

Ежемесячный журнал для руководителей

Август 2023

КЛУБ ДИРЕКТОРОВ



№08 (274)

Выходит с апреля 1998 г.



Море
и свобода -
это синонимы

Карл Юнг

www.uni-gen.org





Издательство КЛУБ ДИРЕКТОРОВ

+7-914-665-1883

bazar2000@mail.ru

www.bazar2000.ru

www.uni-gen.org

ВСЕ ВИДЫ ПОЛИГРАФИИ

- ЖУРНАЛЫ, ФОТОАЛЬБОМЫ, КНИГИ, КАЛЕНДАРИ
- ОРИГИНАЛ-МАКЕТЫ • ФОТОГРАФИЯ • ДИЗАЙН



сразу находит вас и дает ссылку на все ваши статьи и компании в своем топ-листе на 1-ой же странице!

Кризис - это всегда обновление

Самое главное, чего мы добились за 25 лет существования электронной версии для своих клиентов, это их тотальная узнаваемость в интернете. Сейчас, когда реклама в Инстаграме прекращена на всей территории России, это особенно актуально. Если набрать в поисковой строке Гугла ФИО любого директора, который сделал в нашем журнале хотя бы пару публикаций, то вы обнаружите ссылку на все его публикации и контакты компании в топ-листе поисковика №1 в мире на 1-ой же его странице.

ЭКСКЛЮЗИВ (от 1 экз.)

Отказ от печати большим тиражом вовсе не означает, что желающие не смогут получить несколько экземпляров любимого журнала в обычном виде, к которому за 25 лет многие успели привыкнуть. Новые технологии малотиражной печати позволяют решить эту проблему. Для любителей бумажной версии мы продолжаем изготавливать единичные экземпляры нашего журнала из расчета

700 руб./шт.



Чем ближе крах империи, тем безумнее её законы

Марк Туллий Цицерон



**Владислав
Иноземцев,**
д.э.н., директор
Центра исследова-
ний постиндустри-
ального общества

**Продолжение.
Начало в КД №270
(апрель 2023)**

Вместе с политической перестройкой новое российское государство претерпело огромные изменения в составе населения. После распада Советского Союза в самых экстремальных случаях людей открыто изгоняли или постепенно выдавливали с зависимых территорий (так было в странах, получивших полную независимость, типа Казахстана, и в республиках, формально остававшихся в составе РФ (Чечня)). В период с 1989 по 2009 год, когда отток славянского населения почти полностью истощился, из бывшего советского Закавказья и из Центральной Азии уехали, по меньшей мере, 4,3 миллиона русских, украинцев и белорусов. Количество славян в Казахстане за эти годы уменьшилось с 44,4 до 26,2%, в Киргизии с 24,3 до 6,9%, а в Таджикистане с 8,5 до 1,1% от общей численности населения. В отличие от России, исход французов из Алжира, ставший самым крупным миграционным потоком в ходе борьбы против европейского господства, коснулся 860 тысяч человек.

Это стало серьезной травмой для психологии русских. Они создали концепцию «русского мира», которая подразумевает, что русский народ, расселившись по всему постсоветскому пространству и по всему миру, нуждается в воссоединении. Российское политическое руководство деятельно взялось за налаживание отношений с территориями, отделившимися от СССР. Поскольку в политическом плане такое воссоединение невозможно, Кремль сегодня думает главным образом об экономической интеграции, из-за чего Россия вынуждена тратить десятки миллиардов долларов на субсидии и займы бывшим советским республикам. Это не приносит никакой прибыли и выгод российской экономике, поскольку экономики постсоветских государств невелики и слабо развиты, и подобно России очень сильно зависят от экспорта энергоресурсов.

Еще задолго до размолвки между Россией и ее наиболее зависимым партнером Белоруссией я называл формирующийся Евразийский Союз «бесполезной игрушкой Путина». Сегодня эта игрушка не просто бесполезна, она опасна. Из-за неспособности современной России сосредоточиться на своих собственных делах, а также из-за ее попыток перейти национальные границы ради помощи живущим за границей соотечественникам возникает риск политической конфрон-



РОССИЯ, ПОСЛЕДНЯЯ КОЛОНИАЛЬНАЯ ИМПЕРИЯ (5)

Россию следует считать европейской колониальной империей - единственной из оставшихся в живых. Это ключевой момент для понимания ее будущего.

тации как вдоль российских границ, так и на более удаленных территориях. Мы можем стать свидетелями многих неприятных сюрпризов, прежде чем исчезнет российская ностальгия по колониальному прошлому, являющаяся самым большим ее недостатком.

Будущее Сибири

Теперь, когда прежние зависимые территории России ушли либо утратили свою ценность, ей необходимо переключить внимание на свою самую большую ценность, какой является колония переселенцев Сибирь. Превращение «сибирского проклятия» в «сибирское счастье» в предстоящие десятилетия должно стать важнейшей целью для российского государства. Но этот регион не нужно искусственно развивать; надо просто дать ему возможность развиваться самому, как это делают наделенные богатыми ресурсами колонии.

Сегодня России нужно развивать частный сектор, уравновешивая его с государственным. Оптимальный способ выполнить эту задачу состоит в том, чтобы дать жителям Сибири уникальные предпринимательские свободы. Это не значит, что надо приватизировать огромные государственные корпорации, работающие сегодня в этом регионе. Надо просто ослабить контроль государства над экономической деятельностью, дав людям возможность покупать землю в личное пользование; надо вкладывать деньги в инфраструктуру, строить дороги, железнодорожные магистрали, аэропорты. Надо разрабатывать новые нефтегазовые месторождения и прочие залежи полезных ископаемых. Все процветающие колониальные территории Европы — американский Запад, Канада, Аляска, Аргентина, Австралия и Южная Африка — развивались не посредством государственных усилий, а за счет энтузиазма, изобретательности и смелости колонистов. России следует превратить всю территорию Сибири и Дальнего Востока

в свободную экономическую зону без многочисленных налогов и правил, которые государство вводит для бизнеса. И это должны быть свободные экономические зоны не только по названию, потому что государство уже создавало такие образования, но все они терпели неудачу, так как в действительности не были открытыми и свободными.

Сибирская зона должна иметь выход на зарубежные рынки, так как она находится вблизи морских портов, и ей надо предоставлять стимулы для развития современных промышленных предприятий. То, что Москва потеряет от налогов, она с лихвой окупит в виде долгосрочной экономической прибыли.

Для обеспечения роста в Сибири Россия должна содействовать вложению местных и иностранных (что еще важнее) инвестиций в свою колонию для обеспечения максимально возможного уровня жизни населения. История удаленных и ресурсозависимых территорий показывает, что у их жителей уровень жизни обычно выше, чем в среднем по стране. В противном случае в этих регионах не было бы естественной прибыли населения, и туда никто бы не ехал из других мест. Например, существует заметная разница между средним показателем доходов на Аляске (73 400 долларов) и в США в целом (55 700 долларов). То же самое можно сказать о Северо-Западных территориях Канады, где средний показатель доходов в 112 400 канадских долларов весьма прилично смотрится на фоне усредненного показателя по стране (78 870 долларов в 2014 году). А на западе Австралии средний семейный доход в 72 800 австралийских долларов превосходит общенациональный показатель в 66 820 долларов (в 2008 году). Россия составляет исключение из этого правила: усредненный ежемесячный доход в Сибирском федеральном округе в 2015 году составлял 23 584 рубля, в то время как в среднем по стране он был равен 30 474 долларам.

Продолжение
следует





Учредитель: Петренко
Игорь Николаевич

Главный редактор:
И.Н. Петренко

Отдел рекламы:С.В. Беляева
Корректор:А.В. Леонова

Адрес редакции: Владивосток,
Народный пр-кт, 53, 46.

С мая 2022 г. журнал выхо-
дит исключительно в элек-
тронном виде, включая вер-
сию в формате PDF.

Дата выхода05.08.2023

Редакция не несет ответст-
венности за содержание ма-
териалов заказчика и номера
телефонов. На все рекламиру-
емые товары и услуги, вклю-
ченные в «Номенклатуру това-
ров и услуг, подлежащих обя-
зательной сертификации в
РФ», рекламодатель обязан
иметь сертификат. Перепечат-
ка материалов без разреше-
ния редакции запрещена.



И. Петренко,
редактор «КД»

25 лет Клубу
Директоров!

В апреле 1998 г. родился
журнал «Восточный Базар»,
который за эти годы для
многих приморских пред-
принимателей стал настоя-
щим Клубом Директоров.

Невозможно быть про-
фессионалом одновре-
менно во всех областях
бизнеса. Но можно про-
честь, что пишут твои кол-
леги из журнала, который
уже многие годы помогает
выстраивать коммуникации
тем, кто отважился в нашей
стране открыть Свое Дело.

NEW! С мая 2022 г. «Клуб
Директоров» выходит толь-
ко в интернет-версии. Вы-
пуск бумажной версии при-
останавливается (подроб-
ности на сайте).

www.bazar2000.ru
bazar2000@mail.ru

+7-914-665-1883

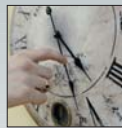


Август 2023, №08 (274)



общество

В. Иноземцев, д.э.н., директор
Центра исследований пост-
индустриального общества
РОССИЯ, ПОСЛЕДНЯЯ
КОЛОНИАЛЬНАЯ ИМПЕРИЯ (5).....1



культура

Колонка редактора
КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ
В АВГУСТЕ.....3-5



консалтинг

Редакция «Клуба Директоров»:
памяти Евгения Тушкина
НЕВМЕНЯЕМЫЙ
РОССИЙСКИЙ ТРУД (9).....6-7



финансы

В. Шевченко, редактор FinNews.ru
ДЕФИЦИТ ФЕДЕРАЛЬНОГО
БЮДЖЕТА В 2023 ГОДУ ПРЕВЫСИТ
ПЛАНОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ8-9



банки

И.В. Карлаш, начальник ДВ Глав-
ного управления Банка России
ОГРАНИЧЕНИЕ ДОЛГОВОЙ НАГРУЗКИ:
НОВОВВЕДЕНИЯ НА РЫНКЕ МФО10



бухгалтерия • аудит

И.А. Павленко, адвокат, партнер
ООО «Бухгалтерия Плюс»
НАЛОГОВАЯ ОГОВОРКА11



налоги

Пресс-служба УФНС по ПК
НОВОСТИ ИЗ НАЛОГОВОЙ12-13



вести из таможни

Пресс-служба ДВТУ
ЮРИЙ ЛАДУГИН НАЗНАЧЕН
ГЛАВНЫМ ТАМОЖЕННИКОМ
В РЕСПУБЛИКУ КАЗАХСТАН14-15



страничка нотариуса

Н.А. Егорова, президент Примор-
ской краевой нотариальной палаты
В ПРИМОРСКОЙ КРАЕВОЙ
НОТАРИАЛЬНОЙ ПАЛАТЕ16-17



персонал

А. Галицкий, специалист по
персоналу, UP business coaching
ОСОБЕННОСТИ ОТБОРА
РУКОВОДИТЕЛЕЙ18-19



наука

С.П. Федотов, руководитель
некоммерческой организации
«Академия пульса»
МАРКЕР СТАРЕНИЯ20



советы психолога

С.А. Ермолаева, «АНКИТ», специ-
алист по семейным расстановкам,
гештальттерапевт
ЭМОЦИОНАЛЬНОЕ НАСИЛИЕ21



православная страничка

Епископ Анастасий, Русская
Православная Церковь Заграницей
ИСТОРИЧЕСКИЙ ОЧЕРК:
ИСТОРИЯ РПЦЗ (43)22



вера и бизнес

Петр Винник, протоиерей
ГОРДОСТЬ ЖИТЕЙСКАЯ НЕ ЕСТЬ
ОТ ОТЦА, НО ОТ МИРА СЕГО (2) ...23



история

А.И. Деникин, писатель, мемуарист
НЕИЗБЕЖНОСТЬ ПЕРЕВОРОТА.
1917 ГОД В РАССКАЗАХ
СОВРЕМЕННОКОВ24-25



стиль

С.В. Беляева, директор
имидж-студии «ЛАНА»
ДОМ CHANEL (2)26-27



кофе-тайм

Д.С. Мережковский
(из цикла «Клуба Директоров»
«Поэты Серебряного века»)
ЦАРСТВО АНТИХРИСТА (3)28



соединяя поколения

**О новом проекте по оцифровке
архивов «Uniting Generations»**
АЛЕКСАНДР ПЛОТТО:
«ЛЮДИ РУССКОЙ ЭСКАДРЫ»29

Клубу Директоров - 25

Единственный дальневосточный журнал, преодолевший
ЭТОТ РУБЕЖ

Выставка посвящена взрослым детям. Тем, кто
став взрослыми не утратили способности удив-
ляться, фантазировать и открывать для себя но-
вые миры через игру. Словно родители впервые приве-
ли тебя на берег моря, где водная гладь без четкого
очертания линии горизонта сливается с небом и пре-
вращается в бесконечность. Море - это что-то большое,
несущее тайну, как жизнь Человека. Будут представле-
ны 44 работы, выполненные в традиционной технике
живописи маслом на холсте и оргалите, а также в уни-
кальной технике цветной гравюры на дереве .

Владивосток,
Океанский пр-кт, д. 9

ARTOTAZ

Александр Суриков

г. Красноярск
живопись, графика



«Где начинается море»

4-27 августа, 2023

Свобода означает ответственность. Вот почему многие боятся ее.

Бернард Шоу

1 августа 1975 года главами 35 государств в столице Финляндии городе Хельсинки была подписана Хельсинкская декларация (**Хельсинкские соглашения**). Советские были созданы в 1973 году по предложению социалистических государств — участников Варшавского договора. Межгосударственные договорённости были сгруппированы в несколько разделов: 1) в международно-правовой области: закрепление политических и территориальных итогов Второй мировой войны, в т.ч. принципа нерушимости границ; территориальная целостность государств; 2) в военно-политической области: предварительные уведомления о военных учениях и крупных передвижениях войск, присутствие наблюдателей на военных учениях; 3) в экономической области: согласование основных сфер сотрудничества в области экономики, науки, техники и защиты окружающей среды; 4) в гуманитарной области: согласование обязательств по вопросам прав человека и основных свобод, в т.ч. свободы передвижения, контактов, информации, культуры и образования, право народов распоряжаться своей судьбой, определять свой внутренний и внешний политический статус.

В ночь с 4 на 5 августа 1962 года в возрасте 36 лет в собственном доме в Брентвуде (штат Калифорния) скончалась Мэрилин Монро - американская киноактриса и секс-символ 60-х. В ходе аутопсии патологоанатом Томас Ногутти тщательно исследовал органы пищеварения, поскольку следствие, найдя на тумбочке возле кровати множество пузырьков со снотворным, полагало, что Монро приняла его чрезмерную дозу. Однако эксперту не удалось обнаружить остатки медикаментов в желудке. Вопрос об истинных причинах смерти Монро до сих пор открыт. Называют разные версии — самоубийство (официальная версия), несчастный случай, убийство по заказу Джона и Роберта Кеннеди или убийство по заказу ФБР и ЦРУ с целью начать устранение клана Кеннеди и близких к ним людей. Тайна смерти Монро не раскрыта до сих пор.



4 августа 1662 г. в Москве произошел Медный бунт — восстание городских низов против повышения налогов и выпуска обесценившихся медных монет. В XVII веке в Русском царстве не было собственных золотых и серебряных рудников, и драгоценные металлы ввозились из-за границы. На Денежном дворе из иностранных монет чеканили русскую монету: копейки, деньги и полушки (половина деньги). Затяжная война с Речью Посполитой потребовала огромных расходов. Чтобы найти деньги на продолжение войны, Фёдор Ртищев предложил выпускать медные деньги по цене серебряных. Налоги собирались серебром, а жалованье раздавалось медью. Мелкая медная монета поначалу действительно имела хождение наравне с серебряными копейками, однако вскоре чрезмерный выпуск ничем не обеспеченных медных денег, которые чеканились в Москве, Новгороде и Пскове, привёл к обесцениванию медных денег. За 6 рублей серебром давали 170 рублей медью. Несмотря на царский указ, все товары резко подорожали. Финансовая ситуация, сложившаяся в стране, привела к расцвету фальшивомонетничества. Избыточный выпуск необеспеченных (номинал многократно превышает рыночную стоимость содержащегося в монете металла) медных денег привёл к их значительному обесцениванию в сравнении с серебряными. Через год после бунта чеканка медных монет была прекращена. Как и Соляной бунт, Медный бунт был в основном выступлением бедноты против неудачной политики первых Романовых и конкретно правительства Алексея Михайловича.



События августа

5 августа 1963 года в Москве был подписан Договор о запрещении испытаний ядерного оружия в атмосфере, космическом пространстве и под водой (также известен как Московский договор). Сторонами договора являлись СССР, США и Великобритания. Договор вступил в силу 10 октября 1963 г. и был открыт для подписания другими странами с 8 августа 1963 г. в Москве, Вашингтоне и Лондоне. Депозитариями Договора являются СССР (РФ), США и Великобритания. В настоящее время участниками Договора является 131 государство. Ограниченный режим запрещения испытаний ядерного оружия, введённый данным Договором, был расширен до безусловных рамок Договором о всеобъемлющем запрещении ядерных испытаний 1996 года, который, однако, не подписали или не ратифицировали некоторые ядерные державы и другие страны.



6 августа 1961 г. советский космонавт Герман Титов совершил второй в истории полет человека в космос. Стартовав в девять часов утра по московскому времени на космическом корабле «Восток-2» он поднялся на околоземную орбиту и провел на ней 25 часов 11 минут, облетев Землю 17 раз. Герман Титов доказал, что человек может жить и работать в космосе. Космонавт сделал первые фотоснимки Земли, впервые пообедал и поужинал в невесомости, и даже сумел поспать.



11 августа 1774 был оглашен именным указ Емельяна Пугачёва от имени «Петра Третьего, императора и самодержца Всероссийского», фактически по содержанию ставший манифестом о вольности крепостных крестьян. В пензенском указе было добавлено дарование дополнительных свобод, касавшихся приверженцев «старой веры» - «и награждаем древним крестом и молитвою, головами и бородами». Главными положениями указов явились объявленная личная свобода (для донского казака Пугачёва и главных его сподвижников из числа яицких казаков это равнялось зачислению всего «чёрного народа» в казаки), жалование земель («Жалуем... владением земель, лесными, сенокосными угодьями, и рыбными ловлями и соляными озёрами без покупки и без оброку, и протчими всеми угодьями...»), освобождением от всех налоговых сборов и рекрутских наборов. Вторая часть обоих указов призывала к фактическому уничтожению дворян - «кои прежде были дворяне в своих поместьях и водчинах, - оных противников нашей власти и возмутителей империи и раззорителей крестьян, ловить, казнить и вешать, и поступать равным образом так, как они, не имея в себе христианства, чинили с вами, крестьянами». Указы произвели сильнейшее впечатление на крестьян, на скрывающихся от преследований старообрядцев, на противоположную сторону - дворян и на саму Екатерину II. Воодушевление, охватившее крестьян Поволжья, привело к тому, что в восстание было вовлечено население численностью более миллиона человек. Призывы к расправе над дворянами вызвали значительный всплеск насилия в поместьях и городах, крестьяне вязали и везли на суд к атаманам пугачёвцев своих помещиков, либо убивали помещиков и их приказчиков по своей собственной воле. В городах вешали местных чиновников, судейских, разбивали магазины и лавки. Всего летом 1774 года были убиты не менее 3 тысяч дворян и представителей власти.



Только свободный гражданин имеет отечество.

Анатолий Франс

12 августа 2000 года в Баренцевом море во время учений произошла катастрофа атомной подводной лодки К-141 «Курск». В результате начавшейся ещё на берегу последовательности нарушений в процедурах обращения с торпедой 65-76А в первом отсеке произошёл взрыв кислородно-керосиновой смеси и возник пожар, что привело к выходу из строя экипажа первых трёх отсеков, включая главный командный пункт. Неуправляемая лодка пошла ко дну, и удар об него привёл к взрыву торпедного боезапаса лодки. Британские и норвежские флоты предлагали помощь, однако Россия вначале отказалась от всякой помощи. Все 118 моряков и офицеров на борту Курска погибли. Спасательные работы велись силами Северного флота и проходили в период с 13 по 24 августа, но оказались безуспешными. Только 20 августа к работам допустили норвежское судно «Seaway Eagle», водолазы которого смогли вскрыть кормовой аварийно-спасательный люк АПЛ на следующий день. Норвежские водолазы сделали технологические вырезы в лёгком и прочном корпусе в районе 8-го, 3-го и 4-го отсеков. Затем внутри «Курска» для подъёма тел погибших и секретных документов работали российские водолазы. Адвокат Б.А. Кузнецов в 2002-2005, представлявший интересы потерпевших, подвергнул резкой критике результаты официального расследования обстоятельств катастрофы. Кузнецов считал, что если бы российская власть сразу же обратилась за иностранной помощью, то спасли бы тех 23 моряков, которые находились в девятом отсеке. 2 сентября 2000 года тележурналист Сергей Доренко посвятил почти часовую авторскую программу гибели подводной лодки «Курск», в которой указал места, где президент Владимир Путин солгал о катастрофе и о спасательной операции. Этот репортаж был последним на телевидении в жизни Сергея Доренко. Журналист Е. Киселёв назвал это профессиональным самоубийством.



13 августа 1822 г. император Александр I издал рескрипт о запрещении всех тайных объединений, в том числе масонских лож. Однако, несмотря на запреты властей, масонские ложи (религиозно-этическое движение, провозглашающее объединение людей на началах братства, любви, равенства и взаимопомощи) в России продолжали действовать вплоть до 1918 года, когда их упразднило уже советское правительство. Возрождение масонских лож в России началось в 1991 г.



14 августа 1775 г. по указу императрицы Екатерины II была ликвидирована Запорожская Сечь. Запорожская Сечь (укр. Запорізька Січ) – название целого ряда последовательно сменявших друг друга военных и административных центров днепровского низового казачества с XVI по XVIII вв., называемых «Сечь» по наименованию главного укрепления (военного лагеря) и «Запорожскими» по месту их расположения в низовьях Днепра за труднопроходимыми днепровскими порогами.



18 августа 1782 в Санкт-Петербурге был торжественно открыт памятник Петру I («Медный всадник»). Памятник Петру I расположен в центре Сенатской площади в Петербурге. Автором этой грандиозной скульптуры стал французский скульптор Этьен-Морис Фальконе. По приказу Екатерины II Фальконе пригласил в Санкт-Петербург князь Голицын. Советовали обратиться именно к этому мастеру и



профессора Парижской академии живописи Дидро и Вольтер, вкусу которых царица доверяла.

20 августа 1940 года в Мексике был убит Лев Давидович Троцкий, российский революционер, бывший нарком СССР, основатель Четвёртого интернационала. Убийство было совершено агентом НКВД СССР из Испании Рамоном Меркадером, внедрённым в окружение Троцкого под видом его сторонника-марксиста. Меркадер нанёс ему ранение в затылок альпинистским ледорубом, от которого Троцкий на следующий день скончался. Меркадер действовал по заданию руководителя СССР Иосифа Сталина, к которому Троцкий находился в оппозиции. Операцией по убийству Троцкого под названием «Утка» руководили сотрудники НКВД Павел Судоплатов и Наум Эйтингон. Вскоре после убийства Меркадер был заочно награждён орденом Ленина. За убийство Троцкого Меркадер был приговорён в Мексике к 20 годам тюремного заключения. Отбыв срок, он был освобождён в 1960 году, после чего перебрался жить на Кубу и в СССР, где был также награждён званием Героя Советского Союза.



22 августа - День Государственного флага РФ. Один из официально установленных праздников России; установлен в 1994 году указом президента Российской Федерации и отмечается 22 августа, не является выходным днём. Посвящён возрождённому флагу России – «государственному триколору». Дата праздника связана с событиями Августовского путча, когда 22 августа 1991 года во время траурного митинга по погибшим манифестанты вынесли огромное бело-сине-красное полотнище, а Президент РСФСР Б. Н. Ельцин объявил об установлении нового государственного флага России.

23 августа 1939 года был подписан Секретный дополнительный протокол к Договору о ненападении между Германией и СССР определял «границы сфер интересов» сторон «в случае территориально-политического переустройства областей, входящих в состав Прибалтийских государств (Финляндия, Эстония, Латвия, Литва)», а также в отношении Польского Государства и Бессарабии (тогда часть Королевства Румыния). Целью Договора, по утверждениям советского руководства, было обеспечить влияние Советского Союза в Восточной Европе, а без секретного протокола он не имел смысла. Идея подписания секретного протокола о разделе сфер интересов в Восточной Европе была высказана Сталиным в начале переговоров с Риббентропом 23 августа 1939 г. Согласно воспоминаниям Владимира Павлова, бывшего на той встрече личным переводчиком Сталина, Риббентроп привёз только текст основного договора, но Сталин, понимая, что Гитлер в сложившейся ситуации будет согласен на любые уступки, вдруг заявил: «К этому договору необходимы дополнительные соглашения, о которых мы ничего нигде публиковать не будем». Тут же, в кабинете Сталина, был составлен текст протокола, который отредактировали, напечатали и подписали. Сталин несколько раз подчеркнул, что это сугубо секретное соглашение никем и никогда не должно быть разглашено. Эти слова Павлова подтверждаются и Риббентропом, который на Нюрнбергском процессе заявил, что Сталин обсуждал «не возможность мирного урегулирования германо-польского конфликта в духе пакта Бриан-Келлога, а дал понять, что если он не получит половину Польши и Прибалтийские страны ещё без Литвы с портом Либавы, то я могу тотчас вылететь обратно». В СССР существование секретных протоколов категорически отрицалось. Советский оригинал протокола хранился в Общем отделе ЦК КПСС



Крепостной, подданный деспота имеют лишь родину

Анатоль Франс, французский писатель и литературный критик

(ныне Архив Президента РФ), Особая папка, пакет №34. По словам историка Л. Безыменского, содержимое этого пакета скрывалось М. Горбачёвым, знавшим о его существовании ещё с 1987 года. После рассекречивания архива пакет №34 был обнаружен в октябре 1992 г. бывшим заместителем начальника Главного политического управления генерал-полковником Д. Волкогоновым, после чего протокол вместе с остальными документами пакета был представлен общественности на пресс-конференции и опубликован в газетах. Научная публикация состоялась в журнале «Новая и новейшая история», №1 за 1993 г. В июне 2019 года фонд «Историческая память» впервые опубликовал советский оригинал Договора о ненападении между СССР и Германией от 1939 года, известного как пакт Молотова - Риббентропа; также был опубликован секретный дополнительный протокол к договору. Следует также отметить, что Верховный Совет и Рейхстаг не были ознакомлены с текстом «Секретного дополнительного протокола», он не был ратифицирован парламентами подписавших сторон и де-юре являлся, таким образом, лишь личным соглашением Сталина и Гитлера (что никак не меняло его значения де-факто, так как и тот, и другой обладали неограниченной тоталитарной властью и олицетворяли собой свои государства).

24 августа 1991 внеочередной сессией Верховного Совета Украинской ССР был принят документ (Акт), которым были провозглашены независимость Украины и создание самостоятельного государства Украина. Известен ряд исторических документов, также провозглашавших независимость украинской государственности: IV Универсал Центральной рады от 9 (22) января 1918 года о провозглашении независимости УНР; Украинский Национальный Совет 3 ноября 1918 года издал манифест о независимости ЗУНР. 24 августа 1991 г. ВС Украинской ССР под председательством Леонида Кравчука (впоследствии - первого президента Украины) принял Акт провозглашения независимости Украины, которым, «исходя из смертельной опасности, нависшей над Украиной в связи с государственным переворотом в СССР 19 августа 1991 года», «продолжая тысячелетнюю традицию государственного строительства», «исходя из права на самоопределение» и «осуществляя Декларацию о государственном суверенитете Украины», были торжественно провозглашены «независимость Украины и создание самостоятельного украинского государства - Украины». Акт провозгласил неделимость и неприкосновенность территории Украины и объявил единственно действительными в республике Конституцию и законы Украины. Документ вступил в силу с момента принятия. В тот же день ВС УССР принял постановление «О провозглашении независимости Украины», объявившее Украину независимым демократическим государством, на территории которого, в соответствии с Актом, действуют только украинские Конституция и законодательство. Документ установил дату 1 декабря 1991 г. днём проведения республиканского референдума в подтверждение Акта (одновременно с выборами первого президента Украины). 1 декабря 1991 года Акт был подтверждён всеукраинским референдумом - за его одобрение проголосовало 90,32% участников референдума при явке 84,8 %.

25 августа 1530 г. родился Иван IV Васильевич, прозванный Грозным - государь, великий князь московский и всея Руси с 1533 года, первый венчаный царь всея Руси. Старший сын великого князя московского Василия III и Елены Глинской. Номинально Иван стал правителем в три года. После восстания в Москве 1547 год правил с участием круга приближённых лиц - «Избранной Рады». При нём начался созыв Земских соборов, составлен Судебник 1550 года. Проведены реформы военной службы, судебной системы,



Календарь событий в августе

государственного управления, в том числе внедрены элементы самоуправления на местном уровне (губная, земская и другие реформы). Были покорены Казанское, Астраханское и Сибирское ханства, присоединены Башкирия, часть земель Ногайской Орды. Таким образом, при Иване IV прирост территории Русского государства составил почти 100%, к завершению его царствования Россия стала размером больше всей остальной Европы. Оставил после себя значительное литературное наследие. В 1560 году Избранная рада была упразднена, её главные деятели попали в опалу и началось самостоятельное правление царя в России. Вторая половина правления Ивана Грозного была отмечена полосой неудач в Ливонской войне и учреждением опричнины, в ходе которой была разорена страна и нанесён удар старой родовой аристократии. Формально Иван IV правил дольше любого из когда-либо стоявших во главе Российского государства правителей - 50 лет и 105 дней (из них 37 лет как самодержавный правитель). Историк Г.П. Федотов считает, что «не отрицая покаянных настроений царя, нельзя не видеть, что он умел в налаженных бытовых формах совмещать зверство с церковной набожностью, оскверняя самую идею православного царства».



29 августа 1949 г. отечественная атомная бомба успешно прошла испытание на Семипалатинском полигоне. Руководителями работ были Л. Берия и И. Курчатова. Создание ядерного оружия в СССР в столь сжатые сроки стало возможным благодаря советской разведке, которая смогла завербовать целый ряд специалистов из Лос-Аламоса, работавших в рамках Манхэттенского проекта, в частности, Клауса Фукса, Теодора Холла, Жоржа Коваля и Давида Грингласа, понимавших опасность ядерной монополии или сочувствующих СССР.

31 августа 1997 года в результате травм, полученных в автокатастрофе на мосту Альма в автомобильном туннеле в Париже, Франция погибла Диана, принцесса Уэльская, Доди-Аль-Файед и Анри Поль (водитель); телохранитель Дианы и Аль-Файеда, Тревор Рис-Джонс, - единственный оставшийся в живых. СМИ обвинили папарацци в преследовании автомобиля, однако 18-месячное французское судебное расследование установило, что катастрофа произошла по вине Анри Поля. Он потерял контроль над машиной на высокой скорости, находясь в состоянии алкогольного опьянения. Поль был заместителем начальника службы безопасности в отеле «Риц», а ещё раньше велел папарацци ждать снаружи отеля. Следствие пришло к выводу, что фотографии не были рядом с автомобилем, когда он разбился. С февраля 1998 года отец Доди Мохаммед Аль-Файед (владелец отеля «Риц», где работал Поль) утверждает, что авария стала результатом заговора, и позже утверждал, что крушение было организовано МИ-6 по заданию королевской семьи (его иски были отклонены французским следствием). Судебное следствие во главе с Лорд-судьёй Скоттом Бейкером о гибели Дианы и Доди рассматривалось Королевским судом, в Лондоне 2 октября 2007 года. 7 апреля 2008 года присяжные пришли к выводу, что Диана и Доди стали жертвами «незаконного убийства» по «грубой неосторожности» шофёра Поля и водителей других транспортных средств. Девять фотографов, которые следили за Дианой и Доди в 1997 году, были обвинены в непредумышленном убийстве во Франции. Высший суд Франции снял обвинения в 2002 г.



Первая советская атомная бомба РДС-1, которую взорвали в Семипалатинске в 1949-м.



Продолжение, начало
в КД №09 (266), сентябрь 2022

Памяти Евгения Тушкина

Управленческий консалтинг и управленческая прибыль

Управленческий консалтинг сегодня в развитых странах – это, пожалуй, самый динамичный в своём развитии бизнес. Он развивает развитых. Среднемировые темпы роста услуг управленческого консалтинга достигают 20%. Это связано с постоянным усложнением управления, с постоянной необходимостью развития инновационных проектов, которые вызваны к жизни всё ужесточающейся конкуренцией на всех рынках. А рынки для членов ВТО все открыты для конкуренции до последней капли крови.

В России управленческий консалтинг – в зачаточном состоянии по сравнению с реальной необходимостью. Найдите директора или главу муниципального образования, который ищет себе интерим-менеджера, внешнего управленческого консультанта, помогающего разработать амбициозный образ желаемого будущего, корпоративное видение этого будущего и стратегию его достижения, архитектуру системы управления, систему включения предпринимательской мотивации достижения. Не найдёте вы такого руководителя, российский директор «всё сам знает», что является главным признаком инновационной убогости и отсталости.

Директора, не обижайтесь, страна ведь отсталая, а страна состоит из территорий и организаций, следовательно, тоже отсталых. И разберитесь – вы в бизнесе или в промысле. Я уж немало на этих страницах об этом писал, но всё не впрок, горделиво себя называют бизнесменами, а как посчитать гудвилл организации – не знают, просто «промышляют на рынке», обычно провинциальном, а промышленниками себя не называют.

Бизнес – это производство управленческого искусства, созданное для продажи. Причём первыми покупателями-инвесторами стремятся быть сами сотрудники.

Большинство россиян создают так мало валового внутреннего продукта, что их труд можно характеризовать как «**работа за корм**». Это результат концептуальной убогости труда, производства и управления. Убогость, по моим с 1976 г. инструментально-обеспеченным наблюдениям, возрастает от труда крайне низкопроизводительного – к производству,

НЕВМЕНЯЕМЫЙ РОССИЙСКИЙ ТРУД (9)

абсолютно неконкурентоспособному на свободном рынке, а от такого производства товаров и услуг – к абсолютно импотентному управлению, которое не рождает нового продукта – управленческой прибыли.



Управленческая прибыль – результат концепции и инновационного проекта за вычетом инвестиций. Таким результатом может быть увеличение валового продукта и резкий подъём в рейтингах и увеличение капитализации и вообще любой вождельный показатель.

Например, если проект называется: «Владивосток – пятимиллионная агломерация от Хасана до Находки», то здесь управленческая прибыль будет измеряться в количестве четырёх миллионов человек, прибывших в южное Приморье.

Пока что город убыточный – многие уехали и уезжают из-за отсутствия в городе управления и, следовательно, управленческой прибавки денег, численности населения, комфорта, доброго имени мешанского рая.

Если у нас наконец-то появится проект по марикультуре, то это могучее вливание в бюджет. Стыдно, но такого проекта нет, а ведь когда-то, до революции, при-

морские гребешки живыми доезжали до парижских ресторанов.

А сейчас большинство приморцев не пробовали трепанг. ВТО – убийца неконкурентоспособных промышленников, а амбициозному бизнесу создаёт экспортные преимущества.

Сильно думайте и богатеите! Управленческая прибыль – родом из корпоративной головы*. Для того чтобы корпоративная голова ясно генерировала прирост валового продукта, проводите сессии стратегического проектирования.

Проект развития организации

Страны бывают развитые и неразвитые, развивающиеся и неразвивающиеся. Россия – страна неразвитая и неразвивающаяся. Почему? Потому что не было и нет проекта развития. Страны состоят из регионов и организаций. Регионы и организации должны иметь проекты развития, иначе останутся неразвитыми. Вы знаете про существование проекта развития вымирающего российского Дальнего Востока? Вы знаете про проект развития Приморского края? Вы знаете про проект развития Владивостока? Нет проекта развития – нет развития. Остаёмся неразвитыми.

Учиться у разработчиков проектов развития надо. Такими для меня являются Столыпин, Ли Куан Ю и немногие другие. Под руководством Ли Куан Ю Сингапур из бедной страны «третьего мира» превратился в одно из самых богатых государств.

Огромную роль в развитии России сыграла столыпинская переселенческая программа, давшая мощный толчок для экономического развития огромных территорий Сибири и Дальнего Востока.



* Все деньги происходят из головы. Большие деньги родом из ясной головы. Самые большие деньги родом из ясной корпоративной головы.

** Коуч – это лейка, поливающая дерево проекта и садовника одновременно. Оба растут и плодоносят быстрее, чем без внешнего полива. Коучинг – это разговор знающего с самодвижущимся о лучшей дороге. Бизнес-консультант делает понятным то, что всем давно известно, но этим не могут пользоваться. Коучинг – это сеансы понимания смыслов происходящего и проектируемого с последующими разоблачениями...



Каждый знает истину. Я выступаю в роли повивальной бабки и помогаю этой истине родиться

Сократ

Создание качественной организации

Нет организаций, которые не писали бы в своей рекламе о своём высоком качестве. А, благодаря чему это качество достигается, никто не пишет, а про системы управления качеством реально знают лишь немногие руководители. О рабочих, от которых это качество зависит и говорить нечего, они работают за деньги, а не для доброго имени и не знают, что при добром имени качественной организации денег буде значительно больше.

Качество возможно только в качественной организации, т.е. в организации имеющей постоянно развивающуюся систему управления качеством. Это даст организации и её продукции несомненные конкурентные преимущества, а при свершившемся вступлении в WTO это уже вопрос самого существования организации.

Создание качественной организации - это реализация ряда последовательных и параллельных, но всегда согласованных проектов.

На этом «сборочном чертеже» развития организации все слова знакомы даже малоопытному руководителю, но, как система, развитие организации является отдельной профессией, которой будущих директоров не учили. Для осознанного продвижения по этим ступеням эволю-

ции создана социальная технология преобразования организации, состоящая из сессии стратегического проектирования и регулярно действующих «мыследро-мов» управленческой команды, постоянно корректирующих вместе с коучем** «икону проекта развития организации».

Технология следующая. Бизнес-консультант (коуч) организует на трёхдневной сессии проектирования процесс коллегиального анализа нынешнего состояния организации, и помогает методологически верно построить образ и методы достижения желаемого будущего вашей организации. Вы спроектируете методы перехода на ступеньку внутрифирменного предпринимательства, а потом на ступеньку качественной организации.

Проект, особенно амбициозный, может быть реализован только тогда, когда его разрабатывают все участники проекта. Это трудная новая дорога и поэтому обычно для этого и приглашают внешнего управленческого консультанта, который многих уже провёл по этим ступенькам (Евгений Тушкин провёл более 700 сессий проектирования в самых различных отраслях почти во всех регионах России).

Сессия проектирования является НЕОБХОДИМЫМ (невозможно обойти эту процедуру) и самым значительным шагом в деле формирования и реализации стратегии превращения вашей орга-

низации в качественную организацию.

Эта процедура, по сути - «Театр проектирования» позволит в режиме, недоступном другим методам и процедурам сплотиться управленческой команде, которая разработает концепцию и проект развития организации. Итак, управленческая команда за 2-3 дня (есть массовый опыт проведения за пятницу, субботу и воскресенье) создает концепцию и основу проекта развития организации и программу реализации проекта. Зачастую такие «штабные учения» для повышения эффективности проводятся в изоляции от «срочного», т.е. на выезде (профилакторий, база отдыха). Количество участников - «делегированная» управленческая команда 15-60 человек. Затем управленческая команда докладывает свой проект развития и преобразования организации в качественную рабочим и помогает им составить индивидуальные и артельные контракты и сформировать рабочие группы по разработке системы управления качеством.

Сессии проектирования - это наиболее эффективный старт проекта создания качественной организации, но если организация, по мнению первого лица ещё не готова, то начать проект можно с семинара-презентации организационной технологии создания качественной организации или с поступления первого лица в класс бизнес-коучинга.

СТАДИИ РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ (внутрифирменные проекты)

Рассмотрите, на какой стадии реально находится ваша организация

Счастье - не цель, а способ продвижения. Деньги - способ делать дело, дело - способ развития себя.

Культ качества: станем лучшими во всех делах, во всех проявлениях.

Включение мотивации достижения. Контракты: от зарплаты к зарплатку. Всех касается все.

Мотивация избегания наказания. Каждый отвечает за свою функцию, а остальное - к начальству.

Энтузиазм «отцов-учредителей» и нанятых исполнителей.

Каждая ступень - проект развития

← Системная интеграция →
← Комплексная эргономическая оптимизация →

Личностное развитие предпринимателей и персонала через деятельность

ЭНЕРГЕТИКА И НАПРАВЛЕННОСТЬ КОРПОРАТИВНОГО СОЗНАНИЯ

TQM
Всёобщее управление качеством результатов и процессов

Фирма как тренажер развития способностей и личности в целом

Внутрифирменное предпринимательство, партнерство капитала и труда

Качество во всех функциях, процедурах и результатах. От компании - к команде проекта развития организации.

«Тусовка»

«Наведение порядка»

От коллектива - к компании. Матричная оргструктура

Становление коллектива. «Механизация» бюрократизация

КОМПАНИЯ

КОМАНДА

КОЛЛЕКТИВ

Управление персоналом

Управление человеческими ресурсами

Организация думает

Организация вступила на путь развития

Постановка дела
Учет кадров
Организация и ее прибыль первична
Член организации вторичен

Организация создается для развития личности

ВРЕМЯ ЖИЗНИ ОРГАНИЗАЦИИ

Личность первична

Министр финансов РФ Антон Силуанов 25 июля 2023 года в интервью заявил: «Сейчас размер дефицита выходит примерно на уровни, которые мы закладывали в план. По итогам года его размер составит 2,0-2,5% ВВП. Точнее можно будет сказать во втором полугодии. У нас достаточно ресурсов и для выполнения плановых расходов, и дополнительных, которые возникают в течение года».

А теперь опровержение слухов. Только факты. За январь-июнь 2023 года, то есть, за первые шесть месяцев года, дефицит федерального бюджета РФ составил «2,595 трлн рублей». А, согласно закона о бюджете на 2023 год, дефицит федерального бюджета на весь год был запланирован на уровне 2,925 трлн рублей. Таким образом, уважаемый Антон Германович прав в том, что сейчас размер дефицита выходит примерно на уровни, которые мы закладывали в план.

Антон Силуанов считает, что по итогам года дефицит федерального бюджета составит 2,0-2,5% от размера валового внутреннего продукта (ВВП). По прогнозам российского минфина, в 2023 году ВВП должен составить 149,949 трлн рублей. Исходя из этих цифр, и слов министра, дефицит федерального бюджета должен составить 2,999-3,749 трлн рублей. Ещё раз повторю, что дефицит федерального бюджета на весь год был запланирован на уровне 2,925 трлн рублей.

Таким образом, уважаемый Антон Германович подтвердил, что дефицит федерального бюджета в 2023 году точно превысит плановые показатели.

Но вот с величиной превышения фактического дефицита над плановыми показателями можно поспорить. Особенно с учётом фразы министра о безусловном выполнении, как плановых расходов, так и дополнительных, которые возникают в течение года.

Опять вернёмся к плановым показателям федерального бюджета на 2023 год. Доходы федерального бюджета были запланированы на уровне 26,130 трлн рублей. Нефтегазовые доходы - 8,939 трлн рублей. Не-нефтегазовые доходы - 17,191 трлн рублей. Расходы федерального бюджета - 29,055 трлн рублей.

А теперь посмотрим на фактические показатели федерального бюджета за

ДЕФИЦИТ ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА В 2023 ГОДУ ПРЕВЫСИТ ПЛАНОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

30.07.23

первое полугодие. Доходы составили 12,381 трлн рублей вместо 13,065 трлн рублей. Нефтегазовые доходы - 3,382 трлн рублей вместо 4,470 трлн рублей. Не-нефтегазовые доходы - 8,999 трлн рублей вместо 8,596 трлн рублей. Расходы - 14,976 трлн рублей вместо 14,528 трлн рублей. Дефицит - 2,595 трлн рублей вместо 1,463 трлн рублей.

С одной стороны, мы видим резкое падение нефтегазовых доходов бюджета. Очевидно, что это происходит в результате западных санкций. Достаточно посмотреть на график «**Нефтегазовые доходы бюджета РФ и цена на нефть**». Чётко видно, как в 2023 году вслед за падением цены на российскую нефть сорта Urals рухнули нефтегазовые доходы бюджета. Произошло настолько сильное падение нефтегазовых доходов бюджета, что даже некоторый рост не-нефтегазовых доходов не смог компенсировать это падение. В результате, доходы федерального бюджета значительно отстают от плана.

С другой стороны, мы видим резкий рост расходов бюджета. Не нужно быть семи пядей во лбу, чтобы понять, почему резко выросли расходы. Потому что в феврале 2022 года Россия начала нечто, что почти сразу стало нельзя называть своими словами. Давайте называть это словом «ад». Тем более, что происходящее не сильно отличается от ада для тех, кто в этом аду находится. В первом приближении, в прошлом году расходы на «ад» составили «7,42 трлн рублей».

Запланированные российскими властями расходы на «ад» в 2023 году можно подсчитать следующим образом. Когда принимался бюджет на 2022-2024 годы (до начала «ада»), то расходы бюджета на 2023 год были запланированы на уровне 25,24 трлн рублей. Когда принимался бюджет на 2023-2025 годы (после начала «ада»), то расходы бюджета на 2023 год были запланированы на уровне 29,056 трлн рублей. Разница в этих цифрах (3,816 трлн рублей) и есть первоначально запланированные российскими властями расходы на «ад». Вот только почему-то кажется, что фактические расхо-

ды на «ад» будут значительно больше. Они вполне могут оказаться сопоставимы с расходами на «ад» в прошлом году. То есть, 7,42 трлн рублей.

На основании представленных выше цифр можно сделать прогноз по реальному дефициту федерального бюджета в 2023 году. Если доходы составят 24,762 трлн рублей вместо запланированных 26,130 трлн рублей. Если расходы составят 32,659 трлн рублей вместо запланированных 29,055 трлн рублей (29,055 - 3,816 + 7,42). То дефицит федерального бюджета может составить 7,897 трлн рублей (32,659 - 24,762).

Ничего подсчитанная цифра дефицита федерального бюджета не напоминает? Нет? Тогда посмотрите на график «**Дефицит федерального бюджета РФ накопленным итогом за последние 12 месяцев**». В мае этот дефицит был равен 8,295 трлн рублей, а в июне - 7,372 трлн рублей. Однако, министр финансов РФ почему-то считает, что дефицит федерального бюджета в 2023 году составит всего 2,0-2,5% от ВВП. Или всего 2,999-3,749 трлн рублей.

Смотришь на прогноз уважаемого Антона Германовича. Потом смотришь на представленные выше расчёты. Потом ещё раз на прогноз. И ещё раз на расчёты. И почему-то вспоминается реклама плавленого сыра, в которой папа говорил сыну: «Нет, сынок. Это фантастика».

Разумеется, все представленные расчётные цифры (кроме уже фактически достигнутых) подсчитаны в самом первом приближении. Реальность может оказаться гораздо хуже. Ведь не просто так депутат государственной думы РФ и председатель комитета по обороне, бывший заместитель министра обороны, Андрей Картаполов 25 июля 2023 года на заседании думы заявил: «Этот закон написан под большую войну, под общую мобилизацию». Значит, российскими властями планируется, и всеобщая мобилизация, и большая война. И то, и другое, потребуют дополнительных расходов. И огромных расходов...

Владимир Шевченко, главный редактор FinNews.ru



Старики объявляют войну, а умирать идут молодые

Герберт Гувер

Депутат государственной думы РФ и председатель комитета по обороне, бывший заместитель министра обороны, Андрей Картаполов 25 июля 2023 года на заседании думы заявил:

«Коллеги, понимаете, уже мы не раз здесь с вами обсуждали, что поправки в закон «О мобилизационной подготовке и мобилизации» очень чувствительны. Чувствительны они тем, что этот закон написан под большую войну, под общую мобилизацию. И сейчас этой самой большой войной уже пахнет. А мы все продолжаем искать, кого же нам оттуда убирать? Кого же защитить? Да некого будет потом защищать! Поймите это».

Спасибо вам, уважаемый Андрей Валериевич, за искренность и честность. Этого так не хватает российской власти. Особенно в последние полтора года. Теперь мы, россияне. Если не точно знаем. То хотя бы можем догадываться. Ради чего последние полтора года принимаются законы. Которые иначе, чем репрессивными, назвать очень сложно. Да-да. Не закон. А законы. Во множественном числе.

Началось всё практически с самого начала того, что в России нельзя называть своими словами. С февраля 2022 года.

Началось всё с цензуры. Весной 2022 года на нашу страну опустился железный занавес военной цензуры. Которая всё ещё запрещена конституцией РФ. Но кого это волнует? Сначала «Роскомнадзор» за неправильные слова пригрозил «блокировками и штрафами». Этого властям показалось мало. Поэтому, чуть погодя был принят закон, по которому за неправильные слова «можно получить до 15 лет тюрьмы». После чего российские военные и российские власти могут рассказывать народу любые сказки. Могут нести любую околесицу, любой бред, любую пургу. Возможные примеры привести не буду. Чтобы ненароком не научиться плохому. И никто им даже слова в ответ сказать не сможет.

Летом 2022 года российские власти озаботилась «мобилизацией экономики». Пока только экономики. Принятым законом заодно в России возрождается «крепостное право».

Осенью 2022 года, что называется, «запахло» мобилизацией. Сначала о её необходимости заговорили отдельные российские «политики». Кстати, слово «политики» взято в скобки не только потому, что я так гиперссылки оформляю.

Владимир Шевченко,
главный редактор FinNews.ru



26.07.23

АНДРЕЙ КАРТАПОЛОВ: КАЖЕТСЯ, ВСЕОБЩАЯ МОБИЛИЗАЦИЯ И БОЛЬШАЯ ВОЙНА СОВСЕМ СКОРО

Но и потому, что настоящих политиков в России давно уже нет. Как говорится, «Иных уж нет, а те далече».

Потом, внезапно, власти приняли массу поправок в уголовный кодекс, «ужесточающих наказание во время мобилизации». Это было немного удивительно. Самой мобилизации ещё не было, а наказание за её нарушение уже есть. Впрочем, вскоре мобилизация была объявлена. Рекомендую ознакомиться с ФИО российских чиновников и их цитатами, в которых они «обещали, что никакой мобилизации не будет». Обманули.

Формально, на словах и в указе президента, мобилизация была объявлена частичной. Однако, если внимательно почитать российские законы, то станет понятно, что в реальности «мобилизация является всеобщей». И, кроме того, мобилизация является бессрочной. Это подтвердила сначала «Администрация президента РФ», а потом и «Верховный суд».

Весной 2023 года российские власти приняли «Закон об электронных повестках». Кстати, этот закон «может нарушать сразу несколько статей конституции РФ». Но кого это сегодня волнует? Кстати, тогда, если повестка не была вручена в пись-

менной или электронной форме, она всё равно считалась вручённой спустя семь дней с даты её размещения в реестре повесток. И только через эти семь дней человека могли не выпустить за границу.

25 июля 2023 года Госдума сразу во втором и третьем чтениях приняла множество поправок, ужесточающих ответственность за уклонение от мобилизации. Штрафы за то или иное нарушение выросли даже не в разы, а в десятки раз. Теперь призывникам запрещён выезд из страны с момента регистрации повестки в электронном реестре. А не через семь дней, как было ещё недавно. Заодно был повышен предельный возраст призыва с 28 лет до 30 лет.

Именно в этот день уважаемый Андрей Валериевич, что называется, расставил все точки над i. Объяснив непонятливым депутатам, зачем весь последний год российские власти принимали законы, посвящённые мобилизации. Зачем в десятки раз повышали штрафы. Зачем вводили новые статьи в уголовный кодекс. Всё это было сделано под большую войну, под всеобщую мобилизацию. Чтобы никто не смог спрятаться. Чтобы никто не смог убежать.

25.07.23

«Сбербанк» снизил первоначальный взнос по ипотеке до 10%

«Сбербанк» с 18 июля 2023 года снизил минимальный первоначальный взнос по «Ипотеке на новостройку» с 15 до 10%. До такого же размера будет снижен первоначальный взнос при оформлении ипотеки на вторичное жильё или новостройку без подтверждения дохода и занятости. Изменения коснутся всех клиентов, в том числе самозанятых.

И.о. директора дивизиона «Домклик» «Сбербанка» Алексей Лейпи: «Первоначальный взнос по ипотеке - один из ключевых факторов, который влияет на возможности людей улучшить жилищные условия. Особенно важно, чтобы он был доступным и посильным в популярных ипотечных программах. Теперь все клиенты Сбера, в том числе самозанятые, смогут взять ипотеку с минимальным взносом в размере 10%. Это позволит ещё большему количеству россиян успешно решить жилищный вопрос».



КАРЛАШ

Ирина Владимировна,
начальник Дальневосточного
ГУ Банка России

Дальневосточное ГУ Банка России является обособленным подразделением Банка России, осуществляющим часть его функций на территории Дальневосточного федерального округа Российской Федерации, и входит в единую централизованную систему Банка России с вертикальной структурой управления.

Дальневосточное ГУ Банка России:

- Участвует в проведении единой государственной денежно-кредитной политики
- Обеспечивает развитие и укрепление банковской системы региона
- Обеспечивает стабильность и развитие финансового рынка
- Обеспечивает стабильность и развитие национальной платежной системы
- Осуществляет валютный контроль
- Организует наличное денежное обращение
- Выполняет другие важные задачи

Тел: 220-87-18

226-69-33

690990, Владивосток,
ул. Светланская, 71

Электронная почта:
05media@cbr.ru

www.cbr.ru

ОГРАНИЧЕНИЕ ДОЛГОВОЙ НАГРУЗКИ: НОВОВВЕДЕНИЯ НА РЫНКЕ МФО

Банк России продолжает работу над снижением долговой нагрузки клиентов микрофинансовых организаций. В 2023 году уменьшены ежедневная процентная ставка и предельный размер задолженности по потребительским кредитам и займам сроком до одного года. Кроме того, получение онлайн-займов стало безопаснее. Подробнее о нововведениях на рынке микрофинансирования рассказали в Дальневосточном ГУ Банка России.

- Как изменились дневная процентная ставка и предельная сумма долга?

С июля 2023 года ежедневная процентная ставка по потребительским кредитам и займам сроком до одного года снижена с 1% до 0,8%. При этом предельный размер задолженности, с учетом пени, штрафов и других платежей, теперь не может превышать 130% от взятой в долг суммы. При достижении этого предела кредитор обязан прекратить все начисления.

То есть, если вы оформили в МФО заем в размере 30 тыс. рублей, то вам будут начислять не больше 240 рублей в день (0,8%) до тех пор, пока общая сумма долга с учетом процентов не достигнет 69 тыс. рублей.

- Зачем вообще нужны МФО, не лучше ли взять кредит в банке под более разумный процент?

По ряду причин не всем людям доступны кредиты в банках, поэтому займы в МФО очень востребованы. Микрофинансовые организации лояльнее относятся к «неидеальным» заемщикам, их клиентами чаще становятся граждане с непостоянными или неподтвержденными доходами, неблагоприятными кредитными историями, просрочками по другим займам или кредитам. Кроме того, бывают ситуации, когда в МФО обратиться удобнее: например, если необходима маленькая сумма на короткое время или деньги нужны очень быстро. Решение о выдаче займа без залога принимают буквально в течение часа, а оформить его сегодня можно даже онлайн.

Деньги в МФО одалживают в том числе и представители бизнеса. Существуют микрофинансовые организации, профиль работы которых - поддержка предпринимательства. Ставки по займам для малого и среднего бизнеса в таких МФО обычно выгоднее, чем в банках.

- В Приморском крае МФО пользуются популярностью?

Да, жители и предприниматели нашего региона достаточно активно пользуются услугами МФО. В 2022 году микрокредитные компании Приморья заключили с клиентами - физическими лицами около 43 тыс. договоров на общую сумму 895 млн рублей. При этом большая часть (28 тыс. договоров) займов, выданных краевыми МКК гражданам, пришлась на займы «до зарплаты» - речь идет про небольшие суммы (в среднем 8,6 тыс. рублей), взятые на небольшой срок, обычно до 30 дней. С бизнесом приморские МКК в прошлом году

заключили 360 договоров займа на общую сумму 462 млн рублей.

- Как Банк России борется с практикой оформления микрозаймов на чужие документы?

Все МФО с 24 апреля 2023 года при оформлении онлайн-микрозаймов должны проверять заемщиков по нескольким критериям. Это необходимо, чтобы разобраться, кто клиент - реальный человек, которому нужны деньги, или мошенник, использующий чужие персональные данные. Кредитор должен удостовериться, что предъявленный паспорт принадлежит именно потенциальному заемщику, проверить подлинность фотографии в документе, информации о кредитной истории, а также убедиться, что номера телефона и счета принадлежат реальному заемщику.

В Базовом стандарте совершения МФО операций на финансовом рынке, на который обязаны ориентироваться кредиторы, прописано 10 способов проверки. Из них МФО должны использовать не меньше трех. Если МФО засомневаются в честности заемщика, они будут обязаны отказать в выдаче онлайн-займа. В неоднозначных случаях человека могут попросить самостоятельно прийти за деньгами в офис компании, чтобы подтвердить свою личность.

Мы рекомендуем приморцам время от времени проверять свою кредитную историю, чтобы обезопасить себя от «чужих» долгов. Два раза в год это можно сделать абсолютно бесплатно.

- Что важно учесть при выборе МФО?

Все надзорные и регуляторные меры Банка России распространяются только на добросовестные организации, которые работают в правовом поле. Поэтому перед оформлением займа нужно обязательно убедиться, что выбранная микрофинансовая организация работает легально и значится в государственном реестре МФО. Причем проверять фирму рекомендуется не только по названию, важно обращать внимание на ОГРН, ИНН и адрес кредитора. Это поможет избежать встречи с двойниками законно работающих МФО. Лжекредиторы, ведущие нелегальную деятельность, могут нарушить права клиентов как во время оформления договора, так и при взыскании задолженности.

Убедиться, что кредитор работает легально, можно на сайте Банка России в разделе «Проверить финансовую организацию». Также до заключения договора необходимо удостовериться, что фирмы нет в предупредительном списке компаний с выявленными признаками нелегальной деятельности на финансовом рынке.

Кстати, официальные сайты настоящих финансовых организаций в поисковиках «Яндекс» и Mail.ru отмечены специальной маркировкой - галочкой в кружке.





НАЛОГОВАЯ ОГОВОРКА - РИСКИ ПОКУПАТЕЛЯ И ПОСТАВЩИКА

ПАВЛЕНКО
Иван Андреевич,
 руководитель юридической службы, адвокат,
 партнер ООО «Бухгалтерия Плюс»

Бизнес свои договоренности с Поставщиками и Покупателями оформляет в простой письменной форме, заключая договор. С 2019 г. в рамках проекта обеления бизнеса ФНС настоятельно рекомендует бизнесу наличие обязательного пункта в договор - «налоговая оговорка».

Из интервью сотрудника Контрольного управления ФНС «...Если налогоплательщики внедрят эту конструкцию в договорные отношения, экономика полностью обелится по цепочке... Экономика будет белой хотя бы в части разрывов по НДС. Дополнительный эффект - облегчение налогового администрирования...»

Налоговая оговорка - это специальные условия в договоре о компенсации поставщиком (исполнителем) имущественных потерь в случае доначисления покупателю (заказчику) налогов по причине ненадлежащего исполнения налоговых обязательств поставщиком (исполнителем) или кем-либо из поставщиков (исполнителей) в цепочке предшествующих договору сделок.

Как это работает на практике рассмотрим на примере судебного дела Великолукского свиноводческого комплекса, дошедшего до ВС РФ (№А48-3204/2020). Поставщик заключил со Свинокомплексом договор поставки на 120 млн руб., включив в договор налоговую оговорку. Через некоторое время свинокомплексу пришло от ИФНС информационное письмо, где инспекция указала на разрыв в НДС в цепочке поставщиков в 26 млн. руб., связанной с этим договором поставки и предложила свинокомплексу уточнить свои налоговые обязательства в отношении вычета по НДС на спорную сумму, доплатив его в бюджет. Свинокомплекс подал уточненную декларацию, уплатил спорную сумму в бюджет, после чего удержал данную сумму из причитающейся поставщику оплаты. Поставщик подал в суд о взыскании задолженности, однако суд округа, а затем и ВС РФ в иске отказали, признав действия свинокомплекса основанными на договоре и законе правомерными.

Таким образом, ВС РФ поддержал посыл ФНС о рекомендации налогоплательщикам **обращаться за компенсацией вызванных налоговыми доначислениями убытков к виновным контрагентам**, с помощью инструмента «налоговая оговорка». Способствует такому решению так же **статьи 406.1 ГК РФ и 431.2 ГК РФ**.

РИСКИ ВКЛЮЧЕНИЯ НАЛОГОВОЙ ОГОВОРКИ В ДОГОВОР

Для Поставщика:

Риски выражаются в удержании оплаты или взыскание в судебном порядке суммы спорного НДС на основании одного лишь информа-

ционного письма ФНС. При этом, исходя из примененных форм оговорок и текущей судебной практики достаточным основанием будет «разрыв» где-то в цепочке сделок, не обязательно у непосредственного поставщика по договору.

Для Покупателя:

Для второго участника сделки все наоборот, риск заключается в отказе судами взыскать убытки в сумме доначисленного НДС, пени и штрафа по налоговым оговоркам в следствии:

- Недоказанность причинно-следственной связи между действиям поставщика и убытками покупателя.
- Сам покупатель участник схемы уклонения от уплаты налогов.
- Недостатки в формулировках налоговой оговорки.
- Невозможность взыскания убытков в налоговых правоотношениях.

Кроме того, для Покупателя более низкого звена существует риск при невозможности согласования оговорки с поставщиком или его ликвидации прямые убытки, несмотря на налоговую добросовестность. **С учетом приведенной информации рекомендуем:**

Поставщикам:

- С особой осторожностью заключать договор с налоговой оговоркой.
- Если ваш покупатель настаивает на ее подписание, провести анализ ее условий, исключив требования о возмещении потерь только по письму ФНС в связи с разрывом в цепочке. Настаивайте на условиях о возмещении потерь только по решению ФНС.
- В случае заключения договора с налоговой оговоркой, заключить договор с аналогичной оговоркой с вашими поставщиками.

Покупателям:

- Использовать механизм возмещения потерь по ст. 406.1 ГК РФ.
- Тщательно подходить к формулировкам налоговой оговорки с тем, чтобы данная оговорка не была отвергнута в суде как несогласованная.

Таким образом, для бизнеса **наличие налоговой оговорки в договоре с одной стороны является страховкой** и увеличивает шансы добросовестного налогоплательщика компенсировать свои имущественные потери, с другой стороны, это **риски** существенных потерь без возможности компенсации несмотря на Вашу налоговую добросовестность.

Тщательно прорабатывайте хозяйственные договоры при планировании сделок, соблюдая баланс интересов всех ее участников с учетом норм законодательства, что обеспечит налоговую и финансовую безопасность Вашего бизнеса. Юридическая служба нашей компании Вам в помощь. Желаем удачи и процветания Вашему бизнесу.



БОНДАРЬ
Ольга Павловна,
 генеральный директор
 ООО «Бухгалтерия Плюс»

20 лет на рынке бухгалтерских услуг

- Бухгалтерское сопровождение
- Налоговое планирование
- Управленческий учет и финансовый анализ
- Кадровый учёт
- Инициативный аудит
- Бизнес-планы для резидентов ТОР, СПВ и кредитования
- Юридическое сопровождение

Создавайте и развивайте бизнес вместе с командой «Бухгалтерия Плюс».

С НАМИ ЛЕГКО
И НАДЕЖНО!



Владивосток,
ул. Некрасовская, д. 49,
офис 606

Тел: 245-15-97
+7-908-979-9490

office@buh-plus.ru
www.buh-plus.ru

**БУХГАЛТЕРИЯ
ПЛЮС**





Управление Федеральной налоговой службы по ПК

Владивосток, ул. 1-я Морская, 2. Тел: 241-12-63, 241-05-32, <https://www.nalog.gov.ru/rn25/news/>

Более 150 баз отдыха проверили сотрудники налоговых органов в рамках работы налоговых постов

28.07.2023

УФНС России по Приморскому краю напоминает, что на территории Приморского края с 1 июля были организованы налоговые посты на территориях: с. Андреевка, п. Ливадия и б. Лазурная (Шамора), а также на набережной Спортивной гавани во Владивостоке.

В период работы налоговых постов проверены 154 базы отдыха, в том числе осуществлено 7 межведомственных рейдовых мероприятий, по результатам которых объявлено 10 предостережений о неприменении контрольно-кассовой техники (ККТ). По результатам проведенной территориальными налоговыми органами работы с лицами, в отношении которых объявлены предостережения, семь налогоплательщиков зарегистрировали ККТ, также были сформированы чеки коррекции на сумму порядка 200 тыс. рублей. Сотрудниками полиции возбуждены дела об административных правонарушениях в части осуществления предпринимательской деятельности без государственной регистрации в качестве индивидуального предпринимателя либо юридического лица в отношении 17 лиц, из которых 4 встали на налоговый учёт в качестве ИП.

Управление напоминает, обратиться к налоговикам смогут граждане, которым не выдали кассовый чек за оказание услуг, а также которым необходима консультация о требованиях законодательства в части применения ККТ. С датами и временем работы можно ознакомиться по ссылке (ссылка на график работы налоговых постов).

ФНС России разъяснила, влияет ли истечение срока действия КЭП директора организации на подписанные им МЧД

27.07.2023

Если срок действия квалифицированного сертификата ключа проверки электронной подписи директора организации, которой была подписана машиночитаемая доверенность, заканчивается, следует ориентироваться на нормы ГК РФ. Так, действие доверенности прекращается:

- при истечении ее срока действия;
- отмены выдавшим ее лицом или одним из лиц, сделавших это совместно. При этом доверенность отменяется в той же форме, что и выдача, либо в нотариальной;
- отказа лица, которому она выдана, от полномочий;
- прекращения юрлица, от имени которого или которому выдана доверенность, в том числе в результате его реоргани-

НОВОСТИ ИЗ НАЛОГОВОЙ

зации в форме разделения, слияния или присоединения к другой Компании;

- смерти гражданина, выдавшего или получившего доверенность, признания его недееспособным, ограниченно дееспособным или безвестно отсутствующим,
- введения в отношении представляемого или представителя процедуры банкротства, при которой соответствующее лицо утрачивает право самостоятельно выдавать доверенности.

Так как ни один из указанных факторов не влияет на истечение срока действия квалифицированного сертификата ключа проверки ЭП, это событие не сказывается на действительности доверенности. Однако если контрагент организации усомнится в ее актуальности и разубедить его не получится, решением ситуации может стать переоформление доверенности.

Напоминаем, что доверитель может сформировать заявление об отмене доверенности в информационной системе, где она хранится. Если он сделает это в иной системе, то ему понадобится самому или через оператора ЭДО направить его в информационную систему хранения доверенности. Форма и формат заявления устанавливаются оператором последней.

Если МЧД хранится на портале госуслуг, отменить ее можно, передав заявление в личный кабинет ЕПГУ доверителя. На блокчейн-платформе «Реестр МЧД» сделать это можно через сервис «Создание заявления на отмену доверенности».

Информация об отмене доверенности размещается в соответствующей информационной системе в течение 12 часов с момента получения заявления. Подробнее с правилами отмены МЧД можно ознакомиться в постановлении Правительства РФ от 21.02.2022 №223.

Как получить налоговое уведомление с помощью портала Госуслуги: пошаговая инструкция

26.07.2023

С 1 июля 2023 года налогоплательщики могут получать уведомления на уплату имущественных налогов, налога на доходы физических лиц и требования об оплате задолженности при помощи портала Госуслуги. Порядок направления согласия на получение документов от налоговых органов публикует УФНС России по Приморскому краю.

Первое, что необходимо налогоплательщику - проверить, подтверждена ли его учетная запись на Госуслугах. Эта отметка стоит во вкладке «Профиль». Если подтверждения нет, то воспользоваться услугой заявитель, к сожалению, не сможет.

После проверки учетной записи следует перейти в раздел «Прочее», а затем – в раздел «Налоги/Финансы», где отобразится услуга «Получение налоговых уведомлений на Госуслугах». Далее, заявитель должен проверить указанные в согласии паспортные данные, ИНН, адрес электронной почты и нажать кнопку «Отправить в Гослюч». «Госключ» - это приложение, позволяющее подписывать документы в электронном виде усиленной неквалифицированной электронной подписью физического лица. Если нет приложения «Госключ», то его следует скачать на смартфон и пройти процедуру регистрации. Она достаточно проста: нужно ввести логин и пароль от Госуслуг. Далее, в разделе «Услуги» приложения «Госключ» отобразится электронный документ - согласие. Проверяем свои данные, указанные в документе, и подписываем документ электронной подписью.

По окончании процедуры на Госуслугах отобразится уведомление о направлении согласия в ФНС России. Кроме того, Управлением разработана видеoinструкция по порядку формирования согласия. Ознакомиться с ней можно по ссылке.

Обращаем внимание, что у налогоплательщиков также сохраняется возможность получения налогового уведомления и другими способами: при помощи сервиса ФНС России «Личный кабинет налогоплательщика для физических лиц», либо по почте на бумажном носителе.

Госдума приняла ряд поправок по налоговому мониторингу

24.07.2023

Государственная Дума в третьем чтении приняла поправки, которые вносят ряд изменений в Налоговый кодекс РФ и подзаконные акты. Изменения внесены и в положения, регулирующие проведение налогового мониторинга. Так, участники налогового мониторинга смогут продолжать взаимодействовать с налоговым органом по ТКС через оператора электронного документооборота до 2026 года.

«Ранее применение данного способа информационного взаимодействия ограничивалось 2024 годом. Для комфортного перехода на расширенное информационное взаимодействие с налоговым органом принято решение этот срок продлить».





Управление Федеральной налоговой службы по ПК

Владивосток, ул. 1-я Морская, 2. Тел: 241-12-63, 241-05-32, www.r25.nalog.ru

При интеграции с АИС «Налог-3» будут применяться прямой доступ к информационной системе налогоплательщика и витрина данных», - уточнила начальник Управления налогового мониторинга ФНС России Марина Крашенинникова.

Документы, истребованные у участника налогового мониторинга по статье 93.1 НК РФ, могут быть представлены в налоговый орган как через информационные системы организации, так и по телекоммуникационным каналам связи.

Изменения также коснулись работы с мотивированными мнениями. Теперь организация, направившая запрос о предоставлении мотивированного мнения, может его отозвать, отправив соответствующее заявление. Также, если запрос не соответствует требованиям, налоговый орган вправе оставить его без ответа. Такое решение принимается в течение пяти дней после получения запроса и направляется организации в электронном виде по ТКС или через информационную систему в течение трех дней. Отзыв запроса или оставление его без ответа не лишает компанию права на повторное обращение. Изменения будут внесены в формы и форматы составления запроса на мотивированное мнение, отказа от него и оставление запроса без ответа. Требования к ним будут установлены приказом ФНС России.

Кроме того, срок направления мотивированного мнения может быть продлен для получения разъяснений Минфина или финансовых органов территорий Российской Федерации.

«При составлении мотивированного мнения регулярно возникает необходимость в получении разъяснений от Минфина или других федеральных органов, что требует дополнительного времени. По новым правилам срок направления мотивированного мнения приостанавливается для получения таких разъяснений, но не более чем на три месяца», - пояснила Марина Крашенинникова.

Еще одно изменение - участники налогового мониторинга теперь могут направить заявление о применении заявительного порядка на возмещение НДС и акцизов в электронной форме по ТКС или через свою информационную систему, к которой предоставлен доступ, в ходе всего срока проведения мониторинга.



Налоговый орган информирует о преимуществах регистрации ККТ в электронном виде

24.07.2023

В соответствии с пунктом 1 статьи 4.2 Федерального закона № 54-ФЗ «О применении контрольно-кассовой техники при осуществлении расчетов в Российской Федерации», действует экстерриториальный принцип подачи заявления о регистрации или снятии ККТ с регистрационного учета. То есть, заявления подаются налогоплательщиками в любую удобную налоговую инспекцию.

Подать заявление можно в электронном виде при помощи сайта ФНС России (www.nalog.gov.ru) через сервисы «Личный кабинет налогоплательщика юридического лица» или «Личный кабинет индивидуального предпринимателя». Также можно использовать и бумажный вариант, но для этого необходимо лично явиться в инспекцию или направить туда своего представителя по нотариальной доверенности. Еще одним вариантом, является подача заявлений почтой, но при этом нельзя забывать про опись вложений.

Из всех перечисленных способов приоритетным является представление заявления в электронном виде, так как это существенная экономия времени налогоплательщика. Не нужно лично посещать инспекцию, сокращается время на предоставление услуги. Заявление регистрируется в автоматическом режиме в течение нескольких минут без участия инспектора, в то время как при участии инспектора срок предоставления услуги может занимать до 10 рабочих дней.

Помимо этого, в настоящее время в Личных кабинетах налогоплательщиков реализован функционал «Рассылка информационных писем», например, об окончании срока действия фискального накопителя (ФН). То есть, пользователь кабинета ККТ будет проинформирован об окончании срока действия ФН и, таким образом, своевременно примет меры по перерегистрации или снятию ККТ.

Правительство РФ предложило ввести дополнительные льготы по налогам на имущество

14.07.2023

Правительство РФ предложило рассмотреть поправки к принятому Госдумой в первом чтении законопроекту, устанавливающие дополнительные льготы по налогам на имущество.

Так, с налогового периода 2024 года предлагается устанавливать законами субъектов РФ ставки по налогу на имущество организаций в размере не более 0,3% (в настоящее время – 2%) для жилых помещений, гаражей, машино-мест. Такое решение проектируется для объектов налогообложения, принадлежащих личному фонду на праве собственности,



налоговая база по которым определяется исходя из кадастровой стоимости. Исключение – объекты, кадастровая стоимость которых превышает 300 миллионов рублей.

Кроме того, с 2024 года предлагается изменить условия освобождения от налогообложения земельных участков лиц, относящихся к коренным малочисленным народам Севера, Сибири и Дальнего Востока, а также их общин. Действие льготы предлагается распространить на земельные участки, расположенные в местах традиционного проживания и традиционной хозяйственной деятельности указанных лиц, в соответствии с перечнем таких мест, утвержденным Правительством РФ.

В Донецкой и Луганской народных республиках, Запорожской и Херсонской областях в качестве налоговой базы по земельному налогу предлагается использовать не кадастровую стоимость, а нормативную цену земли. Для этого она должна быть установлена субъектом РФ до 31 декабря 2023 года, а земельный налог введен с налогового периода 2024 года.

Для земельных участков, приобретенных в собственность физическими и юридическими лицами для жилищного строительства на основании договора о комплексном развитии территории, заключенного в соответствии с законодательством о градостроительной деятельности, сумму земельного налога и его авансовых платежей с 2024 года планируется исчислять с коэффициентом 2 не с даты регистрации возникновения прав на участки, а со дня выдачи разрешения на строительство жилых (многоквартирных) домов на них.

При исчислении налога на имущество физических лиц с налогового периода 2024 года, а также при предоставлении налоговых льгот и вычетов (ст. 403, 407 НК РФ) дома, в том числе садовые, многоквартирные, наемные, и жилые строения предлагается приравнять к жилым домам. Причем сделать это вне зависимости от вида разрешенного использования земельных участков, на которых они расположены. Сейчас такая льгота применяется только для домов и жилых строений, расположенных на земельных участках для ведения ЛПХ, ИЖС, огородничества, садоводства.



Юрий Ладыгин назначен руководителем Представительства таможенной службы РФ при таможенной службе Республики Казахстан



С 19 июля 2023 года приказом ФТС России генерал-лейтенант таможенной службы Юрий Ладыгин назначен руководителем Представительства таможенной службы Российской Федерации при таможенной службе Республики Казахстан. Исполняющим обязанности начальника Дальневосточного таможенного управления назначен генерал-лейтенант таможенной службы Сергей Владимирович Березин.

Юрий Ладыгин возглавлял ДВТУ с июня 2015 года. За восемь лет под его руководством таможенные органы Дальнего Востока оформили более 3 млн деклараций на товары, а поступления в бюджет государства за это время превысили 3,44 трлн рублей. Благодаря конструктивному взаимодействию с другими правоохранительными структурами, таможнями региона выявлено более полутора тысяч преступлений и около 100 тысяч правонарушений в сфере таможенного дела. Активно развивалось сотрудничество с иными контролирующими ведомствами, органами управления субъектов Дальневосточного федерального округа, таможенниками сопредельных государств.

Коллектив ДВТУ и таможен Дальнего Востока благодарит Юрия Михайловича за многолетний совместный труд и желает успехов на новом месте службы.

Справочно:

Юрий Ладыгин родился 21 марта 1960 года в Челябинской области. Имеет два высших образования. В 1984-1993 годах служил в органах внутренних дел МВД. С 1993 года начал службу в таможенных органах с должности главного инспектора группы валютного контроля Магнитогорской таможни. С 1994 по 1997 годы занимал должность заместителя начальника Магнитогорской таможни по экономическим вопросам, с 1997 по 2005 годы - первого заместителя начальника Магнитогорской таможни. С 2005 по 2008 годы руководил Челябинской, а с 2008 по 2009 годы - Краснодарской таможнями. С 2009 по 2011 годы был первым заместителем начальника Южного таможенного управления по таможенному контролю, с 2011 по 2015 годы руководил Сибирским таможенным управлением. Награжден Благодарностью Президента Российской Федерации, орденом Почета, медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени, имеет множество наград ГТК России и ФТС России.

Отдел по связям с общественностью ДВТУ

Таможенники оформили уникальное плавучее хранилище сжиженного природного газа



Несамостоятельное судно предназначено для перегрузки сжиженного газа с газозовозов ледового класса на суда, отправляющиеся на экспорт.

Плавучее хранилище газа «Корьяк ПХГ» прибыло в бухту Бечевинскую из Республики Корея. В бухте функционирует участок морского пункта пропуска Петропавловск-Камчатский.

Начальник таможенного поста Морской порт Петропавловск-Камчатский Алена Гуреева: «Мы оперативно провели таможенный контроль в отношении плавучего хранилища газа, а также двух буксиров, осуществлявших его транспортировку. Судно размещено на временное хранение в акватории бухты Бечевинской, а затем будет

помещено под таможенную процедуру выпуска для внутреннего потребления».

В настоящее время осуществляется крепление газохранилища к стационарной якорной системе, смонтированной в акватории бухты в начале 2023 года. Для этих целей привлечены еще 3 буксира, а также проводятся водолазные работы.

Сооружение обеспечит перегрузку сжиженного природного газа с судов ледокольного класса, доставляющих продукцию с северных месторождений России по Северному морскому пути на Камчатку, на газозовозы без ледового усиления для дальнейшей доставки в страны Азиатско-Тихоокеанского региона.

СПРАВКА:

«Корьяк ПХГ» - уникальное несамостоятельное судно длиной 400 метров, шириной 60 метров, предназначенное для перегрузки сжиженного газа. Вместимость хранилища - 360 тысяч кубометров сжиженного природного газа. ПХГ оснащено вертолетной площадкой и заводом по сжижению СПГ (для сжижения СПГ, частично перешедшего в газообразное состояние при транспортировке с Ямала до Камчатки, а также при перегрузке с газозовозов ледового класса на ПХГ).

*Юлия Ждахина, пресс-секретарь Сахалинской таможни, (4242) 491-278
Sakh_pressa@dvtu.customs.ru*





ДАЛЬНЕВОСТОЧНОЕ ТАМОЖЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ

690014, Приморский край, Владивосток, ул. Гоголя, д. 48

Тел: (423) 230-82-78
<https://dvtu.customs.gov.ru>
dvtu_osmi@dvtu.customs.gov.ru

Контрабанду более 550 частей тел диких животных пресекли уссурийские таможенники. Водитель рейсового автобуса оборудовал тайник в топливном баке.

В пункте пропуска Краскино в Приморье при проведении контроля пассажирского автобуса, который следовал в Китай, с помощью мобильного инспекционно-досмотрового комплекса таможенники обнаружили скрытые вложения в конструкции транспортного средства.

Служебная собака также обозначила место сокрытия контрабанды: оборудо-



Крупную контрабанду дериватов диких животных пресекли таможенники на ДВ

ванный тайник находился в топливном баке. Во время досмотра таможенники изъяли 554 части тел диких животных. Экспертиза установила, что среди них - 518 хвостов и 19 половых органов оленей, 3 железы (мускус) кабарги с содержимым (секретом), 12 клыков и 2 кости (коленные чашечки) медведя.

Водитель автобуса - гражданин Китая признался, что ему было известно, о запрете перемещения дериватов через границу, поэтому он намерено соорудил тайник, чтобы скрыть их от таможенного контроля.

Как пояснил заместитель начальника Уссурийской таможни Алексей Генералов, кабарга и медведь включены в приложение II Конвенции о международной торговле видами дикой фауны и флоры, находящимися под угрозой исчезнове-

ния (СИТЕС), поэтому для вывоза необходимо специальное разрешение.

По факту контрабанды дериватов диких животных Уссурийская таможня возбудила уголовное дело по ч. 1 ст. 226.1 УК РФ. Мужчине грозит лишение свободы на срок до семи лет со штрафом в размере до одного миллиона рублей.

СПРАВКА:

В Китае лапы, кости и желчные пузыри медведей, струя кабарги и прочие части и органы животных пользуются большим спросом. Их едят, используют в народной медицине, а когти, клыки медведя применяют как обереги и амулеты. Клыки животных также используют для производства лекарств, которые применяют в традиционной китайской медицине.

Светлана Горблянская, пресс-секретарь Уссурийской таможни

Как рассказал заместитель начальника Владивостокской таможни по правоохранительной деятельности Александр Мовчан, фигурантами уголовных дел в первом полугодии стали члены экипажей морских судов. По возвращении из Японии они не декларировали товары, ввозимые свыше имеющейся нормы, либо скрывали их от таможенного контроля. Контрабандные товары моряки прятали под стеллажами с краской, засыпав их ветошью и инструментами, под палубой жилых кают, в пищеблоке, электрощитках и корпусах стационарного генератора в машинном отделении.

Александр Мовчан: «Даже если какой-то товар не был обнаружен во время осмотра судна, то при дальнейшем обследовании помещений, участков местности и транспортных средств мы выявляли незадекларированные товары, уже перемещенные на маломерные суда и автомобили членов экипажа».

Незаконное перемещение товаров на 4,1 млн рублей за 1-е полугодие

Всего в первом полугодии 2023 года таможенники пресекли незаконный ввоз 257 литров алкогольной продукции и более 94 тысяч табачных изделий.

За незаконное перемещение через границу данной продукции в крупном размере Владивостокская таможня возбудила 6 уголовных дел по ч. 1 ст. 200.2. УК РФ. Санкцией статьи предусмотрена ответственность в виде штрафа до одного млн рублей или в размере заработной платы или иного дохода осужденного за период до трех лет, либо принудительные работы на срок до пяти лет, либо лишение свободы на тот же срок.

В настоящее время ФТС России реализована возможность использования сервисов «Личного кабинета участника ВЭД» (сайт ФТС России, раздел «Личный кабинет участника ВЭД»). Использовать сервисы «Личного кабинета участника ВЭД» (сайт ФТС России) могут участники внешнеэкономической деятельности, зарегистрированные в Личном кабинете участника ВЭД, имеющие электронную подпись.

Сервис «Разрешительные документы» предназначен для предоставления участнику ВЭД сведений о выданных ему разрешительных документах, имеющих в распоряжении таможенных органов, и использующихся при совершении таможенных операций. Для получения сведений о разрешительных документах необходимо заполнить форму запроса информации о разрешительном документе и подписать запрос электронной подписью. При наличии информации о разрешительном документе в информационных ресурсах ФТС России сведения из

ДВТУ рекомендует использовать сервисы Личного кабинета участника ВЭД

него будут предоставлены участнику ВЭД и могут быть использованы им для целей совершения таможенных операций.

В «Личном кабинете участника ВЭД» доступен запрос и получение сведений из лицензий Минпромторга России и ФСТЭК России, содержащихся в информационной системе таможенных органов, в том числе о неизрасходованном количестве товаров по лицензии, а также формирование участником ВЭД справок об имеющихся остатках самостоятельно.

Сервис «Правообладатели» предоставляет правообладателю (или его представителю) возможность получения информации об имеющих к нему отношении объектах интеллектуальной собственности, входящих в таможенный реестр объектов интеллектуальной собственности (ОИС), а также обеспечивает взаимодействие в электронной форме

правообладателя (его представителя) с таможенным органом при приостановлении таможенным органом выпуска товаров, содержащих ОИС, включенные в Реестр ОИС. Так, например, в случае принятия таможенным органом решения о приостановлении выпуска товаров, правообладатель получает уведомление в режиме онлайн.

Для расширения возможностей и модернизации программного средства «Личный кабинет участника ВЭД», просим направлять мотивированные предложения по улучшению перечисленных сервисов в Дальневосточное таможенное управление на электронный адрес dvtu_odo@ca.customs.ru или по адресу: 690014, Приморский край, г. Владивосток, ул. Гоголя, д. 48.

Отдел по связям с общественностью ДВТУ



Совещание по вопросам взаимодействия с Государственным фондом «Защитники Отечества»



День бесплатной юридической помощи

Под председательством заместителя Министра юстиции Российской Федерации Максима Бесхмельницына в режиме видеоконференцсвязи проведено совещание по вопросам организации взаимодействия подведомственных организаций с Государственным фондом поддержки участников специальной военной операции "Защитники Отечества" по вопросам оказания квалифицированной юридической помощи участникам специальной военной операции и членам их семей.

Приморский край на мероприятии представили начальник Главного управления Министерства юстиции Российской Федерации по Приморскому краю Виктор Храбров, руководитель Филиала фонда поддержки участников специальной военной операции "Защитники Отечества" по Приморскому краю Наталья Кокорева, президент Приморской краевой нотариальной палаты Наталья Егорова, президент Адвокатской палаты Приморского края Александр Илькун, руководитель аппарата Уполномоченного по правам человека в Приморском крае Денис Белькин и представители других взаимодействующих с территориальным органом Минюста России ведомств.

В ходе совещания были обсуждены вопросы оказания бесплатной юридической помощи участникам специальной военной операции и членам их семей в регионах страны на площадках территориальных Филиалов фонда "Защитники

отчества". С докладами о практике реализации полномочий по оказанию квалифицированной юридической помощи выступили руководители федеральных и региональных ведомств.

Так, президент Федеральной нотариальной палаты Константин Корсик отметил, что соглашения о взаимодействии с Филиалами фонда на региональном уровне уже подписаны 87 нотариальными палатами из 88. Также было отмечено, что помимо оказания нотариусами страны в рамках своей компетенции участникам специальной военной операции и членам их семей бесплатной юридической помощи, для данной категории граждан установлены льготы по оплате услуг правового и технического характера по наиболее востребованным нотариальным действиям.

В свою очередь, на региональном уровне стороны поделились опытом оказания всесторонней помощи участникам и ветеранам специальной военной операции и членам их семей и договорились об участии своих представителей в работе регионального Филиала фонда "Защитники Отечества". Также Приморской краевой нотариальной палатой подготовлены информационные материалы, памятки об установленных льготах по оплате нотариальных действий для соответ-

ствующей категории граждан, проводится обучение сотрудников фонда.

По результатам совещания было отмечено, что на сегодняшний день сотрудничество Государственного фонда "Защитники Отечества" и участников государственной системы бесплатной юридической помощи востребовано и актуально.

Кроме того, начальником Главного управления Минюста России по Приморскому краю Виктором Храбровым и руководителем Филиала фонда "Защитники Отечества" по Приморскому краю Натальей Кокоревой было подписано соглашение о сотрудничестве.

Во Владивостоке состоялась масштабная социально ориентированная акция, направленная на реализацию права граждан на доступ к высококвалифицированной юридической помощи, в которой нотариальное сообщество Приморского края приняло активное участие как на базе местных отделений Приморского регионального отделения "Ассоциация юристов России", так и в Центре бесплатной юридической помощи Приморской краевой нотариальной палаты.

Так нотариусами Владивостокского нотариального округа на базе нотариальных конторы рассмотрены и даны консультации по вопросам оформления за-

В ПРИМОРСКОЙ КРАЕВОЙ НОТАРИАЛЬНОЙ ПАЛАТЕ



Заседание правления ПКНП



Экзамен для лиц, претендующих на должность стажера нотариуса

Приморская краевая нотариальная палата

690090, Владивосток, а/я 90-309

Тел: (423) 261-14-68
E-mail: prim_knp@mail.ru



Обучение стажеров в ПКНП

вещания и вступления в наследство, нотариального удостоверения копий и распоряжений об отмене доверенностей. Кроме того, в Отделении Фонда пенсионного и социального страхования Российской Федерации по Приморскому краю нотариусом Владивостокского нотариального округа проведены лекции на тему "Законодательство о нотариате", "Виды нотариальных действий", "Обязательные формы сделок" и др.

Также консультирование граждан на базе нотариальных контор осуществляли нотариусы Уссурийского, Спасского, Михайловского, Арсеньевского, Кавалеровского, Пограничного нотариальных округов. Члены Ассоциации, нотариусы Октябрьского, Хорольского нотариальных округов и нотариального округа ЗАТО г. Фокино на базе местных отделений ПРО АЮР в течение дня давали консультации. Граждане чаще всего запрашивали юридическую помощь по разрешению семейных и "квартирных" вопросов.

В Центре бесплатной юридической помощи Приморской краевой нотариальной палаты специалистами организационно-правового отдела было организовано консультирование граждан по различным аспектам гражданского и семейного законодательства как в режиме "горячей телефонной линии", так и в ходе личного приема посетителей.

Главная задача всех членов Приморского регионального отделения «Ассоциации юристов России» - помочь жителям региона разобраться в особенностях законодательства и при необходимости оказать полное юридическое сопровождение.

Под председательством президента Приморской краевой нотариальной палаты Натальи Егоровой состоялось очередное заседание правления нотариальной палаты, на котором обсуждались вопросы жизнедеятельности нотариального сообщества региона.

Члены правления обсудили текущие вопросы деятельности палаты, в частности создание музея истории нотариата Приморского края в помещении палаты, а также виртуального музея.

Правлением Приморской краевой нотариальной палаты установлены дополнительные льготы наследникам имущества участников специальной военной операции.

Председатель Молодежного совета палаты, нотариус Уссурийского нотариального округа Анастасия Кудашова передала президенту палаты Благодарственные письма от центров содействия семейному устройству за поддержку и благотворительную помощь.

Также в ходе заседания правления обсуждались вопросы финансово-хозяйственной деятельности, оказания социальной помощи, обращения граждан и другие.

Приморской краевой нотариальной палатой совместно с Главным управлением Министерства юстиции Российской Федерации по Приморскому краю проведен экзамен для лиц, претендующих на должность стажера нотариуса.

По итогам состоявшегося экзамена из 31 претендента, подавшего соответствующее заявление в нотариальную палату, на должность стажера комиссией зачислены лица, набравшие наибольшее количество баллов.

Позднее Приморской краевой нотариальной палатой было проведено собеседование с победителями экзамена, по результатам которого будет принято решение о назначении руководителей стажировки лицам, зачисленным в стажеры, а также определены даты начала стажировки.

В Приморской краевой нотариальной палате в соответствии с утверждённой программой стажировки состоялось очередное обучение стажеров, которое организовала и провела член Комиссии палаты по методической работе, нотариус Владивостокского нотариального округа Инна Маслова.

В ходе учебного процесса были рассмотрены практические вопросы оформления наследства, в частности, порядок проверки документов у заявителя. В ходе занятия со стажерами также были обсуждены вопросы организации работы нотариальной конторы.

Кроме того, в целях выявления степени подготовки и освоения программы стажировки начальником организационно-правового отдела палаты Александром Писанко для стажеров было проведено промежуточное ежеквартальное тестирование.

Команда Приморской краевой нотариальной палаты совершила одно из самых запоминающихся в своей жизни путешествий - восхождение на Эльбрус. Событие стало историческим, поскольку нотариусы Приморского края впервые участвовали в таком масштабном походе, который был организован Федеральной нотариальной палатой и инициативной группой нотариусов, он прошел с 14 по 23 июля 2023 года и был посвящен 30-летию бюджетного нотариата России.

Эльбрус является самой высокой точкой Европы, его высота составляет 5642 метра, и подъем на него требует серьезной спортивной подготовки и отличной физической формы.

Участниками команды Приморской краевой нотариальной палаты стали председатель Комиссии по спортивно-массовым мероприятиям, нотариус Октябрьского нотариального округа Павел Комаров, нотариус Владивостокского нотариального округа Евгений Илюшин и нотариус Уссурийского нотариального округа Наталья Галимова.

Перед покорением верхней точки участники прошли инструктаж и необходимую физическую подготовку. Важным этапом похода стали, так называемые акклиматизационные выходы в горы, когда участники покоряли высоту в среднем 3000-4000 для адаптации в условиях пониженных температур и атмосферного давления.

Поход стал настоящим испытанием для его участников, среди которых были нотариусы со всей России. Тем не менее, подобный опыт дал возможность людям проверить свои силы, завести новые знакомства и получить ни с чем несравнимые эмоции.



Команда ПКНП совершила восхождение на Эльбрус

Нет нерешенных задач, есть нерешительные люди

А. Турчинов

- Какой тип руководителей сегодня наиболее востребован на рынке?

- Для того чтобы бизнес работал как структура и требовал минимум участия собственника, необходимо, чтобы за каждое из ключевых направлений бизнеса - продукт, продажи, маркетинг и бэк-офис - нес ответственность один руководитель. Иногда можно иметь руководителя сразу на несколько блоков, например, коммерческого директора.

Если ответственного нет, то это не бизнес, а предпринимательство. Руководитель - это человек, который может снять с собственника задачи по ведению одного или нескольких конкретных участков бизнеса. Руководитель нужен не для решения проблем, а для эффективной работы бизнеса в целом.

С построением отдела продаж - та же история: сначала ищем руководителя, который показывает результат, разбирается в бизнес-процессе, и потом набираем под него сотрудников. Это возможно и тогда, например, когда у вас новый продукт, регион или новая ниша - в общем, есть какая-то новая неизвестная. Тогда такой человек - старший сотрудник или руководитель - позволит бизнесу протестировать гипотезы. А уже после тестирования можно будет с меньшими рисками и большей эффективностью нанимать менеджеров, которые будут масштабировать успех руководителя. Мы для себя выделили четыре типа:

1. Топ-менеджер. Умеет управлять руководителями отделов, а не только линейными подчиненными;

2. Руководитель, который управляет линейными сотрудниками (продажниками, менеджерами проектов и прочими);

3. Подвид руководителей, которых мы называем «руководителями отдела продаж «пыльные ноги»». Это руководители с некоторой долей авантюризма, которые готовы участвовать в новых проектах, тестировать различные гипотезы, пробовать новое. Это люди, готовые на старте работать без сотрудников, и сами они продавать умеют, могут и хотят.

4. Старший сотрудник. Возглавляет не только направление или блок, а руководит отдельной группой. Решением стратегических задач он не занимается, но группа подчиняется ему.



ПОДБОР РУКОВОДИТЕЛЕЙ

- Какие обычно возникают проблемы при поиске руководителя?

1. Глубинная проблема, на которую работодатели обычно не обращают внимания - **не понимают, кто им нужен**. То есть, не разбираясь детально в бизнес-процессе своей компании, ищут эдакого «семирукого пятиного», который все умеет и все может сделать сам - такой волшебный человек, который просто придет и принесет результат.

2. Вторая проблема в том, что не умеют отбирать. Рынок руководителей, в отличие от рынка менеджеров по продажам, перенасыщен предложением. Очень многие люди хотят быть руководителями. Порой на одну вакансию мы получаем 800-1000 откликов, и по резюме все они адекватные, сильные, интересные. Даже просто прочесть 800 резюме - это огромное количество времени, не говоря уже о том, как сравнивать их всех на собеседованиях.

3. Третья трудность в том, что руководителем трудно «проверить боем». Если менеджеров по продажам вы можете нанять «пачкой», вывести 3-5 человек сразу и после оставить из них 2-3, то с руководителями так поступить не получится. Потому что люди просят достаточно высокий оклад, и это двойные затраты для бизнеса. А вывести двоих руководителей на одну и ту же должность и столкнуть их лбами? Теоретически это возможно, но за свою практику я не встречал ни одного подобного успешного кейса.

- А как обычно проходят собеседования на должность руководителя?

- Вычитываются резюме с целью найти какой-то релевантный опыт. После приглашают на собеседование, на котором обычно присутствует собственник и, в зависимости от масштаба компании, генеральный директор и коммерческий директор (если нанимают начальника отде-

ла продаж). Если есть свой HR, то и он. И вся эта китайская делегация смотрит и слушает, как один человек начинает рассказывать про то, как он в 1989 году начал свою трудовую деятельность.

Это занимает где-то полчаса-час, иногда больше. Человек расцветает павлином, у него растет чувство собственной значимости - на него смотрят 5 человек, первые лица компании. И правил тут нет - выбирают того, кто понравился, так как сравнить соискателей между собой таким способом практически невозможно.

Второй вариант - нанимают **по рекомендации**, причем неважно, от кадрового агентства или откудова угодно, по знакомству, например. Суть очень похожа, точно такое же собеседование с «китайской делегацией». Иногда применяют какое-нибудь хитрое психологическое тестирование на уровень ответственности, исполнительности и нацеленности на результат. Но реального отношения к оценке вероятности успешного внедрения руководителя это тестирование не имеет.

Неизвестных очень много, поэтому руководителей чаще принято растить, а не нанимать. Наверное, так привычнее.

- А как происходят собеседования руководителей у вас в компании?

- Мы действуем следующим образом.

1. Проводим несколько подготовительных этапов с компанией для подготовки бизнеса к подбору персонала.

2. Когда мы понимаем, кто нужен компании, прописываем конкретные задачи, которые он будет решать. После этого анкетуем всех откликнувшихся.

3. Получаем из них 200-300 анкет и отсекаем тех, кто нам заведомо не подходит - соискателей, которые не соответствуют выработанным критериям, не имеют должного опыта решения задач конкретного бизнеса.

Если служащий всегда согласен с боссом, он бесполезен для бизнеса

Элберт Г. Хаббард

4. Следующий этап - тестирование, на котором мы даем несколько задач (в упрощенном варианте), которые им необходимо будет решить при выходе на работу. И в зависимости от того, как испытуемые справились с этим заданием, приглашаем на групповое собеседование - «круглый стол». Мы проводим его в один день, и на нем присутствует в среднем 10-18 кандидатов. Наше групповое собеседование уникально: в группе очень ярко проявляются сильные и слабые качества соискателей, они оказываются прямо на поверхности. Например, видно, что человек, который пришел и гнобит всех рядом присутствующих, точно так же будет гнобить всех в вашей компании. А тот, кто сидит в углу и не включается ни в какую коммуникацию, зажимается, закрывается - будет точно так же себя вести и у вас в компании. Человек, который всех локтями расталкивает... Надо ли продолжать? Групповая динамика - удивительная штука, она позволяет раскрыть вообще всех. Собственнику или генеральному директору, которые присутствуют на этом мероприятии, становятся очевидны все плюсы и минусы соискателей. Обычно не возникает вопросов, кого стоит брать, а кого нет.

Еще раз отмечу, что в собеседовании участвуют только те люди, которые лучше всех показали себя в решении конкретных задач для конкретной компании - тех, с которыми они столкнутся при выходе на работу. Всё это мероприятие у нас длится 4,5 часа, мы их «собеседуем» как в группе (где они презентуют свое решение), так и отдельно, выявляя их компетенции, навыки, мотивацию и общую адекватность.

И еще нужно упомянуть один нюанс. Есть риск, что человек может уйти на старте. Поэтому можно предложить работу одному, а двум другим сказать, что перезвоним через неделю и две недели соответственно. Таким образом, за одно групповое собеседование мы берем одного человека, который выходит на работу, и двух человек для подстраховки.

А зачастую даем еще и бонус тем компаниям, которые приводят к себе на собеседование кого-нибудь постороннего - своих друзей, предпринимателей, чтобы они тоже посмотрели на соискателей. Или просто компании, которые ищут себе руководителей сразу на несколько смежных бизнесов. Такая вот хорошая практика последнего времени.

Как оценить адекватность соискателя?

Очень важно как соискатель отвечает на прямые вопросы. Если вы спрашиваете «Зачем вы пришли к нам на собеседование?», ответ должен быть примерно таким: «Я пришел заработать денег себе и вам, хочу развиваться до какого-то своего определенного уровня и укрепить себя в

должности руководителя, или хочу стать коммерческим директором через год».

А если вместо этого он начинает рассказывать, что «моя трудовая деятельность началась в 1997 году, когда я в первый раз продавал фуры с бетоном...», то это явно не ваш кандидат.

Когда у человека много проблем, то, как правило, много и фоновых диалогов, в которых он проговаривается, при ответах на прямые вопросы. Сам вопрос может быть любым, важен формат ответа.

Какие плюсы самостоятельного поиска руководителей и через агентство?

Единственный плюс самостоятельного подбора руководителей - то, что процесс полностью становится прозрачным. Но есть и минусы.

Первый и главный - это колоссальные затраты времени. Как обычно делают? Вычитывают резюме, звонят. На 20-м кандидате вы уже забываете, кто у вас был первый. Все это требует такой же систематизации, как и продажи. То есть это по факту внутренняя CRM-система с отметками, кто адекватный, кто неадекватный, кого звать, кого не звать, с кем и о чем договорились. Это требует системного подхода. Ведь для того, чтобы организовать одно групповое собеседование на менеджеров, нужно сделать не менее 800 звонков. На руководителей - порядка 600 звонков. Даже если вы сделаете 150-200 звонков, на это уйдет достаточно много времени.

Второй момент - непрозрачность критериев сравнения. Любой выбор, который вы сделаете, будет крайне субъективным - основанным не на том, как человек справится с будущими задачами, а с вашим субъективным мнением об этом человеке. То есть вы пригласите 30 человек на собеседование, придут 15, вы их «прособеседуете» и будете сравнивать Сергея за 75 тысяч рублей с Анатолием за 150 тысяч рублей и Марией за 100. Кто из них будет лучше - да черт его знает! И как из них выбирать - это очень субъективный вопрос.

Как избежать субъективности при подборе руководителя?

Полностью исключить этот фактор, конечно, нельзя, но мы еще до собеседования проверяем способность соискателя решать задачи в бизнесе, проводим анкетирование и тестирование. То есть как минимум на собеседование попадают только те люди, которые уже знают как решать те задачи, которые перед ними будут стоять, или, по крайней мере, они знают где можно найти решение.

Конечно, собственные ощущения по поводу кандидата - это важный фактор. Если собственнику, генеральному директору либо коммерческому директору, кто будет управлять этим сотрудником, некомфортно при общении с соискателем -



то и работать с ним не надо. Ничего хорошего из этого не получится.

Итак, в случае обращения в агентство, мы экономим время, минимизируем субъективный фактор. А что-нибудь еще есть?

Сравнение, выбор. Большое количество соискателей, которых мы между собой сравниваем здесь и сейчас. Нам не нужно растягивать мероприятие, мы их сравниваем всех в одном и том же месте, в одном и том же пространстве.

Если проводить собеседование традиционным способом, то это сравнение происходит либо в голове, либо на основании каких-то записей, которые были сделаны, и затягивается на недели. Здесь же мы их всех сразу сравниваем. Мало того, это приятно еще и для соискателей - они получают ответ и предложение о работе сразу после собеседования, а не ждут неделями, «мы вам позвоним» - вот это всё...

Мы берем людей на решение конкретных задач в бизнесе, а не потому что они хорошие, их кто-то порекомендовал или еще по какой-то причине. Перед тем, как нанимать, мы выявляем, какие задачи в бизнесе нужно будет решать именно ЭТОМУ человеку НА ЭТОЙ должности. И уже под решение этих задач мы ищем конкретного человека, которого, собственно, и берем.

Как подобрать руководителя самостоятельно?

Первый шаг - это подготовить бизнес к подбору персонала и выявить свои цели, чего хочется от бизнеса:

1. Прописать все этапы взаимодействия с клиентом, весь бизнес-процесс.
2. Прописать текущую оргструктуру и оргструктуру, к которой нужно будет прийти для выполнения поставленных целей.
3. Прописать каждому сотруднику задачи, которые он будет выполнять в этой оргструктуре.
4. Подготовить систему мотивации.

Одним словом, подготовить свою компанию для продажи соискателям. И только после этого можно уже эффективнее, быстрее, проще нанимать себе руководителя.

Отвечал **А. Галицкий**,
UP business coaching

Дело не в пессимизме и не в оптимизме, а в том, что у 99 из 100 нет ума

Антон Павлович Чехов



Сергей Петрович ФЕДOTOV,
руководитель
НО «Академия пульса».
pulseacademy@yahoo.com
+7-911-956-2653
+7-914-733-5022

Старение - чрезвычайно сложный, многофакторный процесс, включающий одновременное взаимодействие нескольких механизмов, действующих на многих уровнях функциональной организации. Накопление потенциально токсичных белковых агрегатов и их распространение по различным областям мозга было определено как основная причина этих патологий.

Все мы видели кожу глубоких стариков, покрытую коричневыми пятнами. Это пигмент - липофусцин - довольно давно рассматривается одним из маркеров старения. Он имеет жёлто-коричневый аутофлюоресцирующий цвет липидной и/или гликопротеиновой природы, накапливающийся в неделящихся клетках разных тканей и органов животных.

Появление липофусцина в клетках связано с функциональной неспособностью организма по мере старения, нейтрализовать "клеточный мусор", который возникает от различных повреждающих факторов. А при невозможности этот мусор вывести из клетки, производится его упаковка в липидную нерастворимую капсулу, чтобы он не мешал нормальной деятельности клетки. Беда только в том, что внутриклеточный мусорный полигон может принять ограниченное количество вещества и при больших объемах жизнедеятельность клетки начинает замедляться, как это происходит и происходит в стареющем организме.

В состав липофусцина входят жиры (20-50%), белки (30-60%), в значительном количестве углерод, азот, фосфор, сера, магний и алюминий. Жиры большей частью представлены фосфолипидами (кефалин, лецитин, сфингомиелин), а также холестерином, триглицеридами и

продуктами перекисного окисления и полимеризации жирных кислот. Гранулы липофусцина включают все известные аминокислоты, количественное соотношение которых зависит от органа, из которого выделили липофусцин. Но в наибольшем количестве во всех гранулах липофусцина представлены четыре аминокислоты: глицин, валин, аланин и пролин.

В нашей вибрационной гипотезе, которая объясняет физический базис традиционной восточной философии, имеется работа, которая устанавливает связи Триплетов ДНК с вибрациями 12 главных акупунктурных меридианов и основными минералами **доктора Самохоцкого. Используя эту работу**, четыре мажорные аминокислоты могут быть рассмотрены через призму вибраций. Так мы сможем выйти на преобладание определенных минералов, которые, накапливаясь, способствуют синтезу липофусцина. О корреляции между триплетами ДНК, меридианами и минералами см. **табл.**

У четырех вышеназванных аминокислот возьмем первые два основания, которые в основном определяют свойства аминокислоты:

ГЛИЦИН: G - Гуанин, меридиан Печени, минералы Кальций - Сера, G - Гуанин, меридиан Панкреаса, минералы Хлор-Сера.

ВАЛИН: G - Гуанин, меридиан Печени, минералы Кальций-Сера, U - Урацил, меридиан Мочевыводящих путей, минералы Кальций - Калий.

АЛАНИН: G - Гуанин, меридиан Печени, минералы Кальций-Сера, C - Цитозин, меридиан Трех обогревателей, минералы Йод-Селен.

ПРОЛИН: C - Цитозин, меридиан Тонкого кишечника, минералы Магний-Селен, C - Цитозин, меридиан Трех обогревателей, минералы Йод-Селен.

Таким образом, получаем весовые соотношения между минералами, которые предположительно являются агентами развития гранул липофусцина:

Кальций - 4, Сера - 4, Селен - 3, Йод - 2, Калий - 1, Магний - 1, Хлор - 1.

МАРКЕР СТАРЕНИЯ

Из изложенного вытекает, что условия для роста гранул липофусцина определяются главным образом Кальцием, который создает нерастворимые в воде соединения с Серой и Селеном.

Представленный вывод резонирует с нашей предыдущей статьёй о роли магния в ментальном здоровье населения РФ, поскольку кальций и магний являются метаболическими антагонистами в процессе жизнедеятельности клетки. Это также говорит о тесной связи ментального здоровья и скорости старения - сочетание «старость» и «маразм» в русском языке понятия тесно связанные и не без основания.

Интересно отметить актуальность выводов инженера-исследователя Николая Друзьяка в его книге «**Как продлить быстрое течение жизни**», где он сделал вывод об опасности избытка кальция в диете.

На этом фоне вспомнилась разработка советских биохимиков на основе ртути - витуриды - многообещающие свойства которого были похоронены медицинской бюрократией с выдающимся остервенением. Одним из свойств витуриды был эффект уменьшения гранул липофусцина, что активировало клеточный метаболизм, вызывая молодильный эффект. Предположительно такой эффект возник от взаимодействия ртути с серой, что возвращало кальций в ионизированную форму. Нелишне напомнить, что моносульфид ртути (киноварь) является тем чудесным ингредиентом, на основе которых китайскими традиционными мастерами создаются специальные сосуды для заваривания чая, который потреблялся как эликсир бессмертия.

С другой стороны, всепроникающая практика употребления алкоголя населением России, особенно в периоды социальных неурядиц, можно рассматривать как биологически обоснованную защитную меру от чудовищного психологического стресса, осложненного низкого качества пищевой и на фоне дефицита магния - сульфаты кальция в липофусцине в этом случае нейтрализуются кислотами, полученными в результате метаболизма спирта. Да и сам липофусцин подвергается растворению (правда вместе с липидными оболочками клеток мозга).

Сохранить благоразумие, собственные мозги и здоровье вам поможет голосовой спектральный анализатор, который поможет поддерживать баланс главных метаболических минералов организма - Кальция, Калия, Магния и Натрия.

Просто используйте робота в Телеграмм **@TalkingBird_bot**.



	Основания стандартного генетического кода			
	Аденин (A)	Гуанин (G)	Урацил (U)	Цитозин (C)
Третье основание	Сердце водород-йод (кальций)	Почки натрий (сера)	Желчный пузырь гидроксил-хлор (магний)	Толстая кишка калий (селен)
Второе основание	Легкие магний (натрий)	Панкреас гидроксил-хлор (сера)	Мочевой пузырь кальций (калий)	Три обогревателя водород-йод (селен)
Первое основание	Перикард калий (хлор)	Печень кальций (сера)	Желудок натрий (водород-йод)	Тонкая кишка магний (селен)
Диаграмма	—	—	—	—

Эмоциональное насилие - это постоянное и сознательное причинение эмоциональной боли другому и принятие его чувств. Эмоциональное насилие самое изощренное и часто люди даже не могут сразу распознать его. Они могут ощущать его как удар по своим личностным границам.

Как проявляется эмоциональное насилие. Если мы наблюдаем регулярное обесценивание достижений человека и (или) преувеличение его неудач. Собеседник старается унижить вас и причинить вам боль.

Недавно подросток рассказал, как его репетитор пытаясь замотивировать его на более ответственное выполнение заданий пытался нравоучительной беседой добиться от него признания того, что с таким подходом он "лох" и его место будет в будущем у метлы.

Сейчас часто можно слышать, что, переживая за подростков учителя утверждают, что с такими знаниями как у вас, вы ЕГЭ не сдадите. На установке запугивания и приуменьшения достижений традиционно воспитывается уже не первое поколение детей. От родителей слышу: «Нас так же воспитывали». В культуре было распространено мнение, «хвалить - только портить». Сейчас такие бывшие дети, очень умело могут самоунижать и самоуничтожать себя. Среди моих взрослых клиентов не единичны случаи, когда для мотивации себя на сложную задачу, человек становится к себе самокритичен и часто сам себя отвергает.

Еще одна форма эмоционального насилия - это доминирование. Недавно слышала такую фразу: «Закрой свой рот, я тебя не спрашиваю, мне твоё мнение не интересно». При этом человек явно делал все, чтобы его собеседник молча выполнил то, что он от него хотел.

Доминирование встречается в семьях, где есть материальная зависимость одного партнера от другого. Часто это как следствие: если ты не зарабатываешь, то и права голоса у тебя нет.

Эмоциональное насилие может проявляться в форме недоступности. Так родители могут быть эмоционально недоступны для ребенка. Даже находясь в одном пространстве и будучи в контакте друг с другом. В их диалоге может отсутствовать эмоциональная включенность в ребенка, может наблюдаться отсутствие интереса к делам чувств и потребностям человека рядом. Буквально это может быть так: «Ты что, специально сейчас меня выводил, все же было хорошо. Зачем ты мне сейчас все это рассказываешь?»

Подростки рассказывают про игнорирование как про «воспитательный» метод, который к ним применяют родители. Бывали случаи, когда с ребенком никто в семье не разговаривал по несколько ме-



Ермолаева Светлана Алексеевна,
директор агентства «АНКИТ»

Обучающие программы, курсы, семинары •
Терапевтические группы • Личные, семейные
консультации • Открытые лекции и открытые
встречи • Тематические регулярные группы

Вы сможете:

- Научиться новым психологическим и бизнес-технологиям и техникам (в т.ч. human technologies)
- Повысить свое профессиональное мастерство, если вы тренер, консультант - словом, человек, который помогает людям
- Получить помощь и развить личные навыки, так необходимые в бизнесе: управление конфликтами, результативные переговоры, личная эффективность



ЭМОЦИОНАЛЬНОЕ НАСИЛИЕ

сяцев. Как потом родители мне сказали: «Чтобы осознал».

Выводы, которые сделал подросток их шокировали. Они не ожидали, что он перестанет чувствовать, что они его любят и хотят ему добра. Они не знали, что за эти несколько месяцев подросток не единожды был на грани суицида и только чудом он оказался на приеме у психолога.

Недоступность бывает и в очень благополучных и на первый взгляд доброжелательных и любящих семьях. Она проявляется в том, что у родителей или партнеров просто нет физического времени часто быть в контакте друг с другом. Работа у родителей и учеба и кружки у ребенка, совместного времени очень мало. Вопросы, которые обсуждаются при коротких встречах утром или вечером дома носят прагматичный характер. (Сдал контрольную? Пообедал? Нужны новые кроссовки, когда поедем их покупать?) Нет время на внимание и интерес к внутреннему миру другого, отсутствует возможность эмоциональной близости. У ребенка в таком окружении появляется ощущение внутренней пустоты. Его потребность в идентичности и эмоциональном понимании себя недореализована.

Есть такая форма игнорирования, как обрыв контакта без объяснения и без предупреждения. Просто прекращения коммуникации и все, например, блокирование в социальных сетях или в телефоне. Человек, который остается заблокированным испытывает сильнейшее напряжение и все время думает о прерванном контакте, его эмоциональное состояние удручено случившимся, но прояснить ситуацию он не может. Могут возникнуть сценарии самообвинения и самонаказания.

Еще одна разновидность эмоционального насилия - **висхолдинг**. В таких ситуациях обычно клиент говорит мне: «Я бьюсь как рыба об лед, а меня не слышат. Мне все время говорят, что я зря беспокоюсь, у нас все в порядке.»

Один человек чувствует себя в паре нехорошо, а второй всегда уходит от неприятного разговора, оставляя беспокойство и тревогу партнера не прояснен-

ным и бывает, при этом еще дополняя обесцениванием. Человек находится в отношениях в тревоге и в хронической неопределенности.

Существует еще такая форма эмоционального насилия, как **погружение в токсичную среду**. Например, ребенок приезжает к бабушке, а там принято, что за ужином дедушка принимает сто грамм перед сном, а потом все должны его поцеловать и пожелать ему спокойной ночи. Ребенок любит дедушку, но от запаха алкоголя его тошнит. Отказаться от вечерней традиции, он не может, ему и хочется поцеловать дедушку, и он брезгует.

Еще пример, девушка пришла знакомиться с семьей молодого человека. Его мама любит очень жирную жаренную пищу. Она запекла в духовке мясо с картошкой под большим слоем майонеза. В семье молодого человека все хвалят маму и едят то, что она приготовила. А девушка физически не может проглотить больше чем одну вилку. Ей предлагают не стесняться, просят отведать все, что есть на столе. Молодой человек искренне не понимает, что не так. А девушка не может тактично отказаться, ее отказ не воспринимают серьезно.

Несколько признаков, по которым можно распознать эмоциональное насилие, если собеседник проявляет к вам повышенный контроль, обзывает вас, кричит, газлайтит, подвергает изоляции, угрозам, наказанию, отвержению, пренебрежению и возможно экономическому насилию, то вероятно вы находитесь под насилием. Скорее всего вы чувствуете себя уязвленным. Берегите друг друга.

Системные семейные расстановки

19 августа в 12-00.

Приглашаем сделать свою расстановку. Все вопросы по тел: +7 (902) 555-1180 (Светлана)

Место проведения:
Нахимова 1, офис «Агентства независимых консультантов и тренеров».

Дальневосточная епархия РПЦЗ

Владивосток, ул. Тимирязевская, 3

E-mail: bishopanastasii@mail.ru

Сайт: http://internetsobor.org/



**Епископ
Анастасий,
Дальневосточная
епархия РПЦЗ**

Скорбные послания митрополита Филарета (Вознесенского)

В течение 21 года митрополит Филарет возглавлял Русскую Зарубежную Церковь. Воспитанный на учении святых отцов, владыка стремился вести церковный корабль по святоотеческому пути. К сожалению, он встречал недостаточно понимания среди своих просвященных собратьев, некоторые из которых отказывались понимать его устремления. Во время первосвятительства владыки Филарета экуменизм окончательно показал свое истинное лицо - личину страшной ереси стремящейся поглотить православие, уничтожить само понятие о Церкви Христовой.

В противовес отступническим процессам митрополит Филарет стремился укрепить во всем мире движение истинно православных христиан. В конце 1960-х годов было установлено общение между РПЦЗ и двумя ветвями Истинно Православной Церкви греческих старостильников - хризастомовцами и матфеевцами.

Сближение с греческими старостильниками шло параллельно с ужесточением отношений к официальным Поместным Церквям. В 1956 году Константинопольский патриарх Афинагор и папа Римский Павел VI взаимно сняли анафемы, наложенные друг на друга православными и католиками в 1054 году, о чем одновременно были сделаны заявления в Риме и Константинополе. Патриарх Афинагор признал католиков своими «братьями во Христе».

Такое антиправославное деяние Вселенской патриархии не могло оставить равнодушным митрополита Филарета. 15 декабря 1965 года он написал патриарху Афинагору, протестуя против его действия: «Акт этот ставит знак равенства между заблуждением и истиной. В течение столетий вся Православная Церковь справедливо веровала, что Она не в чем не отступила от учения Святых Вселенских Соборов, в то время, как Римская Церковь приняла ряд несогласных с православием новшеств в своем догматическом учении. Чем больше вносилось новшеств, тем больше улублялось разделение между Востоком и Западом. Догматические уклоны Рима XI века не содержали еще тех заблуждений, какие прибавились позже. Поэтому отказ от взаимных прещений 1054 года мог бы иметь значение в ту эпоху, а ныне - он служит только свидетельствам пренебрежения важнейшим и главным, а именно, объявленными после того новыми, неизвест-

Часть 43

РУССКАЯ ПРАВОСЛАВНАЯ ЦЕРКОВЬ ЗАГРАНИЦЕЙ

ными древней Церкви учениями, из которых некоторые, будучи обличены Святым Марком Ефеским, послужили причиной тому, что Флорентийская Уния была отвергнута Святой Церковью.

Заявляем решительно и категорически: никакое соединение с нами Римской Церкви невозможно, пока она не откажется от своих новых догматов, и никакое молитвенное общение невозможно с нею восстановить без разрешения всех Церквей».



**Митрополит Филарет
(Вознесенский)**

С подобным же посланием митрополит Филарет обратился и к другому вождю экуменического движения - Американскому архиепископу Иакову. Однако иерархи-отступники не вняли увещаниям, и экуменическое движение продолжало набирать силу.

Со скорбью взирал митрополит Филарет на такое отпадение от истинной веры. Свои послания, с которыми он обратился ко всем архиереям Православной Церкви, владыка назвал «Скорбными посланиями». В первом из них, написанном в 1969 году, владыка цитирует различные экуменические заявления Всемирного совета церквей (ВСЦ) и ясно показывает, на основе святоотеческого учения и канонов, что ничего общего с Православием позиция ВСЦ не имеет, следовательно, Православные Церкви не должны участвовать в работе этого совета. Также святитель подчеркивает, что голос МП не является голосом исторической Российской Церкви, которая на родине гонима и скрывается в катакомбах. Владыка призывает всех православных иерархов встать на защиту чистоты православия.

Второе «Скорбное послание» митрополит Филарет написал в Неделю Торжества Православия в 1972 году. В нем он отмечает, что за прошедшие два года, хотя

и раздавались со стороны архиереев заявления о неправославности экуменического движения, однако, ни одна Православная Церковь не заявила о своем выходе из ВСЦ. Целью второго Послания владыка поставил - «показать ту бездну ересей против самого понятия Церкви, в которую влекутся все участники экуменического движения». Он напоминает грозное пророчество апостола Павла, что тем, кто не примет «любви истины для своего спасения», Господь за это пошлет «действие заблуждения, так что они будут верить лжи. Да будут осуждены все не веровавшие истине, но возлюбившие неправду (2 Фес. 2. 10-12)».

Третье послание, написанное в 1974 году, посвящено т.н. «Фиатирскому Исповеданию» митрополита Афинагора, экзарха Константинопольского Патриархата в Европе, - документу, написанному в еретическом духе, но не вызвавшему никакой реакции у предстоятелей официальных Церквей.

Со временем стало очевидно, что произошел переход от межхристианского экуменизма к межрелигиозному. Самый большой скандал вызвало Ванкуверская Генеральная ассамблея ВСЦ 1983 года, на которой присутствовали представители всех существующих религий, и православные иерархи участвовали в религиозных церемониях вместе с представителями всех мировых религий, в т.ч. мусульманами и язычниками. В том же году Архиерейский Собор РПЦЗ провозгласил анафему экуменизму.

Всю жизнь митрополит Филарет был борцом за истину и призывал христиан любить истину, дорожить ею, защищать ее и ничего в жизни не ставить выше нее. «Будем помнить, - говорил он, - что равнодушные к истине есть одно из главных бедствий настоящего века отступлений. Дорожи истинной, человек! Будь борцом за истину. Выше всего ставь истину в жизни, человек, и никогда не позволяй себе как-то уклониться от истинного пути».

Исповедник Православия, защитник Церкви Христовой от ереси ересей, митрополит Филарет преставился ко Господу в день Архангела Божия Михаила, 21 ноября 1985 года. 10 ноября 1998 года в Свято-Троицком монастыре в Джорданвилле были обретены нетленные мощи святителя Филарета. Мощи были полностью нетленны, также сохранилось полностью облачение владыки и даже грамота с решительной молитвой, не смотря на то, что в гробнице было очень сыро.

Да поможет нам Господь, по молитвам святителя Филарета всегда следовать предначертанным им путем - путем бескомпромиссного стояния в вере.

Продолжение следует



Радио «РАДОНЕЖ»

Москва, ул. Пятницкая, 25/1, офис 402



Петр Винник,
протоиерей

Продолжение. Начало
в КД в №07(273),
июль 2023

— **Чем так страшна самость, если она всё же природна, пусть и ветхому человеку? Почему радикально настроенные юродивые, не мирящиеся с половинчатостью и жаждущие полноты общения с Богом, предпочитали выбросить её «за борт»?**

— «Самость корень грехов. Отпадающий от Бога на чем другом может остановиться как не на себе? и останавливается. Вот и самость» (свт. Феофан Затворник). Она страшна тем, что душа в первоначальном грехе поначалу услаждается грехом, а затем скорбит и унывает. Сладок грех, но горько раскаяние. Душа, как бы послушна телу, поскольку подвержена плотскому вождению. Душа становится поклонницей чувственных страстей, которые как идолы для человека.

По своему плотскому устройству душа отчуждается от Бога, Который есть Дух, ибо Дух с плотью враждует. Пока тело существует во времени и не разлучилось с душой через смерть, плоть услаждается страстью.

С разрушением тела по исходе души страсть не исчезает, а пребывает в порабощённой ею душе. Только утолить страсть душа уже не может по причине отсутствия тела. Плотская душа испытывает «скрежет зубов и томление духа». Поэтому авва Дорофей учит отсекал всякую страсть в самом зародыше, пока та своей привычкой не укоренилась в навыве, от которого уже нелегко избавиться.

Именно бесстрастие как нищета духовная является первым блаженством, которое обещает Спаситель. Без этого блаженства невозможно достичь и последнего, когда нас во Христе будет ненавидеть весь мир, будут гнать и злословить.

Стать Христовым значит быть противным миру. «Половинчатость» не принималась у юродивых, которые полностью подчинили свою жизнь воле Бога, нося в себе самоуничтожение Христово. К ним относятся слова ап. Павла «Бог судил нам, последним, быть как бы приговорёнными к смерти»¹. Своим безумием, которым мир не вмещает в себя, становясь не-

мощными, терпя голод и жажду, наготу и побои, скитаясь в пропастях земных, юродивые побеждают и самость греха.

— **Складывается впечатление, что мы должны практически осуществить выбор действующей в нас силы: ветхой, природной или новой, надприродной. Ну, как две железнодорожные колеи и стрелка-переключатель между ними — надо выбрать по какому из путей поедет наш «поезд»: по самодвижущемуся биологическому или благодатному, свободному, дарованному Христом.**

— Природный, биологический путь, связанный с нашей падшей природой, как бы обкрадывает нас, подменяет собой путь личностный, связанный с Христом. Спаситель говорит: Я — есть Путь и Истина. Никто не может прийти к Отцу Небесному иначе как через Христа. Призывая Имя Христово, мы становимся на умственное делание молитвы, которая очищает наш ум от прилогов дьявола и вселяет в чистое сердце благодать как дар от Бога.

Исихасты-подвижники через Иисусову молитву входят в состояние бесстрастия. Это не означает, что душа лишается своей страстной силы, как говорит святитель Григорий Палама, а отчуждается греховной самости и направляет страсть от зла к благу.

Однако у этого делания есть свои подводные камни, натолкнувшись на которые можно впасть в бедствие. Подвижники, которые достигают высот умственной молитвы, могут также впасть в сатанинскую прелесть. Такая гордость именуется духовной. Пока человек не выйдет из храмины тела, самоуничтожение не должно покидать нас. Оставлять сокрушение сердца крайне опасно.

Что можем сказать о себе и о бремени временной жизни? Разве словами пророка Исаии: «О, окаянный аз» (Ис. 6:5). Везде сети дьявола. Апостол Павел молил Господа, чтобы избавиться от сатанинского воздействия.

Господь указал на то, что сила Божья в немощи совершается. Эти слова указывают тот узкий путь, которым следует идти, не уклоняясь ни влево, ни вправо, а прямо к

ГОРДОСТЬ ЖИТЕЙСКАЯ НЕ ЕСТЬ ОТ ОТЦА, НО ОТ МИРА СЕГО (2)

Христу, не полагаясь на свои силы, а только лишь на помощь Божью.

— Прп. Иустин (Попович) говорит, что «смиреномудрие — это единственное лекарство от гордости и остальных грехов». Что это значит? Что такое смирение, если говорить в контексте нашей беседы?

— Избавляться от плотских страстей и подчинять свои тело и душу Св. Духу есть начало смирения. Христос отказался взаимодействовать с ветхой чувственностью апостола Петра, когда тот отговаривал Его от крестных страданий. Господь сказал ему: «Отойди от Меня, сатана, потому как думаешь не о Божественном, а о человеческом».

Господь «кроток и смирен сердцем» призывает нас отречься от себя и, взявши крест, следовать за Ним. Совершенное смирение достигается страстями Христовыми во всемирной Жертве Любви, нам его надо только принять из рук Христовых.

Апостол Павел, носивший раны Христовы на теле², свидетельствовал о своём постоянном сораспятии Христу. Когда по слову того же апостола, «уже не я живу, но Христос живёт во мне», человек «свлёкшись ветхого человека, облечётся в нового», тогда Дух Божий возвещает душе, что она спасена. Потому как все наши скорби прекратятся, когда мы смиримся (прп. Силуан Афонский).

По слову Н. Лосского, человек призван постепенно и постоянно заменять сосредоточенное на самом себе сознание церковным сознанием. Во Христе каждый из нас призван носить не только своё человечество, но и всю вселенную, все творение, что без смирения не осуществимо.

Беседовала Светлана Коппел-Ковтун



Зависть, похоть, чревоугодие, гордыня, лень, жадность, гнев, уныние - к какому из семи смертных грехов ты склонен больше всего?

¹ «Что ты имеешь, чего бы не получил? А если получил, что хвалишься, как будто не получил? Вы уже пресытились, вы уже обогатились, вы стали царствовать без нас. О, если бы вы и в самом деле царствовали, чтобы и нам с вами царствовать! Ибо я думаю, что нам, последним посланникам, Бог судил быть как бы приговоренными к смерти, потому что мы сделали позорищем для мира, для Ангелов и человеков. Мы безумны Христа ради, а вы мудры во Христе; мы немощны, а вы крепки; вы в славе, а мы в бесчестии. Даже доньше терпим голод и жажду, и наготу и побои, и скитаемся, и трудимся, работая своими руками. Злословят нас, мы благословляем; гонят нас, мы терпим; хулят нас, мы молим; мы как сор для мира, как прах, всеми попираемый доньше. Не к постыжению вашему пишу сие, но вразумляю вас, как возлюбленных детей моих» (1 Кор.4:7-14).

² «Впрочем никто не отягощай меня, ибо я ношу язвы Господа Иисуса на теле моем» (Гал.6:17)

Тот, кто рассуждает о революции, должен готовиться к гильотине

Уинстон Черчилль



Антон Иванович Деникин, русский военачальник, генерал-лейтенант, публицист, политический и общественный деятель, писатель, мемуарист, военный документалист

Продолжение.

Начало в КД №263, июнь 2022

РАСХОЖДЕНИЕ ПУТЕЙ РЕВОЛЮЦИИ. НЕИЗБЕЖНОСТЬ ПЕРЕВОРОТА

Широкое обобщение слагаемых сил революции в две равнодействующие - Временное правительство и Совет - допустимо в известной степени лишь в отношении первых месяцев революции. В дальнейшем течении ее происходит резкое расслоение в среде правящих и руководящих кругов, и месяцы июль и август (1917, ред.) дают уже картину многосторонней междоусобной борьбы. Иногда только, в дни серьезных потрясений происходит вновь дифференциация, и вокруг двух борющихся сторон собираются самые разнородные и зачастую политически и социально-враждебные друг другу элементы. Так было 3 июля (восстание большевиков) и 27 августа (выступление Корнилова).

Резкие грани прошли между тремя главенствующими учреждениями: Временным правительством, Советом (Центральный исполнительный комитет) и верховным командованием.

В результате длительного правительственного кризиса, вызванного событиями 3-5 июля, разгромом на фронте и непримиримой позицией, занятой либеральной демократией, в частности кадетской партией, в вопросе об образовании власти, Совет вынужден был освободить формально министров социалистов от ответственности перед собою и предоставить право Керенскому единолично формировать правительство.

Но борьба - глухая, напряженная продолжалась, имея ближайшими поводами расхождение правительства и центральных органов революционной демократии в вопросах о начавшемся преследовании большевиков, репрессиях в армии, организации административной власти и т.д.

Верховное командование занимало отрицательную позицию как в отношении Совета, так и Правительства... Генерал Корнилов стремился явно вернуть власть в армии военным вождям и вести на территории всей страны такие военно-судебные репрессии, которые острием своим в значительной степени были направлены против советов и особенно их левого сектора <...>. Керенский, фактически сосредоточивший в своих руках правительственную власть, очутился в особенно трудном положении: он не мог не понимать, что только меры сурового

Игорь Н. Петренко,

редактор и учредитель «Клуба Директоров»



Когда читаешь мемуары участников событий 1917 года в России, все время ловишь себя на мысли: «Неужели опять все повторится?» **Антон Иванович Деникин*** оставил яркий след в отечественной истории не только как боевой генерал, участник трех войн начала XX столетия, но и как талантливый писатель, мемуарист, поведавший современникам и потомкам о драматических событиях, активным участником которых ему довелось быть. Современный читатель, живущий в эпоху новой русской смуты, при чтении этих мемуаров будет поражен сходством исторических и политических коллизий. Публикуем в сокращенном варианте некоторые главы из 2 тома «Очерков русской смуты» А.И. Деникина, с глубоким анализом событий **августа-октября 1917 г.**

ИТОГИ РЕВОЛЮЦИИ

1917 год в рассказах современников (15)

принуждения, предложенные Корниловым, могли еще, быть может, спасти армию, освободить окончательно власть от советской зависимости и установить внутренний порядок в стране. Несомненно освобождение от советов, произведенное чужими руками, представлялось ему государственно-полезным и желательным. Но добровольное принятие предказанных командованием мер вызвало бы полный разрыв с революционной демократией, которая дала Керенскому имя, положение и власть.

С другой стороны, восстановление власти военного командования угрожало крушением социал-революционной партийной политики и утратой преобладающего, быть может и всякого, влияния его на ход событий. К этому присоединилась и личная антипатия между Керенским и генералом Корниловым. Так генерал Корнилов опасался ехать к 10-му августу в Петроград на заседание Временного правительства, ожидая почему то смещения с поста и даже личного задержания... И, когда все же по совету Савинкова и Филоненко он поехал, его сопровождал отряд текинцев, которые поставили пулеметы у входов в Зимний дворец во время пребывания там Верховного главнокомандующего.

Раскол не ограничивался вершинами власти: он шел глубже и шире, поражая бессилием ее органы. Временное правительство представляло механическое соединение трех групп, не связанных между собой ни общностью задач и целей, ни единством тактики: министры-социалисты, либеральные министры и отдельно - триумvirат, в составе Керенского (с.-р.), Некрасова (р.-д.) и Терещенко (безп.). Впрочем значение обеих групп было довольно ничтожно, так как триумvirат «самостоятельно решал все важнейшие вопросы вне правительства, и иногда даже решения их не докладывались последнему». Протесты министров против такого порядка управления, представлявшего совершенно не прикрытую диктатуру, ос-

тавались тщетными.

Несколько в стороне от этих трех групп стояло военное министерство Савинкова. Савинков порвал с партией и с советами. Он поддерживал резко и решительно мероприятия Корнилова, оказывая непрестанный и сильный давление на Керенского. Вместе с тем, Савинков не шел до конца и с Корниловым, отстаивая широкие права военно-революционным учреждениям - комиссарам и комитетам. Хотя он и признавал чужеродность этих органов в военной среде и недопустимость их в условиях нормальной организации, но... по-видимому надеялся, что после прихода к власти комиссарами можно было назначать людей «верных», а комитеты - взять в руки. А в то же время бытие этих органов служило известной страховкой против командного состава, без помощи которого Савинков не мог достигнуть цели, но в лояльность которого в отношении себя он плохо верил <...>.

Савинков мог идти с Керенским против Корнилова и с Корниловым против Керенского, холодно взвешивая соотношение сил и степень соответствия их той цели, которую он преследовал. Он называл эту цель - спасением Родины; другие считали ее личным стремлением его к власти. Последнего мнения придерживались и Корнилов и Керенский.

Раскол созрел и в руководящих органах революционной демократии. Более умеренный Центральный комитет не мог уже состязаться пленительными для масс лозунгами с Петроградским советом, неудержимо шедшим к большевизму. В среде самого совета по основному политическому вопросам все чаще обозначалась прочная коалиция меньшевиков-интернационалистов, левых социал-революционеров и большевиков.

Участились и внешне проявления этого расстройств, в особенности в области обороны страны. 20 августа разразилась рижская катастрофа, и германцы явно начали готовиться к большой десантной операции, угрожавшей Ревелю и Петрограду.

* **Антон Иванович Деникин.** Участник Русско-японской войны. Один из наиболее результативных генералов Первой мировой войны. Противник демократизации армии. Первопоходник, один из основных организаторов, а затем командующий Добровольческой армией (1918-1919). С апреля 1920 года - эмигрант, один из основных политических деятелей русской эмиграции.

Нищета ведет к революции, революция - к нищете

Виктор Гюго



Керенский

Корнилов

В то время, когда производительность военной промышленности падала в угрожающих размерах (снарядное производство на 60%), 14 августа происходит вызванный несомненно злонамеренно грандиозный взрыв пороховых заводов и артиллерийских складов в Казани, которым уничтожено было до миллиона снарядов и до 12 тысяч пулеметов. Во второй половине августа назревала всеобщая железнодорожная забастовка, угрожавшая параличом нашему транспорту, голодом на фронте и всеми сопряженными с этим явлением роковыми последствиями. В армии участились случаи самосудов и неповиновения. То словоблудие, которое текло непрерывно из Петрограда и там отравляло и опьяняло мысль и совесть верхов революционной демократии, на широкой арене народной жизни обращалось в прямое действие. Целые области, губернии, города порывали административную связь с центром, обращая русское государство в ряд самодовлеющих и самоуправляющихся территорий, связанных с центром почти исключительно... неимоверно возросшей потребностью в государственных денежных знаках. В этих «новообразованиях» постепенно пропал вызванный первым подъемом революции интерес к политическим вопросам, и разгоралась социальная борьба, принимая все более сумбурные, жестокие, негосударственные формы.

А на фоне этой разрухи надвигалось новое потрясение - вновь и явно подготовлявшееся **восстание большевиков. Оно было приурочено к концу августа** <...>. Теперь, когда август 1917 года - уже далекое прошлое, сделавшееся достоянием истории, не может быть никаких сомнений по крайней мере в одном: что только власть, одухотворенная решимостью беспощадной борьбы с большевизмом, могла спасти страну, почти обреченную.

Этого не мог сделать Совет, органически связанный со своим левым крылом. Не мог и не хотел, «не допуская борьбы с целым политическим течением» и лицемерно требуя от правительства прекращения «незаконных арестов и преследования», применяемых к «представителям крайних течений социалистических партий».

Этого не мог и не хотел сделать и Керенский - товарищ председателя Совета,

грозивший некогда большевикам «железом и кровью». Таким образом, стране предстояла альтернатива: без борьбы и в самом непродолжительном времени подпасть под власть большевиков, или выдвинуть силу, желающую и способную выступить с ними в решительную борьбу.

НАЧАЛО БОРЬБЫ: ГЕНЕРАЛ КОРНИЛОВ, КЕРЕНСКИЙ И САВИНКОВ

В борьбе между Керенским и Корниловым, которая привела к таким роковым для России результатам, замечательно отсутствие прямых политических и социальных лозунгов, которые разъединили бы борющиеся стороны. Никогда, ни до выступления, ни во время его - ни официально, ни в порядке частной информации Корнилов не ставил определенной «политической программы». Он ее не имел.

Корнилов был солдат и полководец. Этим званием своим он гордился и ставил его всегда на первый план. Мы не можем читать в душах. Но делом и словом, подчас откровенным, не предназначавшимся для чужого слуха, он в достаточной степени определил свой взгляд на предстоящую ему роль не претендуя на политическую непогрешимость, он смотрел на себя, как на могучий таран, который должен был пробить брешь в заколдованном круге сил, облепивших власть, обезличивших и обескровивших ее. Он должен был очистить эту власть от элементов негосударственных и не национальных и во всеоружии силы, опирающейся на восстановленную армию, поддержать и провести эту власть до изъяснения подлинной народной воли.

Но слишком, быть может, терпимый, доверчивый и плохо разбиравшийся в людях, он не заметил, как уже с самого зарождения его идеи ее также облепили со всех сторон элементы мало-государственные иногда просто беспринципные. В этом был глубокий трагизм в деятельности Корнилова. <...>. Верно одно: Корнилов не был ни социалистом, ни реакционером. Подобно преобладающей массе офицерства и командного состава, он был далек и чужд всякого партийного догматизма; по взглядам, убеждениям примыкал к широкому слою либеральной демократии.

Корнилова-правителя история не знает. Но Корнилова - Верховного главнокомандующего мы знаем. Этот Корнилов имел более чем другие военачальники смелости и мужества возвышать свой голос за растлеваемую армию и поруганное офицерство. Он мог поддерживать правительства и Львова и Керенского, независимо от сочувствия или не сочувствия направлению их политики, если бы она вольно и неволь но не клонилась по его убеждению к явному разрушению страны. Корнилов не желал идти «ни на какие авантюры с Романовыми», считая, что «они слишком дискредитировали себя в глазах русского наро-

да»; но на заданный ему мною вопрос - что, если Учредительное Собрание выскажется за монархию и восстановит павшую династию? - он ответил без колебания:

- Подчинюсь и уйду.

Но Корнилов не может мириться с тем, что «будущее народа - в слабых безвольных руках», что армия разлагается, страна стремительно идет в пропасть и, «как истинный сын русского народа», в неравной борьбе без колебания и без сомнения «несет в жертву Родине самое большое, что он имеет - свою жизнь». Этой, по крайней мере, непреложной истины не могут отрицать ни друзья, ни враги его.

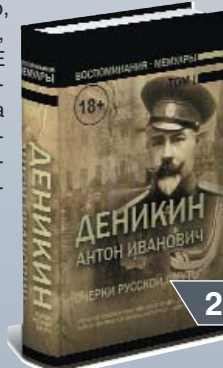
Официально борьба Корнилова с Керенским (точнее с триумvirатом) происходила на почве разногласия их по отношению к мероприятиям, предложенным в известной записке Корнилова.

Еще 30 июля на совещании с участием министров путей сообщения и продовольствия Корнилов высказал взгляд: «для окончания войны миром, достойным великой, свободной России, нам необходимо иметь три армии: армию в окопах, непосредственно ведущую бой, армию в тылу - в мастерских и заводах, изготовляющую для армии фронта все ей необходимое, и армию железнодорожную, подвозящую это к фронту»... «Не касаясь вопроса - какие меры необходимы для оздоровления рабочей и железнодорожной армий, предоставляя разобраться в этом вопросе специалистам», Корнилов считал, однако, что «для правильной работы этих армий они должны быть подчинены той же железной дисциплине, которая устанавливается для армий фронта».

В записке, подготовленной для доклада Временному правительству, указывалось на необходимость следующих главнейших мероприятий: **введения на всей территории России в отношении тыловых войск и населения юрисдикции военно-революционных судов, с применением смертной казни за ряд тяжчайших преступлений, преимущественно военных;** восстановления дисциплинарной власти военных начальников; **введения в узкие рамки деятельности комитетов и установления их ответственности перед законом.**

3 августа Корнилов прибыл в Петроград для доклада Временному правительству своей записки и вручил ее Керенскому. Ознакомившись с запиской, Керенский выразил принципиальное согласие с указанными в ней мерами, но, совместно с Савинковым, уговорил Корнилова НЕ ПРЕДСТАВЛЯТЬ ЗАПИСКИ ПРАВИТЕЛЬСТВУ, а выждать окончания аналогичной работы военного министерства для согласования с ней...

Продрление следует



Дизайн сценических костюмов

Миса Серт была необыкновенной женщиной, способной пробудить творческий гений практически в любом человеке. Она была единственной настоящей подругой Коко, хотя их долгая дружба не обошлась без бурных ссор. Миса была замужем за художником из Каталонии Хосе-Марией Сертом и вращалась в кругу писателей, музыкантов и художников, для которых была одновременно музой и доверенным лицом. Именно она ввела Шанель в круг людей искусства. Благодаря этой дружбе Коко познакомилась с Сергеем Дягилевым, Львом Бакстом, Жаном Кокто, Пабло Пикассо, Эриком Сати, Игорем Стравинским и многими другими. В том, что Шанель научилась понимать и ценить искусство, - заслуга супругов Серт. Плодовитый и разносторонне одаренный Жан Кокто (писатель, поэт, дизайнер, художник и режиссер) первым увидел потенциал Коко как дизайнера сценических костюмов. В 1923 году он попросил ее создать костюмы для постановки классической греческой трагедии «Антигона». Это стало для Шанель первым опытом работы в театре.

Ее геометрические принты на основе греческих мотивов и неброская цветовая палитра, оттененная кирпично-красным цветом, великолепно дополняли декорации, созданные Пикассо. Сам спектакль озадачил публику, но костюмы Шанель получили хвалебные отзывы критиков. Следующим и, пожалуй, самым известным вкладом Шанель в театральное искусство стала ее работа с Сергеем Дягилевым в 1924 году. Дягилев попросил Коко поработать вместе с Кокто над его спектаклем «Голубой экспресс». В этой постановке соединились балет, акробатика, сатира и пантомима. Шоу назвали «танцующей опереттой». В оформлении господствовала новая эра модернизма. Скульптор-кубист Анри Лоран создал декорации, Пикассо иллюстрировал программу. Отвергнув идею сценических костюмов, Коко решила одеть танцоров в настоящую одежду из своей коллекции: купальные костюмы, прямые платья с заниженной талией и полосатые свитера. Она не стала адаптировать для сцены свободные трикотажные вещи (основу дизайна Шанель), из-за чего танцорам оказалось неудобно держать друг друга во время исполнения сложных элементов. Кутюрье не пошла на уступки и не стала ничего менять. Она даже предполагала, что танцевать артисты будут в резиновых купальных тапочках! Позже Шанель создала костюмы для серии балетных спектаклей под названием «Парижские вечера» в театре La Cigale. Продюсером постановок был ее старый друг Этьен де Бомон. Впоследствии она сотрудничала и с Русским балетом, и с Кокто.

Шанель и Голливуд

В тот же период шли сложные переговоры между Шанель и Голливудом. Использование в фильме изысканного стиля Мадмуазель Шанель делало ленту гламурной. Именно поэтому киномагнат Сэмюэль Голдвин решил заполучить модельера и при посредничестве Дмитрия Павловича договорился о встрече с Коко в Монте-Карло. Голдвин хотел придать большую утон-

ченность американским вкусам, он планировал, что все его звезды будут одеты в костюмы от Шанель не только в фильмах, но и в жизни. В то время Америка переживала финансовый кризис, и киномагната раздражало, что ведущие актрисы щеголяют броскими, экстравагантными нарядами. Голдвин полагал, что сотрудничество с Шанель поможет ему вернуть расположение публики.

В фильме 1930 года «Бродвейская королевская семья» Ина Клер уже появилась в потрясающем черном костюме с отделкой из меха рыжей лисы от Шанель, но новый контракт Голдвина требовал гораздо больших обязательств с обеих сторон. Переговоры продолжались несколько месяцев, и в конце концов Голдвин предложил Шанель гарантированный контракт на один миллион долларов. Предложение было слишком хорошим, чтобы от него отказаться, и в 1931 году Коко отправилась в Голливуд вместе с Мисей. Ее встретили с большой помпой, познакомили с королевами Голливуда Гретой Гарбо, Марлен Дитрих, Клодетт Кольбер и с режиссерами Джорджем Кьюкором и Эрихом фон Стрехеймом. Визит Коко был коротким и в каком-то смысле взрывоопасным.

Она дала понять, что не позволит указывать ей, что и как делать. Работать Коко будет в Париже и отправит в Калифорнию команду помощников для окончательной подгонки костюмов. Шанель слишком тяжело достался ее успех, она много работала, чтобы добиться независимости в своем бизнесе, и поэтому не желала работать по найму и подчиняться звездам Голливуда. Те в свою очередь отказались от того, чтобы Шанель диктовала им свой стиль. В результате Шанель создала костюмы всего лишь к трем фильмам: «Славные дни» (1931), «У греков было слово для них» (1932) и «Сегодня вечером или никогда» (1931), где сыграла Глория Свенсон. Ни один из фильмов не принес большой прибыли, хотя пресса оценила костюмы, созданные Шанель для Свенсон. The New Yorker так прокомментировал возвращение Коко в Европу: «У нее леди выглядит как леди. Голливуду нужно, чтобы леди выглядела как две леди». По мнению еженедельника, платья Шанель оказались просто недостаточно сенсационными.

Война и изгнание

В 1930-е годы Дом Chanel продолжал очаровывать Париж и мир за его пределами, но не обошлось и без сбоев. В 1936 году мастерицы Шанель устроили забастовку, требуя повышения заработной платы. Не желая идти на переговоры, разгневанная Коко, почувствовавшая себя преданной, уволила всю команду. Женщины отказались уйти и устроили сидячую забастовку в мастерской на улице Камбон. Они не сдавались до тех пор, пока Коко не капитулировала. История получила нежелательную огласку. В этот же период у Шанель появилась конкурентка в лице экстравагантной Эльзы Скьяпарелли, кутюрье из Италии, работавшей в Париже. Ее необычные творения с шокирующими цветами и сюрреалистическими эффектами были прямой противоположностью всему тому, что олицетворял стиль Шанель. Коко



Мода - это не искусство, это работа

Коко Шанель

пренебрежительно называла Скьяпарелли «этой итальянкой, которая шьет платья», но модная пресса обожала Эльзу, и ей, несомненно, удалось забрать часть славы Шанель.

Несмотря на постоянные разочарования и трагедии в жизни, Коко в свои 56 лет не спешила уходить на покой. Поэтому ее решение о немедленном закрытии Дома Chanel сразу после начала войны в 1939 году было похоже на капитуляцию. Правительство хотело, чтобы все модные Дома в Париже продолжали работать в целях пропаганды, и многие так и сделали. Но решение Коко не допускало двойного толкования: все ее служащие были уволены без предупреждения, продолжал работу только бутик, торгующий духами. Шанель сразу же покинула город и нашла убежище на юге Франции. В Париж она вернулась только в середине 1940 года.

Хотя по приезду Шанель встретили флаги со свастикой над входом в Ritz, где все номера были заняты немецкими офицерами, связи все же помогли ей снять комнату. У Коко также осталась квартира на улице Камбон, 31. Ограничения военного времени поощряли импровизацию, мастером которой Коко была уже давно.

Она жила скромно, но шокировала Париж своим романом с красивым немецким офицером, который был ее намного моложе. Ганс Гюнтер фон Динклагге (известный как Шпатц) был высоким, симпатичным и привыкшим к хорошей жизни. Его роль в войне до сих пор остается двусмысленной. Известно, что он был военным атташе при немецком посольстве в Париже, но ходили упорные слухи, что Ганс был шпионом, двойным агентом, работавшим одновременно на немцев и на британцев. Сама Коко утверждала, что он был англичанином, так как они говорили между собой на этом языке, да и мать Динклагге была англичанкой. Шанель отвергала все обвинения в пособничестве немцам. Но Динклагге был не единственным немцем, с которым общалась Шанель. Из рассекреченных документов британской разведки ясно, что в начале 1944 года Коко выполняла тщательно законспирированную миссию под названием «Операция «Модная шляпка». Хвастаясь своей тесной дружбой с Уинстоном Черчиллем (они были хорошо знакомы с того времени, когда у Коко был роман с герцогом Вестминстерским), Шанель предложила свои услуги посредника, чтобы убедить Черчилля начать мирные переговоры с немцами. Невероятному плану дали зеленый свет, и Коко отправилась в Мадрид, чтобы встретиться с английским послом. Какими бы ни были ее истинные намерения, но рассказы Коко о дружбе с Черчиллем явно были сильно преувеличенными, и миссия провалилась.

Спустя две недели после освобождения Франции Шанель арестовали в ее апартаментах в отеле Ritz. Наказание за пособничество было жестоким, подозреваемых месяцами держали в тюрьме. Женщинам наголо брили голову и в таком виде водили по улицам. Многих просто расстреляли. Коко повезло больше. Считается, что от расправы ее спасло вмешательство герцога Вестминстерского, который обратился к Черчиллю, и Шанель отпустили через несколько часов. Французы не были готовы простить ей романтическую связь с врагом, и репутация модельера, безупречная до этого времени, сильно пострадала.

В 1945 году Коко уехала в Швейцарию, где вскоре к ней присоединился Динклагге. Она провела там восемь долгих лет. За время добровольного изгнания Шанель несколько раз побывала в США, в Париж же она наносила только краткие визиты.

Дом Chanel был закрыт в течение 14 лет, и исключительный успех его основательницы давно стал достоянием истории, когда Коко, которой было уже за 70, приняла решение возобновить свою карьеру. Для этого было много причин. Считается, что годы, проведенные в изгнании в Швейцарии, принесли ей лишь одиночество и тоску. Шанель отчаянно страдала без любимой работы, которую она всегда называла «смыслом жизни». Продажи духов Chanel №5



упали, и продукт нуждался в рекламе. Но, пожалуй, еще сильнее Коко напугал послевоенный успех стиля New Look, предложенного Кристианом Диором. Она так много работала, чтобы освободить женщин от тирании театральных платьев, и теперь ее приводило в ярость всеобщее преклонение перед Диором, который снова подчинил женское тело мужскому видению женственности. Шанель поняла, что пришло время вернуться к своему первоначальному замыслу: дать клиенткам одежду, которая обеспечивала бы женщинам комфорт и сдержанную элегантность, даря телу свободу.

В 1953 году, готовя новую коллекцию, Коко вернулась на улицу Камбон, 31, где заново обставила бутик, торговавший духами, обновила мастерские и свою знаменитую квартиру на третьем этаже. 5 февраля 1954 года Шанель представила новую коллекцию из 130 моделей (дата была выбрана не случайно, так как 5 - любимое число дизайнера).

Пресса предвкушала фантастические наряды от Дома Chanel, поэтому ее вердикт был суров. Европейские газеты почти единодушно подняли на смех коллекцию Коко, назвали ее скучной и вызывающей разочарование. Критики не жалели горьких слов: «фиаско», «грустная ретроспектива», «провал»... Более слабые женщины были бы раздавлены таким приговором, но только не Коко. Она вернулась в свою мастерскую спустя всего несколько дней после показа, исполненная решимости продолжать и отстаивать свою точку зрения. Европа отвергла ее, а вот американская пресса с энтузиазмом поддержала. Обзоры новой коллекции появились в мартовских выпусках американских журналов Vogue и Life. Публике понравилось увиденное, и из США хлынули заказы. Женщины отозвались на то, что им предложила Шанель: менее вызывающая мода и более современное отношение к функциональному стилю. С появлением каждой новой коллекции феномен Шанель масштабировался. Она не изменяла нейтральной цветовой палитре, которую любила, - бежевый, черный, белый, красный и темно-синий цвета, по-прежнему использовала классические ткани, такие как твид и джерси для дневного времени и атласная парча, бархат и лама для вечера. Ее костюмы 1950-х годов больше подчеркивали фигуру, чем более ранние костюмы с кардиганами. Добавились стильные детали, которые в конце концов определили «образ Шанель». В 1958 году после смерти Диора британский Vogue объявил: «Шанель - это главный фактор влияния на мировую моду. Ее костюмы из джерси и блейзеры копируют все, вплоть до местных магазинов. Она в ответе за популярность мужских сорочек, сверкающих запонок и медальонов, позолоченных и жемчужных сережек, шляп бретонских моряков, туфель с ремешком вместо задника и контрастным носком».



АНА

+7-914-695-4444

Насилие создало первых рабов, трусость их увековечила

Жан-Жак Руссо

Продолжение.
Начало в КД №271, май 2023

Вопрос о большевистском равенстве - сложный и трудный, требующий ответа пространного. Но мой ответ будет краток. Того, кто слеп, потому что не хочет видеть, не убедят никакие ответы. Слепой, не видящий красного цвета, не увидит и белого: кто не знает свободы, не узнает и равенства.

Равенство в рабстве, в смерти, в безличности, - в Аракчеевской казарме, в пчелином улье, в муравейнике или в братской могиле, где труп равен трупу, так что не различишь, - и равенство в личности, в жизни, в свободе, в революции, - не одно и то же. Как соединить революционную Свободу с революционным Равенством, - в этом, конечно, весь вопрос. Большевики не только не разрешили его, но и не поставили; прошли мимо, не подозревая, что тут есть вопрос. Умно и преступно, или идиотски невинно, «свято» утверждают они равенство на свободобуйстве и братобуйстве. Но, убивая Братство, убивая Свободу, убивают и Равенство, потому что разделить их нельзя: эти три - едино: Свобода, Равенство, Братство - три лика одного Божества - Революции.

Свобода - мать Равенства. А большевики вырезают нерожденного младенца, Равенство, из чрева матери, Свободы. Большевизм - братобуйство, свободобуйство и убийство равенства - проклятая троица. «Светом трижды светящим» - das dreimal gl?hende Licht - Пресвятою Троицей - закликает и побеждает дьявола Фауст. Тем же светом и мы победы Красного Дьявола.

«Свобода, Равенство, Братство» - Пресвятая Троица в человечестве - этот «трижды светящий свет» загорелся впервые во Франции. Прав Гегель, утверждающий, что Французская революция есть «величайшее откровение христианства после Христа». Франция - святая земля Революции, ее купина неопалимая во всемирной истории. «Скинь обувь свою, ибо ты стоишь на земле святой».

О, я себя не обманываю, я знаю, что и здесь, во Франции этот огонь потухает, что и здесь святыня революции глубоко забыта, зарыта. Зарыта, но не потеряна; забыта, но жива. Жива Революция, пока жива Демократия, потому что у обеих одна душа - Свобода. Нет, никогда не примирится святая земля Свободы со свободобуйцами. И если в последней борьбе с Крас-

Дмитрий Сергеевич Мережковский

Если религиозного обновления не произойдет, весь мир, и Россию в том числе, ждет «Грядущий хам», - утверждал писатель. ...Одного бойтесь - рабства худшего из всех возможных рабств - мещанства и худшего из всех мещанств - хамства, ибо воцарившийся раб и есть хам, а воцарившийся хам и есть чёрт, - уже не старый, фантастический, а новый, реальный чёрт, действительно страшный страшнее, чем его малюют, - грядущий Князь мира сего, Грядущий Хам.

В декабре 1919 года, комментируя предложение произнести речь в день годовщины восстания декабристов на торжественном празднике, устроенном в Белом зале Зимнего дворца, Мережковский писал в дневнике: «Я должен был прославлять мучеников русской свободы пред лицом свободобуйц. Если бы те пять повешенных воскресли, их повесили бы снова при Ленине, так же, как при Николае Первом». Он покинул Петроград как раз в день этого ожидавшегося от него выступления.



ЦАРСТВО АНТИХРИСТА (3)

ным Дьяволом где-либо вспыхнет всемирный очаг непримиримости, то именно здесь, во Франции. Вот почему здесь, во Франции, здесь, в Париже, я с вами говорю об этой последней борьбе.

II

В начале XX века океанический пароход «Титаник» потерпел крушение, столкнувшись в тумане с плавучею льдиною. На пароходе совершали увеселительную прогулку американские миллиардеры со своими семьями. За несколько минут до гибели никто ничего не предвидел. Все было спокойно и весело до того мгновения, когда пронеслось ледяное дыхание смерти. И, если бы сказали им: «Вы сейчас погибнете», - разве бы они поверили?

Так **не верит нам Европа, когда мы говорим, что русский пожар - не только русский, но и всемирный.** А когда поверит, то бросится тушить пожар, но поздно будет: не Европа нас потушит, а мы ее зажжем. «Мы зажжем Европу», - это сказано было в 1907 году, во время первой русской революции, в книге моей «Le Tsar et la Revolution», изданной здесь, во Франции. Тогда никто не поверил и сейчас не верит никто.

Европа все еще гадает: будет или не будет всемирная революция? А она уже есть: запах ее над всю Европу, как запах серы перед извержением вулкана.

Европа все еще надеется, что у нее будет не то, что в России: не революция, а эволюция, не срыв, а спуск. Все еще Европа не знает, что из всех спусков - самый отлогий и медленный - в ад.

Мы, русские, давно уже поняли, что здесь, в Европе, слова бесполезны: никого ни в чем никакими словами нельзя убедить. Если между русскими, знающими и не знающими, - стена стеклянная, то между европейцами и русскими, - тем более. Европа видит, слышит нас, но не осязает главного. Ей все еще кажется, что гибель России, ее, Европы, не касается. А когда коснется, - поздно будет.

Бич Божий поднят над Европою. Хотим ли мы или не хотим, чтобы он опустил? Такова нераскаянность, таково окаянство Европы, что иногда хотим. Европейцы думают, что русский большевизм - болезнь для них не опасная: что-то в роде чумы на рогатый скот - к людям неприлипчива. Но, если они ошиблись, то жестоко расплатятся.

Мы уже давно не ждем от Европы жалости. Произошла катастрофа небывалая: тридцать миллионов людей погибло в России. И если погибнут все, - не будет жалости. И добро бы только у «буржуев», - нет, европейские пролетарии к русским братьям своим, гибнущим, еще безжалостнее.

Мы уже давно не ждем стыда от Европы. Все знают, что такое большевики. И вот, самые гордые из европейских народов продают им честь свою за ничто. И добро бы только «буржуи», - нет, и пролетарии, - эти еще бесстыднее.

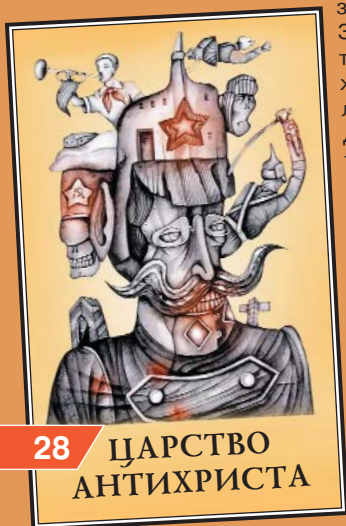
Ни стыда, ни жалости; так нет ли хоть страха? Но и страха почти уже нет. Помните тургеневского мальчика, выгнувшего в окно, во время кончины мира: «Дяденька, глянь-ка, земля провалилась!» Провалилась Россия, шестая часть планеты, а Европа хочет устроиться на самом краю провала.

Чем грозит русский большевизм Европе, мы предчувствовали смутно еще там, в России, во время наступления Колчака, Юденича, Деникина; но только здесь, в Европе, только теперь, после падения Врангеля, мы видим это с неотразимой ясностью.

Когда под Варшавою разбиты были красные полчища, ничего не стоило свергнуть Советскую власть. Внутри России все уже было готово, и достаточно было искры, чтобы произошел взрыв; достаточно было малейшего извне дуновения, чтобы Советская власть разрушилась, как картонный домик. **Но Европа не двинулась, не шелохнулась.** Польша заключила мир, Врангель пал, и большевизм, восторжествовав, неимоверно усилился.

Трилогия «Христос и Антихрист», в которой писатель выразил свою философию истории и свой взгляд на будущее человечества, была начата им в 1890-е годы.
<https://pub.wikireading.ru/83574>

Продолжение следует





UNITING GENERATIONS

Stories from around the world uniting generations

www.uni-gen.org



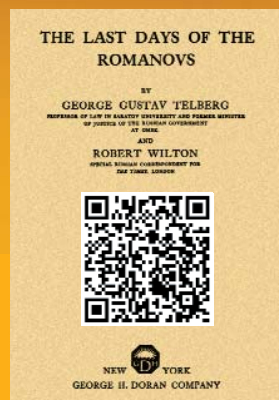
Игорь Н. Петренко,
редактор и учредитель
«Клуба Директоров»

После своего 3-х месячного пребывания в Австралии по приглашению старых добрых харбинцев в конце прошлого года, я особенно остро осознал, что все их замечательное бумажное наследие, изданное за последние 100 лет, практически не востребовано молодым поколением, привыкшим получать информацию исключительно в электронном виде. Поэтому вернувшись во Владивосток, я полностью переключился на оцифровку книг, изданных первоначально за пределами России и описывающих основные моменты нашей истории за последние 100 лет. И конечно, убийство Романовых - это событие, значение и последствия которого большинству наших соотечественников в полной мере еще только предстоит осознать.

Эту «царскую» серию я начал с книги генерала М.К. Дитерихса, изданной в военной типографии на острове Русский в 1922 г. тиражом всего 500 экз. (сейчас это библиографическая редкость, продается на аукционах за сотни тысяч руб. и большинству читателей неизвестна).

В середине марта 2023 г. я нашел на сайте Гуверовской библиотеки Стенфорда книгу «Последние дни Романовых», в которой составители объединили сразу двух свидетелей той трагедии на Урале: министра юстиции колчаковского правительства Георгия Тельберга и корреспондента «Таймс» Роберта Вильтона.

А еще я благодарен Максимовой Татьяне Сергеевне, внучатой племяннице Павла Петровича Булыгина, давшей согласие сделать оцифровку его книги

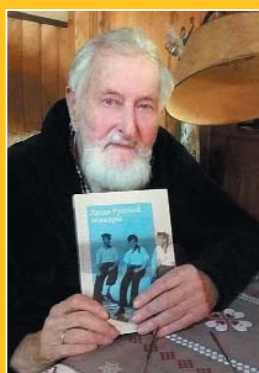


ОЦИФРОВЫВАЕМ АРХИВЫ

«Убийство Романовых. Достоверный отчет». Павел Булыгин (1896-1936) – поэт, офицер Русской императорской армии, принимавший участие в попытках спасения Царской семьи и в последующем расследовании ее убийства, белоэмигрант. Живя во Франции и Германии, он впервые публикует свои произведения в берлинском журнале «Двуглавый орел». Книга «Убийство Романовых» в

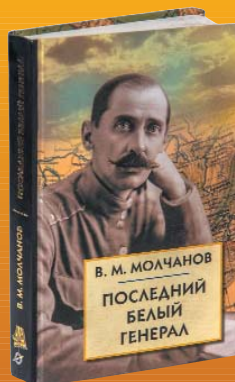
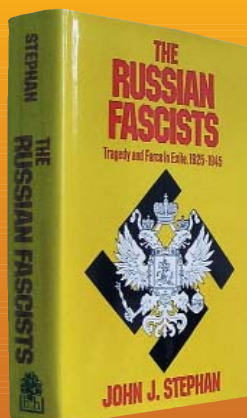
1935 г. была издана в Лондоне на английском языке, позже – в Нью-Йорке, а затем в Милане на итальянском.

Теперь любой, у кого есть выход в интернет, может ознакомиться с воспоминаниями этих замечательных людей - непосредственно принимавших участие в расследовании убийства семьи последнего русского царя.



Александр Плотто: «Люди Русской эскадры»

Спешу поделиться новостью. Уникальный труд Александра Владимировича Плотто, где впервые был представлен перечень людей, связанных с Русской эскадрой, уже в Сети. С Александром Владимировичем Плотто меня познакомил Г.П. Турмов в начале 2000-х. Недавно мне удалось раздобыть в библиотеке ОИАК экземпляр книги «Люди Русской эскадры», изданной «Арт Волхонка» в 2015 г. Бесспорно, это настоящая энциклопедия о моряках императорского флота России и о членах их семей. Теперь любой, имеющий доступ в интернет может проверить нет ли в этих списках и его фамилии.



АТЕЛЬЕ

ЛАНА

Имидж-студия «ЛАНА»

WhatsApp +7-914-695-4444



Мода - это не искусство, это работа

Коко Шанель

