайн, а также оперативно связаться с налоговыми органами по вопросам, касающимся содержания налоговых уведомлений, что гораздо удобнее, чем при их получении по почте.

Напоминаем, что при направлении в электронной форме налоговые уведомления не дублируются на бумаге по почте, кроме предусмотренного п. 2 ст. 11.2 НК РФ случая.

Воспользоваться правом на получение налоговых уведомлений в электронной форме через ЛК ЕПГУ можно в любой момент вне зависимости от наличия доступа к личному кабинету налогоплательщика. С 1 июля на рассылку налоговых уведомлений через ЛК ЕПГУ подписались более 1,3 млн человек.

ФНС России напоминает, когда с дохода при продаже имущества не нужно платить НДФЛ

23.08.2023

Доходы от продажи объекта недвижимости освобождаются от налогообложения, если он находился в собственности у налогоплательщика в течение минимального предельного срока владения имуществом - пяти лет. При этом минимальный срок может составлять три года, если право собственности на недвижимое имущество получено:

- физлицом в порядке наследования или по договору дарения от его члена семьи или близкого родственника;
- в результате приватизации;

• плательщиком ренты в результате передачи имущества по договору пожизненного содержания с иждивением;

• в собственности у гражданина (включая совместную собственность супругов) на дату госрегистрации перехода права собственности на проданное имущество не находится иного жилого помещения. При применении данного условия не учитывается недвижимое имущество, приобретенное данным лицом или его супругом(супругой) в течение 90 дней до даты госрегистрации права собственности на проданное имущество.

Для иного имущества (гараж, автомобиль и т.д.) минимальный срок владения составляет три года.

При этом для освобождения от уплаты НДФЛ минимальный предельный срок владения объектом недвижимости, приобретенным по договору ДДУ, отсчитывается с момента полной оплаты стоимости объекта по договору. То есть момент дополнительной оплаты, связанной с увеличением площади такого объекта после ввода дома в эксплуатацию, не учитывается.

Доходы семей с двумя и более несовершеннолетними детьми, полученные от продажи жилья начиная с 2021 года, освобождаются от обложения НДФЛ независимо от срока нахождения такого жилья в собственности. Такой порядок применяется при соблюдении ряда условий:

- до 30 апреля следующего года налогоплательщиком (членами его семьи) приобретено в собственность другое жилье, а в случае долевого строительства – оплачена полная стоимость приобретаемого жилого помещения по договору;
- общая площадь приобретенного жилья превышает по площади или размеру кадастровой стоимости проданное имущество;
- возраст детей до 18 лет (или до 24 лет при обучении ребенка очно);
- кадастровая стоимость проданного жилого помещения не превышает 50 млн рублей;
- налогоплательщику или членам его семьи на дату отчуждения проданного жилья не принадлежит в совокупности





Управление Федеральной налоговой службы по ПК

Владивосток, ул. 1-я Морская, 2. Тел: 241-12-63, 241-05-32, www.r25.nalog.ru

более 50% в праве собственности на иное жилое помещение с общей площадью, превышающей общую площадь купленного взамен старого жилого помещения.

Это распространяется и на случаи, если доходы от продажи объекта имущества получает несовершеннолетний ребенок из такой семьи.

Напоминаем, что Федеральным законом от 02.07.2021 № 305-ФЗ изменен порядок предоставления налогоплательщиками декларации по форме 3-НДФЛ в случае продажи недвижимого имущества. Так, в ней можно не указывать доходы от его продажи (за исключением ценных бумаг) до истечения трех или пяти лет владения.

Их также можно не отражать, если налогоплательщик имеет право на имущественный налоговый вычет в отношении таких объектов в размере:

- 1 млн рублей за налоговый период (календарный год) - для жилых домов, квартир, комнат, включая приватизированные жилые помещения, садовые дома или земельные участки (доли в указанном имуществе);
- 250 тыс. руб. - для иного недвижимого имущества (построек, гаражей и пр.);
- 250 тыс. рублей - для иного имущества (автомобилей, арт-объектов и пр.) за исключением ценных бумаг.

Стоимость проданного объекта или совокупность доходов от продажи нескольких не должна превышать предельный размер вычета. Если доходы от продажи имущества превышают его размер, обязанность по предоставлению в инспекцию декларации по форме 3-НДФЛ сохраняется.



Получения справки о принадлежности сумм денежных средств, перечисленных в качестве единого налогового платежа

23.08.2023

Приказом ФНС от 21.06.2023 №ЕД-7-19/402@ утверждена форма акта сверки принадлежности сумм денежных средств, перечисленных или признаваемых в качестве единого налогового платежа.

Налогоплательщик может получить акт сверки по телекоммуникационным каналам связи (ТКС) или на бумажном носителе, обратившись лично в территориальный налоговый орган по месту учета налогоплательщика.

Кроме того, с целью повышения качества электронного взаимодействия налогоплательщиков с налоговыми органами, на сегодняшний день реализована возможность получения справки о принадлежности сумм денежных средств, перечисленных в качестве единого налогового платежа (справка о принадлежности сумм) через личные кабинеты налогоплательщиков, размещенные на официальном сайте ФНС России. А также, справку о принадлежности сумм можно получить на бумажном носителе. Для получения справки необходимо заполнить заявление по форме утвержденной приказом ФНС России от 14.11.2022 № ЕД-7-19/1086@ и представить его в налоговый орган по месту учета лично (через представителя по доверенности) или почтой.

В заявлении необходимо указать способ получения справки о принадлежности сумм, а также период, за который необходимы данные. Справка представляется в течение 5 рабочих дней со дня поступления в налоговый орган заявления.

На госуслугах теперь можно обжаловать отказы ФНС России в выдаче лицензий

22.08.2023

В рамках пилотного проекта на Едином портале государственных и муниципальных услуг (функций) (ЕПГУ) запущен сервис досудебного обжалования решений по отказу в выдаче разрешений (лицензий), действий (бездействия) разрешительного органа. Так, после подачи заявления на выдачу разрешения (лицензии) через личный кабинет в окне заявления появляется специальная кнопка досудебного обжалования, которой заявитель может воспользоваться в случае нарушения своих прав на получение услуги. После ее нажатия можно сформировать и направить жалобу на нарушение порядка предоставления государственной услуги, в том числе на отказ в её предоставлении. Такая жалоба автоматически поступает в уполномоченный орган, обязанный её рассмотреть в срок не более пятнадцати рабочих дней. Принятое им решение размещается в личном кабинете заявителя на ЕПГУ.

ФНС России уполномочена выдавать лицензии на два вида деятельности: производство и реализацию защищенной от подделок полиграфической продукции, организацию и проведение азартных игр в букмекерских конторах или тотализаторах. Получить их соискатель-юридическое лицо может также через ЕПГУ.

Уменьшить налог по УСН и ПСН на страховые взносы стало проще

15.08.2023

Теперь индивидуальные предприниматели могут уменьшить налог по УСН или ПСН на страховые взносы за себя до их фактической уплаты. Сделать это можно

в течение налогового периода применения УСН либо в календарном году действия патента. Ранее данная процедура была возможна только после уплаты указанных сумм. При этом сроки внесения страховых взносов остаются прежними – 31 декабря и 1 июля.

Например, ИП на УСН вправе уменьшить авансовый платеж по данному налогу с I квартала 2023 года на подлежащие уплате в этом году фиксированные страховые взносы за себя по сроку уплаты 31.12.2023 в размере 45 842 рублей. По таким взносам за 2023 год по ставке 1% со сроком уплаты 01.07.2024 уменьшение авансового платежа по УСН возможно начиная с отчетного периода I квартала 2024 г.

Схожий подход применяется и при уменьшении налога по ПСН.

При этом если после 31 декабря 2022 г. налогоплательщик оплатил за себя страховые взносы за периоды, предшествующие 2023 году, то он также может уменьшить налог по УСН и ПСН за 2023-2025 годы. Так, авансовый платеж по УСН или налог по ПСН за 2023 год может быть уменьшен на страховые взносы по сроку уплаты 01.07.2023 (за 2022 год в размере 1%) и на уплаченные в виде задолженности страховые взносы за 2021 год.

Указанные нововведения имеют обратную силу и распространяются на правоотношения, возникшие с 1 января 2023 г.

Внесены изменения для налогоплательщиков ювелирной отрасли

11.08.2023

УФНС России по Приморскому краю информирует, что с 1 января 2023 года в законодательство о налогах и сборах внесены изменения, касающиеся налогоплательщиков ювелирной отрасли.

Так, налогоплательщики, осуществляющие производство, оптовую или розничную торговлю ювелирных и других изделий из драгоценных металлов, с 1 января 2023 года не вправе применять упрощенную и патентную систему налогообложения

Следует отметить, что указанные ограничения по применению специальных налоговых режимов не распространяются на организации и индивидуальных предпринимателей, осуществляющих деятельность в сфере торговли ломом и отходами драгоценных металлов, а также производства ювелирных изделий и ремонта ювелирных изделий.





Назначен начальник Находкинской таможни

Юрий Кишинский, полковник таможенной службы, с 22 августа 2023 года назначен начальником Находкинской таможни (приказ Федеральной таможенной службы от 18.08.2023 года). До этого времени, с 16 ноября 2022 года, Юрий Кишинский исполнял обязанности начальника Находкинской таможни. Кишинский Юрий Геннадьевич родился 15 декабря 1972 года в г. Благовещенске. В 1994 году окончил Хабаровскую высшую школу милиции. Далее проходил службу в УВД Амурской области. В 2016 году окончил Российскую таможенную академию. С 1998 по 2011 годы служил в Благовещенской таможне. С 2011 по 2016 годы - первый заместитель начальника Магаданской таможни. С марта 2016 года по ноябрь

2022 года - первый заместитель начальника Находкинской таможни.

Ю.Г. Кишинский награжден медалями «За усердие», «За службу в таможенных органах» I, II и III степеней, «Дмитрий Бибиков», нагрудными знаками «Отличник таможенной службы» и «Ветеран таможенной службы».

Отдел по связям с общественностью ДВТУ, dvtu_osmi@dvtu.customs.gov.ru, (423) 230-82-78



Более 1600 авиапассажиров оформили сахалинские таможенники за 2 месяца 2023 года. Это пассажиры, которые воспользовались возобновленным в июне 2023 года маршрутом Южно-Сахалинск – Харбин и обратно. Регулярный еженедельный рейс заполнен почти на 100%. Нарушений на границе за этот период таможенники пока не фиксировали, но отмечают, что многие пассажиры не знают о правилах перемещения товаров.

– Вся информация для пассажиров размещена в международном секторе в залах прилета и вылета, транслируется на мониторе, – напомнила и.о. первого заместителя начальника Сахалинской таможни Галина Калинина. – Наши инспекторы готовы оказать содействие в заполнении пассажирской таможенной декларации до прохождения контроля. Чтобы не терять на это свое время, пассажиры могут сами заполнить ее перед поездкой в электронном виде и еще раз ознакомиться с правилами перемещения товаров.

Основные правила:

Товары для личного пользования разрешено вывозить без декларирования и уплаты таможенных платежей. Во избежание наступления уголовной ответственности по ст. 226.1 УК РФ подлежат декларированию товары для личного пользования общей стоимостью 1 млн руб. и более, в том числе изделия из драгоценных металлов и камней, а также природного жемчуга; карманные и наручные часы с корпусом из драгметалла; корпуса, ремешки, ленты и браслеты для часов из драгметалла.

Через таможенную границу ЕАЭС разрешено перемещать до 5 кг рыбы и ракообразных, а также до 250 г икры осетровых рыб в заводской упаковке. Перемещаемые сверх установленных норм товары не будут относиться к товарам для личного пользования, и подлежат таможенному декларированию в общем порядке.

Бесплатно разрешено ввозить товары наземным и водным транспортом до 1 октября 2023 г. - если их стоимость не превышает сумму, эквивалентную 1000 евро, и вес не превышает 31 кг; с

24.08.23

БОЛЕЕ 1600 АВИАПАССАЖИРОВ ПРЯМОГО РЕЙСА В ХАРБИН ОФОРМЛЕНО ЗА 2 МЕСЯЦА 2023

1 октября 2023 г. - если стоимость не превышает сумму, эквивалентную 500 евро, и вес не превышает 25 кг. При въезде воздушным транспортом - не выше 10 000 общим весом не более 50 кг. Однако стоит помнить, что данные нормы касаются только товаров для личного пользования.

Запрещен ввоз более 5 литров алкоголя. При этом алкогольную продукцию свыше 3 литров необходимо задекларировать и за каждый литр сверх нормы заплатить таможенные пошлины, налоги. Также разрешен ввоз до 200 сигарет или 50 сигар (сигарилл), или 200 изделий с нагреваемым табаком («стиков»), или 250 г табака, или изделия в ассортименте общим весом не более 250 г. Табачные изделия, перемещаемые свыше установленных норм, не относятся к товарам для личного пользования. Ввозить спиртные напитки и табачные изделия могут только лица, достигшие 18 лет.

Разрешен ввоз без предоставления фитосанитарного сертификата растительной продукции, общим весом не превышающей 5 кг (кроме семян (семенного материала), посадочного материала, картофеля), а также дынь, арбузов и тыкв в количестве не более 1 штуки, цветов в количестве не более 3 букетов (собранные вместе срезанные цветы, бутоны, листья, травы и другие части растений без цветков или бутонов, свежие и (или) засушенные, в количестве не более 15 штук).

Без разрешения и без ветеринарного сертификата страны отправления товара разрешен ввоз в расчете на одно физлицо готовой продукции животного происхождения до 5 кг включительно в заводской упаковке, при условии благополучия в эпизоотическом отношении страны производителя указанного товара и страны вывоза. При этом следует знать, что Россельхознадзор могут вводиться запреты и ограничения, связанные с ввозом продукции растительного и животного происхождения из отдельных стран.

Через границу ЕАЭС без декларации можно перемещать до 10 000 USD наличных или эквивалент этой суммы в любой другой валюте. Сумму, превышающую 10 000 USD, следует задекларировать, пошлиной перемещение валюты не облагается. Однако временное ограничение запрещает вывоз любой наличной иностранной валюты, превышающей в эквиваленте 10 000 USD.

Ввоз и (или) вывоз физическими лицами ограниченного количества наркотических средств, психотропных веществ и их прекурсоров в виде лекарственных средств, а также лекарственных препаратов, содержащих сильнодействующие и (или) ядовитые вещества, для личного применения по медицинским показаниям разрешен при наличии подтверждающих медицинских документов с указанием наименования и количества товара.

Перемещать через границу служебное и гражданское оружие, его основные (составные) части и патроны к нему, культурные ценности, животные и растения, находящиеся под угрозой исчезновения, а также шифровальные (криптографические) средства можно только при наличии разрешительных документов и обязательного внесения таких товаров в декларацию. Ввоз и (или) вывоз физическими лицами специальных технических средств для негласного получения информации в качестве товаров для личного пользования запрещен.

Юлия Ждахина, пресс-секретарь Сахалинской таможни, (4242) 491 278





ДАЛЬНЕВОСТОЧНОЕ ТАМОЖЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ

690014, Приморский край, Владивосток, ул. Гоголя, д. 48

Тел: (423) 230-82-78
<https://dvtu.customs.gov.ru>
dvtu_osmi@dvtu.customs.gov.ru

119,6 тыс. тонн плодоовощной продукции оформили уссурийские таможенники в автомобильных пунктах пропуска Приморья за 7 месяцев 2023 года. Это в 3 раза больше, чем за аналогичный период 2022 года.

Из Поднебесной в Приморье ввозят огурцы, томаты, морковь, баклажаны, пекинскую и цветную капусту, лук, чеснок, перец сладкий, картофель, редис,



23.08.23

Почти 120 000 тонн овощей и фруктов оформили таможенники за 7 месяцев 2023 года

яблоки, лимоны, манго, ананасы, груши, виноград, киви и другие овощи и фрукты.

Основной объем овощей и фруктов перемещается через пункт пропуска МАПП Пограничный из приграничного Суйфэньхэ (КНР). Для сокращения сроков оформления используются мобильные инспекционно-досмотровые комплексы, что позволяет таможенникам провести осмотр транспортных средств без их разгрузки. При необходимости проведения таможенного и санитарного контроля транспортные средства с плодоовощной продукцией направляются на Гродековский таможенный пост.

Как пояснил исполняющий обязанности начальника Гродековского таможенного поста Виталий Скидан, количество машин с овощами и фруктами значительно увеличилось: если в июле 2023 года в среднем пункт пропуска оформлял ежедневно 15 машин с плодоовощной продукцией, то в августе эта цифра превысила 20 машин в день, а в некоторые дни доходит до 34 машин.

Оформление плодоовощной продукции и скоропортящихся товаров таможенники осуществляют в первоочередном порядке, а таможенные операции в отношении таких товаров занимают минимальные сроки.

2,5 млн рублей таможенных платежей недоплатил в бюджет государства бизнесмен из Владивостока за ввоз китайских автомобилей. Преступление выявила Уссурийская таможня.

Предприимчивый житель Владивостока пытался наладить бизнес по незаконному ввозу автомобилей из Китая. Он подыскивал клиентов и заключал с ними договоры, предлагая выгодные условия доставки автомобиля «под заказ». С целью экономии таможенных платежей мужчина изготовил подложные документы на купленные в Китае 10 машин, занизив их стоимость в 1,5–2 раза. Фальшивые документы он предоставил в Уссурийскую таможню при декларировании.

При проверке документов у таможенников возникло сомнение в истинности указанных сведений. При проведении

10.08.23

2,5 млн рублей таможенных платежей недоплатил бизнесмен за ввоз китайских авто

оперативно-разыскных мероприятий таможенники получили документы, подтверждающие реальную стоимость декларируемых автомобилей. Уссурийская таможня в отношении предпримчивого гражданина возбудила уголовное дело по ч. 1 ст. 194 УК (уклонение от уплаты таможенных платежей, совершенное в крупном размере). Ему грозит штраф - до 500 тысяч рублей либо обязательные работы на срок до 480 часов, а также, возможно, лишение свободы на срок до двух лет.

Как пояснила заместитель начальника Уссурийской таможни Раиса Макарова, обязанность по уплате ввозных таможенных пошлин, налогов при незаконном пе-

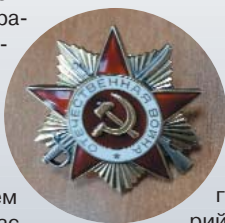
ремещении товаров через таможенную границу ЕАЭС возникает у лиц, перемещающих товары. Таким образом, владельцы автомобилей, доверившие их таможенное оформление недобросовестному предпринимателю, также несут материальную ответственность за уплату таможенных платежей за свои автомобили.

Уссурийская таможня советует при покупке автомобиля за границей тщательно выбирать компанию. Нередки случаи, когда дельцы, пытаясь сэкономить, представляют в таможенные органы поддельные документы. В этом случае человек, который приобретает машину, может стать участником преступления.

Уссурийские таможенники предотвратили контрабанду культурных ценностей через пункт пропуска Пограничный. Государственные награды времен СССР и офицерские кортики, представляющие культурную и историческую ценность, попыталась незаконно вывезти в Китай пассажирка рейсового автобуса. Гражданка КНР спрятала среди одежды в чемодане и во внутреннем кармане дамской сумки 11 орденов Красной Звезды и 9 орденов Отечественной войны, а также разместила под подкладкой чемодана 2 офицерских кортика.

03.08.23

Контрабанду советских государственных наград в крупном размере пресекли таможенники на Дальнем Востоке



Награды и оружие злоумышленница получила от неустановленного лица в гостинице Уссурийска. Она знала, что вывоз культурных ценностей без специальных документов запрещен, поэтому намеренно попыталась скрыть их от таможенного контроля. За перевозку товара женщине полагалось денежное вознаграждение в размере 500 юаней.

Таможенная экспертиза показала, что ордена Красной Звезды и Отечественной войны были выпущены в период с 1944 по 1967 годы и представляют культурную и историческую ценность.

Эксперты также установили, что офицерские кортики отно-

сятся к категории клинкового холодного оружия колюще-режущего действия. Один из них - армейский офицерский кортик - изготовлен в 1956 году, представляет культурную ценность. Второй - военно-морской офицерский кортик - изготовлен в 1982 г. Расследование продолжается. Устанавливаются другие участники преступной группы.

В отношении гражданки КНР возбуждено уголовное дело по п. «в» ч. 2 ст. 226.1 УК РФ (контрабанда культурных ценностей группой лиц по предварительному сговору в крупном размере). Женщине грозит наказание в виде лишения свободы на срок до 10 лет и штраф в размере до 1 млн рублей.



Светлана Горблянская,
 пресс-секретарь Уссурийской
 таможни, (4234) 38-00-78





Рабочая встреча президента ПКНП с руководством Приморского краевого суда



Участники Летней школы права

Во Владивостоке состоялась рабочая встреча председателя Приморского краевого суда Игоря Попова и его заместителя по гражданским делам Игоря Дышлогого с президентом Приморской краевой нотариальной палаты Натальей Егоровой, в ходе которой были обсуждены вопросы правоприменения, связанные с нотариальной деятельностью, возникающие в судебной практике.

По итогам рабочей встречи с руководством Приморского краевого суда запланировано провести обобщение судебной практики по вопросам, связанным с нотариальной деятельностью, и достигнуты договоренности о дальнейшем взаимодействии в сфере методического обеспечения.

Подчеркнув, что судебная и нотариальная системы являются одним из факторов сохранения и существования единого правового пространства, обеспечивающего общий стандарт юридической защиты прав граждан и организаций, Игорь Попов отметил важную роль нотариата в реализации законных интересов граждан, поскольку превентивный эффект нотариального акта является весьма значимым.

С 28 по 29 июля Нотариальной палатой Санкт-Петербурга был организован

и проведен семинар по актуальным вопросам нотариальной деятельности «Летняя школа права», который состоялся в Петергофе. От Приморской краевой нотариальной палаты участие в нем приняли председатель Комиссии по спортивно-массовым мероприятиям, нотариус Октябрьского нотариального округа Павел Комаров, нотариус нотариального округа ЗАТО г. Фокино Александра Бунтуш, нотариус Уссурийского нотариального округа Наталья Галимова, нотариус Хорольского нотариального округа Елена Эйферт и помощник нотариуса Надеждинского нотариального округа Андрей Заря.

Летняя школа права традиционно является важной площадкой для новых знакомств, общения нотариусов и просто приятного и насыщенного времяпрепровождения. Она объединяет представителей нотариального сообщества всей России и дает возможность не только повысить свои профессиональные знания, но и поделиться своим имеющимся опытом с коллегами.

В ходе семинара его участниками обсуждались правовые аспекты культурно-

го наследия, этические стандарты организации нотариальной деятельности, репутация нотариуса, его взаимодействия со СМИ и многое другое. Программа мероприятий также включала в себя театральный тренинг, турнир по боулингу, экскурсию по Петергофу.

Представители Приморского нотариата - участники семинара отметили, что такие мероприятия способствуют объединению и сплочению членов нотариального сообщества всей страны, дают возможность получать новые знания и полезные навыки. Кроме того, нотариусы Приморья выражают огромную благодарность Нотариальной палате Санкт-Петербурга и лично ее президенту Марии Викторовне Тереховой за теплый прием и неизменно высокий уровень организации мероприятий.

В соответствии с распоряжением Главного управления Минюста России по Приморскому краю о проведении конкурса в Ханкайском нотариальном округе в Приморской краевой нотариальной палате состоялось заседание Комиссии по проведению конкурса на замещение вакантной должности нотариуса.

Заседание открыла председатель конкурсной комиссии президент Приморской краевой нотариальной палаты Наталья Егорова, которая рассказала членам комиссии и конкурсантам о порядке проведения конкурса. В ходе работы она сообщила о том, что на данный конкурс допущено четыре претендента.

По итогам трех этапов конкурса, включающих в себя письменный экзамен (электронное тестирование), рассмотрение рекомендаций палаты и собеседований, были подведены итоги. Решением конкурсной комиссии победителем конкурса признан Заря Андрей Валерьевич, помощник нотариуса Надеждинского нотариального округа, набравший наибольшее количество баллов.



Конкурс на замещение вакантной должности нотариуса

Приморская краевая нотариальная палата

690090, Владивосток, а/я 90-309

Тел: (423) 261-14-68
E-mail: prim_knp@mail.ru



Выпуск в «Школе стажеров»

Подшел к завершению очередной период прохождения стажировки лицами, претендующими на должность нотариуса. Выпускниками «школы стажеров» стали пять человек, которые за время прохождения стажировки освоили всю необходимую программу обучения, а также зарекомендовали себя ответственными, исполнительными и грамотными специалистами.

Президент нотариальной палаты Наталья Егорова и начальник организационно-правового отдела палаты Александр Писанко поздравили «выпускников» с успешным прохождением обучения в палате и пожелали успешно справиться с квалификационным экзаменом и пополнить ряды тех, кто сможет осуществлять нотариальную деятельность. Выпускники также были проинформированы об особенностях проведения предстоящего квалификационного экзамена.

Следует отметить, что выпускники «школы стажеров» принимали активное участие в жизни нотариального сообщества и распространении положительного имиджа нотариата Приморского края, участвовали в оказании бесплатной юридической помощи гражданам.

В течение года обучение стажеров проводили президент палаты, нотариусы - члены Комиссии по методической работе

и сотрудники аппарата палаты. Ежеквартально проходили промежуточные тестирования с целью выявления качества подготовки и освоения программы стажировки. Была проведена экскурсия на выставке государственного объединенного музея-заповедника истории Дальнего Востока имени Владимира Клавдиевича Арсеньева, посвященной празднованию 220-летия образования Минюста России, «Человеколюбием исправлять».

Оказавший влияние на погодные условия в Приморском крае тайфун привел к серьезным последствиям: в регионе размыты дороги, снесены мосты, населенные пункты оказались отрезаны от автомобильного сообщения. В регионе работали спецслужбы, производилась эвакуация пострадавших, направлялась гуманитарная помощь.

Нотариальное сообщество Приморского края откликнулось на призывы об оказании помощи пострадавшим от последствий тайфуна. Нотариусами оказывалась адресная помощь организациям, которым был нанесен ущерб.

Нотариусы приняли участие в акции по сбору товаров первой необходимости для пострадавших от стихии. В пункты приема гуманитарной помощи, открывшиеся во Владивостоке, передавались продукты, одежда, средства личной гигиены.

Для Краевого государственного бюджетного учреждения социального обслуживания «Октябрьский социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних» нотариусами были приобретены насосная станция и стройматериалы. Глава Октябрьского муниципального района и руководство КГБУ СО «Октябрьский социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних» выразили благодарность нотариусам и президенту Приморской краевой нотариальной палаты Наталье Егоровой за оказанную помощь детям, пострадавшим в результате наводнения.

Стоит отметить, что нотариальное сообщество Приморского края остается неравнодушным к проблемам детей, ос-

тавшихся без попечения родителей, и гуманитарная помощь оказывается различным реабилитационным учреждениям для несовершеннолетних по всему краю на регулярной основе.

По результатам прошедшего во Владивостоке благотворительного турнира по настольному теннису в честь 30-летия образования внебюджетного нотариата Российской Федерации, организованного Комиссией по спортивно-массовым мероприятиям Приморской краевой нотариальной палаты, на собранные средства по просьбам воспитанников и педагогов Краевого государственного казенного учреждения «Центр содействия семейному устройству детей - сирот и детей оставшихся без попечения родителей пос. Мысовой» нотариусами Приморского края были приобретены комплекты спортивной формы для футбольной команды учреждения.

Проявляя неравнодушное отношение в решении проблем по защите детей, попавших в трудную жизненную ситуацию, нотариусы Приморского края на регулярной основе оказывают спонсорскую помощь центрам содействия семейному устройству края в виде приобретения спортивного инвентаря, игровых и обучающих наборов, книг и канцелярских товаров.

Нахожусь в разводе, с 11-летним сыном собираемся в отпуск за границу. Нужно ли разрешение отца, который живет в другом городе, на выезд ребенка из страны?

Драгомарецкая А.А., нотариус НО г. Партизанска



В соответствии со ст. 20 Федерального закона «О порядке выезда из Российской Федерации и въезда в Российскую Федерацию» несовершеннолетний гражданин выезжает из Российской Федерации совместно хотя бы с одним из родителей, если другим законным представителем не подано заявление о несогласии на такой выезд. Согласие родителей на выезд необходимо, если ребенок выезжает самостоятельно или в сопровождении третьих лиц. Таким образом, если ребенок выезжает с мамой, согласие папы, вне зависимости от того, находятся ли родители в браке, на выезд из Российской Федерации не требуется. Согласие может потребоваться для оформления визы. Уточнить это можно на сайте консульства страны-назначения.



Помощь пострадавшим от наводнения

Дело не в пессимизме и не в оптимизме, а в том, что у 99 из 100 нет ума

Антон Павлович Чехов



Сергей Петрович ФЕДOTOV,
руководитель
НО «Академия пульса».
pulseacademy@yahoo.com
+7-911-956-2653
+7-914-733-5022

ХОРОШАЯ ПАМЯТЬ - ПЛОХИЕ ЗУБЫ*

Интересно, что в предыдущих статьях мы рассуждали о влиянии магния на состояние мозга. С другой стороны - магний является свирепым антагонистом кальция в биохимических реакциях. И на историческом примере Гитлера, мы со всей очевидностью можем предполагать, что способность поставить на уши весь мир в XX веке связана с недюжинными врожденными интеллектуальными способностями фюрера, определяемые преобладанием активности магния в метаболизме. Вероятно, врожденный фактор поддерживался и практикой вегетарианства, которая способствовала постоянному притоку магния из зеленых овощей и трав, богатых хлорофиллом.

В организме производство аденозинтрифосфата (АТФ) невозможно без магния, на что указывают научные публикации. АТФ - как главная энергетическая валюта организма - потребляется мозгом в 10 раз интенсивнее, чем другими тканями организма (мозг, имея вес 2% от веса тела, потребляет 20% всей энергии, производимой организмом). Интенсивность производства АТФ, видимо и способствовало его эффективной мыслительной деятельности, а с другой стороны - уничтожила его зубы, подавив функции реминерализации зубной ткани. Все эксперты, исследовавшие челюсти Гитлера, дали заключение об ОЧЕНЬ плохом состоянии его зубов.

Напомним, что мы стоим на позиции, утверждающей вибрационный характер природных процессов. Имеется постоянное движение созидания и разрушения волновых структур материи, хорошо описанное в древних восточных трактатах как существование двух фундаментальных принципов - Инь и Ян. В этом смысле Гитлер страдал от недостатка Инь, который реализуется в организме кальцием.

Представленную позицию можно рассмотреть с точки зрения открытия японских ученых, которые научились стимулировать рост зубов у организмов преклонного возраста. Известно, что у взрослых особой животных и человека рост зубов ингибируется (тормозится) белком. USAG-1 (ген 1, связанный с сенсбилизацией матки). А USAG-1 подавляет костный морфогенетический белок (Bone Morphogenetic Proteins (BMPs)) в обилии производимый здоровыми почками. И как тут не вспомнить трактаты Китайской Традиционной Медицины, утверждающих, что «состояние зубов, костей, волос отражает состояние почечной Цзин»?

Соответственно, для коррекции состояния организма, который страдает от болезни зубов - требуется усилить процессы, помогающие росту зубной ткани - т.е. усилить синтез протеина BMPs.

Для дальнейшего анализа мы применим положения своей работы «ДНК коды Ицзина» в которой описана физическая волновая эфирная модель Вселенной во взаимосвязи с китайской философией и медициной в разрезе структуры стандартного генетического кода.



Рассмотрим четыре главных в количественном отношении аминокислоты, которые формируют костный морфогенетический белок BMPs (стимулятор роста зубов): цистеин, глицин, серин, метионин. В соответствии с таблицей корреляции между триплетами ДНК, меридианами и минералами мы имеем следующие взаимосвязи:

Аминокислоты мы рассматриваем по двум первым основаниям, которые несут главные свойства, а каждому основанию в триплете соответствует определенная пара минералов в соответствии с приведенной здесь таблицей.

Таким образом, получаем:

- Цистеин: U - Урацил, меридиан Желудка, минералы Натрий - Йод, G - Гуанин, меридиан Панкреаса, минералы Хлор - Сера;

- Глицин: G - Гуанин, меридиан Печени, минералы Кальций - Сера, G - Гуанин, меридиан Панкреаса, минералы Хлор - Сера;
- Серин (1): U - Урацил, меридиан Желудка, минералы Натрий - Йод, C - Цитозин. Меридиан Трех Обогревателей, минералы Йод - Селен;
- Серин (2): A - Аденин, меридиан Перикарда, минералы Калий - Хлор, G - Гуанин, меридиан Панкреаса, минералы Хлор - Сера;
- Метионин: A - Аденин, меридиан Перикарда, минералы Калий - Хлор, U - Урацил, меридиан Мочевыводящего пузыря, минералы Кальций - Калий.

Теперь определим весовое соотношение минералов, которые, предположительно являются стимуляторами роста зубов: Хлор - 5, Сера - 4, Калий - 3, Йод - 3, Кальций - 2, Натрий - 2, Селен - 1.

Как видите, данный набор магическим образом не имеет в своем составе магния, что превосходно согласуется с вышеизложенными предположениями.

Исходя из сочетания минералов (пара минералов активируют определенный меридиан), наибольшее значение имеют:

- Панкреас (Хлор - Сера, вес 9) - интересно, что опыты Петра Гаряева (Теория Волнового генома) по стимуляции Панкреаса привели к росту зубов у пожилой женщины;
- Перикард (Хлор - Калий, вес 8) - качество венозного кровообращения и межклеточного матрикса;
- Печень (Сера - Кальций, вес 6) - главный производитель спектра белков в организме;
- Почка (Сера - Натрий, вес 6) - как выше упоминалось - это производитель белка BMPs;
- Мочевой пузырь (Кальций - Калий, вес 5) - регулирование солевого баланса жидкости;
- Сердце (Кальций - Йод, вес 5) - качество артериального кровообращения;
- Желудок (Натрий - Йод, вес 5) - качество усвоения пищи;
- Три обогревателя (Йод - Селен, вес 1) - качество крови;
- Толстый кишечник (Калий - Селен, вес 1) - весь спектр витаминов группы В.

Т.о. вибрационный анализ организма по голосу позволяет взглянуть на работу организма как цельной системы и в частности определяет риски стоматологических заболеваний в основе которых лежат нарушения нормальных колебаний в балансе анаболизма и катаболизма.



	Основания стандартного генетического кода			
	Аденин (A)	Гуанин (G)	Урацил (U)	Цитозин (C)
Третье основание	Сердце водород-йод (кальций)	Почки натрий (сера)	Желчный пузырь гидроксил-хлор (магний)	Толстая кишка калий (селен)
Второе основание	Легкие магний (натрий)	Панкреас гидроксил-хлор (сера)	Мочевой пузырь кальций (калий)	Три обогревателя водород-йод (селен)
Первое основание	Перикард калий (хлор)	Печень кальций (сера)	Желудок натрий (водород-йод)	Тонкая кишка магний (селен)
Диаграмма	—	—	—	—

* Название статьи - фрагмент из медицинской выписки Адольфа Гитлера

Используйте робота в Телеграмм @TalkingBird_bot!

Как быть в своем настоящем? Что значит проживать свою жизнь?

Первое и необходимое правило: для того, чтобы оказаться в своем настоящем необходимо пройти сепарацию от своих родителей. Вероятно, вы слышали, а может вам говорили, что тот или иной человек, не прошел сепарацию. Что же это за странное условие и как его проходят?

В сепарации есть свои закономерности, для полного ее завершения необходимо пройти все ее стадии.

• **Функциональная стадия** кажется очевидной и ее все часто воспринимают как единственную, задача этой стадии: научиться жить самостоятельно и уметь обеспечивать свое физическое существование отдельно от родителей.

Эту стадию сепарации мы все начинаем проходить с момента нашего рождения, физически отделяясь от матери. И в период нашего физиологического роста обретаем навыки самообслуживания, которые потом должны помочь нам жить отдельно. Считается, что примерно к 18-20 годам эта сепарация должна быть пройдена. Так как человек к этому возрасту вырастает, и физиологически становится способен функционировать как отдельная единица (монада).

• **Эмоциональная стадия**, это умение различать свои чувства, понимать, что хочу именно я и принимать решения и действовать из своих желаний.

Будучи детьми и даже уже не совсем детьми, а то и совсем уже не детьми, люди часто продолжают опираться на эмоциональную картинку, которую они усвоили в детском возрасте.

Например: родители часто ссорятся, ребенок находится внутри их эмоциональных отношений и занимается в конфликте сторону одного из родителей. Например, мамы. Находясь в такой коалиции, он проживает по отношению к папе все чувства, которые проживает к нему мама. Ребенок начинает злиться на папу, он не может открыто проявлять к нему любовь. В такой ситуации девочка принимает решения находиться от мужчин похожих на папу на большой дистанции (и как правило, ее бессознательно именно к таким и притягивает). А мальчик начинает в конфликте защищать маму и обесценивать отца. Обесценивая тогда и свое мужское начало (ведь в нем биологически заложены именно эти мужские гены). В этих ситуациях решения принимаются из конфликта родителей, а не из чувств и потребностей ребенка.

Есть еще ситуации, когда мама гиперпекает ребенка и он не может тогда найти эмоциональный баланс, где его чувства, а где чувства мамы. Помните известный анекдот:

- Сеня иди домой.
- Мама, я что замерз?
- Нет ты проголодался, иди обедать.



Ермолаева Светлана Алексеевна,
директор агентства «АНКИТ»

Обучающие программы, курсы, семинары •
Терапевтические группы • Личные, семейные
консультации • Открытые лекции и открытые
встречи • Тематические регулярные группы

Вы сможете:

- Научиться новым психологическим и бизнес-технологиям и техникам (в т.ч. human technologies)
- Повысить свое профессиональное мастерство, если вы тренер, консультант - словом, человек, который помогает людям
- Получить помощь и развить личные навыки, так необходимые в бизнесе: управление конфликтами, результативные переговоры, личная эффективность



ШАГ В СВОЕ НАСТОЯЩЕЕ

В таких отношениях мама (иногда бабушка или другой значимый взрослый) предугадывают потребности ребенка, и он еще не успел почувствовать, что с ним происходит, а за него уже принято решение. Научиться потом слышать только себя и действовать из своих потребностей чрезвычайно сложно.

Если же мама была отстраненной и не давала достаточного эмоционального тепла. То часто ребенок в своих действиях исходит только из одной потребности быть эмоционально принятым и любимым. Тогда он начинает «заслуживать любовь». Сценарий его действий становится очень удобным для взрослых, при таком развитии мы попадаем в со-зависимые отношения. И эмоциональная сепарация не происходит.

• **Ценностная стадия** в сепарации влияет на наше право иметь свою картину мира, которая может сильно отличаться от картины мира родителей. (Конфликт «отцов и детей»). Представления о жизни родителей становятся для ребенка ригидными и морально устаревшими. Взрослому человеку важно и ценно иметь свое мнение и свое понимание как устроен мир. Даже если ребенок и разделяет основные жизненные ценности своих родителей, все же у него есть уже свой опыт и свой взгляд на многие вещи.

• **Конфликтная стадия** в сепарации одна из самых ярких и болезненных, как при отстаивании своей точки зрения не испытывать чувство вины, не впадать в обиду или не проживать стыд.

Все эти три сложных эмоции мы проходим в сепарационном процессе. Помните, когда вы впервые, что-то сделали иначе чем просили или говорили родители, как сложно обычно не свалиться в чувство вины. А если мои ценности совершенно противоречат устоям моего отца или деда.

Одна из моих клиенток вспоминала, как отец с призрением говорил: «Мы все интеллигентные люди, торговать ниже нашего достоинства, никогда нельзя опуститься до этого». А ее жизнь привела к

профессии супервайзера. И как ей стыдно было говорить отцу чем в своей профессиональной жизни она занимается. Только приняв свое право на свободный выбор, пройдя через стыд, она смогла стать в профессии очень успешной и идти на работу с удовольствием.

Обиды часто оставляют нас в привязанности к тому, на кого мы обиделись и не дают нам быть в своем внутреннем пространстве свободными. Я часто говорю своим клиентам, что **обида - это не взрослая стратегия. Она пленит нас и связывает в свободе принимаемых решений.** Часто из обиды решения и действия принимает наша детская часть. Взрослому потом с этими решениями не просто.

Сепарация - это процесс обоюдный. Родители постепенно отпускают ребенка в собственную жизнь, а ребенок туда соответственно идет. И не важно, кто в этом процессе нарушает баланс, если нет согласованного движения, сепарация затрудняется.

Лишь пройдя все стадии сепарации, мы становимся свободными и самостоятельными людьми, готовыми быть в СВОЕМ настоящем.

На базе «Агентства независимых консультантов и тренеров»

ОТКРЫТ НАБОР

в Российско-австрийский проект, Институт интегративной детской психотерапии и практической психологии

«ГЕНЕЗИС»

на основную обучающую программу:

«Детская психотерапия в интегративном (интрапсихическом - межперсональном системном) подходе»

11 – 12 ноября 2023 г.

3 года обучения, 16 семинаров по 2 дня 500 ак. часов, включая все виды аудиторной и внеаудиторной (самостоятельной) учебной работы слушателя.

Телефон: + 7-902-555-11-80

Насилие создало первых рабов, трусость их увековечила

Жан-Жак Руссо

Продолжение.
Начало в КД №271, май 2023

Отчего же Европа осталась недвижною? Не захотела или не смогла двинуться? Страшный вопрос.

Наш страх за Европу - страх за себя, за свое. «Моя Европа», - говорил Чаадаев. «У нас две родины - наша Русь и Европа», - говорил Достоевский. Европейцы в Европе - англичане, итальянцы, французы, немцы; только русские - европейцы всемирные. Гениальной особенностью Пушкина, самого русского из русских людей, Достоевский считает эту способность ко всемирности, «**всечеловечности**», к чудесным перевоплощениям, вхождением русской души в души всех других народов. Слабость нашего национального чувства, ныне столь роковая для нас, может быть, и зависит от этого чрезмерно напряженного чувства всемирности. У нас две родины, наша Русь и Европа; одну мы уже потеряли; что если потеряем и другую? Вот наш страх.

Первое и последнее слово Европы о большевизме - «невмешательство». Россия лежит, как тяжело больной, без сознания, без памяти; сама не может встать. А Европа говорит: «Не тревожьте больного, не приводите в чувство, не подымайте, не вмешивайтесь в русские дела».

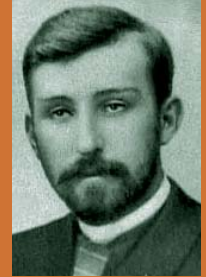
Это одно из двух: или бездонное невежество, или бесстыдная ложь. Тут, в самом понятии «вмешательство», положение дел извращено в корне. Речь идет вовсе не о том, чтобы Европе вмешиваться в русские дела, а о том, чтобы России не вмешиваться в дела европейские. Ведь, главная сущность русского большевизма и есть воля к такому вмешательству, воля ко «всемирной революции». Русский большевизм значит Интернационал, а Интернационалом решаются дела не только России, но и всей Европы. Те, кто говорят о «невмешательстве», поддерживают русский большевизм, как орудие Интернационала, т.е. поддерживают вмешательство России в дела Европы.

Хитрый план «невмешательства» еще недавно сводился к тому, чтобы задуть Россию железным кольцом блокады, окружить чумной дом и ждать, пока в нем вымрут все. План оказался недействительным: железное кольцо прорвано. И вот придуман другой план, еще более хитрый: задуть Россию не железом войны, а подушкой мира.

О мире с большевиками говорить трудно. Как, в самом деле, говорить о том, что совершенно непонятно, потому что совершенно безумно? Признав Советскую власть, подпи-

Дмитрий Сергеевич Мережковский

Если религиозного обновления не произойдет, весь мир, и Россия в том числе, ждет «Грядущий хам», - утверждал писатель. ...Одного бойтесь - рабства худшего из всех возможных рабств - мещанства и худшего из всех мещанств - хамства, ибо воцарившийся раб и есть хам, а воцарившийся хам и есть чёрт, - уже не старый, фантастический, а новый, реальный чёрт, действительно страшный страшнее, чем его малюют, - грядущий Князь мира сего, Грядущий Хам. В декабре 1919 года, комментируя предложение произнести речь в день годовщины восстания декабристов на торжественном празднике, устроенном в Белом зале Зимнего дворца, Мережковский писал в дневнике: «Я должен был прославлять мучеников русской свободы пред лицом свободоубийц. Если бы те пять повешенных воскресли, их повесили бы снова при Ленине, так же, как при Николае Первом». Он покинул Петроград как раз в день этого ожидавшегося от него выступления.



ЦАРСТВО АНТИХРИСТА (4)

сав мир с большевиками, Европа подписала бы себе смертный приговор, одним ударом ножа убила бы себя и Россию. Для тех, кто знает, что такое русский большевизм, не может быть сомнения в том, что мир с большевиками означает неминуемую мировую катастрофу, нечто, в самом деле, подобное «кончине мира», апокалипсическому «царству Зверя».

Мировая война слишком глубоко двинула Россию в Европу, чтобы можно было их разделить. Должно учесть, как следует, безмерность того, что сейчас происходит в России. В судьбах ее поставлена на карту судьба всего культурного человечества. Во всяком случае, безумно надеяться, что зазявшую под Россией бездну можно окружить загородкою и что бездна эта не втянет в себя и другие народы. Мы - первые, но не последние.

Большевизм, дитя мировой войны, так же как эта война, - только следствие глубочайшего духовного кризиса всей европейской культуры. Наша русская беда - только часть беды всемирной. Если бы жителя иной планеты спросил у нас, что сейчас происходит с земным человечеством, то мы могли бы ответить тремя словами: люди забыли Бога.

О Боге с современными европейцами говорить трудно. Именно здесь, в безбожии, друзья и враги большевизма сходятся. В обоих станах - один и тот же лакей Смердяков, твердо знающий, что нет Бога. Лакей Смердяков знает это не только вместе с большевиками, но и с «буржуями». Из всех буржуиных бездарностей это главная: общая с большевиками метафизика. Ллойд Джордж бранится с Лениным, но милые бранятся - только тешатся. **Буржуй - большевик наизнанку; большевик - буржуй наизнанку.** Не потому ли борьба Европы с большевиками - такая бессильная и бесчестная.

С современными европейцами трудно говорить о религии вообще, а о христианстве - особенно. Для них давно уже христианство - «миф». Но по слову Чаадаева: «Европа, что бы ни говорила и ни делала, все еще тождественна христиан-

ству». Христианство - начало Европы, и конец христианства - конец Европы. Можно бы сказать европейцам: для вас христианство «миф»? Берегитесь, как бы вам самим не сделаться мифом!

Европа все еще тождественна христианству, потому метафизическая основа обоих все еще одна: абсолютная мера человеческой личности - Личность Божественная, Абсолютная Личность - Христос. Если нет Христа, то нет христианства, нет и всей христианской Европы - ни Готики, ни Ренессанса, ни Реформации, ни Революции, ибо все это лишь восходящие ступени человеческой личности. Провал личности - провал всех ступеней, всей европейской христианской истории. Нет истории, нет прошлого; там, где оно было, - пустое место, «гладкая доска», как и поется в «Интернационале».

Du pass? faisons table rase. Сделаем гладкую доску из прошлого.

«Глубокий фундамент всего теперь происходящего заключается в том, что в европейском человечестве образовались колоссальные пустоты от былого христианства, и в эти пустоты проваливается все», - говорит В.В. Розанов в предсмертной книге своей «Апокалипсис нашего времени».

Розанов, конечно, прав. Отнюдь не политическим и не социальным, а только религиозным светом можно осветить эти «колоссальные пустоты», понять всю безбрежность того, что сейчас происходит с Россией. Нам кажется, что с Россией происходит небывалое; нет, не только с Россией, но и со всем человечеством.

Кто стоит сейчас на вершине христианских веков, на верхней ступени культурной лестницы? Не рыцарь Готики, не художник Ренессанса, не гуманист Реформации, не гражданин Революции, не «святой мещанин», создавший Европу, «землю святых чудес», а мещанин **окаянный, окаянный «буржуй», почти такой же дикий варвар, как большевики. Мировая война обнажила эту буржуйную дикость и варварство.**

Продолжение следует

© «Клуб Директоров» №09 (275), сентябрь 2023





Радио «РАДОНЕЖ»

Москва, ул. Пятницкая, 25/1, офис 402

Преображение Господне (известно, как Преображение Христа, Преображение Господа на горе Тавровой, Яблочный Спас) - событие, описанное в Новом Завете Библии. Преображение произошло, когда Иисус Христос поднялся на гору с тремя учениками. Слово «Преображение» дословно означает превращение, изменение, преобразование. Слово «Господне» олицетворяет Господа, который является титулом для Бога и/или Иисуса Христа. Фраза «Преображение Господне» означает событие, при котором Иисус Христос в качестве Господа временно преобразил свой облик. В 2023 г. отмечается 19 августа (н.с.).

Преобразился еси на горе, Христе Боже...

Кто не помнит начальных слов тропаря двенадцатого праздника Преображения Господня! Тогда на горе Фавор Спаситель, еще в глубокой ночи совершив восхождение с тремя преданнейшими и усерднейшими Своими учениками: Иоанном - апостолом любви, братом его Иаковом и пылким Петром, беседовал с Отцом Небесным, и ученики, воздремавшие, вдруг увидели непостижимое: как лик Христа просветился ярче солнечного света, а Его ризы стали белоснежными,

так что превосходили своей чистотой снег, лежащий на горе Кармил. И белильщик на земле, замечает евангелист, не может так выбелить ткань, как были чисты ризы Христа (ср.: Мк. 9:3). Ученики, при раскрывшемся у них по воле Божией духовном зрении, увидели славу Господню, которую Сын всегда имел, как и Отец, будучи с Ним единосущным по воплощению. Но здесь человеческая природа, неразлучно и неслитно соединенная с Божеством, засияла - так кусок металла, помещенный в среду огня, раскалившись, сам начинает источать свет и тепло, будто становясь огнем, - но вместе с тем и не изменив своего земного естества.

Праздник Преображения

Он и древними святыми отцами, и русскими проповедниками, и поэтами Серебряного века воспет, потому что знаменует собою начало русской осени, ведь не случайно, еще по греческой традиции, народ приносит в храм плоды земные и начатки урожая, и священники, прежде чем окропить яблоки, груши, виноград, как это было принято на Пелопоннесе и в Херсонесе, читают особую молитву для верных, прося Господа Бога просветить их сердца лучами богопознания, чтобы они исполнились духовных благ, символом и материальным выражением которых являются эти земные плоды, как будто говорящие о нетленной райской жизни, к которой все мы призваны через духовное восхождение на гору Фавор, через единение со Христом Спасителем в Таинстве Причащения. И действительно, дорогие друзья, о празднике Преображения говорит всё Священное Писание Ветхого

Почему Яблочный Спас? Второе название праздника обусловлено его связью с урожаем яблок, который приходит в это время года. Преображение Господне посвящено сбору и благословению первых плодов урожая, символизирует конец лета и начало осени. Традиция сбора имеет библейские корни и аналогии с древнееврейским праздником «Скопление» и/или «Праздник первого плода». В этот день верующие приносят в церковь свежие фрукты, особенно - яблоки, чтобы священник освятит их. Освященные плоды считаются благословенными, символизируют благодарность Богу за плодородие земли и проявление милости. Считается, что яблоки наделены волшебными свойствами. Яблочный Спас следует за Медовым Спасом и предшествует Ореховому Спасу.

ПРЕОБРАЖЕНИЕ ГОСПОДНЕ

О духовном смысле праздника Преображения Господня, о нашем восхождении вслед за Христом, о событии праздника и о том, почему именно Моисей и Илия явились Спасителю, о том, как подготовиться к этому дню и как провести его, рассказывает протоиерей Артемий Владимиров.

и Нового Завета, говорит применительно к нам, чадам Церкви, которых святые апостолы называют чадами света, сынами Царствия. «Приступите к Нему и просветитесь, и лица ваша не постыдятся» (Пс. 33:5). Вкусите, братья и сестры, в день Преображения от святой евхаристической Чаши Пречистого Тела и Крови нашего Спасителя, вкусите и видите, яко благ Господь. А что мы увидим? Увидят окружающие нас люди свет Небесного Отца, о котором Спаситель говорит так ясно и доходчиво: «Да просветится свет ваш (Фаворский свет. - прот. А.В.) пред людьми, да видят благие дела ваши, красоту души и тела, осиянную Духом Святым, и прославят они Отца вашего, Который на небесах» (ср.: Мф. 5:16).

В день Преображения, принимая, как и апостолы, незлобивым, кротким и чистым сердцем Божественную благодать, льющуюся с верши-

ны горы Фавор, мы начинаем понимать, почему первоверховный апостол Павел называл христиан светилами, сияющими в этом развращенном мире. Праздник Преображения говорит нам о радостном смысле духовного подвига. Ведь цель и почеть духовного звания о Христе Иисусе заключается не в чем ином, как в стяжании благодати Святого Духа, в готовности и способности раскрыть лепестки своей души, воспринять эти божественные лучи, источником которых является неподвижное Солнце Любви, или Солнце Правды, на языке пророка Малахии, - Господь и Бог наш Иисус Христос.

Вспомним, дорогие друзья, обстоятельства этого удивительного и таинственного праздника, подняться до духовного осмысления которого не так просто, но, конечно, возможно, если мы, как птенцы, собираемся под крылышком Матери нашей - Церкви, а она через гимнографов и песнотворцев: Косму Маиумского, Иоанна Златоустого, Иоанна Дамаскина - в тропарях и песнопениях праздника (нужно очень внимательно их слушать, а не смотреть по сторонам), очистив наше восприятие, поднимет нас до разумения фаворских тайн. Обратим внимание, что трое из учеников следовали неотступно за Господом, куда Он восходил на эту гору. А почему не взяли Иуду? - спросит кто-нибудь из вас. А потому, - отвечают толковники Священного Писания, - что рыжебородый предатель был весьма ленив и плотоугодлив. Он мечтал сесть рядом с Мессией в Его Царствии, которое, впрочем, представлял себе чисто земным, но не удосужился проснуться, когда Господь, постулав в горницу, где почивали апостолы, призвал усерднейших следовать за Ним. Так и нам нужно немножко поднапрячься, немножко потрудиться, чтобы 6/19 августа не оказаться не у дел, не оказаться разочарованными и неудовлетворенными, потому что без труда не выловишь и рыбку из пруда.

Продолжение следует



Рафаэль Санти. Преображение Господне. 15181520 гг. Пинакотека Ватикана

Тот, кто рассуждает о революции, должен готовиться к гильотине

Уинстон Черчилль



Антон Иванович Деникин, русский военачальник, генерал-лейтенант, публицист, политический и общественный деятель, писатель, мемуарист, военный документалист

Продолжение.
Начало в КД №263, июнь 2022

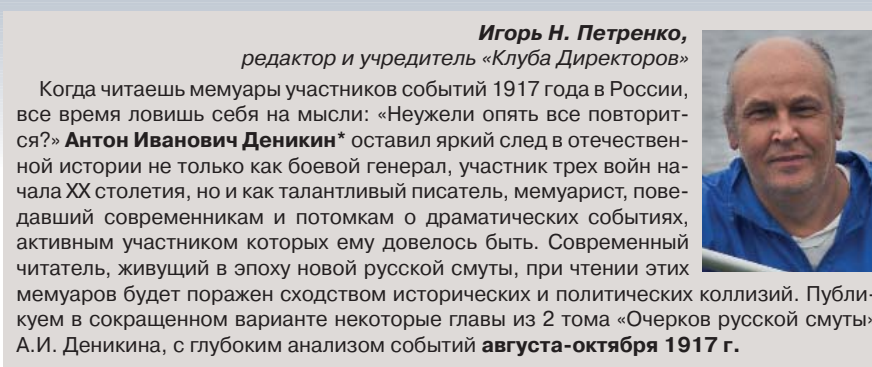
Было условлено, что после этого Корнилов вновь придет сделать доклад правительству. В своей книге Керенский мотивирует этот шаг... заботами об успешном прохождении мероприятия и о самом Верховном главнокомандующем: «доклад был написан в таком тоне, что я считал невозможным предъявить его Временному правительству. Он заключал в себе ряд мер, большая часть которых была вполне приемлемая; но они были так сформулированы и поддержаны такими аргументами, что оглашение доклада привело бы к обратным результатам. И если доклад стал бы достоянием гласности, невозможно было бы сохранить Корнилова на посту Верховного главнокомандующего».

А 4 августа, то есть на другой день копия доклада находилась уже в редакционном портфеле советского офицера «Известия», и с 5-го началось печатание выдержек из него и одновременно широкая травля верховного командования.

Корнилов уехал, унося с собою мало надежды на удовлетворение своих требований, тем более, что в ближайшие дни в советской и крайней левой печати раздавалось настойчивое требование об удалении его с поста, - требование, нашедшее живой отклик и в мыслях министра-председателя, ежедневно возвращавшегося к вопросу о смещении Корнилова, причем предполагалось, что Верховным главнокомандующим будет сам Керенский».

Между тем, военное министерство изготовило свой доклад, который вносил существенные изменения в ее основную мысль. Они расширяли значительно права военно-революционных учреждений и вводили весьма важные законопроекты о милитаризации железных дорог и торгово-промышленных предприятий, работающих на оборону. Общая схема взаимоотношений в армии в представлении составителя 2-ой записки, Верховного комиссара Филоненко рисовалась в таком виде:

«комитеты должны выражать собою мнение армии, комиссары осуществлять в армии революционную государственную власть, а командный состав должен по-прежнему вести часть оперативную и подготовку войск».



Игорь Н. Петренко,

редактор и учредитель «Клуба Директоров»

Когда читаешь мемуары участников событий 1917 года в России, все время ловишь себя на мысли: «Неужели опять все повторится?» Антон Иванович Деникин* оставил яркий след в отечественной истории не только как боевой генерал, участник трех войн начала XX столетия, но и как талантливый писатель, мемуарист, поведавший современникам и потомкам о драматических событиях, активным участником которых ему довелось быть. Современный читатель, живущий в эпоху новой русской смуты, при чтении этих мемуаров будет поражен сходством исторических и политических коллизий. Публикуем в сокращенном варианте некоторые главы из 2 тома «Очерков русской смуты» А.И. Деникина, с глубоким анализом событий августа-октября 1917 г.

ПРОВОКАЦИЯ КЕРЕНСКОГО Объявление «о мятеже Корнилова» (16)

Не может быть однако сомнения, что вся плохо прикрытая игра между Керенским и военным министерством велась вовсе не по поводу редакции доклада или даже существенных его положений, а исключительно вокруг одного основного вопроса - о введении смертной казни в тылу.

9 августа во время серьезного объяснения Савинкова с Керенским последний говорил, что «никогда и ни при каких обстоятельствах не подпишет законопроект о смертной казни в тылу». Савинков заговорил об отставке и заявил, что «если военный министр не желает подписать докладной записки (Временному правительству), то ее подпишет Верховный главнокомандующий».

10 августа Корнилов приехал в Петроград и в военном министерстве ознакомился с возникшим конфликтом. Корнилов был поставлен в трудное положение: подписать записку и тем признать своими некоторые еретические взгляды той части ее, которая касалась реорганизации армии, или отклонить - следовательно порвать с Савинковым, дать мораль-

ную поддержку Керенскому в их конфликте и допустить отставку Савинкова...

Политическая арена оказалась много сложнее и много грязнее, чем поле битвы. Славного боевого генерала запутывали в ней...

17 августа по различным соображениям, и в том числе по настойчивому представлению Корнилова, министр-председатель (Керенский, ред.) отклоняет отставку Савинкова и соглашается на образование междуведомственной комиссии для разработки проекта о военно-революционных судах и смертной казни в тылу.

20 августа Керенский, по докладу Савинкова, соглашается на «объявление Петрограда и его окрестностей на военном положении и на прибытие в Петроград военного корпуса для реального осуществления этого положения, т.е. для борьбы с большевиками»...

Таким образом, не находя или по крайней мере не высказывая возражений по существу по вопросу об изменении правительственного курса в сторону решительной борьбы с анархией, Керенский колебался, хитрил, то соглашался, то отказывался, старался выиграть время и все откладывал решение sacramентального вопроса, проведение которого, по его мнению, должно было оторвать массы влево и смести правительство, «сдерживающее зверя»...

Образовался заколдованный круг, из которого не видно было выхода, ибо мерами правительственной кротости сдержать анархию, охватившую страну, было невозможно. Но если образ «зверя» рисовался еще только в воображении, то перед Керенским тут же рядом стояла реальная угроза в лице Совета, недвусмысленно говорившего уже об «измене революции».



Борис Савенков - управляющий военного министерства России в 1917 г.

* Антон Иванович Деникин. Участник Русско-японской войны. Один из наиболее результативных генералов Первой мировой войны. Противник демократизации армии. Первопоходник, один из основных организаторов, а затем командующий Добровольческой армией (1918-1919). С апреля 1920 года - эмигрант, один из основных политических деятелей русской эмиграции.

Нищета ведет к революции, революция - к нищете

Виктор Гюго



Итак, к концу августа Керенский все еще не решался - идти ли с Корниловым против советов или с советами против Корнилова; Савинков взвешивал все возможности для себя от неизбежного конфликта; Корнилов, твердо решив вопрос о необходимости изменения конструкции власти, колебался еще в выборе методов его осуществления. Лишь один Крымов не сомневался и не колебался, считая, что вести с «ними» переговоры или ждать выступления большевиков не следует и что только силой оружия можно разрубить завязавшийся узел.

Обстоятельства, непосредственно вызвавшие корниловское выступление, изложены в книгах Керенского, Савинкова, В. Львова и во многих свидетельских показаниях, сделавшихся достоянием гласности. Поводом к развязке событий послужило несомненно роковое вмешательство в них б. члена правительства В. Львова. *Из разговора 24 августа между Корниловым и Львовым* (ред.):*

«Я от Керенского... Я имею сделать вам предложение. Напрасно думают, что Керенский дорожит властью. Он готов уйти в отставку, если вам мешает. Но власть должна быть законно передана с рук на руки. Власть не может ни валяться, ни быть захваченной. Керенский идет на реорганизацию в части в том смысле, чтобы привлечь в правительство все общественные элементы. Вот вам мое предложение - это есть соглашение с Керенским.

- Передайте Керенскому, что... дальше медлить нельзя... Необходимо, чтобы Петроград был введен в сферу военных действий и подчинен военным законам, а все тыловые и фронтовые части подчинены Верховному главнокомандующему... В виду грозной опасности, угрожающей России, я не вижу иного выхода, как немедленная передача власти Верховным правительством в руки Верховного главнокома.

Я перебил Корнилова:

- Передача одной военной власти или также гражданской?

- И военной, и гражданской.

- Быть может лучше просто совмещенные должности Верховного главнокомандующего с должностью председателя совета министров? - вставил я.

- Пожалуй, можно и по вашей схеме... Конечно все это (только) до Учредительного Собрания.

Корнилов продолжал:

- Кто будет Верховным главнокомандующим, меня не касается, лишь бы власть ему была передана Временным правительством.

Я сказал Корнилову:

- Я не верю больше Керенскому... и Савинкову я не верю... Впрочем, - продолжал Корнилов - я могу предложить Савинкову портфель военного министра, а Керенскому портфель министра юстиции...

- Раз дело идет о военной диктатуре, то кому же быть диктатором, как не вам.

- Затем - продолжал он - предупредите Керенского и Савинкова, что я за их жизнь нигде не ручаюсь, а потому пусть они приедут в Ставку, где я их личную безопасность возьму под свою охрану.

Таким образом, предложения Корнилова ультимативного требования не носили, тем более, что вопрос о личности диктатора в случае возможности сговора, оставался открытым. На другой день уже, 26-го, Корнилов в беседе с Филенко, Завойко и Аладыным допускает возможность коллективной диктатуры, в виде Совета народной обороны, с участием Верховного главнокомандующего в качестве председателя.

26 августа Львов - у Керенского и передает ему результаты своих переговоров в Ставке... «Когда я услышал все эти нелепости - показывает Керенский - мне показалось, что он (Львов) болен или случилось действительно что-то очень серьезное... Я стал объяснять Львову, что я не могу представить Временному правительству такое сообщение без доказательств... Под конец я попросил его изложить письменно все корниловские предложения». Львов написал:

- «1) Объявить в Петрограде военное положение.
- 2) Вся военная и гражданская власть должна быть передана в руки Верховного главнокомандующего.
- 3) Все министры, не исключая премьера должны подать в отставку. Временно исполнительная власть должна быть передана товарищам министров впредь до формирования правительства Верховным главнокомандующим».

В. Львов Петроград 26-го августа.

Керенский дает сбивчивые показания о порядке разрешения вопроса об удалении с поста Корнилова, утверждая, что мера эта была принята Временным правительством в заседании 26 августа. Никаких письменных следов такого постановления нет; бурное заседание это, окончившееся в 5 часов утра, обсуждало главным образом требование Керенского о предоставлении ему чрезвычайных (дик-

таторских) полномочий и хотя и выяснило принципиальное согласие почти всех министров вручить председателю свою отставку, но к окончательным решениям не привело. По крайней мере, по свидетельству Кокошкина, на другой день, 27-го, на 11 часов утра было назначено новое заседание «для оформления - как заявил Некрасов - всех принятых решений». Но заседание не состоялось. Члены правительства собрались только 28-го на частное заседание, которое явилось последним, так как **Керенский действовал уже самостоятельно, считая себя воспринявшим единолично верховную власть.**

«Временное правительство» - этот фетиш, который так крикливо и лицемерно оберегался Керенским от притязаний Корнилова, «дерзнувшего предьявить Временному правительству требование передать ему власть», было им распущено и отстранено от участия в государственном управлении. «Держать», следовательно, можно было только Керенскому.

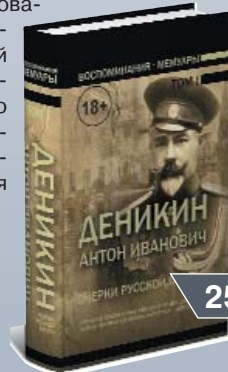
Тем не менее, среди правительства и советских кругов царил полная растерянность... Еще 28-го новый диктатор определял положение почти безнадежным: крымские войска шли на Петроград, и испуганному воображению диктатора уже рисовалось приближение страшных кавказских всадников «Дикой дивизии»... Усиливалось и политическое одиночество премьера: большинство бывших членов правительства высказалось за мирную ликвидацию Корниловского выступления и образования директории с участием генерала Алексеева, с совмещением им должности Верховного; а кадеты, поддержанные извне Милюковым, настаивали даже на том, чтобы Керенский покинул правительство, передав власть генералу Алексееву. В этом назначении они видели не только перемену правительственной политики, но и наилучший способ бескровной ликвидации корниловского выступления, так как не было сомнений, что Корнилов подчинится тогда Алексееву.

В то же время ряд лиц, в том числе генерал Алексеев, Милюков, президенту казачьего Совета и другие вели настойчивые переговоры с Керенским о примирении его со Ставкой.

27 августа Керенский поведал стране о состоянии Верховного главнокомандующего, причем сообщение министра-председателя начиналось следующей фразой: «26 августа генерал Корнилов прислал ко мне члена Государственной Думы В.Н. Львова с требованием передачи Временным правительством всей полноты военной и гражданской власти, с тем, что им по личному усмотрению будет составлено новое правительство для управления страной».

* Из воспоминаний В. Львова, «Последние Новости» 1920 г. №192.

Нужно отметить, что содержание этого разговора в воспоминаниях Б. Саинкова и А. Керенского имеет несколько иную интерпретацию (ред.)



Для эффективного и интересного продвижения товаров и услуг на потребительском рынке, требуется креативный подход. Людям нравятся новые идеи, нечто интересное и привлекающее внимание. Чтобы решить задачу с продвижением товаров и услуг, необходимо заказать качественные и оригинальные костюмы для промо акций, которые смогут вдохновить самих организаторов и привлечь внимание покупателей.

Успех рекламной кампании или промо-акции напрямую связан с тем, насколько удачно переданы стиль и концепция фирмы, стала ли она узнаваемой в глазах клиентов. Чтобы проведение акций достигало поставленных задач, важно грамотно подобрать одежду для промоутера.

Основные преимущества использования промо-костюмов:

- возможность резкого увеличения количества продаж;
- промо акции, являются одними из самых интересных и грандиозных мероприятий, которые привлекают публику и вызывают доверие к товару, ведь его можно потрогать, пощупать и попробовать, а значит, сомнений быть не должно;
- выделение из толпы, показ нового продукта и его активное продвижение, где немаловажную роль играют и специальный промо костюм, изготавливаемый на заказ для конкретного предприятия.

Учитывается цвет, символика и другие атрибуты, для максимально точного олицетворения рекламируемого продукта или услуги.

Лучше всего шить промо костюм у профессионалов, имеющих опыт работы, разбирающихся в структуре той или иной организации, умеющих быстро предложить свой альтернативный вариант. Таким способом можно привлечь любую аудиторию, провести грамотную и яркую презентацию товаров и услуг, продвинуть их среди огромного количества конкурентов и выделить за счет своих индивидуальных особенностей. Именно промо акции и соответствующая экипировка способны создать все условия и атмосферу для проведения качественной презентации.

Требования, предъявляемые к промо костюмам:

- яркие, качественные ткани, способные вызвать интерес, а не отпугнуть покупателя;
- интересный и удобный крой, чтобы промоутер чувствовал себя удобно и комфортно, не стесняясь своего образа;



ОДЕЖДА ДЛЯ ПРОМОАКЦИЙ

- грамотное использование символики конкретной компании, чтобы она была четко видна и легко читаема.

Если акция с участием промоутеров длится незначительное время - изготавливать очень качественную промоформу смысла нет, мы всегда рекомендуем клиентам сэкономить бюджет. В том случае, если подобные акции будут проводиться на регулярной основе - стоит позаботиться, чтобы форма длительное время оставалась в надлежащем виде, а значит к её качеству будут предъявляться достаточно суровые требования. Специальная одежда для промоакций может сыграть решающую роль в при-

влечении внимания и создании запоминающегося впечатления о бренде. Ее можно использовать для празднования особого события, продвижения товара или услуги или создания уникального и привлекающего внимание образа для сотрудников и персонала. Вот некоторые ключевые преимущества и соображения при использовании и покупке спецодежды для промоакций.

Узнаваемость бренда: Специальная одежда может помочь повысить узнаваемость и узнаваемость бренда, особенно если она разработана таким образом, чтобы соответствовать общему брендингу компании. Это может включать использование логотипов компании, цветов и других узнаваемых элементов брендинга.

Уникальность: Специальная одежда может помочь создать уникальный и запоминающийся опыт для клиентов и сотрудников, что позволяет выделиться из толпы и произвести неизгладимое впечатление. Это может быть особенно важно при продвижении товара или услуги, так как клиенты с большей вероятностью запомнят уникальный и привлекающий внимание опыт.

Комфорт: Комфорт всегда должен быть главным фактором при выборе специальной одежды для промо акций, поскольку сотрудники будут носить ее в течение длительного времени. Легкие и дышащие материалы - идеальный вариант, поскольку они обеспечивают максимальный комфорт и легкость движений даже во время долгих рабочих дней.

Прочность: Специальная одежда для промоакций должна быть прочной, поскольку ее, возможно, придется носить в течение длительного времени или даже использовать повторно для будущих промоакций. Это может включать такие характеристики, как усиленные швы, высококачественные ткани и инструкции по уходу, которые помогают обеспечить долговечность и прочность одежды.



Мода - это не искусство, это работа

Коко Шанель

ЛАНА
+7-914-695-4444



Функциональность: Специальная одежда также должна быть функциональной, иметь карманы, молнии и другие элементы, позволяющие сотрудникам носить с собой предметы первой необходимости, такие как телефоны, ручки и визитные карточки. Это поможет обеспечить готовность сотрудников к предстоящему дню даже во время ношения специальной одежды.

Стоимость: Стоимость всегда является важным фактором, и специальная одежда для промоакций должна быть экономически эффективной и доступной. Важно выбирать качественные материалы и прочную конструкцию, поскольку это имеет решающее значение для обеспечения долговечности одежды и ее рентабельности с течением времени.

Маркетинг: Специальная одежда также может быть эффективной формой маркетинга, поскольку сотрудники становятся ходячей рекламой компании. Это может помочь повысить узнаваемость бренда и привлечь новых клиентов, даже в отдаленных или труднодоступных районах.

Таким образом, компании могут эффективно продвигать свои товары и услуги, повышая узнаваемость бренда и производить неизгладимое впечатление как на клиентов, так и на сотрудников.

Какой должна быть форма

Любой согласится, что яркая, необычная экипировка непроизвольно заставляет обратить внимание прохожих, вызывает интерес. Благодаря необычным деталям, промоутер не затеряется среди большого числа жителей мегаполиса, сможет выделиться из огромного числа конкурентов.

Лучшие изделия - те, которые изготовлены с учетом корпоративного стиля. В процессе производства стоит также учесть особенности общего позиционирования рекламируемой компании на рынке.

Наша компания принимает заказы на пошив формы для промоутеров в любом количестве. Обращаясь к нам, вы можете озвучить ваши пожелания, а затем вместе с дизайнером подобрать конкретный стиль.

Чтобы обеспечить узнаваемость фирмы, вы сможете самостоятельно выбрать различные детали образа промоутеров:

- головные уборы;
- верхнюю одежду;
- повседневные предметы гардероба;
- аксессуары.

Одежда промоутера напрямую зависит от времени года, когда планируется проведение акции, а также

некоторых других характеристик (целей акции, размера логотипа, особенностей мероприятия). Форма промоутеров должна быть оригинальной и внешне привлекательной, а также эргономичной и максимально удобной, ведь в ней будут работать люди. **Мы выбираем максимально соответствующие назначению материалы:**

- легкие;
- дышащие;
- гигроскопичные;
- устойчивые к загрязнениям.

Поэтому в разное время года лучше надевать подходящий вариант формы. Если промоакция запланирована на летнее время, либо будет проходить в отапливаемом помещении, лучше отдать предпочтение легкой одежде (футболкам, фартукам). Зимой желательнее одеть работника в теплые вещи.

Промоутеры нередко имеют дело с пищевыми продуктами (например, при проведении дегустаций). Из-за этого следует внимательно относиться к деталям. К примеру, короткий рукав смотрится не совсем эстетично, зато длинный - может помешать работе или испачкаться в предлагаемой на пробу продукции. В данном случае самый подходящий размер - 2/3.

Обычно персонал носит бейсболки, фартуки или футболки с логотипом ком-

пании, но встречаются и другие виды одежды: платья, костюмы, наряды. Таким способом можно повысить интерес к акции и продукции, которая представлена на мероприятии. Промоакция превращается в настоящее шоу, у зрителей поднимается настроение, и они лучше запоминают компанию и ее продукцию.

Проведение промо акций - сложная и ответственная работа с большим количеством этапов, одни из которых являются разработкой и пошивом промо формы. Обычно этот аспект поручают профессионалам данного направления, которые знают, какой должна быть форма, чтобы запомнится потенциальным клиентам. Ведь успешное проведение акции во многом зависит от креативной модели одежды с учетом фирменного стиля компании. Подбор ткани, расцветок, фурнитуры, аксессуаров, оригинальных конструкций - все эти нюансы способны стать залогом успеха. Первое впечатление всегда зависит от одежды. По ней покупатель будет судить о продукции и компании, задействованных в рекламе. Имидж - это не то, на чем стоит экономить. Если промоутеры на акции будут в дешевых и унылых костюмах, то это вызовет сомнения у потребителей в уровне компании.

Промо формой чаще всего выступают костюмы, футболки, бейсболки и другая одежда, на которую наносят логотип компании. Этот маркетинговый ход всегда выгоден и является беспроигрышным вариантом для продвижения товаров и услуг. Промоформа подбирается исходя из особенностей акции. Так бейсболки с логотипом прекрасно подходит для мелкой рекламной акции, чтобы промоутеры могли выделиться из общей массы людей. Это вариант для уже известных и узнаваемых брендов. Компании розничной торговли и операторы мобильной связи часто предпочитают футболки с яркими принтами у персонала на своих акциях. Футболка сама по себе - популярный и доступный вид промо одежды, а яркий принт делает ее запоминающейся и привлекающей внимание. В холодное время года вместо футболок персонал одевает куртки или толстовки. Поэтому к выбору одежды на промо акцию необходимо подходить ориентируясь на ее цели и масштабы. И, самое главное, заключается в том, что одежда может сыграть важную роль в успехе всего мероприятия, ведь не зря говорят, что встречают по одежке.





Галерея современного искусства «АРКА»

Владивосток, ул. Светланская, 5, тел: +7-994-108-78-00, (423) 241-05-26, <https://arkagallery.ru/>

6 сентября
в 17:00

Море - это зеркало. И здесь, в его чреве, я увидел самого себя. Увидел по-настоящему.

А. Баррико

Рано или поздно границу его взгляда пересечёт резко очерченная пеннистая кайма долгожданной волны. - Видите... вон там, где кончается вода... где она набегаёт на берег и останавливается - видите эту точку? ... Вот что я изучаю. То, где останавливается вода. Там кончается море.

В романе итальянского писателя Алессандро Баррико «Море-океан» один из персонажей - профессор Бартльбум, проводит глобальное исследование о конечности всего на свете и составляет энциклопедию. «Природа обладает поразительным совершенством, являющимся суммой пределов» - утверждает профессор.

Марина Склярова, автор этой выставки, называет представленные здесь фотографии и видео - скромным вкладом в раздел «Иллюстрации» для «Энциклопедии пределов». Она умеет видеть пределы, чувствует где проходит граница - между сушей и морем, человеком и океаном, черно-белым и цветным. Люди делятся на тех, кто живет у моря, кто ходит в моря, потом возвращается и других - убеждена Марина. Здесь, у границы с океаном, живут морские котики, морские

Знакомьтесь - Марина Склярова

После окончания ДВГУ (филологический факультет, отделение журналистики) продолжила обучение в Санкт-Петербурге в ЛОКПУ (кино-фото отделение). Участник российских и международных фотовыставок. Куратор нескольких владивостокских фотопроектов: «Остров Большой Пелис», «С дирижаблем что-то случилось», «Дальневосточный леопард. 100 лучших фотографий», «Заповедное море»). Дипломант всероссийского ежегодного проекта Best of Russia'09 («Лучшие фотографии России-2009») в номинации «Природа». Автор короткометражных фильмов и роликов, посвящённых Дальневосточному морскому заповеднику, а также художникам Владивостока.



ВЫСТАВКА «ГРАНИЦА»

художники, морские дети, а также морские черепахи и гонщики, моряки и асолли, ветры и птицы - да всех не перечислять. Все они - у границы Марининого взгляда.

В каждом запечатленном мгновении ее камеры предельно много умиротворяющей красоты, философского осмысления всего сущего, чувственности в ее высшем проявлении. На фотографиях оживают скалы, обретают характеры звери и птицы, в глазах людей светятся их души, замирает море. Замирает и заканчивается. Остаются «морские облака». Остаются на белом листе, сохраняя хрупкость и сиюминутность состояния, на границе тишины и рокота океана.

В монохромности фото или в натуральном глянце видео присутствует узнаваемость творческого почерка Марины -

прекрасный вкус, отточенная техника. Здесь полностью отсутствуют фальшь, пошлость, приукрашивание, пустота.

Виктор Федоров (1999 г.): «Когда галерея «Арка» предложила провести выставку моих работ, я выразил желание сделать совместную выставку с Мариной, потому что наши работы прекрасно дополняют друг друга. Ее фотографии позволяют с иной позиции посмотреть на мои картины, по-новому открывают их смысл, и наоборот. У нее потрясающее чувство цвета, пластика ее фотографий очень органична, они не теряют своей живой плоти - и в этом она ближе к художнику, нежели к фотографу. Но об этом трудно говорить, нужно обязательно смотреть...»

Елена Сорокина





UNITING GENERATIONS

Stories from around the world uniting generations
www.uni-gen.org



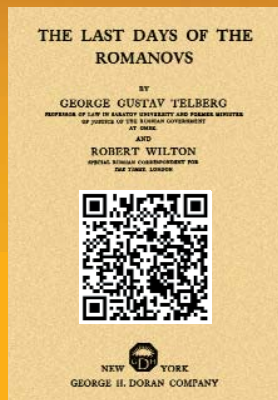
Игорь Н. Петренко,
 редактор и учредитель
 «Клуба Директоров»

После своего 3-х месячного пребывания в Австралии по приглашению старых добрых харбинцев в конце прошлого года, я особенно остро осознал, что все их замечательное бумажное наследие, изданное за последние 100 лет, практически не востребовано молодым поколением, привыкшим получать информацию исключительно в электронном виде. Поэтому вернувшись во Владивосток, я полностью переключился на оцифровку книг, изданных первоначально за пределами России и описывающих основные моменты нашей истории за последние 100 лет. И конечно, убийство Романовых - это событие, значение и последствия которого большинству наших соотечественников в полной мере еще только предстоит осознать.

Эту «царскую» серию я начал с книги генерала М.К. Дитерихса, изданной в военной типографии на острове Русский в 1922 г. тиражом всего 500 экз. (сейчас это библиографическая редкость, продается на аукционах за сотни тысяч руб. и большинству читателей неизвестна).

В середине марта 2023 г. я нашел на сайте Гуверовской библиотеки Стенфорда книгу «Последние дни Романовых», в которой составители объединили сразу двух свидетелей той трагедии на Урале: министра юстиции колчаковского правительства Георгия Тельберга и корреспондента «Таймс» Роберта Вильтона.

А еще я благодарен Максимовой Татьяне Сергеевне, внучатой племяннице Павла Петровича Булыгина, давшей согласие сделать оцифровку его книги

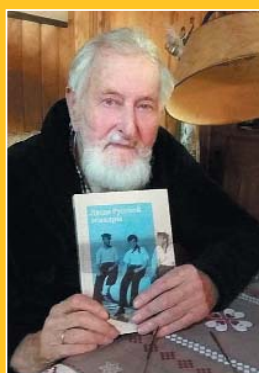


ОЦИФРОВЫВАЕМ АРХИВЫ

«Убийство Романовых. Достоверный отчет». Павел Булыгин (1896-1936) – поэт, офицер Русской императорской армии, принимавший участие в попытках спасения Царской семьи и в последующем расследовании ее убийства, белоэмигрант. Живя во Франции и Германии, он впервые публикует свои произведения в берлинском журнале «Двуглавый орел». Книга «Убийство Романовых» в

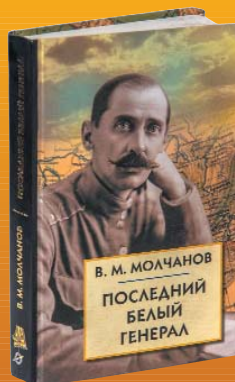
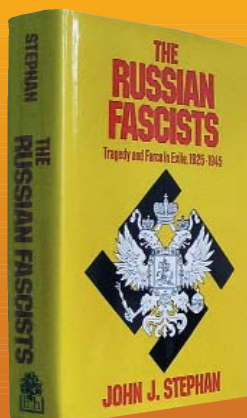
1935 г. была издана в Лондоне на английском языке, позже – в Нью-Йорке, а затем в Милане на итальянском.

Теперь любой, у кого есть выход в интернет, может ознакомиться с воспоминаниями этих замечательных людей - непосредственно принимавших участие в расследовании убийства семьи последнего русского царя.



Александр Плотто: «Люди Русской эскадры»

Спешу поделиться новостью. Уникальный труд Александра Владимировича Плотто, где впервые был представлен перечень людей, связанных с Русской эскадрой, уже в Сети. С Александром Владимировичем Плотто меня познакомил Г.П. Турмов в начале 2000-х. Недавно мне удалось раздобыть в библиотеке ОИАК экземпляр книги «Люди Русской эскадры», изданной «Арт Волхонка» в 2015 г. Бесспорно, это настоящая энциклопедия о моряках императорского флота России и о членах их семей. Теперь любой, имеющий доступ в интернет может проверить нет ли в этих списках и его фамилии.



АТЕЛЬЕ

ЛАНА

Имидж-студия «ЛАНА»

+7-914-695-4444

- ✓ Одежда для промоакций
- ✓ Узнаваемость бренда
- ✓ Эффективный маркетинг



Мода - это не искусство, это работа

Коко Шанель

