

Ежемесячный журнал для руководителей

Июнь 2023

# КЛУБ ДИРЕКТОРОВ



№06 (272)

Выходит с апреля 1998 г.

**16** мая 2023 года исполнилось **20 лет** с момента восстановления Триумфальной Арки во Владивостоке.

Возведённая, как символ морских ворот, в 1891 году в честь визита цесаревича Николая, она была полностью разрушена в 1930 году.

**20**  
лет

воссоздания  
Триумфальной  
Арки во  
Владивостоке







# Издательство КЛУБ ДИРЕКТОРОВ

+7-914-665-1883

bazar2000@mail.ru

www.bazar2000.ru

www.uni-gen.org

## ВСЕ ВИДЫ ПОЛИГРАФИИ

- ЖУРНАЛЫ, ФОТОАЛЬБОМЫ, КНИГИ, КАЛЕНДАРИ
- ОРИГИНАЛ-МАКЕТЫ • ФОТОГРАФИЯ • ДИЗАЙН



сразу находит вас и дает ссылку на все ваши статьи и компании в своем топ-листе на 1-ой же странице!

## Кризис - это всегда обновление

Самое главное, чего мы добились за 25 лет существования электронной версии для своих клиентов, это их тотальная узнаваемость в интернете. Сейчас, когда реклама в Инстаграме прекращена на всей территории России, это особенно актуально. Если набрать в поисковой строке Гугла ФИО любого директора, который сделал в нашем журнале хотя бы пару публикаций, то вы обнаружите ссылку на все его публикации и контакты компании в топ-листе поисковика №1 в мире на 1-ой же его странице.

## ЭКСКЛЮЗИВ (от 1 экз.)

Отказ от печати большим тиражом вовсе не означает, что желающие не смогут получить несколько экземпляров любимого журнала в обычном виде, к которому за 25 лет многие успели привыкнуть. Новые технологии малотиражной печати позволяют решить эту проблему. Для любителей бумажной версии мы продолжаем изготавливать единичные экземпляры нашего журнала из расчета

**700** руб./шт.



# Чем ближе крах империи, тем безумнее её законы

Марк Туллий Цицерон



**Владислав  
Иноземцев,**  
д.э.н., директор  
Центра исследова-  
ний постиндустри-  
ального общества

**Продолжение.  
Начало в КД №270  
(апрель 2023)**

## Распад Советского Союза

Когда в 1920-х годах Россия стала Советским Союзом, старое имперское наследие слилось с новой коммунистической идеологией, причем у каждого из них был свой собственный период господства. Воспоминания об империи заставляли советских лидеров бороться за возрождение «старой России», из-за чего они вновь взяли под свой контроль Центральную Азию и к 1922 году восстановили власть центрального правительства над большей частью имперских территорий. Это также привело к примирению с Германией в 1939 году, после чего были незамедлительно «освобождены» западная Белоруссия, западная Украина и Бессарабия, а в 1940 году присоединены три прибалтийских государства. Включение в состав СССР полузависимой Тувинской республики в 1944 году и Восточной Пруссии в 1945-м стали последними территориальными приобретениями Советов, после чего Москва приступила к формированию марионеточных государств по всей Центральной Европе.

Но из-за своих коммунистических устремлений она была вынуждена расточать похвалы «национально-освободительным движениям», которые вели борьбу за демонтаж западных империй. Советские считали, что такие движения будут содействовать созданию новых государств, которые неизбежно выберут «социалистический путь» в качестве единственной жизнеспособной стратегии своего самостоятельного развития. Но если у американского внешнеполитического истеблишмента были весомые причины поддерживать самоопределение (особенно там, где это могло навредить британцам), то Советам в этом плане было гораздо труднее. В конституции каждой советской республики говорилось, что она может выйти из состава союза по любым причинам, потому что это является неотъемлемым правом суверенных государств. В 1944 году советское правительство подтвердило их право на суверенитет, позволив двум республикам, Украине и Белоруссии, стать соучредителями и членами Организации Объединенных Наций. Надо сказать, что очень разные регионы бывшей Российской империи получили равные права в качестве квазисуверенных государств только в составе Советского Союза. С учетом того, что в этих респуб-



## РОССИЯ, ПОСЛЕДНЯЯ КОЛОНИАЛЬНАЯ ИМПЕРИЯ (3)

**Россию следует считать европейской колониальной империей - единственной из оставшихся в живых. Это ключевой момент для понимания ее будущего.**

ликах была высока вероятность появления сепаратистских движений за отделение, провозглашение Советского Союза федерацией было очень смелым шагом, не говоря уже о подталкивании бывших владений западных империй к борьбе за полную независимость.

Несмотря на это, Советскому Союзу удалось пережить все прочие колониальные империи Европы, которые начали отказываться от своих зависимых территорий после Второй мировой войны. Но поскольку спад в советской экономике продолжался, а политические реформы стали неизбежны, старые конфликты вышли на поверхность с новой, поистине колоссальной силой. Демократизация соединилась со стремлением республик к новому национальному самосознанию. Даже распад Советского Союза уходит своими корнями в непростое колониальное прошлое России, и это продолжает оказывать влияние на постсоветское устройство и политику страны.

Как отмечалось выше, Советский Союз был создан из колоний и зависимых территорий. Это стало причиной нового явления, которое порой называют «самоколониализацией». В этой системе колонии приобретают вес и положение за счет центра. В период распада СССР не была классической метрополией, пытающейся спасти свой проект, но терпящей неудачу. Это был уникальный случай, когда периферия объединилась с центром, чтобы разрушить некий фантом, общую для них империю, почитав, что она не соответствует их интересам.

Столь необычное партнерство стало возможно, так как Россия боялась того, чего никогда не боялись европейские державы: что русская нация растворяется в каком-то более крупном «народе». Европейские империи XIX века были географически и политически отделены от своих заморских зависимых территорий и не испытывали колоссального наплыва людей из этих регионов. К 1950 году на Британских островах проживало менее 20 тысяч «цветных» жителей родом из других стран, а в Нидерландах и Бельгии этот показатель был еще ниже. Единственное исключение составляла Франция, формально включавшая в свой состав три алжирских территории Оран, Алжир и Константин. Но их население, составлявшее около 2,2 миллиона, увеличило долю жителей Франции не французского происхождения всего на 5%. В отличие от них, СССР был единой в политическом плане страной, объе-

диняющей сопредельные территории. Согласно последней переписи, проведенной в 1989 году, русские составляли лишь 50,8% от общей численности населения Советского Союза. Далее, сама структура СССР преуменьшала роль русской национальной общности и суверенитета. Компартия России была создана только в июне 1990 года, когда в каждой советской республике уже были сформированы свои собственные компартии. Русские считали, что распуская империю, они сохраняют свою национальную идентичность. Как это ни парадоксально, такими же мотивами руководствовались и их «подданные». Так что Советский Союз стал единственной империей, которую уничтожили ее бывшие хозяева, а не восстания и ссоры на периферии.

Если избавление от зависимых территорий русские считали целесообразным, то распад Советского Союза означал для них более тягостный развод — отделение Украины. Эту страну вряд ли можно назвать российской колонией или зависимой территорией, потому что она находилась в составе России много столетий, став средоточием промышленной и деловой активности. Даже само слово «Россия» в его современном смысле пришло из середины XVI века, когда Московия включила Украину в состав своего единого государства. С уходом Украины по «исторической России» был нанесен удар невиданной силы, как если бы она вернулась в пределы прежней Московии. Збигнев Бжезинский как-то проницательно заметил, что «без Украины Россия прекратила свое существование как евразийская империя». Россия была готова дать свободу своим зависимым территориям; но внешний мир считал Украину одной из таких территорий, а из-за давних и прочных связей, делавших Украину неотъемлемой частью России, ее утрата стала для Москвы сокрушительным ударом. Именно по этой причине российское руководство начало интервенцию в момент, когда развод начал казаться необратимым, развязав в 2014 году войну между «братскими народами». Когда русские смотрят на Украину, они думают не только о 1980-х годах, но и о 1080-х или более раннем периоде. Они помнят колониальное прошлое, а не коммунистическое.

*Продолжение следует*







КЛУБ ДИРЕКТОРОВ

Учредитель: Петренко  
Игорь Николаевич

Главный редактор:  
И.Н. Петренко

Отдел рекламы: ....С.В. Беляева  
Корректор: .....А.В. Леонова

Адрес редакции: Владивосток,  
Народный пр-кт, 53, 46.

С мая 2022 г. журнал выхо-  
дит исключительно в элек-  
тронном виде, включая вер-  
сию в формате PDF.

Дата выхода .....05.06.2023

Редакция не несет ответст-  
венности за содержание ма-  
териалов заказчика и номера  
телефонов. На все рекламиру-  
емые товары и услуги, вклю-  
ченные в «Номенклатуру това-  
ров и услуг, подлежащих обя-  
зательной сертификации в  
РФ», рекламодатель обязан  
иметь сертификат. Перепечат-  
ка материалов без разреше-  
ния редакции запрещена.



И. Петренко,  
редактор «КД»

25 лет Клубу  
Директоров!

В апреле 1998 г. родился  
журнал «Восточный Базар»,  
который за эти годы для  
многих приморских пред-  
принимателей стал настоя-  
щим Клубом Директоров.

Невозможно быть про-  
фессионалом одновре-  
менно во всех областях  
бизнеса. Но можно про-  
честь, что пишут твои кол-  
леги из журнала, который  
уже многие годы помогает  
выстраивать коммуникации  
тем, кто отважился в нашей  
стране открыть Свое Дело.

**NEW!** С мая 2022 г. «Клуб  
Директоров» выходит толь-  
ко в интернет-версии. Вы-  
пуск бумажной версии при-  
останавливается (подроб-  
ности на сайте).

www.bazar2000.ru  
bazar2000@mail.ru  
914-665-1883



## Июнь 2023, №06 (272)

## СОДЕРЖАНИЕ



### общество

**В. Иноземцев**, д.э.н., директор  
Центра исследований пост-  
индустриального общества  
РОССИЯ, ПОСЛЕДНЯЯ  
КОЛОНИАЛЬНАЯ ИМПЕРИЯ (3).....**1**



### культура

**Колонна редактора**  
КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ  
В ИЮНЕ.....**3-5**



### консалтинг

**Редакция «Клуба Директоров»:**  
памяти Евгения Тушкина  
НЕВМЕНЯЕМЫЙ  
РОССИЙСКИЙ ТРУД (7).....**6-7**



### финансы

**В. Шевченко**,  
редактор FinNews.ru  
ДОЛЛАР МОЖЕТ УМЕРЕТЬ  
И ИСЧЕЗНУТЬ. НО НЕ СЕЙЧАС ....**8-9**



### банки

**И.В. Карлаш**, начальник ДВ Глав-  
ного управления Банка России  
О ТОМ, КАК ПЕРЕЙТИ  
БЕЗ ПОТЕРЬ В НОВЫЙ НПФ.....**10**



### бухгалтерия • аудит

**И.А. Павленко**, адвокат,  
партнер ООО «Бухгалтерия Плюс»  
СМЕНА ДИРЕКТОРА ООО .....**11**



### налоги

Пресс-служба УФНС  
по Приморскому краю  
НОВОСТИ ИЗ НАЛОГОВОЙ .....**12-13**



### вести из таможни

Пресс-служба ДВТУ  
ТРИ ГОДА ДВ ЭЛЕКТРОННОЙ  
ТАМОЖНЕ.....**14**  
О ПЕРСОНАЛЬНЫХ ДАННЫХ .....**15**



### страничка нотариуса

**Н.А. Егорова**, президент Приморской  
краевой нотариальной палаты  
В ПРИМОРСКОЙ КРАЕВОЙ  
НОТАРИАЛЬНОЙ ПАЛАТЕ .....**16-17**



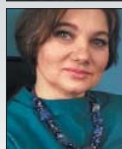
### персонал

**К. Шперлик**,  
бизнес-журналист (www.kontur.ru)  
ЧТО ДЕМОТИВИРУЕТ ПЕРСОНАЛ?  
ЭЙЧАРЫ О ПРИЧИНАХ  
ПРОБЛЕМЫ .....**18-19**



### наука

**С.П. Федотов**, руководитель  
некоммерческой организации  
«Академия пульса»  
ФОРМА ЖИЗНИ.....**20**



### советы психолога

**С.А. Ермолаева**, «АНКИТ», специ-  
алист по семейным расстановкам,  
гештальттерапевт  
ЛАНДШАФТОТЕРАПИЯ.....**21**



### православная страничка

**Епископ Анастасий**, Русская  
Православная Церковь Заграницей  
ИСТОРИЧЕСКИЙ ОЧЕРК:  
ИСТОРИЯ РПЦЗ (41) .....**22**



### вера и бизнес

**Андрей Ткачев**, протоиерей, один  
из постоянных гостей радио  
«Радонеж»  
ВЕЛИКИЕ ПОБЕДЫ  
И ВЕЛИКИЕ ПОРАЖЕНИЯ .....**23**



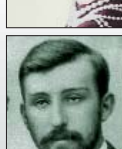
### история

**Викторин Молчанов**, (многочасо-  
вое интервью сотруднику библиоте-  
ки университета в Беркли, 1970 г.)  
ПОСЛЕДНИЙ БЕЛЫЙ ГЕНЕРАЛ.  
Воспоминания В. Молчанова  
о Приморье 1920-1922 гг. ....**24-25**



### стиль

**С.В. Беляева**,  
директор имидж-студии «ЛАНА»  
КОКО ШАНЕЛЬ:  
50 ЛЕТ БЕССМЕРТИЯ.....**26-27**



### кофе-тайм

**Д.С. Мережковский**  
(из цикла «Клуба Директоров»  
«Поэты Серебряного века»)  
ЦАРСТВО АНТИХРИСТА.....**28**

## Клубу Директоров - 25

Единственный дальневосточный журнал,  
преодолевший этот рубеж

**16** мая 2023 г. во Владивостоке прошло торжество по случаю 20-летия с момента восстано-  
вления Триумфальной Арки. Возведённая, как символ морских ворот в 1891 году в честь ви-  
зита цесаревича Николая, она была разрушена в 1930 году. А в 2003-м воссоздана -  
как историческая и архитектурная ценность.

**На фото** (слева-направо): Елена Новикова  
(директор АТШ), Марина Барина (исследо-  
ватель РГО), Андрей Ткаченко (предприни-  
матель), Александр Ермолаев (инициатор и ор-  
ганизатор восстановления Арки), Александр  
Субботин (предприниматель, строитель),  
Игорь Ткаченко (историк-исследователь),  
Светлана Руснак (историк, искусствовед).



# Свобода означает ответственность. Вот почему многие боятся ее.

Бернард Шоу

**1 июня 1962 года** - «Новочеркасский расстрел». Повышение цен на мясо и масло всколыхнуло страну. КГБ докладывает в ЦК КПСС об антисоветских речах и листовках в Москве, Новосибирске, Горьком, Челябинске, Тбилиси, Днепропетровске. На Дону, в бывшей казачьей столице Новочеркасске, дело дошло до восстания, жестоко подавленного властями. На Новочеркасском электровозостроительном заводе имени Буденного повышение цен совпало с понижением расценок: за прежний труд теперь получишь меньше денег, а за прежние деньги теперь меньше купишь. Остановив производство, коллектив собирается на стихийный митинг. После того как директор посоветовал рабочим есть пирожки с повидлом — коль пирожки с мясом дороги, — его с завода изгнали. Приехавшего из Ростова первого секретаря обкома партии слушать не стали и, разгромив заводоуправление, решили на следующий день идти колонной к центру города. К ночи в Новочеркасск были введены войска и танки. Наутро из Москвы прилетела комиссия из шести членов Президиума ЦК КПСС. К этому времени рабочие двинулись от своего предприятия по мосту через реку Тузлов. Электровозостроительный завод — в пригороде Новочеркаска, и по дороге до центра колонна преодолевает три заслона войск, машин и бронетехники. Впереди несут портреты Ленина, флаги и цветы. По донесению КГБ, «токарь кузнечного цеха Черных вышел с провокационным лозунгом: мяса, молока, повышения зарплаты». На главной площади стоят шеренги солдат. Часть рабочих врывается в бывший атаманский дворец Платова — нынешний горком партии и горисполком. Огромная толпа колыхается, заняв все пространство площади и сквера перед дворцом. На деревьях сидят мальчишки. Никто не знает, что делать дальше. Услышав залп, многие сначала подумали, что солдаты выстрелили в воздух — стрельбы по людям в 62-м году уже не ожидали. По данным КГБ, погибло 24 человека. Еще 9 будут расстреляны по приговору суда, 103 человека получили сроки от 2 до 15 лет лишения свободы. В 1996 году все осужденные были реабилитированы.

**4 июня 1927 г.** в Москве были снесены Красные ворота. В 1742 году в честь коронации Елизаветы Петровны в Москве была возведена пышная триумфальная арка. Через несколько лет в городе случился пожар, и она пострадала от огня. По этому случаю в 1753 году Сенат распорядился восстановить ворота. Строительство Красных ворот длилось четыре года. Архитектор Дмитрий Ухтомский украсил их богатой лепниной, росписями и бронзовыми фигурами, которые символизировали мужество, верность, изобилие, бодрствование, экономию, постоянство, Меркурия и милость. К началу 20 века ворота сильно обветшали, сбилась лепнина, стерлись богатые росписи. Весной 1926 года ворота, наконец отреставрировали, однако уже в декабре Президиум Моссовета из-за необходимости «урегулировать уличное движение» принял решение их снести. К уничтожению памятника приступили 3 июня 1927 года. Многие редкостные элементы и барельефы из белого камня, украшавшие ворота, были разбиты, разломаны и расколоты. После сноса Красных ворот площадь еще раз подверглась реконструкции.

**4 июня 1896 года**, в крошечной мастерской во внутреннем дворе своего дома по адресу Bagley Avenue, дом 58, после более чем двух лет экспериментов, в 32 года Форд закончил работу над своим первым автомобилем, ис-



## События июня

пользующим для работы бензин. Он дал ему название Quadricycle (Квадрицикл), из-за того, что он ездил на четырех велосипедных шинах. Успех этого маленького «автомобиля» привел к созданию Ford Motor Company в 1903 году. Двухцилиндровый мотор обладал мощностью в 4 лошадиных силы. Управление квадрициклом основывалось на цепи. Трансмиссия состояла только из двух передач (первой до 16 км/ч, и 2-й до 32 км/ч) и не имела заднего хода. У машины был рулевой рычаг, колеса с проволочными спицами и 11-литровый топливный бак под сиденьем. Испытания автомобиля прошли 4 июня 1896 года, в ходе которых была достигнута максимальная скорость машины в 32 км/ч. Сегодня Квадрицикл находится в музее Генри Форда в Дирборне, штат Мичиган.

**8 июня 1909 года** на вагонном отделении рижского Русско-Балтийского завода был произведен первый отечественный автомобиль серийного производства. Получила название С-24/30. Индекс модели расшифровывается так: 24 — расчетная мощность двигателя в лошадиных силах, 30 — максимальная мощность. Объем двигателя составлял 4501 см<sup>3</sup>. Модель стала наиболее массовой в истории завода — выпущено всего 347 экземпляров. «Руссо-Балты» собирались из узлов и деталей как иностранного, так и местного производства. На начальном этапе их целиком разрабатывала и изготавливала бельгийско-русская команда под началом Жюльена Поттера. Машины пользовались устойчивым спросом и неплохо проявили себя и в российских, и в международных автогонках. «Руссо-Балты» выпускались в Риге вплоть до июля 1915 года, когда город уже стал прифронтовым (в годы Первой мировой войны). Осенью 1915 года автомобильный отдел из Риги был эвакуирован в Москву. Автомобили этой марки были известны по всему миру благодаря своим победам в престижных соревнованиях. Например, в гонке С.-Петербург — Монте Карло в 1912 и 1913 годах. «Руссо-Балт» был первым автомобилем, добравшимся до вершины Везувия. О прочности машины говорит такой курьезный случай: в одном из пробегов водитель наехал на избу; изба развалилась, а автомобиль остался почти невредимым. Завод выпустил около 500 автомобилей за 7 лет. После эвакуации из Риги в 1915 году завод продолжал работать на новом месте в Москве в районе Фили, где производство смогло просуществовать до советского времени.



**5 июня 1947 года** Джордж Маршалл (госекретарь США) в своей речи в Гарвардском университете изложил программу помощи Европе после Второй мировой войны. План Маршалла (англ. Marshall Plan, официальное название англ. European Recovery Program, «Программа восстановления Европы») вступил в действие в апреле 1948 года. В осуществлении плана участвовали 17 европейских стран, включая Западную Германию. План Маршалла содействовал установлению послевоенного мира в Западной Европе. Заявленной США целью реализации плана было восстановление разрушенной войной экономики Европы, устранение торговых барьеров, модернизация промышленности европейских стран, вытеснение коммунистов из властных структур и развитие Европы в целом. План Маршалла предполагал также и помощь в послевоенном восстановлении экономики СССР, но руководство Советского Союза отказалось от любых форм помощи в рамках Плана.





# Только свободный гражданин имеет отечество.

Анатоль Франс

**6 июня 1944 года** в Нормандии во время Второй мировой войны силами США, Великобритании, Канады и их союзников против Германии была проведена морская десантная операция «Нептун».

Высадка проводилась на участке побережья шириной 80 км между устьем реки Орн и коммуной Озвиль, который был разделён на 5 основных секторов вторжения: «Юта», «Омаха», «Голд», «Джуно» и «Сврд». Общая реакция немцев на высадку морского десанта противника по всему нормандскому побережью была вялой и плохо организованной. Более того, в условиях абсолютного господства

в воздухе союзной авиации, из-за диверсионных акций Сопротивления и отрядов британских коммандос, войска вермахта ещё на стадии выдвижения резервов на рубежи несли серьёзные потери. В результате немцы не смогли воспользоваться возможностью сразу сбросить десант в море. В английском и американском секторах было высажено 5 пехотных, 3 воздушно-десантные дивизии и танковая бригада. Им удалось захватить береговую полосу глубиной от 3 до 5 км, правда, не по всему фронту. Плацдармы были полностью освобождены от противника только 7 июня. Высадка морского десанта в Нормандии была крупнейшей в мировой истории морской десантной операцией по одновременному десантированию морем 156 тыс. военных, при поддержке 195 700 моряков и с одновременным привлечением почти 7 тыс. боевых и транспортных судов всех типов и видов.

**12 июня - День России** (нерабочий день с 1991 года). 12 июня 1990 г. на первом съезде народных депутатов РСФСР была принята Декларация о государственном суверенитете РСФСР. Праздничной датой стал с 1992 года и первоначально назывался «День принятия Декларации о государственном суверенитете РФ». 12 июня 1998 года Б.Н. Ельцин в своём телевизионном обращении предложил переименовать праздник в «День России».

**16 июня 1996 года** были назначены выборы президента России (в связи с истечением срока полномочий Бориса Ельцина, избранного в 1991 г. президентом РСФСР). Они прошли в два тура 16 июня и 3 июля 1996 года, став по состоянию на 2023 год первыми и единственными в новейшей истории России президентскими выборами, где для определения победителя потребовалось два тура. Старт кампании был дан 14 мая: каждому кандидату предоставлялось по 30 минут бесплатного времени в эфире каждой из трех государственных теле- и радиоконпаний, каждая дополнительная минута эфирного времени стоила от 8,5 до 30,5 тысяч долларов. Впервые в истории России прошли первые президентские телевизионные дебаты в рамках восьми выпусков программы «Один на один», в которых участвовали Святослав Фёдоров, Юрий Власов, Владимир Жириновский, Михаил Горбачёв, Мартин Шаккум, Александр Лебедь, Аман Тулеев и Владимир Брынцалов. На этих выборах впервые кандидатами активно привлекались имиджмейкеры и политтехнологи, в поддержку кандидатов организовывались гастрольные туры с участием звёзд эстрады. В итоге голосования кандидаты распределились следующим образом: **1. Борис Ельцин** (53,82%), **2. Геннадий Зюганов** (40,31%), **3. Александр Лебедь** (14,52%), **4. Григорий Явлинский** (7,34%), **5. Владимир Жириновский** (5,70%), **6. Святослав Фёдоров** (0,92%). В голосовании приняло участие 72,427 млн человек.



**17 июня - День оккупации Латвии.** Памятная дата в Латвийской Республике, отмечаемая в память событий 17 июня 1940 года, когда СССР оккупировал Латвийскую Республику.

В ночь на 15 июня 1940 года советские пограничные войска атаковали латвийских пограничников в нескольких пунктах. В ходе внезапного нападения с советской стороны латвийский кордон Масленки был уничтожен. Сотрудниками НКВД было убито 5 человек и взято в плен 37, из которых 10 были пограничниками, а 27 гражданскими лицами. Позже все пленники были отпущены, кроме крестьянина Дмитрия Маслова, расстрелянного весной 1942 года по обвинению в шпионаже. На следующий день министр иностранных дел СССР Вячеслав Молотов предъявил ультиматум латвийскому послу в Москве Фрицису Коциньшу, в котором призвал к отставке латвийского правительства и потребовал ввода войск СССР в Латвию в неограниченном количестве. 17 июня 1940 года советские войска вошли в Латвию, и фактическая власть в стране перешла к посольству СССР в Риге, под контролем которого были сформированы новые органы власти и обеспечено присоединение Латвии к СССР. Историк Инесис Фелдманис утверждает, что подавляющее большинство государств мира расценивает данные события как нарушение международного права и ранее заключённого мирного договора между данными государствами. На сайте Музея оккупации Латвии сказано, что Советская оккупация длилась до восстановления независимости Латвии.

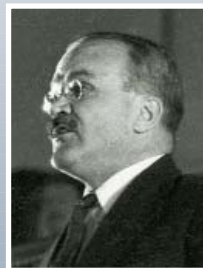


**18 июня 1815 года** - битва при Ватерлоо — последнее крупное сражение французского императора Наполеона I.

Для борьбы с антифранцузской коалицией (Англия, Россия, Австрия, Пруссия, Голландия и др.) Наполеон со 120-тыс. армией вступил в Бельгию, рассчитывая по частям разбить находившиеся там англо-голландскую, армию под командованием английского фельдмаршала **А.У. Веллингтона** и Нижнерейнскую прусскую армию во главе с ген.-фельдмаршалом Г.Л. Блюхером. В сражении при Ватерлоо Наполеон проявил нерешительность и допустил ряд ошибок. Он слабо организовал разведку, неверно оценил обстановку, допустил распыление сил, применил излишне глубокие боевые порядки, что ослабило первоначальный удар и привело к большим потерям от артиллерийского огня. Серьёзные упущения были в организации управления войсками, во взаимодействии пехоты, кавалерии и артиллерии. В разгроме Наполеона при Ватерлоо большую роль сыграло падение морального духа франц. войск, обусловленное поражением в России в 1812 и глубоким кризисом наполеоновской империи. Веллингтон в сражении действовал более продуманно, принимал решения на основе глубокой оценки обстановки. Английскому полководцу удалось осуществить соединение на поле сражения армий, действовавших на значительном удалении друг от друга, что было крупным достижением стратегии того времени.



**22 июня 1941 года** Германия напала на Советский Союз. Как только об этом стало известно, срочно собралось Политбюро ЦК ВКП(б) для принятия неотложных мер по отражению нападения. Наряду со срочными мерами военного характера было принято решение выступить по радио с обращением к населению в связи с началом войны. Политбюро полагало логичным, чтобы с обращением к народу выступил И.В. Сталин — глава коммунистической партии и советского правительства. Сталин, мотивируя свой отказ политическими причинами, предложил поручить выступление народному комиссару иностранных дел **В.М. Молотову**. Члены



## Крепостной, подданный деспота имеют лишь родину

Анатоль Франс, французский писатель и литературный критик

Политбюро активно возражали против этого. Тем не менее Сталин продолжал настаивать на своём, объясняя свою позицию тем, что общая политическая обстановка ещё до конца не ясна, что он выступит позже, когда обстановка на фронтах прояснится и можно будет сделать более взвешенное и определённое заявление. В связи с упорным отказом Сталина от выступления Политбюро поручило это выступление Молотову. Именно в этом обращении в первый же день нападения война получила название отечественной — по прямой аналогии с Отечественной войной времён нашествия Наполеона. Попытка классово разграничить «германский народ, рабочих, крестьян и интеллигенцию» с «кликлой кровавадных фашистских правителей Германии», и народные ожидания братаний с немцами претерпевали в начальный период войны существенную эволюцию вплоть до симоново-эренбургского «Убей немца!». 25 июня, на третий день после речи Молотова, постановлением СНК СССР «О сдаче населением радиоприёмных и радиопередающих устройств» населению было предписано в пятидневный срок сдать властям все имеющиеся на руках радиоприёмники и радиопередатчики. С нарушителями было обещано разобраться «по законам военного времени».

**26 июня 1945 года утверждение устава ООН.** Идея создания ООН зародилась в ходе Второй мировой войны и согласовывалась странами-участниками антигитлеровской коалиции. Название «Объединённые Нации» было впервые использовано в Декларации Объединённых Наций, подписанной 1 января 1942 года первоначально четырьмя державами: США, Великобританией, СССР и Китаем. Подписавшие Декларацию государства присоединялись к совместной программе, изложенной в Атлантической хартии (заявлении, принятом 14 августа 1941 года британским премьером У. Черчиллем и президентом США Ф. Д. Рузвельтом), и обязывались задействовать все свои ресурсы — военные и экономические — против стран «оси», а также не заключать с ними сепаратный мир. Устав ООН был утверждён на Сан-Францисской конференции в 1945 году, подписан 26 июня 1945 года представителями 50 государств и вступил в силу 24 октября того же года — этот день отмечается как День Организации Объединённых Наций. На момент создания ООН в неё входила 51 страна; с 2011 года членами ООН являются 193 страны — почти все суверенные государства мира. Главным административным должностным лицом ООН является Генеральный секретарь ООН; с 2017 года этот пост занимает португальский дипломат Антониу Гутерриш.



**28 июня 1914 года в Сараеве были убиты эрцгерцог Франц Фердинанд,** наследник австро-венгерского престола и его жена герцогиня София Гогенберг сербским гимназистом Гаврилой Принципом, входившим в группу из шести террористов (пять сербов и один босниец), координировавшихся Данилой Иличем. Политической целью убийства было отделение Южно-славянских территорий от Австро-Венгрии и последующее присоединение их к Великой Сербии или Югославии. Члены группы контактировали с сербской террористической организацией под названием «Чёрная рука». Убийство стало поводом для начала Первой мировой войны: Австро-Венгрия предъявила ультиматум Сербии, который был частично отклонён; тогда Австро-Венгрия объявила Сербии войну. Во главе заговора стояли сербские военные офицеры: полковник Драгутин Димитриевич, его правая рука майор Воислав Танкосич и Раде Малобаич. Танкосич вооружал террористов бомбами и огнестрельным оружием, а также занимался их обучением. Террористы получили доступ к тайным ук-



## Календарь событий в июне

рытиями и путями, которыми пользовался Малообаич при переправке в Австро-Венгрию оружия и боевиков. Террористы и организаторы нападения, оставшиеся в живых, были арестованы и осуждены. Те из них, кто был арестован в Боснии, были осуждены в Сараеве в октябре 1914 года. Остальные заговорщики были арестованы сербами и по ложным обвинениям расстреляны в пригороде Салоников в 1916-1917 годах... Убийство наследника Австро-Венгерской империи и его жены привело в шоковое состояние всю Европу и увеличило число симпатизирующих австрийской позиции. 28 июля 1914 года Австро-Венгрия объявила войну и мобилизовала часть своих войск в противовес уже мобилизованной сербской армии. В соответствии с тайным договором от 1892 года Россия и Франция были обязаны мобилизовать свои армии, если хотя бы одна из армий Тройственного союза была мобилизована. Мобилизация России дала импульс полным австро-венгерской и немецкой мобилизациям. Вскоре все «Великие державы», за исключением Италии, выбрали сторону и вступили в войну

**30 июня 1908 года** в 07:15 по местному времени в бассейне реки Подкаменная Тунгуска (Енисейская губерния Российской империи; ныне — Красноярский край) наблюдалось уникальное природное явление — Тунгусский метеорит. В это время на большой территории Восточной Сибири был виден двигавшийся с юго-востока на северо-запад яркий болид с пылевым следом, сохранявшимся в течение нескольких часов, что закончилось мощным взрывом над незаселённым районом тайги, звук взрыва был слышен на расстоянии более 1000 км, взрывную волну зафиксировали сейсмографы по всему миру. Гипотетическое внеземное тело (метеорит, метеороид), предположительно кометного происхождения, или часть разрушившегося космического тела, которое, вероятно, послужило причиной воздушного взрыва, произошедшего в районе реки Подкаменная Тунгуска (примерно в 60 км к северу и 20 км к западу от села Ванавара). Мощность взрыва составила 10-40 мегатонн в тротиловом эквиваленте, что соответствует энергии средней водородной бомбы. По другим оценкам, мощность взрыва соответствует 10-15 мегатоннам. В результате взрыва были повалены деревья на территории площадью 2150 км², произошёл огромный лесной пожар, более чем на тысячу километров вокруг слышались оглушительные раскаты грома, оконные стёкла в домах были выбиты в нескольких сотнях километров от эпицентра взрыва. В течение нескольких ночей после события на территории от Атлантики до Центральной Сибири наблюдалось сильное ночное свечение неба, светящиеся облака. Повышенная яркость ночного неба наблюдалась впоследствии несколько недель вплоть до конца августа. Вплоть до середины августа астрономы отмечали затруднения при проведении наблюдений из-за снижения прозрачности атмосферы. Вокруг места падения лес был повален веером от центра, причём в самом центре падения часть деревьев осталась стоять на корню, лишённая ветвей и коры.

Поиски осколков метеорита ни к чему не привели. Единой точки зрения на природу этого явления до сих пор не существует. Популярность темы у фантастов, особенно начинающих, привела к тому, что в 1980-х годах журнал «Уральский следопыт» в числе требований, предъявляемых к предлагаемым для публикации фантастическим произведениям, упомянул: «Не рассматриваются произведения, в которых раскрывается тайна Тунгусского метеорита».







Игорь Петренко,  
главный редактор  
и учредитель «КД»



В сентябрьском номере в День знаний мы решили вспомнить наших главных спикеров, которые еще много лет назад призывали руководителей сестры за парты. И главным Учителем в высшей лиге, бесспорно, остался Евгений Тушкин, который написал более 50 статей для нашего журнала. Продолжаем публиковать выдержки из его книги «Особенности национальной работы». Большинство статей датированы 1998-2002 гг. 20 лет спустя его идеи приобретают особое значение, потому что многие уже на собственном опыте убедились в верности его прогнозов относительно развития российского бизнеса.

Продолжение,  
начало в №09 (266), сентябрь 2022

## Невменяемость и горделивость

Наблюдал я жизнь финскую, голландскую, французскую, американскую, и само собой, вспоминалось мне, что человек создан для счастья, как птица для полёта. Давно наблюдаю я русскую жизнь и всё более убеждаюсь, что русский человек создан для человеческой жизни, как птица для бульона.

Когда Бог делал человека, он этот процесс не запатентовал, и поэтому теперь это делают смело не только херувимобразные сущности, но и любые два дурака. Здесь полная аналогия с рождением «предприятий» в России. Если раньше в СССР заводы создавались решениями Политбюро или хотя бы министерства, то теперь любой дурак за два часа получает готовую «фирму». Я наблюдал рождение «предприятий» в недрах своего Министерства и потом участвовал в расхлёбывании высоких концепций, лежавших в основе создания нового завода, который многим был хорош, но не там стоял или наоборот. Теперь, когда рушатся последние надежды на то, что родится эффективный российский труд, конкурентоспособные производства, человекоориентированное управление, я всё чаще думаю, что это всё-таки в природе России, в самих корнях менталитета, который терпит такое государство.

Государство в России есть корпорация чиновников, которые зарабатывают деньги путем торговли своими решениями. Никакой «власти» нет. Есть только коррупция, лоббизм и борьба интересов предпринимателей разного калибра.

Единственным действенным инструментом государства в борьбе за свои ин-

## Памяти Евгения Тушкина НЕВМЯЕМЫЙ РОССИЙСКИЙ ТРУД (7)

тересы оказались правоохранительные органы, где действует полувоенная дисциплина и большевистские настроения ненависти к богатству и предпринимательскому успеху. Да и этот инструмент исполняет свою функцию тоже не за просто так, действуя только по уставу. Там свой «бизнес», пугающий иностранных инвесторов.



В очередном исследовании восприятия коррупции, обнародованном Transparency International, Россия заняла 86-е место, расположившись в списке 133 стран где-то среди африканских государств. Абсолютное значение индекса нашей коррупции осталось тем же, что и в прошлом году. Стабильность в этом показателе, как и в нефтяном «экономическом росте», налицо. Так что пока жизнь по-прежнему грустная, зато зарплата смешная. Во Владивостоке нарастают настроения БЕГА. То один, то другой собираются куда подальше от такого городского управления.

Мечемся мы между чертом и дьяволом и слышим, что каждый себя считает ангелом-спасителем, ангелом-хранителем. Один считает, что Русь святая, и поэтому не надо работать, как это делают в мире, другой считает, что Россия нефтяная, и поэтому мы должны жить как у Христа за пазухой и при нынешней производительности труда. И оба они против прогресса



в труде, производстве и управлении. И колотят каждый своими аргументами этого прогрессиста, предлагающего оргструктуру оптимизировать, амбициозную мотивацию включить, систему управления качеством разработать.

Не боятся они ни ВТО, ни прихода крупного капитала, который приведёт с собой жёсткий процессный колониальный менеджмент.

**Религии (система верований) есть во всех фирмах, даже не подозревающих об этом.** Кому-то или чему-то поклоняются, кому-то служат. Идолы этих религий не канонизированы и икон нет, но фирменная религия есть, убогая, зачаточная, но всегда есть.

Давайте поможем архитектору вселенной и начнём строить в российских организациях корпоративные культуры эффективности, качества, клиентоориентированности, совершенно точно тогда и денег больше заработаете.

### Алгебра бизнеса

Я уже многократно обличал и разоблачал практически все позорные особенности национальной работы, но реально процесс построения высокоэффективных, качественных, целеустремлённых организаций идёт с оглядкой – **а нельзя ли всё оставить по-старому, а денег чтобы было побольше.** Похоже, что нельзя, вот придёт ВТО, и вы увидите на нашем рынке зарубежные организации с сертифицированными системами управления качеством. Только такие организации могут называться бизнесами, а остальные, как у вас, – промыслы. Все, кто внимательно мой цикл статей читал, уже это усвоили, но даже те, кто проштудировал «полное собрание сочинений», не понимают, **с чего начать.**

**С сессии проектирования.** Да или нет? Сколько раз я об этом писал? На сессиях проектирования я тоже с изумлением наблюдал, как с одного объяснения непонятны простейшие вещи, которые растолкуешь два раза и попросишь повторить, и **теперь человек не может понять – а что, собственно, он только что не понимал.**

Это не проблемы информации неправильно поданной, это проблемы сознания, это проблемы инертности и сопротивления сознания, которое я тащу из корпоративного рабства к свободному, азартному внутрифирменному предпринимательству.



# Не опоздайте измениться в стремительно меняющемся мире

Евгений Тушкин

На сессиях проектирования я игнорирую «закон», гласящий, что предпринимателей порядка 5% в популяции, и приглашаю всех сотрудников организации к социально-экономическому изобретательству, что и есть предпринимательство. **Лукавство этого «закона» заключается в том, что он предполагает некий минимальный социально-экономический уровень ответственности, которую не могут нести 95% населения.**

Во внутрифирменном предпринимательстве связка «собственность – ответственность» всегда намного ниже по своему финансовому уровню, чем у владельца дела, и поэтому я упорно буду всех звать к предпринимательству доступного сейчас (он будет расти!) уровня ответственности. Это не моя прихоть, а закон создания предпринимательской структуры, без которой невозможно построить качественную организацию или организацию, непрерывно управляющую процессом совершенствования качества результата через совершенствование качества процесса.

Или, ещё точнее, – через возвышение культа совершенствования качества процесса. В связи с этим подумайте, эффективно ли управлять процессами совершенствования по непосредственным изменениям показателей? Я предлагаю это делать, управляя первой и второй производной – скоростью и ускорением процессов развития организации, но это отдельная методологическая, а затем и технологическая тема.

В будущем нужно собрать все это в некое руководство, книгу, что-то вроде технологической карты, под названием **«Алгебра бизнеса»**. Может быть, точнее это не только алгебра, но и **логика построения бизнеса**, но я словом «алгебра» решил подчеркнуть, что это начальные основы построения целеустремлённой высокоэффективной организации, управляемой через коллегиальное управление проектами развития всех функций, процедур, организации и бизнеса в целом. Здесь я исходил из того, что **алгебра изучается в школе всеми и раньше логики**. Может быть, со временем это руководство будет называться **«Алгебра и логика бизнеса»**. Эта технологическая карта станет полноценной книгой в Интернет-исполнении, а затем и в переплёте, когда наш клуб директоров, «наобсуждавшись», скажет, что всё, хватит, теперь достаточно полно и понятно, как по этой схеме действовать. Таким образом, «клубление» вокруг этой технологической карты и будет главным занятием клуба директоров.

Круглые столы клуба директоров, прошедшие в приморских



компаниях, показывают заинтересованность директоров в радикальном изменении «заржавевших» оргструктур, в создании системы управления сбалансированными показателями и системы включения амбициозной мотивации достижения у сотрудников. Вместе с тем – налицо боязнь сегодня пойти на столь радикальные изменения. WTO абстрактно боимся, но по-детски не верим, как в песне: «...не хочется думать о смерти, поверьте, в 16 мальчишеских лет...».

Печальный вывод о детской бесстрашности, невменяемости и горделивости руководителей российских «бизнесов» остаётся актуальным. Провинциальные промыслы, а не бизнесы – вот что мы имеем в 99% случаев. Они будут сметены сразу же после вступления России в WTO, что в случае Приморья означает приход в край в первую очередь китайских конкурентов с китайскими ценами и сертифицированными системами управления качеством.

Я на круглых столах и на сессиях проектирования говорю, что придут они практически во все отрасли экономики и, следовательно, наши «бизнесы» мгновенно умрут с нынешним качеством, производительностью, уровнем клиентоориентированности.



Большинство «бизнесменов» после таких моих заявлений довольно мрачно взирали на меня, как будто это я формировал эту

китайскую эффективность и качество. «Не буди лихо, пока оно тихо», – читалось на их хмурых лицах. Хмурятся, но ничего для повышения конкурентоспособности не делают.

Не могут наши «бизнесы» на пути к качественной организации преодолеть третью ступеньку эволюционной лестницы, которая называется **«внутрифирменное предпринимательство»**, когда капитал сверху, как предприниматель, протягивает руку труду и зовёт зарабатывать вместе и в основном головой, т.е. призывает к совместному творчеству. Чаще всего мы наблюдаем бунт рабов против свободы творчества и совместного с капиталом риска. Получается, что рабство в России неискоренимо.

## Двуличие рабства

Политическая стабильность и декларируемый под барабанный бой экономический рост усыпляет бдительность и инновационную чувствительность большинства россиян. Мои повествования про мерзкие особенности национальной работы вызывают всё большее раздражение, поскольку от этого ничего не меняется. Похоже, что мы опять вступили в полосу сна и застоя в традиционно невежественной для нашей страны области эффективности труда, производства и управления.

Моя миссия ОСВЕЩАТЬ российскую эффективность, а в условиях застоя это потребует новых, более резких действий и более мощных ОСВЕЩАТЕЛЬНЫХ технологий. Сегодня важнейшим фактором российской неэффективности является рабство как работа за корм. Основная масса работодателей держит своих «подчинённых» в состоянии безмолвного рабства, что не вызывает особых протестов у РАБОТНИКОВ. «Продавцы», которые, скорее, просто «отпускатели» товара, в большинстве случаев ничего не знают о более низких ценах даже близлежащих конкурентов, но горой стоят за своего «хозяина», установившего сгоряча завышенную неконкурентоспособную цену, и вместе с тем при всякой возможности, как и положено рабам, приворовывают у хозяина что только можно.

Придут на горе российским коммерсантам и на счастье российским безработным покупателям китайские супермаркеты с электронными весами и сертифицированной системой управления качеством. Придут китайские пластиковые окна с немецким качеством, придут китайские строители и ремонтники, мебельщики, сотовые и Интернет-провайдеры, туроператоры, дальше продолжайте сами... В глобальном мире рыночной экономики они уже многих победили и, не взирая на протесты антиглобалистов, процесс идёт, поражая своей неуклонностью.





27.05.2023

## ДОЛЛАР МОЖЕТ УМЕРЕТЬ И ИСЧЕЗНУТЬ. НО НЕ СЕЙЧАС

В мире среди стран вообще не существует постоянных друзей и постоянных врагов. Лучше всего на эту тему высказался бывший британский премьер-министр Хенри Джон Темпл (Henry John Temple): «Недалековидно считать ту или иную страну неизменным союзником или вечным врагом Англии. У нас нет неизменных союзников, у нас нет вечных врагов. Лишь наши интересы неизменны и вечны».

Российская пропаганда уверяет, что Россия очень скоро перейдёт в торговле с «дружественными» странами на национальные валюты. Вот что заместитель председателя Совета безопасности РФ Дмитрий Медведев 12 июля 2022 года написал: «А лучшей защитой от протухающего евро станет переход на новые способы оплаты в торговле с нашими надёжными партнёрами, включая использование национальных валют – российского рубля, китайского юаня, индийской рупии и др. В будущем возможно и создание новой резервной валюты стран БРИКС». Не важно, что он это написал про евро. Он мог то же самое написать и про доллар.

Написать можно всё, что угодно. Бумага всё стерпит. Возьмём, к примеру, Индию. Ну, перешли мы в расчётах с этой страной на национальные валюты. И сразу же возникла огромная проблема. Из-за западных санкций Россия резко нарастила экспорт в Индию нефти. А импорт остался на прежнем уровне. Профицит внешней торговли России с Индией вырос. Круто. На первый взгляд. А в реальности? В реальности начала Россия получать за свою нефть рупии. И теперь не знает, что с этими рупиями делать, и куда их деть. Покупать в Индии оказалось нечего. По крайней мере, в таких объёмах, чтобы потратить все получаемые Россией рупии. Обменять рупии на другую валюту тоже невозможно. Рупия не является свободно конвертируемой. Всё. Тупик.

В таких случаях как раз и спасают доллары. Или евро. Когда на международном рынке встречаются две страны, валюты которых не являются свободно конвертируемыми (как рубль и рупия), Нефть продаётся за доллары. Часть долларов меняется на рупии, чтобы купить определённое количество индийских товаров. Остальные доллары остаются в виде долларов. И их можно потратить на что угодно. На покупки в любой стране мира по точно такой же схеме. Но увы. Мы же гордые. Доллар мы считаем вражеской валютой. Поэтому, сами от него отказались. Плюс, основные российские банки, через которые проходили внешнеторговые операции, оказались под американскими санкциями. И платежи в долларах таким банкам стали недоступны.

А теперь рассмотрим утверждение российских пропагандистов о том, что скоро все страны мира перейдут на национальные валюты в торговле друг с другом. Пример с Индией наглядно показал, что это невозможно. Что нужна какая-то третья валюта. Чтобы сбалансировать экспорт с импортом. И эта валюта обязательно должна быть свободно конвертируемой. Такие валюты можно посчитать по пальцам одной руки. И главная среди них – доллары.

По данным «Международного валютного фонда» (МВФ), на конец 2022 года доля американского доллара в мировых валютных резервах составляла 58,4%. А доля китайского юаня – всего 2,7% (смотри график «Доля валют в мировых валютных резервах»). Всего три процента, Карл!

Да, доля доллара постепенно уменьшается. Российские пропагандисты с пеной у рта кричат, что юань заменит доллар чуть ли не завтра. Что-ж. давайте проверим это утверждение на вшивость. Продлим линии и посмотрим, где они пересекутся. В лучшем случае это произойдёт в 2087 году. В худшем – в 2097 году (смотри график «Прогноз доли валют в мировых валютных резервах»). Если за это время ничего не случится с Китаем. И с США.

А случиться может всё, что угодно. Вплоть до «четвёртой мировой войны». И тогда доллар действительно может умереть.

Владимир Шевченко,  
главный редактор  
FinNews.ru

**Д**оллар всё. Очень скоро его ждёт смерть. По крайней мере, так считают постоянные потребители официальной российской пропаганды. Даже не так. На самом деле, пропагандисты хоронят доллар чуть ли не ежегодно. И каждый раз доллар убедительно доказывает всем, что слухи о его кончине преждевременны.

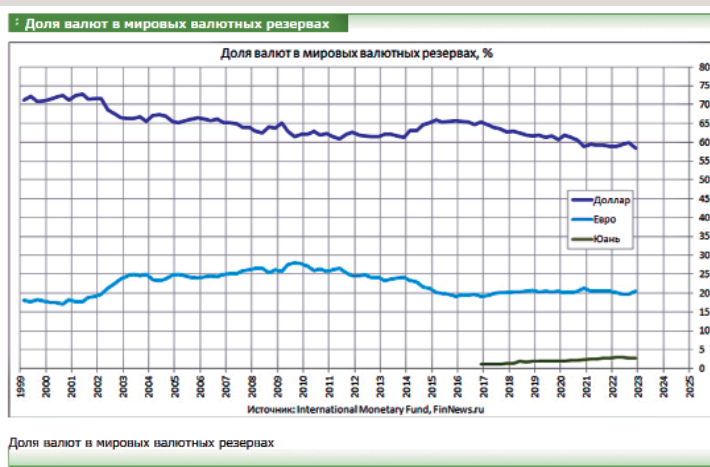
После начала в феврале 2022 года того, что в России нельзя называть своими словами, российские пропагандисты стали хоронить доллар ещё активней. Они словно с цепи сорвались. Ещё бы. Ведь доллар стал валютой так называемой «недружественной» страны. По смыслу слов пропагандистов, доллар – это гадкая, мерзкая, грязная бумажка. Внезапно стала. Раньше такой не была.

Вместо долларов российская пропаганда стала рекламировать валюты так называемых «дружественных» стран. Китайские юани, индийские рупии и прочие фантики. Почему фантики?

Во-первых, потому что эти валюты не являются свободно конвертируемыми. Это значит, что обмен их на любые другие валюты ограничен. Например, сегодня юани и рупии можно купить в России за рубли. А можно ли будет их продать завтра? На этот вопрос не существует чёткого ответа. Может быть, можно. Может быть, нет.

Или другой вариант. Допустим, у вас есть юани или рупии, и вы собрались в отпуск в Турцию. Сможете вы поменять в Турции свои юани или рупии на турецкие лиры? Скорее всего, нет. Потому что юани или рупии не являются свободно конвертируемыми. Как и лиры. За пределами своих стран валюты, не являющиеся свободно конвертируемыми, никому не нужны.

Во-вторых, страны этих валют не являются дружественными по отношению к России. Может быть, прямо сейчас они нам кажутся таковыми. Но лишь потому, что их интересы временно совпадают с интересами России. Рассмотрим, для примера, «Китай». Какой он нам друг?





# С возрастом желание заработать переходит в желание сэкономить

Михаил Жванецкий

Россияне бегут из России. Бегут настолько массово, что на это были вынуждены обратить пристальное внимание российские власти. Ибо счёт покинувших страну с начала 2022 года давно уже идёт на многие сотни тысяч, если не миллионы. Покидают страну самыми разными способами. Порой, даже пешком. Впрочем, и в лучшие годы XXI века страну покидали сотни тысяч человек в год (смотри график «**Эмиграция из России**»). Это явление уже давно можно называть пятой волной (если считать после 1917 г.) массовой эмиграции из России.

Давайте немного освежим в памяти эти волны, с чем они были связаны, и сколько людей уехало из страны в результате.

## Первая волна (1917-1924)

После большевистского переворота Россию покинули, по разным оценкам, 1,0-2,0 млн человек. Тогда покидали страну не только белогвардейцы и философы. Покинул страну будущий конструктор вертолётов Игорь Сикорский (многие знаменитые ныне американские вертолёты были созданы в его компании). Покинул страну будущий изобретатель телевидения Владимир Зворыкин. Оба чудом избежали расстрела большевиками.

## Вторая волна (1941-1945)

После окончания второй мировой войны в СССР отказались вернуться, по официальным данным, 130 000 человек. Эти люди по разным причинам оказались во время войны на территории Германии, и по разным же причинам отказались возвращаться.

## Третья волна (1965-1988)

Эти эмигранты покидали СССР легально, с согласия властей. Большую их часть составляли евреи, которым позволили выехать в Израиль. Общее число эмигрантов обычно оценивается примерно в 500 000 человек. Самым знаменитым эмигрантом этой волны является основатель Google Сергей Брин.

## Четвёртая волна (1989-2000)

По официальным данным, всего в период с 1989 по 2002 год из России на постоянное место жительства в страны «дальнего зарубежья» выехало 1,26 млн человек. Одной из отличительных особенностей этой волны стала «утечка мозгов», страну покинуло много талантливых людей. Впрочем, и в третьей волне их было немало.

## Пятая волна (2011-2023)

По данным некоторых исследований, с 2000 года по 2020 год из России эмигрировали до 5 млн граждан. Причём, темпы эмиграции резко ускорились после 2011 года (смотри график выше). Помните массовые протесты из-

14.05.2023

## ОСТОРОЖНО, ГРАНИЦА ЗАКРЫВАЕТСЯ

за ощущения допущенных российскими властями фальсификаций на выборах? А теперь добавим к указанному пяти миллионам ещё один миллион, покинувших страну после 2021 года. Если верить официальной статистике численности населения России – за время правления президента РФ Владимира Путина от него убежали 4% населения страны. Если не верить (смотри статью «**Сколько людей живёт в России на самом деле?**») – 6,6%.

Причём, уезжают из страны, в среднем, более талантливые, более умные, более активные, чем те, кто остался (смотри статьи «1», «2», «3»). Покидают страну лучшие люди. Хуже того, российские власти, как будто специально, делают всё, чтобы из страны уехало ещё больше умных людей (смотри статью «**Заниматься наукой в России стало опасно**»). И после всего вышеизложенного вы будете удивляться тому, что импортзамещение в России всё никак не получается?

Даже 4% убежавших – это много. Очень много. А если их, на самом деле, 6,6%? А сколько народа с удовольствием уехало бы из России, если бы имели для этого финансовые и прочие возможности? Судя по разным опросам, речь идёт о десятках миллионов человек. Фактически, это означает, что огромное количество российских граждан не видит для себя никаких перспектив в России.

Всё это должно быть обидно для российской власти в целом, и лично для президента. Ведь бегут действительно от него лично. И от тех порядков, что он установил за время своего правления. И от тех людей, что он поставил руководить страной. Душно в стране. А станет ещё хуже. Причём, в самое ближайшее время.

Потому что Владимир Путин потребовал остановить массовое бегство россиян за границу. Он подписал указ, которым вносятся изменения в Концепцию государственной миграционной политики России. В новой версии концепции, в частности, сказано: «В 2022 году под влиянием изменившихся социально-экономических условий увеличился миграционный отток населения за рубеж. В связи

с этим требуется принятие дополнительных мер по созданию привлекательных финансовых, социальных и иных механизмов сохранения человеческого капитала, снижения оттока населения РФ за рубеж».

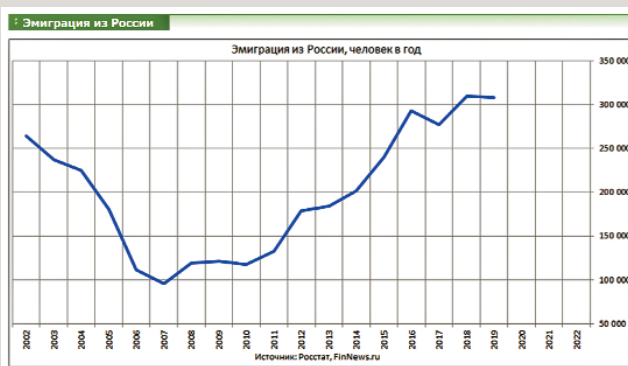
Привлекательных финансовых механизмов? В условиях, когда «Дефицит федерального бюджета РФ» в январе-апреле 2023 года превысил значение дефицита, установленного на весь год? И дальше ситуация будет только ухудшаться? Помните, как в 2020 году один из основных создателей ракетной техники в стране (Государственный космический научно-производственный центр им. М.В. Хруничева) предлагал создателям ракет на руки всего 35 тыс. рублей? Теперь будут предлагать 36 тыс. рублей?

Привлекательных социальных механизмов? Это намёк на службу в российской армии по контракту что ли? Отличный социальный лифт. Недавно был опубликован диалог с рекрутёром из ЧВК «Вагнер». Тот предлагал заключить контракт с ними и поехать в Африку, а не в Украину. Аргумент был прост, как мычание. В Африке наёмник сам будет тратить свою зарплату. В Украине эти деньги будут тратить родственники наёмника.

В реальности, у российской власти на сегодняшний день есть только один действенный механизм остановки бегства людей из России – закрыть границы на выезд из России. Первый шаг в этом направлении, на самом деле, уже сделан. Согласно принятому в апреле 2023 года «Закону об электронных повестках», для уклонистов от призыва на военную службу предусмотрено превентивное наказание в виде запрета на выезд за рубеж. Призыв ли это на срочную службу или призыв по мобилизации – не важно. Ну и что, что это «может нарушать конституцию РФ». Впрочем, это даже не первый шаг. Первым шагом была обязанность для определённого списка чиновников, руководителей государственных предприятий, сотрудников силовых структур, сдать свои заграничные паспорта.

А если был сделан первый шаг. И тем более, был сделан второй шаг. Неизбежно будет сделан третий, четвёртый, пятый. Последним шагом граница будет закрыта для всех. Как это было в СССР. Куда мы уже долгое время медленно, но верно возвращаемся. Добро пожаловать. Вы же об этом так мечтали. Мороженое по 10 копеек, и всё такое прочее. Но есть нюансы...

Владимир Шевченко,  
главный редактор







26.05.2023

## О ТОМ, КАК ПЕРЕЙТИ БЕЗ ПОТЕРЬ В НОВЫЙ НПФ



КАРЛАШ

Ирина Владимировна,  
начальник Дальневосточного ГУ Банка России

Дальневосточное ГУ Банка России является обособленным подразделением Банка России, осуществляющим часть его функций на территории Дальневосточного федерального округа Российской Федерации, и входит в единую централизованную систему Банка России с вертикальной структурой управления.

### Дальневосточное ГУ Банка России:

- Участвует в проведении единой государственной денежно-кредитной политики
- Обеспечивает развитие и укрепление банковской системы региона
- Обеспечивает стабильность и развитие финансового рынка
- Обеспечивает стабильность и развитие национальной платежной системы
- Осуществляет валютный контроль
- Организует наличное денежное обращение
- Выполняет другие важные задачи

Тел: 220-87-18

226-69-33

690990, Владивосток,  
ул. Светланская, 71

Электронная почта:  
05media@cbr.ru

www.cbr.ru

Государственная пенсия в России может состоять из двух частей - страховой и накопительной. Накопительная часть есть только у тех, кто официально работал с 2002 по 2014 год. После этого накопительная программа перестала существовать, но люди сами могут продолжать пополнять свои индивидуальные пенсионные счета, написав заявление в Социальный фонд России и зарегистрировавшись в качестве плательщика. При этом средства на пенсионных счетах - все отчисления и доходы от их инвестирования - защищены государством, рассказали в ДВ ГУ Банка России.

### - Раньше государство защищало только накопления на обязательную пенсию, что изменилось в 2023 году?

- Все клиенты негосударственных пенсионных фондов (НПФ), если их фонд обанкротится, теперь смогут получить компенсации. Выплатами займется государственное Агентство по страхованию вкладов (АСВ).

Если человек уже начал получать пенсию, то АСВ продолжит начислять ему ежемесячные выплаты, но не больше четырех размеров социальной пенсии по старости.

Люди, которые пока еще только делают добровольные отчисления, получают деньги со своего индивидуального пенсионного счета, в том числе инвестиционный доход, в пределах 2,8 млн рублей. При желании можно не забирать сбережения, а перевести их в другой НПФ по собственному выбору.

Менять УК или фонд разрешается раз в год. Но НПФ и СФР фиксируют полученный доход на вашем индивидуальном пенсионном счете только раз в пять лет. Если по итогам этого периода инвестиции принесли убытки, фонд компенсирует их за свой счет. Так что перейти в новый фонд без потерь можно, когда фонд будет фиксировать инвестиционный доход на вашем пенсионном счете. Обычно через 5, 10 или 15 лет с того года, когда вы заключили договор с фондом.

### - Где хранятся пенсионные накопления?

- Если вы никогда ничего не делали со своими накоплениями, то они хранятся в Социальном фонде России (СФР), а точнее - в портфеле государственной уполномоченной управляющей компании - ВЭБ.РФ, которая занимается их инвестированием.

При желании пенсионные накопления можно передать другой управляющей компании (УК) СФР или одному из негосударственных фондов. Для перехода в НПФ нужно заключить с ним договор и подать заявление о смене фонда в СФР - он переводит накопления между фондами. Чтобы перейти в другую УК, достаточно заявления в Соцфонд. Но если вы не подписывали никаких документов и не отправляли заявления о переходе, то деньги остаются в СФР, в расширенном портфеле ВЭБ.

Чтобы проверить, где сейчас находятся ваши пенсионные накопления, нужно заказать выпи-

ску о состоянии индивидуального лицевого счета. Сделать это можно в отделении Соцфонда, на его сайте либо на портале "Госуслуги".

### - Может ли оказаться, что вашими пенсионными накоплениями управляет не СФР или не тот НПФ, который вы выбрали?

- По закону такое может произойти только в двух случаях. Первый - если у НПФ отзывают лицензию на обязательное пенсионное страхование. Тогда средства его клиентов переходят в СФР.

Второй - если фонд реорганизуют, например, присоединяют к другому НПФ. В такой ситуации все его активы и обязательства автоматически передаются в новый фонд. Вашего согласия на переход не требуется, но прежний НПФ обязан известить вас о переводе. И если новая организация вас не устраивает, то вы можете подать в СФР заявление о переходе в другой фонд по вашему выбору. Это нужно успеть сделать в течение 30 дней после получения уведомления. Накопленный инвестиционный доход при этом не потеряется. В любых других ситуациях переводы пенсионных накоплений без согласия клиентов запрещены.

### - Что делать, если накопления перевели без вашего разрешения?

- Вы можете обратиться в суд и потребовать признать договор с новым НПФ недействительным. Если удастся доказать, что перевод был сделан по подложным документам, НПФ будет обязан вернуть накопления в прежний фонд вместе с инвестиционным доходом, который удалось заработать после перевода. А старый фонд должен будет восстановить на вашем счете доход, которого вы лишились из-за досрочного перехода.

Если вы, например, оформляли кредит и "не глядя" подписали заявление на переход и договор с новым НПФ вместе с другими документами, то доказать свою правоту в суде будет сложно. В любом случае стоит подать претензию в новый НПФ. Напишите, что накопления были переведены без вашего ведома, и предупредите, что собираетесь подать иск.

Если ситуацию уладить не удастся, вы можете вернуться в прежний фонд, только если заново заключите с ним договор и подадите еще одно заявление о переходе. Чтобы не потерять деньги, безопаснее оформить заявление на так называемый срочный перевод. В этом случае накопления перейдут в нужный вам фонд только через пять лет, но инвестдоход точно не потеряется. Если же инвестиционная стратегия текущего фонда вас не устраивает и вы готовы смириться с потерями, можно отправить заявление на перевод накоплений досрочно.



Пресс-служба Дальневосточного  
ГУ Банка России



## СМЕНА ДИРЕКТОРА ООО Корпоративный конфликт неравных участников

**ПАВЛЕНКО**  
**Иван Андреевич,**  
руководитель  
юридической службы,  
адвокат, партнер ООО  
«Бухгалтерия Плюс»

Делимся с Вами кейсом из нашей практики - смены директора в ООО, когда участники общества юридические лица с долями в 49% и 51%, правовые возможности миноритарного участника противостоят принятию решения о смене директора и судебные перспективы его оспаривания.

Решение о смене директора принимается на внеочередном общем собрании участников общества, нотариальное удостоверение которого не требоваться, если это предусмотрено уставом. **Созыв внеочередного собрания по требованию участника.**

Директор обязан в течение **5 дней** принять решение о проведении внеочередного собрания и назначить дату не позднее **45 дней** со дня получения требования. Если в уставе общества **не предусмотрено иное**, то согласно Закону об ООО, участник с большей долей может принять решение о смене директора вне зависимости от голоса второго участника и оспорить такое решение второй участник может в арбитражном суде в течении 2 месяцев со дня, когда он узнал о принятом решении.

**Решение может быть оспорено как по процедурным основаниям, так и по существу.**

К процедурным основаниям относятся **ненаправление** требования о созыве собрания директору, **неизвещение** других участников, отсутствие повестки. При этом решение собрания подлежит признанию недействительным независимо от того, каким размером доли владеет истец, в случае если доказано существенное нарушение процедуры.

**При оспаривании решения по существу суд не вправе оценивать целесообразность**

**решения собрания**, кроме исключительных случаев, к которым относится принятие решения в ущерб обществу или другому участнику при недобросовестности мажоритарного участника.

**Например**, присоединение компании подконтрольной мажоритарным участникам, в связи противоправной направленностью на распределение корпоративного контроля и отсутствию экономической цели при стабильно работающей организации (№А03-5194/2016), действия мажоритарных участников направленные на вывод средств из общества во вред миноритарному участнику (№А34-2161/2020) или увеличение вклада в имущество общества при отсутствии экономической целесообразности и явной направленности на завладение корпоративным контролем (№А03-15988/2021)

В отличие от приведенной судебной практики, где признавались недействительным решения, имевшие конкретную **материальную цель**, смена директора в нашем случае такую цель не предполагала, а следовательно, сделать вывод о возможном прямом нарушении прав другого участника крайне затруднительно, оспорить данное решение в судебном порядке представляется мало перспективным.

Таким образом, при наличии мажоритарных партнеров в организации рекомендуем согласовать порядок принятия решения о смене директора до начала совместного бизнеса либо выстраивать свои отношения с учетом риска потери корпоративного контроля. Помним, что **закон позволяет устанавливать паритетные правила** по данному вопросу **вне зависимости от доли участника**, что позволяет исключить споры в будущем.

Мы делимся своими знаниями, наработанным опытом и профессиональными компетенциями с заботой о Вашем бизнесе. Мы находим оптимальное решение Вашей задачи в текущем моменте. Создавайте и развивайте бизнес вместе с нами.



**БОНДАРЬ**  
**Ольга Павловна,**  
генеральный директор  
ООО «Бухгалтерия Плюс»

### 20 лет на рынке бухгалтерских услуг

- Бухгалтерское сопровождение
- Налоговое планирование
- Управленческий учет
- Кадровый учёт и аудит
- Инициативный аудит
- Бизнес-планы для резидентов ТЕР, СПВ и кредитования
- Юридическое сопровождение

Создавайте и развивайте бизнес вместе с командой «Бухгалтерия Плюс».

С НАМИ ЛЕГКО  
И НАДЕЖНО!



Владивосток,  
ул. Некрасовская, д. 49,  
офис 606

Тел: 245-15-97  
+7-908-979-9490

office@buh-plus.ru  
www.buh-plus.ru

**БУХГАЛТЕРИЯ  
ПЛЮС**







# Управление Федеральной налоговой службы по ПК

Владивосток, ул. 1-я Морская, 2. Тел: 241-12-63, 241-05-32, <https://www.nalog.gov.ru/rn25/news/>

## Об изменениях по налогу на имущество

31.05.2023

УФНС России по Приморскому краю информирует налогоплательщиков, что с 1 января 2023 года в Закон Приморского края от 28.11.2003 №82-КЗ «О налоге на имущество организаций» (Закон) внесены основные изменения. А именно, в перечень объектов, в отношении которых налоговая база определяется как кадастровая стоимость имущества, дополнительно включены:

- жилые помещения, гаражи, машино-места, объекты незавершенного строительства, а также жилые строения, садовые дома, хозяйственные строения или сооружения, расположенные на земельных участках, предоставленных для ведения личного подсобного хозяйства, огородничества, садоводства или индивидуального жилищного строительства;
- объекты недвижимого имущества иностранных организаций, не осуществляющих деятельности в Российской Федерации через постоянные представительства, а также объекты недвижимого имущества иностранных организаций, не относящихся к деятельности данных организаций в Российской Федерации через постоянные представительства.

Налоговая ставка устанавливается в зависимости от вида недвижимого имущества или его кадастровой стоимости, и не может быть установлена в зависимости от категорий налогоплательщиков или категорий имущества, в связи с чем установлены две налоговые ставки:

- 2,2% для объектов недвижимого имущества, налоговая база в отношении которых определяется как среднегодовая стоимость;
- 2% для объектов недвижимого имущества, налоговая база в отношении которых определяется как кадастровая стоимость.

В статье 2 «Налоговые льготы» Закона можно подробно ознакомиться с установленными льготами как в виде освобождения от налогообложения, так и снижения налоговых ставок для имущества отдельных категорий налогоплательщиков. Также в указанную статью перенесены в качестве льгот ранее установленные пониженные налоговые ставки.

С 2022 года для российских организаций, имеющих право на налоговые льготы, установленные в отношении объектов налогообложения, налоговая база по которым определяется как их кадастровая стоимость, введен заявительный порядок предоставления льгот. Форма соответствующего заявления утверждена приказом ФНС России от 09.07.2021 №ЕД-7-21/646@.

Для иных объектов, налог на имущество организаций по которым исчисляется от среднегодовой стоимости, льготы по

уплате налога, как и ранее, заявляются в налоговой декларации.

## ФНС России разъяснила, когда начнут применяться новые размеры социальных вычетов

30.05.2023

Размеры предоставляемых гражданам социальных налоговых вычетов по НДФЛ, в том числе на медицинские услуги и обучение, были увеличены. Их новые значения начнут применяться к доходам, полученным начиная с 2024 года.

Максимальный размер суммы расходов, с которой можно получить налоговый вычет на обучение ребенка (подопечного), будет увеличен до 110 тыс. руб. Размер налогового вычета на свое обучение, медицинские услуги, приобретение лекарств, фитнес-услуги, по оплате прохождения независимой оценки своей квалификации, а также расходов по договорам негосударственного пенсионного обеспечения, добровольного пенсионного страхования, добровольного страхования жизни (если такие договоры заключаются на срок не менее 5 лет) и по уплате дополнительных страховых взносов на накопительную пенсию - до 150 тыс. руб.

Новые максимальные размеры социальных вычетов начнут применяться при подаче декларации по форме 3-НДФЛ за 2024 год в 2025 году. При получении вычетов у работодателя - в течение 2024 года.

## Обновлен публичный портал Федеральной информационной адресной системы



29.05.2023

ФНС России обновила публичный портал Федеральной информационной адресной системы (ФИАС). Значительно расширены функциональные возможности, а также переработан дизайн портала.

На обновленном портале ФИАС модернизирована строка для ввода адреса. Найти адрес можно по его части (например, введя только название улицы и номер дома), по кадастровому номеру и уникальному номеру адреса объекта в Государственном адресном реестре (ID FIAS).

Кроме того, в разделе «Расширенный поиск» стал доступен групповой поиск по частям адреса, по почтовому индексу, по кодам OKATO, OKTMO, по кадастровым

## НОВОСТИ ИЗ НАЛОГОВОЙ

номерам. Например, заполнив поле «Индекс», найдутся все адреса, имеющие такой индекс.

На обновленном портале опубликованы сервисы API и СМЭВ, позволяющие получать сведения из Государственного адресного реестра всем заинтересованным пользователям.

## Даниил Егоров: 670 млрд руб-лей рассрочек было предоставлено компаниям через Площадку по реструктуризации долга в прошлом году



26.05.2023

О поддержке малого бизнеса, а также развитии предназначенных для него налоговых режимов и сервисов рассказал руководитель ФНС России Даниил Егоров в рамках форума «Стимулы инвестиционной активности малого и среднего бизнеса», который проводится «ОПОРОЙ РОССИИ».

«Более 70% компаний в стране - это малый бизнес, обеспечивающий пятую часть доходов бюджета. И важное направление работы Службы - сохранение компаний и их капиталов. Для этого в прошлом году была создана Площадка по реструктуризации долга, на которой были собраны все кредиторы 2 тыс. организаций, обратившихся за помощью. 62% из них относились к малому бизнесу. Всего было предоставлено 670 млрд рублей рассрочек, что позволило им покрыть кассовый разрыв, продолжить работу и сохранить более 120 тыс. человек персонала. При этом на сегодня 96 копеек с каждого рубля по наступившим срокам уже поступило в бюджет, то есть погашено 592 млрд рублей. Ни один бизнес после реструктуризации не ушел в банкротство, а значит - это еще больший плюс бюджетам», - сообщил он.

Кроме того, запущенный в 2019 году «Налог на профессиональный доход» стал самым большим добровольным специальным режимом. Более 50% его пользователей ранее вели деятельность в сером поле. «Когда мы снимаем с людей нагрузку по уплате налогов, делаем регистрацию легче, когда она происходит на тех платформах, которые человек применяет в своей деятельности, - они этим пользуются. Ценность в том, чтобы человек мог легко и свободно работать», - отметил Даниил Егоров.



# Управление Федеральной налоговой службы по ПК

Владивосток, ул. 1-я Морская, 2. Тел: 241-12-63, 241-05-32, www.r25.nalog.ru

Следующим этапом развития этой концепции стала разработка режима «Автоматизированной упрощенной системы налогообложения» (автоУСН). В его рамках налоги бизнесу рассчитывают налоговая и банки. При этом так называемые налоги на труд – НДФЛ и страховые взносы – включены в ставку режима. В автоУСН такая модель была использована впервые. Данное решение ликвидировало интерес и выгоды занижения указанных налогов и маскировки рабочих правоотношений с сотрудниками под что-то иное.

«Это наша инвестиция, которая поможет самозанятым мягко перейти на следующий уровень – в классический малый бизнес», - подчеркнул Даниил Егоров. Если востребованность режима автоУСН будет расти, пилотный проект можно распространить на заинтересованные регионы. Он также напомнил о запуске разработанного совместно с ФТС России сервиса «Офис экспортера», который упрощает бизнесу подготовку документов. В личном кабинете сразу подкачиваются необходимые таможенные декларации, а в специальном чате можно оперативно получить разъяснения возникающих вопросов.

Форум приурочен к празднованию Дня российского предпринимательства. Модератором сессии выступил президент «ОПОРЫ РОССИИ» Александр Калинин. В мероприятии приняли участие председатель Центрального банка РФ Эльвира Набиуллина, министр финансов РФ Антон Силуанов, врио руководителя ФТС России Руслан Давыдов, заместитель председателя Совета Федерации Федерального Собрания РФ Николай Журавлев, президент, председатель ПАО «Сбербанк» Герман Греф, председатель ПАО «Промсвязьбанк» Петр Фрадков, генеральный директор АО «Корпорация МСП» Александр Исаевич, первый заместитель председателя комитета Государственной думы по региональной политике и местному самоуправлению Сергей Морозов.

## Алексей Лащёнов рассказал о проекте получения налоговых уведомлений через единый портал госуслуг

25.05.2023

Положения Федерального закона от 14.04.2023 №125-ФЗ, предусматривающего возможность получения физическими лицами налоговых уведомлений для оплаты налогов на имущество через единый портал государственных и муниципальных услуг (ЕПГУ), разъяснил в интервью журналу «Налоговая политика и практика» начальник Управления налогообложения имущества ФНС России Алексей Лащёнов.

Такая возможность появится с 1 июля 2023 года у налогоплательщиков - физических лиц, если они:

- зарегистрированы в единой системе идентификации и аутентификации на ЕПГУ;
- после вступления в силу вышеуказанного Закона направят через портал госуслуг уведомление о необходимости получения документов от налоговых органов в электронной форме в личном кабинете ЕПГУ, которое подписывается усиленной неквалифицированной электронной подписью.

Приказы ФНС России об утверждении формы вышеуказанного уведомления и внесении в налоговое уведомление отметки о его направлении через ЕПГУ находятся на госрегистрации в Минюсте России.

После размещения налогового уведомления на ЕПГУ пользователь портала госуслуг сможет онлайн оплатить налоги. При этом налоговые уведомления не будут дублироваться заказными письмами по почте, кроме случая, предусмотренного п. 2 ст. 11.2 НК РФ.

Воспользоваться возможностью получения налогового уведомления через ЕПГУ можно вне зависимости от наличия доступа к личному кабинету налогоплательщика. Для прекращения получения налоговых документов через портал госуслуг налогоплательщик - физическое лицо вправе направить через ЕПГУ соответствующее уведомление.

Подробности читайте в статье Алексея Лащёнова «Комментарий к Федеральному закону от 14.04.2023 №125-ФЗ «О внесении изменений в часть первую Налогового кодекса Российской Федерации» в журнале «Налоговая политика и практика», №6/2023.

## ФНС открыла ЕНС для всех налогоплательщиков-физических лиц

23.05.2023

Раздел единого налогового счета открыт во всех личных кабинетах налогоплательщиков-физических лиц (не ИП). Об этом заявил руководитель ФНС России Даниил Егоров на заседании Комитета Совета Федерации по бюджету и финансовым рынкам. 46 млн пользователей уже могут посмотреть свое сальдо расчетов с бюджетом, детализацию баланса и задолженность по видам налогов. Кроме того, в разделе можно просмотреть совершенные и предстоящие платежи, а также архив операций до 2023 года. Также открыты 800 тысяч кабинетов для физических лиц-индивидуальных предпринимателей и ЮЛ. Глава Налоговой службы подчеркнул, что в ближайшее время эта работа будет завершена: «Открывали планомерно с востока на запад, регион за регионом. Мы были максимально консервативны в открытии, смотрели, с какими проблемами к нам обращаются налогоплательщики при открытии личных кабинетов. Если говорить о физических

лицах, тех, кто наблюдал ошибки, это меньше 0,01 % налогоплательщиков».

Даниил Егоров напомнил, что необходимость реформирования системы расчетов с бюджетом была вызвана ее чрезмерной сложностью. Из-за большого количества реквизитов для уплаты ежегодно насчитывалось от 60 до 80 млрд рублей невыясненных платежей. Теперь такие ситуации исключены. А в рамках перехода на ЕНС для соблюдения прав налогоплательщиков был оперативно принят ряд мер: не применялись штрафы и взыскания в первые четыре месяца, введен мораторий на приостановку операций по счетам, продлены до полугодия сроки по взысканию задолженности, чтобы налогоплательщики успели провести сверку с налоговым органом.

Глава ФНС также рассказал о двух законопроектах, которые подготовлены Советом Федерации и Госдумой. В частности, предлагается при распределении ЕНС в первую очередь переводить средства на погашение начислений по НДФЛ, а потом уже пропорционально по другим налогам. Кроме того, предусмотрен механизм более раннего зачисления средств в бюджеты, если налогоплательщики уплатили налог раньше. «Если я сдал раньше уведомление, декларацию по подоходному налогу, то в этом случае начисление не ждет срока 28 число, а начисление производится сразу. У нас таких очень много, кто платит раньше срока: для безопасности, в силу привычки, в силу устройства учетных систем. Сдал я 25-го, значит 26-го мне приходят деньги, если есть деньги на счете», - добавил Д. Егоров.

В завершение заседания председатель Комитета Совета Федерации по бюджету Анатолий Артамонов поблагодарил главу ФНС за конструктивную работу в рамках внедрения единого налогового счета: «Хотелось бы подчеркнуть вашу прозрачность. Действительно очень приятно работать с Налоговой службой. Нет никаких потаенных мыслей, решений, все в открытую. Впервые, когда мы этот вопрос обозначили у Антона Германовича, все друг друга поняли и начали искать не пути отхода и как бы эту ситуацию завуалировать, наоборот, стали искать пути решения. И эти решения были найдены. Изначально предполагалось, что эта работа будет проведена до конца года, но она была проведена в кратчайшие сроки и с выходом на конкретные решения».







# ДАЛЬНЕВОСТОЧНОЕ ТАМОЖЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ

690014, Приморский край, Владивосток, ул. Гоголя, д. 48

Тел: (423) 230-82-78  
<https://dvtu.customs.gov.ru/>  
[dvtu\\_osmi@dvtu.customs.gov.ru](mailto:dvtu_osmi@dvtu.customs.gov.ru)



## Более 2 млн рублей пытался сэкономить импортер обуви

**Более 2 млн рублей пытался сэкономить импортер при ввозе обуви из Китая. Правонарушение выявили уссурийские таможенники.**

После проведения таможенного досмотра выяснилось, что вес товара на 17 тонн больше, чем заявил перевозчик. Таким образом установлено, что 18 тысяч пар мужской и женской обуви (босоножки, кроссовки) стоимостью свыше 6,5 млн рублей не были задекларированы. Уссурийская таможня в отношении российского перевозчика возбудила дело об административном правонарушении по ч.3 ст. 16.1 КоАП РФ – сообщение недостоверных сведений о количестве грузовых мест и весе товара. Незаконно ввезенные товары изъяты и помещены на склад временного хранения. Проводится расследование.

Начальник отдела административных расследований Уссурийской таможни Сергей Василенко пояснил, что российскому перевозчику грозит наказание - до ста тысяч рублей с конфискацией товаров, явившихся предметами административного правонарушения.

*Светлана Горблянская, пресс-секретарь Уссурийской таможни, (4234) 38-00-78, GorblianskayaSK@dvtu.customs.gov.ru*

**А**втомобиль с обувью прибыл в пункт пропуска МАПП Краскино. Согласно представленным документам вес товарной партии составлял 2,2 тонны. При таможенном контроле с применением мобильного инспекционно-досмотрового комплекса таможенники установили, что товаров в автомобиле находится значительно больше, чем указано в товаросопроводительных документах.

**15 мая** 2023 года Дальневосточная электронная таможня (ДВЭТ) отметила 3 года со дня образования. С этого времени ее сотрудники оформили более 220 тыс. деклараций на товары, перечислили в федеральный бюджет более 96 млрд рублей.

В составе **ДВЭТ - Дальневосточный таможенный пост (центр электронного декларирования)** - один из двух, расположенных в Дальневосточном регионе. Пост в ежедневном режиме оформляет декларации на товары, перемещаемые всеми видами транспорта, кроме морского.

С начала функционирования таможни изменилась структура товаропотока, которая на сегодняшний день импортоориентированная, импорт составляет 54% (в 2020 году - 38%).

## Дальневосточная электронная таможня отметила 3 года со дня образования

Начальник ДВ электронной таможни **Александр Сафронов:** «Динамика товаропотока требует мобилизации всех ресурсов таможни. Ключевым направлением остается совершенствование таможенного администрирования. Этому способствуют перспективные таможенные технологии, которые значительно сокращают сроки совершения таможенных операций и исключают субъективный человеческий фактор при принятии решений».

С 2020 года показатель авторегистрации по импорту вырос в 3,3 раза и составил 74,6%, по экспорту рост в 1,3 раза - до 83,6%. Возрос в 4,6 раза показатель автоматически выпущенных деклараций

на импортируемые товары и сегодня составляет 12%.

На торжественном собрании, посвященном годовщине таможни, начальник таможни поблагодарил всех должностных лиц за вклад в мероприятия по защите экономических интересов страны и добросовестное выполнение служебных обязанностей. 13 должностным лицам таможни вручены награды Федеральной таможенной службы, а также объявлены благодарности начальника Дальневосточного таможенного управления и начальника Дальневосточной электронной таможни.

*Отдел по связям с общественностью ДВТУ*







Сахалинская таможня возбудила два уголовных дела по фактам контрабанды наркотических и психотропных веществ. Лекарственные препараты, в составе которых наркотические вещества, перемещали члены экипажей судов, прибывших из Японии.

Лекарственные препараты сахалинские таможенники обнаружили в порту Корсаков в ходе таможенного досмотра



## Сахалинская таможня возбудила уголовные дела в отношении моряков по фактам контрабанды наркотиков

в ноябре 2022 года. Оба судна прибыли из Отару (Япония).

В первом случае в каюте одного из членов экипажа инспектор обнаружил в корзине с мусором коробки с японским лекарством, известным как средство от простуды «Пабурон» (всего 88 пакетиков с порошкообразным веществом). Матрос признался, что таким образом пытался скрыть товары от таможенного контроля. На другом судне член экипажа провозил 2 коробки с детским сиропом «Пабурон» в холодильнике среди других лекарств и продуктов. В обоих случаях члены экипажей знали об ограничениях к ввозу данных препаратов, так как ранее были уведомлены таможенниками об этом.

Лекарственные препараты изъяли и направили на экспертизу. В их составе обнаружены наркотические средства, психотропные вещества и их прекурсоры (дигидрокодеин, N-метилэфедрин, декстрометорфан). Данные вещества включены в перечень препаратов, ограниченных к обороту на территории России.

В отношении обоих лиц Сахалинская таможня возбудила уголовные дела по фактам контрабанды наркотических средств и психотропных веществ (ч. 1 ст. 229.1 УК РФ). Максимальное наказание по данной статье – до 7 лет лишения свободы.

*Юлия Ждахина, пресс-секретарь Сахалинской таможни, (4242) 491-278, [Sakh\\_pressa@dvtu.customs.ru](mailto:Sakh_pressa@dvtu.customs.ru)*

Во Владивостокской таможне регулярно выявляются случаи оформления автомобилей на подставных лиц, персональные данные которых недобросовестные представители бизнеса получают в обмен на вознаграждение.

В погоне за легкими деньгами граждане за вознаграждение передают свои персональные данные (паспорт, снилс, инн) третьим лицам, зачастую не осознавая для каких целей их будут использовать. Так, они могут стать должником по уплате таможенных платежей и участниками мошеннической схемы по оформлению ввозимых автомобилей.

Первый заместитель начальника Владивостокской таможни Константин Пономарев: «К нам нередко за помощью обращаются граждане после получения писем с уведомлением о необходимости уплаты задолженности таможенных платежей за неизвестный им автомобиль. - Например, недавно к нам обратился гражданин, который получил уведомление об оплате 412 тысяч рублей за ввоз автомобиля Kia Carnival, который он не привозил».

Чаще всего при проверке подобных обращений устанавливается, что полный комплект подтверждающих документов, в том числе заверенную нотариусом копию паспорта, от имени граждан подают таможенные представители. В свою очередь, граждане при даче объяснений подтверждают: ранее за деньги передавали неизвестным лицам свои паспортные данные, о ввозе на их имя автомобиля не знали и соответствующих документов не подписывали.

По результатам проверок Владивостокская таможня передает материалы в правоохранительные органы для возбужде-

## О рисках предоставления персональных данных третьим лицам

ния соответствующих уголовных и административных дел.

В целях пресечения подобных нарушений таможенники проводят оперативные мероприятия: созваниваются с физическими лицами, указанными в качестве декларанта, и запрашивают их письменные объяснения.

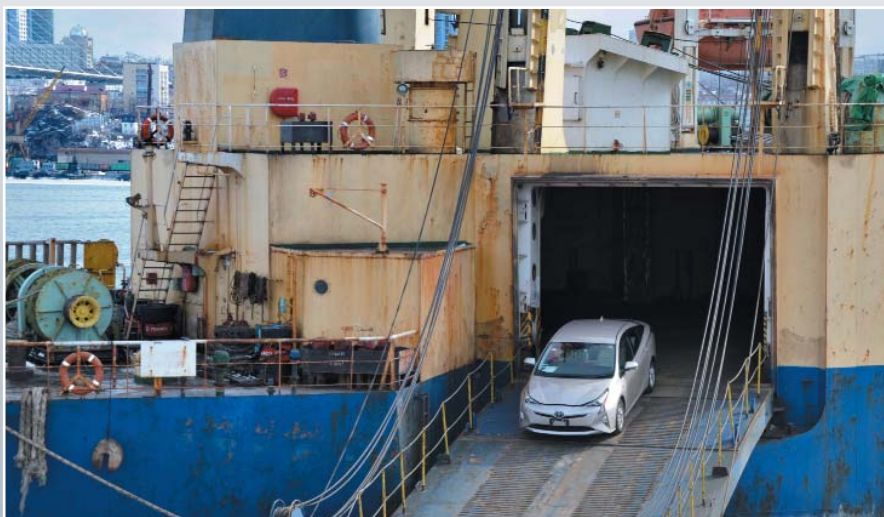
Чтобы исключить оформление автомобилей на имя гражданина без его ведома, рекомендуем не предоставлять персональные данные за вознаграждения и минимизировать предоставление копий паспорта третьим лицам.

Справка: за предоставление в таможенный орган документов неуполномоченным лицом предусмотрена уголовная ответ-

ственность в соответствии ст. 327 УК РФ «Подделка, изготовление или оборот поддельных документов, государственных наград, штампов, печатей или бланков».

Также гражданин, предоставивший свои персональные данные, выступает в качестве декларанта и несет ответственность в соответствии с главой 19 КоАП РФ за предоставление в декларации недостоверных сведений, недействительных и поддельных документов, а в случае неполной уплаты таможенных платежей в крупном или особо крупном размере несет уголовную ответственность (ст. 194 УК РФ).

*Ася Рощина, пресс-секретарь Владивостокской таможни*







Общее собрание членов ПКНП

**П**од председательством президента Приморской краевой нотариальной палаты Натальи Егоровой состоялось торжественное собрание, приуроченное к празднованию 30-летия современного нотариата России.

В работе собрания приняли участие начальник Главного управления Министерства юстиции РФ по Приморскому краю Виктор Храбров, его заместитель Елена Погорелова, начальник отдела по контролю и надзору в сфере адвокатуры, нотариата, государственной регистрации актов гражданского состояния Управления Светлана Кузьменко и «Почетный нотариус», председатель Совета старейшин палаты Татьяна Башлай.

В мероприятии также приняли участие заместитель Председателя Правительства Приморского края Дмитрий Мариза, Председатель Законодательного Собрания Приморского края Александр Ролик, помощник Уполномоченного по правам человека в Приморском крае Светлана Муханова, заместитель председателя Думы города Владивостока Кирилл Григорьев и председатель Исполнительного комитета Приморского регионального отделения Общероссийской общественной организации «Ассоциация юристов России» Виктор Полушин.

Наталья Егорова поздравила коллег с юбилейной датой, а также отметила, что за пройденный период небюджетный нотариат, которому государство доверило осуществлять от своего имени публично-правовую функцию, сумел занять достойное место в правовой системе страны, стал одной из основ экономической и социальной структур государства.

Членам палаты также было представлено видеопоздравление Губернатора Приморского края Олега Кожемяко.

В ходе собрания президент палаты проинформировала нотариусов об участии в работе годового Собрания представителей нотариальных палат субъектов Российской Федерации, VI Конгресса нотариусов Российской Федерации и X Петербургского Международного юридического форума, обозначив последние тенденции развития института нотариата.

## В ПРИМОРСКОЙ КРАЕВОЙ НОТАРИАЛЬНОЙ ПАЛАТЕ

Когда вопросы повестки дня были исчерпаны, состоялась церемония награждения. Нотариусам Приморского края за достигнутые успехи в работе, ответственное отношение к должностным обязанностям, а также в связи с юбилейной датой были вручены награды Губернатора Приморского края, Законодательного Собрания Приморского края, Федеральной нотариальной палаты, Главы города Владивостока, Думы города Владивостока, Уполномоченного по правам человека в Приморском крае, Приморского регионального отделения «Ассоциации юристов России», Приморской краевой нотариальной палаты и органов местного самоуправления Приморского края.

Во второй половине дня состоялся торжественный вечер, приуроченный к юбилейному событию, на который были приглашены ветераны Приморского нотариата, нотариусы, сложившие полномочия.

В честь 78-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне представители нотариального сообщества Приморского края приняли участие в мероприятиях, приуроченных ко Дню Победы.

Отдать дань подвигу героев-тихоокеанцев к мемориалу «Боевая слава Тихоокеанского флота» на Корабельной набережной г. Владивостока пришли ветераны и школьники, военнослужащие и ко-

мандование ТОФ, руководители органов государственной власти и местного самоуправления, а также представители общественности.

Под руководством вице-президента палаты Сергея Рощина нотариусы Севиль Качабекова, Елена Опимах, Александр Чугаев, сотрудники аппарата Приморской краевой нотариальной палаты Виталий Лапаев, Александр Писанко, Анна Самарина и работники нотариальных контор возложили цветы к Вечному огню. Память всех, кто пал в годы Великой Отечественной войны почтили минутой молчания.

С самыми искренними и добрыми чувствами, словами сердечной признательности, подарками и поздравлениями нотариусы Приморского края посетили ветеранов Великой Отечественной войны.

Так в г. Находка нотариусы - члены Молодежного совета палаты Мария Борисовская, Анастасия Квык, Евгений Семев и Екатерина Берлякова лично поздравили ветеранов.

В городе Уссурийске нотариусы Елена Романенко, Елена Чумакова, Наталья Галимова, временно исполняющая обязанности нотариуса Андрущак С.М. Елена Борец посетили ветеранов и тружениц тыла, поздравив их с праздником Великой Победы.

Кроме того, в связи с отменой очного формата мероприятия, нотариусы При-



Утренник в честь Дня защиты детей

# Приморская краевая нотариальная палата

690090, Владивосток, а/я 90-309

Тел: (423) 261-14-68  
E-mail: prim\_knp@mail.ru



Возложение цветов к Вечному огню



Проведение Дня бесплатной юридической помощи

морского края провели акцию «Бессмертный полк» в онлайн-формате, размещая портреты героев своих семей в Telegram канале «Приморский нотариат».

Также на территории Приморского края нотариусами оказывалась бесплатная юридическая помощь ветеранам Великой Отечественной войны и членам их семей.

В честь прошедшего 26 апреля Дня нотариата нотариальное сообщество Приморского края приняло участие в масштабной социально ориентированной акции, направленной на реализацию права граждан на доступ к высококвалифицированной юридической помощи. Консультирование граждан проходило как на базе нотариальных контор, так и в Центре бесплатной юридической помощи Приморской краевой нотариальной палаты.

Объявления о проведении Дня бесплатной юридической помощи нотариусами края были размещены на информационных стендах в помещениях нотариальных контор, а так же в некоторых местных газетах.

В основном вопросы, задаваемые в рамках мероприятия, касались оформления наследственных прав и семейного законодательства. Кроме того, актуальными были вопросы заключения брачных договоров, договоров дарения и сделок с недвижимым имуществом. Консультирование проводилось как в ходе личного приема, так и по телефону.

Нотариусом Черниговского нотариального округа Лидией Завалко и ее по-

мощником Павлом Завалко помимо консультирования граждан на базе нотариальной конторы проведены открытые уроки «Знакомство с профессией нотариуса» для учащихся МБОУ СОШ №9 пгт Сибирцево.

Нотариусом Ханкайского нотариального округа Мариной Баханаевой проведена встреча с гражданами в помещении Общества инвалидов Ханкайского муниципального округа, в рамках которой нотариусом даны ответы на вопросы, касающиеся наследования, дарения, завещательных распоряжений, оформления доверенностей и многим другим.

В Центре бесплатной юридической помощи Приморской краевой нотариальной палаты специалистами организационно-правового отдела Александром Писанко, Виталием Лапаевым и Екатериной Поповой было организовано консультирование граждан по различным аспектам гражданского и семейного законодательства, как в режиме «горячей телефонной линии», так и в ходе личного приема посетителей.

Всем обратившимся гражданам были даны квалифицированные исчерпывающие консультации, а также предоставлена информация по действующему законодательству и разъяснен порядок обращения в компетентные организации для конкретного решения возникающих ситуаций.

Приморским региональным отделением Ассоциации юристов России организован Весенний Благотворительный турнир по бильярду, непосредственными

участниками которого стали 54 человека. Команду Приморской краевой нотариальной палаты «Еноты» представляли ее капитан, временно исполняющий обязанности нотариуса Андрей Заря, нотариусы Ксения Батова, Наталья Галимова, Елена Трусова и Елена Эйферт, а также главный специалист нотариальной палаты Анна Самарина.

Целью проведения турнира являлся сбор денежных средств для семей участников специальной военной операции на территории Украины, а также развитие профессионального сотрудничества, взаимодействие юристов различных ведомств, вовлечении их в спортивно-оздоровительные мероприятия и организации досуга.

Участие в турнире также приняли команды Главного управления Минюста России по Приморскому краю, Приморского регионального отделения Ассоциации юристов России, адвокатского сообщества, Юридической школы ДВФУ, Главного управления Федеральной службы судебных приставов России по Приморскому краю и других ведомств.

В рамках празднования Дня защиты детей Приморская краевая нотариальная палата организовала и провела утренник для воспитанников КГКУ «Центр содействия семейному устройству пгт Ярославский».

Члены Молодежного совета палаты - его председатель Анастасия Кудашова, нотариусы Светлана Андрушак, Екатерина Берлякова, Александра Бунтуш, Павел Комаров, Александра Петровская, Елена Эйферт и ее помощник Андрей Заря - устроили для ребят настоящий праздник с приглашением аниматора, веселыми играми, викторинами и приготовлением сладкой ваты, а также вручили им в подарок наборы для творчества, краски и фломастеры.

Защита прав и законных интересов детей на сегодняшний день является важным направлением деятельности Приморской краевой нотариальной палаты и нотариусов Приморского края. Представители нотариального сообщества ежегодно принимают участие в различных благотворительных акциях.



Участники Весеннего Благотворительного турнира по бильярду



# Бессмысленная работа превращает человека в бюрократа

Ф. Искандер

## Зйчары о причинах проблемы

**Р**абота руководителя схожа с искусством канатоходца: только ощущение баланса помогает поддерживать здоровую атмосферу в коллективе. Важно найти золотую середину и строго ее придерживаться: стимулировать сотрудников к выполнению обязанностей, не позволяя им работать спустя рукава, но и не отпугивать штрафами и нотациями.

Вот что говорят HR-специалисты о том, что мешает персоналу настроиться на эффективную работу, как вовремя обнаружить признаки демотивации и исправить ситуацию, как завоевать расположение коллектива без панибрательства.

### 1. Выговоры и штрафы

Неверная тактика начальства может отбить у сотрудников желание выполнять даже минимум обязанностей, а уж тем более добиваться каких-то значимых для компании результатов. Успешный бизнес практически всегда развивается благодаря сплоченной команде профессионалов-энтузиастов. Однако внести разлад в настрой коллектива просто. Штрафы и выговоры, бывавшие в ходу у кадровиков советского времени, сегодня неэффективны, но на практике до сих пор используются как метод «наказания» менеджеров по продажам.

Можно назвать множество сильных материальных демотиваторов, которые мгновенно снижают коэффициент эффективности. К ним относятся: штрафы, лишение премиальных, сокращение привычных для сотрудников бонусов (бесплатные обеды, оплата мобильной связи, командировочные и пр.).

*Марина Хомич, HR-менеджер, рекрутер в компании Viber:*

Я уверена, что те времена, когда в работе были эффективны штрафы и нотации, уже давно прошли. Если мы говорим о сотрудниках, которые способны осознавать ответственность за свою работу, то с такими специалистами не будет проблем в принципе.

Если вопросы дисциплины в коллективе все-таки возникли, значит, корень проблемы кроется глубже: либо сотрудник ощущает, что может себе это позволить, либо это выражение протеста, либо ему просто нужно согласовать другой график.

Чаще всего в этом случае достаточно беседы, в ходе которой необходимо определить, в чем же кроется истинная причина, и работать уже над ней. Это могут быть неинтересные задачи, неграмотно спланированное время, когда сотрудник успевает все сделать за пару часов, а потом просто «просиживает» штаны. Штрафы тут не помогут, а лишь усугубят ситуацию.

Однако бывают случаи, когда мы имеем дело просто с безответственным че-



## ЧТО ДЕМОТИВИРУЕТ ПЕРСОНАЛ?

ловеком, который не способен управлять своим временем, за которым нужен глаз да глаз, и тут руководителю важно понять, стоит ли вообще тратить свое время на такой ресурс или дешевле и эффективнее просто прекратить с ним сотрудничество.

*Иван Ильин, сооснователь и главный редактор портала Neo HR:*

Корень всего - в правильном формировании коллектива, исходя из потенциала кандидатов, а работа с мотивацией, которая, безусловно, необходима, вторична. Я согласен с Брайаном Трейси, который считает, что **мотивировать людей невозможно, но можно устранить факторы, которые мешают работникам самим мотивировать себя.**

Нужно грамотно подобрать персонал, а уже потом - создавать дополнительные стимулы и условия. Я имею в виду константу, о которой часто забывают руководители: сотрудник по определению должен работать, выполнять возложенные на него задачи.

Попытки задобрить сотрудников, не расположенных к труду, ни к чему, кроме как к снижению эффективности работы компании в целом, не приведут. Поэтому подходить к подбору сотрудников необходимо с большим вниманием. А уже потом заниматься развитием, «улучшением» мотивации для повышения эффективности.

Не стоит забывать, что у работников разные мотиваторы. Кому-то важны деньги, кому-то - карьерный рост, третьему удобен график или место работы, у четвертого повышается производительность, когда его заслуги публично отмечает руководство. Необходимо принимать во внимание такие факторы, как возраст коллектива, этап развития, на котором находится компания, и даже сферу деятельности. Уровень развития работника тоже немаловажен. Все эти факторы серьезно влияют на подход руководителя к подчиненным.

Также между руководителем и подчиненными должна быть какая-то небольшая дистанция, даже в стартапских командах разработчиков. И классические кнут и пряник никто не отменял. Штрафы запрещены законодательно, это прямая дорога в трудинспекцию со всеми последствиями. Выговоры - можно использовать, в том числе и для того, чтобы иметь законные основания для увольнения.

### 2. Рутинная и нотации

Не меньший вред могут нанести нематериальные методы демотивации. Особенно от них страдают новички и творческие специалисты, чувствительные к психическому давлению. Даже если зарплата выплачивается в срок и устраивает сотрудников, но атмосфера в коллективе неблагоприятная, большинство работников, скорее всего, уволятся.

Отбить желание работать может отсутствие интересных проектов, скучная и рутинная работа, тупиковые перспективы, равнодушная позиция руководства к заслугам отдельных сотрудников. Плохое влияние оказывают **непосильные задания, постоянная критика, неоплачиваемые переработки и другие нарушения Трудового кодекса.** Сильное раздражение вызывают нарушения этикета, например, **прямые оскорбления со стороны начальства или коллег.**

*Марина Хомич (Viber):*

Что демотивирует сотрудников больше - это вопрос конкретной личности: кому-то, например, нравится, когда ему ставят сложные задачи, человек расценивает это как возможность роста и развития, а кто-то может счесть, что такие задачи ему ставят специально, чтобы доказать, что он некомпетентен и лишить возможности роста и продвижения по службе.

Безусловно, оскорбления со стороны руководства или отсутствие его поддержки никого не могут мотивировать, и думаю, что при любой зарплате рано или поздно наступит критический момент, когда работник перестанет терпеть это и уйдет.



# Руководить - это значит не мешать хорошим людям работать

Петр Леонидович Капица

**Иван Ильин (Neo HR):**

Мотивация у разных людей разная. Существуют **четыре основных фактора мотивации для всех сотрудников всех компаний: стиль руководства, система вознаграждений, атмосфера в компании, структура работы.** И два основных психологических демотиватора - **страх неудачи и страх быть отвергнутым.** Известно, что стиль руководства серьезно влияет на психологический климат в коллективе. Он должен быть уместным: ротой спецназа нельзя управлять так же, как коллективом делопроизводителей.

Любой человек нуждается в уважительном отношении. **Грубость руководителя или коллег - сильный демотивирующий фактор для всех.** Структура работы зависит от поставленных задач: бывает работа творческая, бывает - рутинная. Характер выполняемой работы должен соответствовать компетенциям и психологическому типу исполнителя.

Интересно, что **скука тоже является сильным демотиватором.** Согласно недавнему исследованию Job.ru, 46,6% россиян готовы уйти с наскучившей работы (правда, если найдут другую), а 12,6% готовы это сделать без наличия альтернативы.

Сильным демотивирующим фактором может также стать буллинг как со стороны руководства, так и со стороны сотрудников. К сожалению, в нездоровых коллективах это явление распространено.

**Константин Вергун,**

*HR-директор в компании LinguaLeo:*

В небольших компаниях, в стартапах **один из сильных демотиваторов - это непрозрачность: целей, средств, задач, личного развития.** Безусловно, всех, в той или иной степени, демотивирует отсутствие поддержки со стороны руководителя. Но в интересном проекте сотрудники сами готовы работать больше, продуктивнее и выполнять более сложные задачи.

Интересный, сложный, амбициозный проект - это один из самых сильных мотиваторов в IT-сфере сегодня, отсутствие интересных проектов и задач сильно демотивирует.

### 3. Коллеги-демотиваторы

Не только руководитель виноват в отсутствии мотивации у своих подчиненных. Сбивать рабочий настрой могут и рядовые сотрудники, например, **«лентяи»**, которые сидят в социальных сетях, висят на телефоне, решают на работе личные проблемы. Коллеги заимствуют такие модели поведения, следовательно, производительность снижается.

Также раздражать могут неуравновешенные личности с повышенной эмоциональной реакцией, любители пожаловать

руководству на коллег, любимчики. Очевидно, что руководитель должен незамедлительно реагировать на любые изменения, происходящие в команде и уделять особое внимание атмосфере, царящей в офисе.

**Марина Хомич (Viber):**

Уверена, что если сотрудник работает на полную катушку и успешно справляется со своими задачами, то он не будет демотивировать коллег, будь он трижды любимчиком директора или попавшим в компанию по блату. **Демотивируют персонал только те, кто плохо выполняет свои обязанности, неэффективен, прячется за спинами коллег, подводит команду, но при этом получает все те же блага, что и остальные.** Такая несправедливость, безусловно, всегда расстраивает и даже подрывает авторитет руководителя, который не способен или не желает с этим ничего делать.

**Иван Ильин (Neo HR):**

Мелани Галлан из Halogen Software, отмечая пять типов сотрудников компаний, с которыми имеешь дело при оценке производительности, называет два типа, которые могут действовать негативно на коллег, - **«вампиры»** и **«зомби»**. «Вампиры» высасывают энергию из окружающих и выполняют свои обязанности исключительно в рамках установленного рабочего времени и обязанностей. «Зомби» - неэффективные работники с напрочь отсутствующей мотивацией. Они безынициативны, никогда не берут на себя ответственность и могут «заражать» коллег. К вышесказанному **добавил бы нерых, которые не следят за собой, что делает невыносимым пребывание с ними в одном офисе и пессимистов** - вечно всем недовольных людей, не способных сдерживать негатив, который они выплескивают на коллег по любому поводу.

**Константин Вергун (LinguaLeo):**

Из своего опыта могу, пожалуй, добавить **«расхитителей времени» - сотрудников, готовых много, долго и красиво говорить ни о чем.** Такие люди выбивают из рабочего ритма, тратят свое и чужое время.



## Что делать, если мотивация сотрудников снизилась?

Руководителю следует постоянно следить за уровнем мотивации сотрудников, общаться с ними. Демотивацию проще искоренить сразу, в самом начале, а если руководитель честен, открыт и искренен, то сотрудники будут такими же и поделятся причиной своего беспокойства.

**Марина Хомич (Viber):**

Нужно выяснить, что стало причиной спада работоспособности, и работать над ее устранением. Но устранить причину можно не всегда. Например, если это неинтересные задачи, а заказчика, проект или саму работу нельзя изменить, то лучше отпустить скучающих сотрудников и нанять тех, кого именно эти задачи будут вдохновлять.

Я уверена, что **ни повышение зарплаты, ни бонусы, ни социальные активности не изменят мотивации, она черпается исключительно из сути задач, которые приходится выполнять.**

Если задачи и результат их выполнения расходятся с целями работников, то вопрос прекращения трудовых отношений - это вопрос времени. Это время можно затянуть с помощью переплат или каких-то сверхусилий, но **зачем переплачивать за работу, которая в итоге будет сделана некачественно, потому что человеку, который ее выполняет, она не нравится?**

Повысить мотивацию сотрудника можно, только выяснив его цели и интересы, можно поставить его на более сложный проект, поручить ему какую-то ответственную работу, ввести в его подчинение младшего сотрудника. Способов масса, нужно только понимать, **что именно нужно конкретному человеку.**

**Иван Ильин (Neo HR):**

Следует помнить, что **ответственность за все процессы, происходящие в коллективе, лежит на руководителе.** Поэтому в первую очередь при падении мотивации следует обратить внимание на менеджмент. Только когда вы проведете полный и беспристрастный аудит своей деятельности, вы сможете увидеть причины падения уровня мотивации. Роль руководителя и его связи с подчиненными оказывает сильное влияние на мотивацию.

**Константин Вергун (LinguaLeo):**

Прежде всего, надо понять, почему это случилось. Должен быть честный анализ, даже если вы при этом получите нелицеприятные выводы. Главное - не найти «крайнего», а найти именно причину. А дальше все банально, но сложно: постараться устранить причину и целенаправленно восстанавливать доверие сотрудников и их мотивацию.

*Кристина Шперлик, бизнес-журналист, <https://kontur.ru/>*



# Нет болезней, есть только больные

Доктор А.С. Самохоцкий, автор уникального метода коррекции всего организма



**Сергей Петрович ФЕДOTOV,**  
руководитель  
НО «Академия пульса».  
pulseacademy@yahoo.com  
+7-911-956-2653  
+7-914-733-5022

Исследования проблем долголетия и здоровья всегда приводят к выводу, что необходимо изучать исключительно физические процессы, а организм должен рассматриваться как система, подчиняющаяся общим физическим законам.

Само по себе **деление на живое и неживое весьма и весьма натянуто.** Чего стоят споры о вирусах, где согласно научным определениям, они не считаются «живыми», потому что не могут размножаться сами по себе, не заражая клетку-хозяина и используя ее механизмы для производства большего количества вирусов. У них также отсутствует способность осуществлять метаболические процессы, они не растут, не реагируют на раздражители и не поддерживают гомеостаз, как это делают живые организмы.

Однако вирусы по-прежнему обладают определенными характеристиками жизни, такими как способность развиваться, адаптироваться и реагировать на окружающую среду. Как такие противоречия могут быть сосредоточены в одном месте?

Очевидно же, что это является следствием ущербной парадигмы, в которой существуют медицинская система планеты. И следствием этой парадигмы, к сожалению, является возможности, которые берутся жуликами и авантюристами для достижения собственных целей как в примере с недавней псевдо-пандемией. Будь наука немного более развитой, а реальные научные работники (не академики, с гор) имели бы представительство в управляющих органах - жуликов и их прихлебателей как минимум подняли бы на смех.

Со всей очевидностью, **достижение целей долголетия** (и соответственно - здоровья) **не может разрабатываться без изучения вибрационных свойств природы.** Вибрации - всепроникающее явление, которое мы видим в мерцании звезд, биении пульса, смене времен года, в виде спектров химических элементов и микрочастиц.

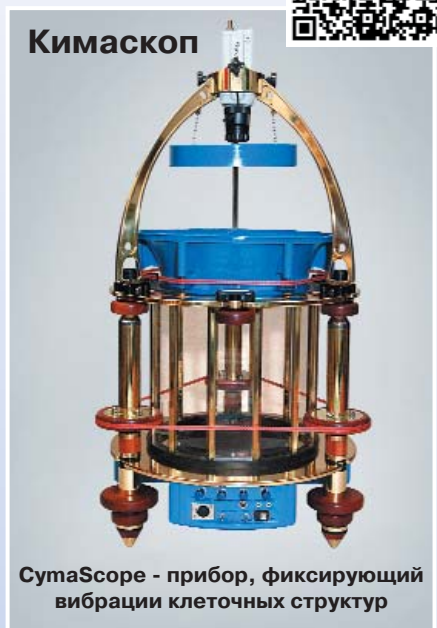
Самым наглядным опытом, который может поставить каждый любознательный Незнайка, является эксперимент Эрнеста Хладни, где при помощи вибраций формируются определенные фигуры в зависимости от частоты вибраций.

И если бы мы рассматривали вирус как некоторую вибрационную конструкцию, функционирующую на определенных ча-

стотах, то легко бы нашли решение проблемы. Более 12 лет назад ушла из жизни **Хильда Кларк**, которая пропагандировала теории вибрационной борьбы с вирусами и паразитами, создавала приборы для лечения. Однако, яростные атаки медицинского истеблишмента на работы Хильды Кларк отбросили исследования на десятилетия. Покушения на священный гешефт никогда не прощаются - ведь цена лечения и оздоровления становится буквально микроскопической в сравнении с сегодняшней стоимостью медицинских сервисов и современного медицинского оборудования. Да и куда же девать уйму долгоживущих дураков, паразитирующих на текущем положении дел и которых природа делает неустанно?

Однако время и усилия энтузиастов делает свое дело. Последние исследования в области вибраций клеточных структур привели к созданию **Кимаскопа (СумаScore) - прибора фиксирующего вибрационные паттерны отдельных клеток.**

При помощи этого прибора легко обнаруживается разница между раковой и здоровой клеткой. И этот эффект планируется использовать для высокоточной раковой хирургии, позволяющей удалить исключительно больные клетки.



И нет сомнения, что подобные исследования приведут к созданию 3D принтеров, формирующих клеточные и другие структуры на основе эффектов Хладни и что приведет к новым технологиям регенерации тканей и органов, утраченных по разным причинам.

Основываясь на подходе формирования структур вибрациями среды, мы мо-

## ФОРМА ЖИЗНИ

жем уже сейчас превентивно решить одну из проблем долголетия - сохранности качества клеточных мембран и межклеточного матрикса.

Известно, что мембраны клеток состоят из липидов. Поэтому здоровье критически зависит от качества потребляемых жиров, которые, обладая определенными физико-химическими параметрами текучести, смогут создавать под действием сил эффекта Хладни соответствующие спектры формы клеток. В условиях, когда жуликоватыми бизнесменами рынок наводнен дешевыми фальсификатами природных жиров, следует проявлять особую осторожность в потреблении продукции, когда имеется риск использования суррогатов. Потребление жировых суррогатов даже опаснее углеводного повреждения. Если перегрузка углеводами решается повышенной физической нагрузкой, то полученный суррогат жира будет оказывать негативный эффект возможно месяцами.

И уже сегодня, для контроля вибрационного баланса мы предлагаем воспользоваться голосовым анализатором, при помощи которого можно поддерживать баланс главных метаболических ионов организма - Кальция, Калия, Магния и Натрия.

Просто посетите робота в Телеграмм **@TalkingBird\_bot.**





**З**накомы вы с таким удивительным и простым способом оздоровления, как ландшафтотерапия? Что уникального в нем?

**Ландшафтотерапия** - исцеление местностью. Метод, направленный на оздоровление организма воздействием красоты природы, пейзажей и лечебных прогулок.

Он используется в проектировании курортных ландшафтов. В Японии и Китае очень развито направление садовой терапии, в этих случаях садовые и парковые растения подбираются специально и высаживаются в сочетании так, что цветение одного растения сменяется другим, и можно дольше наблюдать за ними. Так создаются уникальные целительные ландшафты.

Садовая терапия может быть подобрана под специального человека, есть направление садовой терапии, в котором человек не только совершает прогулки по ландшафту, но и сам занимается уходом за растениями (напоминает наши дачные участки), но уход этот включает в себя эстетическое любование и удовольствие от проделанной работы. Перенапряжение и работа во вред организму в терапевтическом методе не приветствуются.

**В чем целительная сила ландшафтотерапии?**

Исследователи выявили несколько основных видов **психоэмоционального воздействия на человека:**

- полезно-раздражающее - они вызывают созидательное вдохновение;
- полезно-возбуждающее - в них у человека появляется бодрость и оптимизм;
- полезно-щадящее - такие ландшафты приводят человека в состояние мечтательности и самоуглубленности;
- полезно-тормозящее - способствуют погружению в состояние релаксации и полного покоя.

Мы знаем много примеров рукотворных ландшафтов, но есть удивительные места, созданные природой, без вмешательства человека - в такие места хочется возвращаться снова и снова. Хочется находиться в окружении деревьев или стоять посреди бескрайнего поля. Слушать шум прибоя, или щебет и разноголосое пение птиц.

Мы интуитивно чувствуем, куда нам сегодня надо. Что сегодня нас может исцелить. В нашем городе, пронизанном сопками и окруженном с трех сторон



**Ермолаева Светлана Алексеевна,**  
директор агентства «АНКИТ»

Обучающие программы, курсы, семинары •  
Терапевтические группы • Личные, семейные  
консультации • Открытые лекции и открытые  
встречи • Тематические регулярные группы



**Вы сможете:**

- Научиться новым психологическим и бизнес-технологиям и техникам (в т.ч. human technologies)
- Повысить свое профессиональное мастерство, если вы тренер, консультант - словом, человек, который помогает людям
- Получить помощь и развить личные навыки, так необходимые в бизнесе: управление конфликтами, результативные переговоры, личная эффективность

**ЛАНДШАФТОТЕРАПИЯ**

морем, можно найти свое место силы. Иногда оно может оказаться даже ближе, чем мы думаем.

**Как найти место, которое нас наполнит, как понять, что за потребность сегодня у меня или у моего спутника. Какой ландшафт подойдет всей семье?**

Сталкивались ли вы с такой ситуацией: приехали на природу, поставили палатку, развели костер, кажется все хорошо. Но ваш ребенок вдруг начинает капризничать и проситься домой. Оказывается, вокруг слишком высокие деревья и ему страшно. Для него много незнакомых звуков, ветер завывает и ему стало тревожно.

Выбирая место для всей семьи, важно подобрать пространство, в котором будет безопасно и комфортно всем, которое наполнит семью той энергией и силой природы, которая будет для каждого целительна.

**Ландшафтотерапия - это отдельное направление в психологии.** И в зависимости от состояния и ресурсов, которые сегодня есть у человека, который обратился за помощью, психолог может рекомендовать посещение особых мест.

Попробуйте понаблюдать, что происходит с вами на берегу штормового моря? А что на опушке леса, залитого солнечным светом? Отличается ли ваше состояние на берегу горной реки и у родника? Как вы чувствуете, где вам комфортнее? Где хотелось бы оказаться?

В зависимости от задачи, психолог подбирает необходимый ландшафт.

При этом ландшафт может быть парковым, а может быть просто местом в дикой природе или островком нетронутой природы на окраине города.

Лечебно-профилактические свойства ландшафта стимулируют жизненный тонус и успокаивают нервную систему, обеспечивают получение положительных эмоций.

Жители мегаполисов, которые наблюдают ежедневно техногенный ландшафт, испытывают напряжение, могут попадать чаще в депрессивные состояния, быть более агрессивными.

Целительное воздействие при созерцании ландшафта отметили ученые, когда исследовали тяжело больных пациентов лежащих, за окном у которых был природный пейзаж; они восстанавливались быстрее после сложных операций, чем те пациенты, у которых медицинские диагнозы были аналогичны, но вид из окна был на техногенный пейзаж.

На протяжении нескольких лет наша команда проводила исследование и включала в свою работу элементы ландшафтотерапии. **Групповая работа в нетронутом уголке природы в сочетании с эмбодимент-практиками дает удивительный эффект.** За 30 минут человек восстановливается и напитывается ресурсом так, словно он весь день провел на природе.

Ландшафтотерапия прекрасно сочетается и такими методом арттерапии, как фототерапия. Достоинством метода является его доступность, возможность самостоятельных практик.

**Мы возобновляем свои групповые путешествия и программу по ЛАНДШАФТОТЕРАПИИ.**

Встречи проходят один раз в месяц, это выходной день.

**Суббота, 24 июня в 1200.**

Стоимость участия 3000 руб.

Ждем вас в офисе «Агентства независимых консультантов и тренеров» на Нахимова 1.

Количество мест в группе ограничено.



# Дальневосточная епархия РПЦЗ

Владивосток, ул. Тимирязевская, 3

E-mail: bishopanastasii@mail.ru

Сайт: http://internet-sobor.org/



**Епископ Анастасий,**  
Дальневосточная епархия РПЦЗ

Среди паствы имелись и общины православных немцев. Священники, немецко-говорящие, два-три раза в год совершали поездки по епархии с миссионерской проповедью. Интерес к православию в Германии возрастал по причине того, что в стране находилось много красивых дореволюционных церквей - храм святителя Иннокентия Иркутского в Бад-Наугайме, храм святителя Николая в Штутгарте, храм праведной Елисоветы в Висбадене, храм Всех святых в Бад-Гамбурге, храм в честь равноапостольной Марии Магдалины в Дармштадте и другие. Германской епархии приходилось постоянно преодалевать нападки советского правительства, которое стремилось захватить православные храмы. Храмы, однако остались у РПЦЗ, поскольку германское правительство правопреемником дореволюционной Церкви считало считало Зарубежную Церковь.

В середине 1960-х годов в Германии проживал епископ **Нафанаил (Львов)**, окормлявший Покровский приход в Западном Берлине. Найти священника в эту церковь было непросто. Близость советских войск была постоянным источником напряжения и охотников служить здесь было немного. Согласился пойти на риск лишь епископ Нафанаил. С 1967 по 1980-е годы в Германской епархии существовало Штутгартское викариатство, во главе которого стоял епископ Павел (Павлов).

Огромное значение имел монастырь преподобного Иова Почаевского в Мюнхене. Духовно выросших здесь монахов нередко отправляли в другие страны для устройства там монашеской жизни. Здесь проводились съезды православных немцев, действовало издательство с типографией. В 1963 году в монастыре стали печатать журнал «Вестник Православного дела», которой нелегально отпечатались в Советский Союз. Издавалась и другая литература.

Хуже, чем в Германии, ситуация складывалась в Венской и Австрийской епархии, что было связано с сильным противодействием православию со стороны рима-католиков. После оттока русских беженцев в Америку и Австралию в Австрии было всего около 10 храмов Зарубежной Церкви. За исключением неболь-

Часть 41

## РУССКАЯ ПРАВОСЛАВНАЯ ЦЕРКОВЬ ЗАГРАНИЦЕЙ

шого новопостроенного собора в Зальцбурге, все храмы ютились во временных помещениях. Здесь находилось и три исторических кладбища, дорогих сердцу русских людей, - кладбище «Вегшейд» под Линцем, где были погребены воины, погибшие в Первую мировую войну. Кладбище под Зальцбургом, где покоились участники Первой и Второй мировых войн. Кладбище «Пегец» под Лиенцем, ставшее местом захоронения жертв трагедии 1 июня 1945 года, когда безоружные русские казаки и их семьи за отказ от насильственной репатриации в Советский Союз, были расстреляны англичанами. Большую роль в жизни Австрийской епархии играл архиепископ Стефан (Севбо). До глубокой старости он занимался епархиальными делами и почил в Бозе в возрасте 93 лет - 25 января 1965 г. В последующие годы епархия управлялась архиепископом Александром (Ловчим) и архиепископом Антонием (Бартошевичем). С 1974 года вплоть до смерти в 1986 году епархией на правах викария управлял епископ Нафанаил (Львов), с 1981 года в сане архиепископа.

### Австралия

Сиднейско-Австралийская епархия считалась достаточно благополучной. К 1970 го-

ду в стране было более 27000 русских, епархия включала в себя 24 прихода, 4 из них - в Новой Зеландии. В Австралии большая часть русских проживала в Сиднее, где было 8 приходов. Большие общины были в Мельбурне, Брисбене, Аделаиде и Перте. Недалеко от Сиднея в г. Кампбеллтауне находился небольшой женский Всехсвятский монастырь «Новое Шамордино», основанных харбинскими монахинями во главе с игуменией Еленой (Устиновой). Также в Австралии существовал мужской Иоанно-Предтеченский скит.

Главой епархии с 1955 года был архиепископ **Савва (Раевский)**, которого из-за слабого здоровья некоторое время заменял викарный епископ Мельбурский Антоний (Медведев). После перевода этого иерарха в Сан-Франциско, в 1969 году викарным епископом стал епископ Феодосий (Путилин). Еще одним викарием Австралийской епархии с 1967 по

1978 год был епископ Брисбенский Константин (Ессенский).

В 1969 году ушедшего на покой архиепископа Савву сменил архиепископ Афанасий (Мартос), отправленный на покой в 1970 году, а в 1971 году переведенный на Аргентинскую кафедру. С 1970 года архиепископом Сиднейским и Австралийским был Феодосий (Путилин), а после его смерти в 1980 году, епископ Павел (Павлов), переведенный из Германии. Правление епископа (затем архиепископа) Павла было временем подъема епархии. Строились и освящались новые храмы. Торжественным было освящение Иоанна-Предтеченской церкви в австралийской столице Канберре.

Продолжение следует



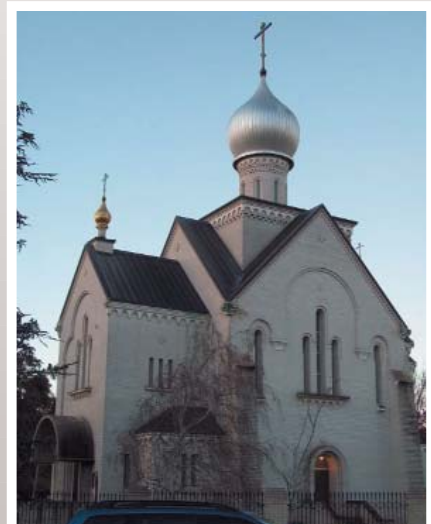
**Архиепископ Нафанаил (Львов)**



**Архиепископ Савва (Раевский)**



**Петропавловский Кафедральный собор (Сидней)**



**Иоанна-Предтеченский храм (Канберра)**



## Радио «РАДОНЕЖ»

Москва, ул. Пятницкая, 25/1, офис 402



Протоиерей Андрей  
ТКАЧЕВ, один из  
постоянных гостей  
радио «Радонеж»

Победившему естественно загордиться. Победившему хочется расслабиться. А ведь войны, если честно, не прекращаются. Они

лишь меняют характер ведения и интенсивность. Поэтому победивший часто находится в большей опасности, чем проигравший. Сокрушенные и поверженные в прах после Второй Мировой войны Германия и Япония нашли в себе силы восстановиться психологически и физически, залечить раны и сделать выводы из произошедших катастроф. Это своеобразный подвиг, требующий не меньше мужества и волевых усилий, чем одержанная победа, а иногда - и больше.

Разговор на эту тему мне кажется очень важным.

Восстановление начинается с малого. Восстановление подобно собиранию крох. Люди потихоньку отстраиваются, потихоньку приходят в себя, со временем начинают робко улыбаться и радоваться первым успехам. Рождаются дети, на месте руин вырастает новое жилье, герои и предатели занимают свои места в учебниках истории, а продолжающаяся жизнь набирает обороты. Так бывает у проигравших. Зато у выигравших послепобедная эйфория вовсе не способствует собиранию крох. Она скорее способствует расшвыриванию буханок, и так начинается путь к будущему поражению. Так не обязательно должно быть, но так тоже бывает.

Вот почему у Пастернака звучит строка: «Но поражения от победы ты сам не должен отличать». Это аскетическое правило, требующее сдержанности в победных торжествах и терпеливого мужества в поражениях. Это правило работает как на уровне отдельного человека, так и на уровне целого народа.

Страна, победившая в последней Мировой, распалась и исчезла. Народы, ее населявшие и составлявшие, разбрелись по отдельным квартирам, и в раздробленном виде превратились из субъекта мировой политики в группу разрозненных объектов. Иногда они мирно и устало живут бок о бок, но часто поглядывают друг на друга волком. Из всей совместно



## ВЕЛИКИЕ ПОБЕДЫ И ВЕЛИКИЕ ПОРАЖЕНИЯ

**Великие победы и великие поражения способны меняться местами. Поэтому великие победы опасны. Они требуют особых даров и внутренних состояний для того, чтобы не привести за собой катастрофу.**

прожитой истории в память множеству людей врезалось, кажется, только плохое. А все хорошее забыто, брошено, не понято и не инвентаризировано в качестве исторического багажа. И что дальше?

Я уверен, что патриотизм не ограничивается только гордостью за совершившиеся победы. Патриотизм не должен быть привязан только к неким датам, как прищвартованное к причалу судно. Патриотизм должен быть зрячим и постоянным.

«Передайте Государю императору, что англичанин кирпичом ружья не чистит!», - кричал в предсмертном бреду на казенной койке Левша. И это - верный образ патриота, знающего, что сегодняшняя расхлябанность завтра может быть оплачена большой кровью.

О чем бы кричал Левша сегодня?

Люди гибнут массово на дорогах, и от человеческого фактора чаще, чем от технических неисправностей. Детей продолжают убивать в абортариях с согласия мам или по их кровожадному требованию. Наркотики и алкоголь действуют страшнее иприта в годы Первой Мировой. Ко всему этому можно добавить информацию, чье действие в современном мире тождественно действию оружия массового поражения. Вот они - войны, которые никто не объявлял, но которые ведутся, и в которых мы проигрываем.

Что может быть горше подобных поражений? Что может быть трагичнее Гулливера, стреноженного лилипутами? «Передайте Государю Императору...!»

Можно не бояться открытых боевых столкновений, вести их умело, и выходить из них победителем. Но можно затем терпеть сокрушительные поражения и реально, а не в переносном смысле, погибать на полях иных сражений. О том, чтобы череда подобных поражений остановилась должен думать каждый патриот и внук победителя в Великой Отечественной.

Сказанное относится к тем, кому восторженная любовь к славному

прошлому мешает оценивать угрозы и проблемы текущего дня. Но есть и другие, те, кто не замечает в отечественной истории ни славы, ни успехов, ни подвигов; кто тоскующим взглядом смотрит «за бугор» и обо всем своем высказывается только презрительно. Для этих людей в качестве противовоядия нужен здоровый патриотизм и положительные примеры.

Не правда, что наша история черна и склеена из одних печальных страниц. Через 16 (!) лет после окончания Второй Мировой наш народ, понесший страшные потери, сумел без копейки кредитов отстроить экономику и раньше Штатов запустить в космос человека. Значит, были не только перекосы однопартийной системы и закрученные гайки военно-административной системы. Была еще и огромная жажда жизни, был научный гений, и трудовой героизм, и реальное братство.

На фоне того подъема, к примеру, «лихие 90-е» иначе, как трупом, ничем не пахнут. И человек современный ничего хорошего пока еще не сумел добавить к своему психологическому портрету, хотя и горд собой не в меру. Человек стал циничен и подозрителен. Жадность и похоть царствуют в его сердце, и именно поэтому он уверен, что «мирном правят секс и деньги». Он часто раздражен и всех ругает. Замкнутый в узких пределах своего эгоизма, человек вздрагивает, видя дурные сны, оглядывается по сторонам на улице и ждет подвоха. Его смех стал злым и слово «вечность» ему ничего утешительного не обещает. Если десять таких людей окажутся на необитаемом острове, то дело может закончиться каннибализмом.

На фоне нашего обмельчавшего современника несравненно лучше выглядят те, кто перенес на своих плечах все тяготы минувшей эпохи и остался человеком. Они действительно победители, причем не только в конкретно взятой самой страшной войне. Они победители всех колоссальных бед минувшей эпохи, достойные глубокого уважения за то, что благодаря им жизнь не закончилась, но продолжилась.

И благодарная память об их победах - одно из лекарств для растравленной и дезориентированной души нашего современника.





# Тот, кто рассуждает о революции, должен готовиться к гильотине

Уинстон Черчилль



**Викторин МОЛЧАНОВ,**  
Сан-Франциско 1968 г.

Воспоминания Молчанова «Последний белый генерал» на английском языке впервые были опубликованы университетом в Беркли (США) в 1972 г. В России в 2012 г. (сост. - Л.Ю. Тремсина)\*.

## ВОЗВРАЩЕНИЕ В РОССИЮ: ПРИМОРЬЕ

**Р.:** Когда вы прибыли на станцию Пограничная на границе Приморья и Маньчжурии, вернули ли вам китайцы оружие и боеприпасы?

**М.:** Нет. Мы не поехали сразу во Владивосток, а остались на двух станциях, расположенных между китайской границей и Владивостоком, - Раздольная и Никольск-Уссурийский. Я был во Владивостоке несколько раз. **Генерал Вержбицкий** всё еще командовал армией и подчинялся **правительству Меркуловых** во Владивостоке.

**Р.:** Викторин Михайлович, давайте вернемся назад. Вы пересекли Маньчжурию в декабре 1920 года?

**М.:** Да. Когда мы вошли в Приморье, мы узнали, что гражданское правительство во Владивостоке возглавлял **Медведев**, это было правительство социалистического типа. Сразу после этого один из наших белых генералов, **Лебедев**, предпринял неудачную попытку свергнуть Медведева, но этот переворот не был осуществлен из-за того, что был плохо организован. Однако вскоре после этого мы решили сменить правительство. Считалось, что это правительство было социалистическим, небольшевистским, но в действительности оно состояло в основном из людей, которые были настроены просоветски и объявляли о своей нейтральной позиции только потому, что с Японией было заключено соглашение о создании временного буферного государства, так называемой Дальневосточной республики. <...>

В мае 1921 года социалистическое правительство было свергнуто, и это было подготовлено **полковником Ефимовым**, который долгое время был у меня начальником штаба Ижевской дивизии.

**Р.:** Для чего вам был нужен этот переворот, если социалистическое правительство не создавало вам никаких особых проблем?

**М.:** Во-первых, нам нужна была гражданская власть, с которой мы были бы связаны, и нам нужно было, чтобы кто-нибудь платил армии жалованье. Еще нам нужны были деньги, чтобы купить оружие, которое нам было необходимо для последней схватки с красными. Мы также очень плохо питались, это социалистическое правительство не дава-

**Игорь Н. Петренко,**

редактор и учредитель «Клуба Директоров»



Викторин Михайлович Молчанов – последний боевой Белый генерал, ведший бои на территории Дальнего Востока в 1922 г. Начав осенью 1921 г. наступление, Молчанов нанёс ряд значительных поражений НРА ДВР, занял почти всё Приморье, а в декабре 1921 г. - Хабаровск, затем перешёл к обороне. Потерпел поражение 12 февраля 1922 г. под Волочаевкой от войск НРА ДВР и отступил в Приморье. Главнокомандующий НРА Блюхер в своем письме в том самом феврале 1922-го предложил генералу В.М. Молчанову «почетно» сложить оружие и сдаться.

Взамен всем Белым предлагались гарантии неприкосновенности личности, свободное возвращение на Родину, а комсоставу - возможность занять места в рядах НРА. Молчанов даже не стал отвечать на это послание. Будущий красный маршал, как оказалось, и за свою-то жизнь не мог поручиться: он, после продолжительных и жесточайших пыток, был убит в большевистских застенках Лефортовской тюрьмы. А генералу Молчанову суждено было дожить до 90 лет. Викторин Михайлович до конца жизни сохранил светлый ум, принципы и оставил потомкам свои замечательные воспоминания в виде аудиозаписей и архива бесценных документов и фотографий. **См. оцифровку книги по QR-коду.**

## ПОСЛЕДНИЙ БЕЛЫЙ ГЕНЕРАЛ

### Воспоминания В. Молчанова о Приморье 1920-1922 гг.

ло нам практически никакой провизии. Мы подготовили переворот очень просто: развернули широкую пропаганду, в особенности через церкви, где священники начали читать проповеди с сочувствием к нам. Они все нам сочувствовали, за исключением одного архиепископа. У нас было много священников, особенно пожилых, но был и один молодой, он был военным священником в нашей дивизии. Мы хотели, чтобы он был у нас главным священником. Мы знали, что он прекрасно говорил и был хорошим администратором, и мы могли бы с ним работать.

Генерал Вержбицкий приказал мне обратиться к **архиепископу Михаилу**, главе местной епархии, и поговорить с ним о назначении этого молодого священника на ту церковную должность, которую мы хотели. <...> Я написал владыке, что мы пребываем в отчаянии, что нам некуда идти и нечего терять: «Мы стоим спиной к океану, поэтому мы сделаем всё, что угодно». Архиепископ в конце концов принял меня и согласился назначить **отца Леониды** главным военным священником нашей армии и флота. <...> В мае 1921 г. мы успешно свергли правительство Медведева. Конечно, у нас тогда не было оружия и военных припасов, но мы кое-что получили от местной милиции.

**Р.:** Тогда во Владивостоке всё еще были японцы?

**М.:** Да, были, но они винтовок нам не дали. Потом я купил какое-то оружие у японцев за 30 000 рублей золотом. Нам удалось получить эти деньги у гражданских властей. Случилось так, что многие поезда, которыми командовали чехи, были загружены разного рода оружием. Они стояли на железной дороге в ожидании разгрузки. Все эти запасы оружия раньше принадлежали русским и были чехами украдены. Но в конце концов мне удалось уговорить японцев продать нам обратно наше собственное оружие за

30 000 рублей золотом. На самом деле было так: японцы не то чтобы продали нам оружие, а приняли взятку, чтобы убрать своих часовых от подвижного состава, в котором были винтовки, и мы получили около 5 000 винтовок.

**Р.:** Из всех генералов, которые были с Вами у адмирала Колчака, кто был с Вами в 1921 году в Приморье?

**М.:** Генерал Вержбицкий, **генерал Смолин**, несколько казачьих генералов, которые были в Гродеково 167 и подчинялись **атаману Семёнову**. Но он сам уже был на японской территории. Он хотел приехать в Приморье, но мы это не подержали. Он бежал от нас из Читы, и мы совершенно не хотели его видеть во Владивостоке. Мы в нем не нуждались, и мы все перестали признавать его Верховным Правителем и преемником Колчака.

**Р.:** Сколько времени продержалось правительство Меркуловых?

**М.:** До самого конца, то есть до конца 1922 г., когда от Белого движения уже ничего не осталось. Самая последняя схватка Гражданской войны происходила в Приморье в 1921-1922 гг. Последним большим сражением был мой поход на Хабаровск.

**Р.:** В этот период 1921 г. - после свержения социалистического правительства и установления власти правительства Меркуловых - чем Вы сами занимались? Каковы были Ваши надежды?

**М.:** Я надеялся на то, что правительство будет шире распространять свое влияние, начнет собирать налоги, расширять свою территорию. В это время налоги никто не платил, и правительство Меркуловых не получало никаких доходов, кроме таможенной пошлины. В конце концов мы поняли, что мы должны уничтожить главный центр красной заразы в этом крае — Хабаровск, где находился штаб всех партизан и откуда пропаганда доходила до Владивостока.



\* Основу книги составляет многочасовое интервью генерала Молчанова - его устные воспоминания, записанные на магнитофон Б. Рэймондом (Романовым), сотрудником библиотеки Калифорнийского университета в Беркли в 1970 г. Редкие архивные материалы и фотографии из личного архива сына автора и Музея русской культуры в Сан-Франциско после оцифровки книги теперь доступны по QR-коду всем пользователям интернета.

# Нищета ведет к революции, революция - к нищете

Виктор Гюго

**Р.: Как относились к вам и правительству Меркуловых крестьяне и казаки?**

**М.:** Никак особенно не относились. Я бы сказал, что население в целом относилось к правительству Меркуловых сдержанно, и, я думаю, с их точки зрения это было правильно, потому что они никогда не знали, когда придут красные. Конечно, беженцы из самой России поддерживали его гораздо более открыто, но местное население не было уверено, что наше правительство удержится, и они вынуждены были проявлять осторожность.

**Р.: Каково было Ваше отношение к бывшим колчаковским офицерам, которые, вместо того чтобы пойти с Вами в Приморье, остались в Харбине?**

**М.:** Я <никогда> их не осуждал.

**Р.: Вы их считали предателями?**

**М.:** Нет, не считал. Я знал, что многие из них больше не хотели воевать. Вообще-то нам и не нужно было особенно много новых бойцов, потому что нам нужно было бы их кормить, а у нас не было для этого возможностей. Когда я призывал к себе на помощь кадровых офицеров, из всего Харбина ко мне прибыл только один подполковник.

## ГЕНЕРАЛ МОЛЧАНОВ ЗАНИМАЕТ ХАБАРОВСК

**Р.: Кто и когда принял решение начать поход на Хабаровск?**

**М.:** <Это был приказ командования. Я в то время был боевым офицером.> Это решение было политическим, оно исходило из штаба генерала Вержбицкого.

**Р.: Когда Вы получили приказание выступить на Хабаровск?**

**М.:** Зимой 1921/22 года сначала я должен был занять станцию Иман (это не река Иман, а город). Затем я должен был разбить красные войска, которые находились там поблизости. Только после этого я мог идти на Хабаровск. Мы шли пятнадцать дней. У меня было примерно 6000 бойцов, возможно, самое большее — до 10000. Сначала нам трудно было двигаться. Было трудно, потому что мы не знали, как будет реагировать противник и какие у него силы. Мы должны были атаковать и занять станцию Иман, рядом с которой находился мост через реку Уссури, и разбить отряд, который занимал этот мост. Но мы должны были сделать это так, чтобы мост не был взорван. Вы знаете, дополнительная трудность состояла в том, что по соглашению с японцами мы не

имели права использовать железную дорогу для военных действий. Поэтому мы должны были разоружиться и двинуть безоружные войска на север по Владивостокско-Хабаровской железной дороге.

Мы соорудили небольшие бронепоезда и замаскировали их, прикрыв соломой. Это было на Уссурийской железной дороге; после Хабаровска эта дорога становится Амурской железной дорогой.

Как я уже сказал, сначала это было очень трудно. Бойцы должны были двигаться медленно и осторожно. Мы даже смастерили ложный бронепоезд. У нас не было пушек, и мы сделали ложные пушки из дерева, и это, конечно, оказало на красных требуемое впечатление. Они подумали, что это бронепоезд. Первым соединением красных, которое мы разбили, был их 6-й полк. Это был большой полк, но они особенно не хотели с нами драться. Красными войсками командовал товарищ **Серышев**. Когда мы взяли город Иман и я дал своим бойцам возможность отдохнуть, я наконец смог разузнать, что красные могли против нас выставить. У нас не было пушек, у них было две. У нас было два пулемета, у них — двенадцать, что, конечно, большое преимущество.

Самой серьезной проблемой было то, что у нас не было приличной обуви. Больше всего я боялся, что моим бойцам всё это постепенно надоеет и они от меня уйдут. Я был действительно вынужден гнать их быстрее вперед, даже когда я знал, что они уже в изнеможении. Мы двигались довольно быстро, не утратили своего порыва и вошли в Хабаровск в декабре 1921 г.

**Р.: А население воевало против вас?**

**М.:** Нет. Часть населения нас приветствовала, другая часть вела себя холодно и сдержанно. Но, что самое главное, мы смогли взять у советов много пушек - шестнадцать, - которые уже были погружены на эшелоны, но они их не смогли вывезти. Я изучал тактику подобной ситуации за много лет до этого, во время маневров, когда мы разыгрывали ситуацию, при которой нужно защищать этот район от японцев. Мы отогнали красных настолько далеко, насколько могли - на другую сторону от Хабаровска, почти до Даина. Но правительство во Владивостоке не ожидало, что мы возьмем Хабаровск так быстро, и они всё время отвлекали меня всякими совещаниями и административными гражданскими делами, вместо того чтобы дать мне командовать войсками.

В Хабаровске я не закрывал революционный комитет, который существовал там до этого. Он был образован еще в 1917 г., когда к власти пришло Временное правительство. Это были, конечно, социалисты, но довольно приличные люди, и я решил их не трогать, потому что мне нужна была там хоть какая-нибудь гражданская власть.

В Хабаровске выходили три газеты, но в них печаталась всякая чепуха, мои слова искажались и даже было написано, что я собираюсь выступить из Хабаровска походом на Москву. То, что я говорил, бы-

ло полностью искажено, и были напечатаны такие заголовки: «Молчанов идет на Москву». Я тогда всё еще верил, что если русские люди увидят, как ужасны большевики, то может произойти внутреннее восстание, но я, конечно, никогда не объявлял, что собираюсь идти походом на Москву. Так что я приказал редакторам явиться ко мне и пригрозил, что если они не напечатают полное опровержение, то все они будут сидеть в тюрьме.

**Р.: Сколько времени Вы удерживали Хабаровск?**

**М.:** Примерно полтора месяца. Я оставил Хабаровск, потому что понял, что из Владивостока мне не будет никакой помощи, чтобы я мог удерживать там власть. Кроме того, **Блюхер**, который позже стал советским маршалом, прибыл из Читы с несколькими ударными частями красных, и мне пришлось Хабаровск оставить. Меня даже не поддержали те офицеры-монархисты, которыми был полон Владивосток. Я просил их прислать мне старого кадрового офицера, чтобы он стал военным комендантом города Хабаровска, но даже тогда никто не приехал.

**Р.: Считаете ли Вы, что Ваш поход на Хабаровск был бесполезным?**

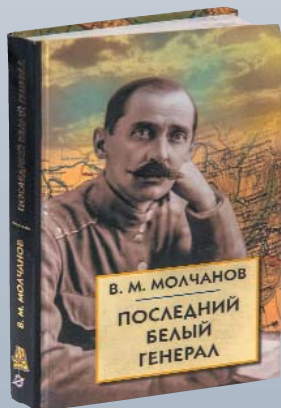
**М.:** Нет, вовсе не считаю. Он был необходим, потому что он оправдывал наше существование и демонстрировал людям, что мы еще представляли собой военную силу. В походе я следил за тем, чтобы не было никаких жестокостей, и мы платили за всё, что брали у населения. Значение похода на Хабаровск было в большей степени политическим, чем военным. Эта операция могла бы иметь какое-то военное значение, если бы у нас было достаточно денег, чтобы собрать и обмундировать больше бойцов. Тогда мы могли бы продвинуться дальше. Или если бы амурские казаки восстали против большевиков, но они этого не сделали. <...> Казаки меня не поддержали. Они объявили, что присоединятся к восстанию, если все казаки восстанут одновременно. Но это, конечно, было невозможно, так как у нас не было денег и снаряжения, чтобы всех вооружить.

Когда Блюхер взял на себя командование и начал нас контратаковать, он писал мне письма, в которых просил закончить войну и предлагал мне военную должность в Красной армии, соответствующую моим способностям и возможностям.

**Р.: И Вы не приняли это предложение?**

**М.:** Конечно, нет. Как же я мог, будучи против большевиков, пойти с ними вместе? Я просто не отвечал ни на какие письма. Когда его уполномоченный спросил меня, будет ли от меня ответ, я сказал: «Нет, никакого ответа не будет». Я принял этих уполномоченных, но я не собирался вести с ними каких-либо переговоров.

Продолжение следует





Пусть легенда обо мне укоренится.  
Я желаю ей долгой и счастливой жизни.

*Коко Шанель о своей репутации*

**Г**абриэль Коко Шанель с ранних лет окружала себя мифом и блестяще играла свою роль. Книга Эммы Бакстер - Райт «История модного дома Шанель», фрагменты которой мы используем, рассказывает о судьбе и наследии легенды моды, об эволюции и инновациях модного дома на протяжении столетия. Эта уникальная женщина сумела мастерски соединить ремесло дизайнера и историю своей жизни. Она жестко откорректировала свое прошлое, создала новую правду и продемонстрировала окружающим отреетушированный автопортрет. Коко стала ролевой моделью для тех, кто хотел добиться мирового признания какого-либо бренда. В те годы в моде главенствовали дизайнеры-мужчины, и Габриэль смело отвергла светскую модель женственности ради собственного невероятного стиля, основанного на функциональной современной эстетике.

Одна модная эпоха завершалась, начиналась другая. Шанель воспользовалась удачным моментом и сумела дать женщинам то, чего они хотели, еще до того, как дамы осознали желаемое. Коко взяла за основу мужской гардероб, предложив женщинам демократичный дресс-код в стиле сдержанной классики, который в конечном итоге подарил прекрасной половине человечества свободу. Статус Шанель подпитывала ее непростая личная жизнь, оказывающая постоянное влияние на профессиональную деятельность кутюрье. Постепенно Коко обрела власть как дизайнер. Ей удалось стать одновременно и частью светского общества, и частью мира авангардного искусства. Траекторию пути Шанель нарушило десятилетнее изгнание, на которое она обрекла себя сама. Это могло бы стать концом сказки, но Коко не потеряла своей креативности и энергичности. Она начала все сначала и, в очередной раз приступив к работе в 71 год, с успехом подтвердила свой вклад в мир современной моды, попросту заново создав себя в глазах общества. Ее успех был так несомненен, что даже сейчас, спустя много лет после ее смерти, Габриэль Шанель неизменно стоит за всем тем, что делает Дом Chanel.

## Ранние годы

Подробности первых лет жизни Шанель всегда были окутаны легким флером полуправды. Она делала это намеренно, предпочитая забыть о своем более чем скромном происхождении, скрыть его и зачастую ввести в заблуждение восторженных поклонников. Люди часто забывают о том, что женщина, изменившая моду XX века, ставшая пионером свободы и современности, на самом деле появилась на свет в предыдущем веке. Габриэль Бонёр Шанель родилась 19 августа 1883 года в богадельне маленького торгового городка Сомюр на реке Луара. Она

## КОКО ШАНЕЛЬ: 50 ЛЕТ БЕССМЕРТИЯ

была вторым незаконнорожденным ребенком молодой крестьянки Жанны Деволь и ее непостоянного бойфренда Альбера Шанеля. Когда Жанна умерла совсем еще молодой, Альбер, не желавший или не способный заботиться о своих пятерых детях, отправил мальчиков работать на ферму, а трех девочек - в монастырский приют для сирот. Жизнь за высокими стенами монастыря в Обазине была, безусловно, суровой для двенадцатилетней девочки. Здесь не было намеренной жестокости, но не существовало и любви. Габриэль вынуждена была носить только черное и провела немало часов в молчании и одиночестве. Она училась шить, формировала вкус к суровой простоте. Девочки проводили праздники у родителей отца в маленьком гарнизонном городке Мулене.

К 18 годам Шанель уже работала продавщицей в небольшом магазинчике женского белья и чулок. Ей хотелось сделать карьеру певицы, и она начала выступать в различных кафе города. Низкого роста, темноволосая, Шанель была непохожа на других девушек, выступавших на сцене. Ее водевильный репертуар состоял всего из двух песенок: «Ку-ка-ре-ку» и «Кто-нибудь видел Коко?». В последней речь шла о даме из Парижа, которая потеряла свою собачку. Благодаря этой песенке исполнительницу тоже стали называть «малышкой Коко». Прозвище прижилось и спустя многие годы стало символом мирового бренда, олицетворявшего вершину парижского стиля.

У Габриэль Коко Шанель начали появляться богатые, образованные, иногда даже титулованные поклонники. Она видела в этих мужчинах шанс избавиться от социального клейма бедности и войти в более высокое общество. Одним из таких поклонников был Этьен Бальсан. Богатый, привлекательный, лишенный снобизма, который считался отличным признаком его класса, он тратил время на удовольствия и разводил скаковых лошадей.

В 25 лет Коко переезжает жить в принадлежащее ему поместье Руайё в предместье Парижа. Разумеется, у Бальсана и раньше жили любовницы, но Коко с помощью необычной манеры одеваться удалось выделиться среди других. Многие куртизанки того времени все еще



# Мода - это не искусство, это работа

Коко Шанель

носили красивые платья с изысканной отделкой и оборками, которые сковывали движения, а стиль Шанель, напротив, отличался максимальной простотой. На ее фотографиях того периода предстает молодая девушка, одетая, как маленький мальчик: короткие брюки, ботинки без каблука, белая сорочка с круглым воротничком и мужской галстук, завязанный свободным бантом. Многие и сегодня увидят в этих фото фундаментальную стратегию, попытку использовать чистые простые линии классической мужской одежды в нарядах для женщин.

Коко никогда не довольствовалась жизнью праздной красавицы. Она училась ездить верхом, придумывала и с успехом мастерила шляпки для себя и своих подруг. Трудно сказать, насколько она была счастлива, но ее решимость никогда не быть содержанкой, вероятно, подтолкнула Коко к тому, чтобы превратить шляпное хобби в нечто более серьезное. Она хотела сделать в Париже карьеру модистки, поэтому смело попросила Бальсана купить ей небольшую мастерскую. Помещение тот купить отказался, но согласился финансировать бизнес, который Коко начала в парижской квартире Этьена на бульваре Мальзерб, 160.

Весной 1909 года в замке Этьена Бальсана стал часто бывать его друг, английский миллионер Артур «Бой» Кэпел. По словам Шанель, он стал главной любовью ее жизни, и считается, что в этом случае она говорила правду. Это был обаятельный, красивый игрок в поло с неукротимой любовью к роскошной жизни и приключениям. Заработавший свое состояние на угольных шахтах в Северной Англии, Кэпел был по натуре предприимчивым, и он отнесся к идее шляпной мастерской Шанель более серьезно, чем Бальсан, считавший желание Коко пустой причудой.

Какое-то время трио не слишком комфортно существовало вместе, но потом Коко окончательно потереяла голову из-за Кэпела. Когда она сбежала к нему в Париж, мужчи-

нам пришлось договариваться, каким образом каждый из них будет финансировать Коко. В конце концов они пришли к джентльменскому соглашению: поделить все расходы поровну. Кэпелу предстояло оплачивать издержки, Бальсану - предоставлять помещение. Так началась карьера Мадемуазель Шанель. Годы спустя она призналась Сальвадору Дали: «Я смогла открыть модный магазин благодаря тому, что два джентльмена пытались превзойти друг друга в борьбе за меня».

Клиентками Шанель стали подруги, а также бывшие любовницы Этьена. Все они были очарованы простыми и одновременно шикарными шляпками Коко, многие из которых она приобретала в магазине Galeries Lafayette и украшала по-своему. Слухи о новой мастерской разошлись по Парижу, успех пришел почти мгновенно, и квартиры Бальсана уже не хватало. Кэпел согласился приобрести для Коко помещение в квартале модных мастерских. 1 января 1910 года в доме 21 на улице Камбон открылся магазин, которому суждено было стать основой империи. Над дверью появилась простая вывеска «Chanel Modes».

## Довиль, Биарриц, Париж

Шанель начинала свой бизнес с продажи шляп. По договору аренды в своей мастерской на улице Камбон, 21, она не имела права шить платья, так как в этом здании уже была мастерская портнихи. Однако ее шляпы удостоились восторженных отзывов во влиятельном журнале Les Modes, и их пожелали заполучить популярные театральные актрисы и певицы.

Коко была революционеркой. Она ненавидела тяжелые шляпы рубежа веков, от которых болела голова, с перьями и кисеей, поэтому она предложила клиенткам более минималистичные модели. Они часто были широкополыми, но без украшений. Иногда в качестве декора Шанель использовала перо или репсовую ленту. Модные платья того времени были романтичными,

с многочисленными воланами и сборчатыми деталями. Утягивающему корсету S-образной формы, популярному в начале XX века, бросил вызов Поль Пуаре, предложив платья с завышенной линией талии в стиле ампир. Но мода все еще была рассчитана на светских дам, не ведущих активный образ жизни. Наряды от Жанны Пакен, Жака Дусе и Пуаре были тяжелыми от украшений, величественными, монументальными и театральными.

Изящная и спортивная Коко представляла себе моду иначе. Желание чувствовать себя свободной послужило основой первой коллекции женской одежды для ее бутика в Довиле в 1913 году. Модный курорт на северном побережье Франции нравился Шанель. Сверкающее солнце, здоровый морской воздух, богатые мужчины и чистокровные лошади подарили ей шанс сделать следующий шаг. На деньги Боя Кэпела был приобретен магазин в самой шикарной части города. Фасад украсили полосатые навесы с надписью «Gabrielle Chanel». Первые наряды Коко придумывала для себя самой, чтобы чувствовать себя комфортно. Это был ее ответ на притеснение женщины. Идеи для функциональной одежды ей «подсказали» нормандские рыбаки.

Продолжение следует



ЛАНА

+7-914-695-4444





# Насилие создало первых рабов, трусость их увековечила

Жан-Жак Руссо

**П**родолжаем знакомиться с творчеством Дмитрия Мережковского, произведения которого в советское время были под запретом.

## Большевики, Европа и Россия

«Большевизм и Россия», - если так ставился вопрос еще недавно, то теперь уже не так. Не «большевизм и Россия», а «большевизм, Европа и Россия», - вот как сейчас он поставлен всемирно-историческими судьбами, русскими и европейскими. Как интернационален, в существе своем, в Интернационале, сам большевизм, так и борьба с ним должна быть интернациональной, всемирной. Когда последний русский национальный фронт пал или ушел в глубь России, в неизбежную революцию, - это яснее, чем когда-либо. Национальный фронт пал - обнажился фронт всемирный.

Европейцы этого не поймут, пока мы, русские, сами не поймем, что большевизм может быть побежден только «Третьей Россией».

## Что такое Третья Россия?

Россия первая - царская, рабская; Россия вторая - большевистская, хамская; Россия третья - свободная, народная.

Кто знает все, что сейчас происходит в России, - у того не рана в душе, а вся душа - рана; тот человек с содранной кожей. «Ничего, обрастешь, забудешь», говорят вы, незнающие; а мы говорим: не хотим обрастать, не хотим забывать. Будь мы прокляты, если забудем!

«Не вмешивайтесь в русские дела», говорят вы, а мы говорим: невмешательство против большевиков - вмешательство за них. Невмешательство - соглашательство - предательство, русское и всемирное.

Кто предал Россию большевикам и вот уже три года предаёт? Кто торговался о России «единой, неделимой» и мертвой, забыв о России живой и расчлененной, растерзанной? Все вы же, соглашатели, русские и всемирные.

Еще оттуда, из нашего гроба, погребенные заживо вместе с Россией, мы торг этот слышали, во время наступления Колчака, Деникина, Юденича, - торг о Польше, Финляндии, Эстонии, Латвии, и каждое условие торга вколачивало лишний гвоздь в наш гроб. Нет, этого мы вам никогда не забудем за себя и за всех, кто остался в России. Будь мы прокляты, если забудем, - говорим о себе. Говорим и о вас: будьте вы прокляты, уже забывшие!

Русский Париж - город соглашателей. Но не весь. Если бы весь, то с ним и говорить бы не стоило. Я с вами говорю, потому что верю, что там, где есть русские люди, есть и люди с содранной кожей, незарастающей; там где есть русские люди, есть и помнящие все, что сейчас происходит в России; не соглашатели, не предатели, - враги большевиков непри-

## Дмитрий Сергеевич Мережковский

Если религиозного обновления не произойдет, весь мир, и Россию в том числе, ждет «Грядущий хам», - утверждал писатель. ...Одного бойтесь - рабства худшего из всех возможных рабств - мещанства и худшего из всех мещанств - хамства, ибо воцарившийся раб и есть хам, а воцарившийся хам и есть чёрт, - уже не старый, фантастический, а новый, реальный чёрт, действительно страшный страшнее, чем его малюют, - грядущий Князь мира сего, Грядущий Хам.

В декабре 1919 года, комментируя предложение произнести речь в день годовщины восстания декабристов на торжественном празднике, устроенном в Белом зале Зимнего дворца, Мережковский писал в дневнике: «Я должен был прославлять мучеников русской свободы пред лицом свобододубиц. Если бы те пять повешенных воскресли, их повесили бы снова при Ленине, так же, как при Николае Первом». Он покинул Петроград как раз в день этого ожидавшегося от него выступления.



## ЦАРСТВО АНТИХРИСТА

миримые. Я с вами говорю, потому что верю, что среди вас непримиримых много, и будет все больше; а когда будут все, тогда большевизму конец, тогда будет Третья Россия.

**Непримиримость - вот в России Третью путь единственной.** Кто сошел с него, тот в нее не войдет. Не войти в Россию, не иметь в ней части - казнь мярящихся. Мириться можно со злом относительным, с абсолютным - нельзя. А если есть на земле воплощение Зла Абсолютного - Дьявола, то это - большевизм.

Большевики - сыны дьявола, лжецы и человекоубийцы от начала. Лгут и убивают, убивают и лгут. Бесконечная ложь - человекоубийство бесконечное.

**От начала солгали: «Мир, хлеб, свобода». И вот - война, голод, рабство.** Такое рабство, такой голод, такая война, каких еще никогда на земле не бывало.

**Лгут о революции - освобождении, а свободу называют «буржуазным пред-рассудком»** (Ленин.) Но, если надо буржуазию уничтожить, то надо уничтожить и свободу. Это и делают: убивают свободу и покрывают убийство ложью. Лгут, что убили свободу на время, пока не восторжествует равенство. Но нельзя убить свободу на время. Убитая свобода не воскресает, пока живы свобододубицы. Пока жив большевизм, свобода мертва.

Да, воистину, такого рабства никогда еще на земле не бывало. Доныне всякое человеческое насилие, порабощение было только частичным, условным и относительным, именно потому, что было только человеческим. Всякий поработитель знал, что делает зло. Большевики этого не знают. Так извратили понятия, что зло считают добром, добро - злом, «по совети» по своей нечеловеческой, дьявольской совести. И впервые на земле явилось рабство безграничное, абсолютное, нечеловеческое, дьявольское.

**Так же лгут и о хлебе. Не хлеб им нужен, а голод.** Не борются с голодом, а

голодом держатся: вся власть их жидется на голоде. Давно уж поняли, что сытый народ бунтует, ищет свободы; а голодный покоряется и чем голоднее, тем покорнее. Давно уже поняли, что цепь голода - из всех цепей крепчайшая. Все человеческие страхи мгновенны и частны, по сравнению со страхом голода, общим и вечным. Огнем и железом пытаются одного человека, а человеческие множества - «массы» - голодом.

Так сейчас в России, так будет и во всей Европе, если пройдет по ней большевизм. Где конь этот ступит копытом, там трава не растет; где саранча эта сядет, там уже ни былинки, ни колоса. Съели Россию - съедят и Европу. Весь мир съедят. Вот для чего идут с востока на запад красные полчища. Не Троцкий ведет их, а полководец иной - апокалипсический всадник на черном коне с черным знаменем - Голод. И пулеметного огня в спину не нужно, когда гонит людей голод: если позади смерть, а впереди хлеб, то люди идут вперед и пройдут весь мир - не остановятся. **Вот, в чем тайна красных «побед», этих чудес дьявольских.**

**Лгут о хлебе, лгут о свободе, но больше всего лгут о мире.**

Мира жаждет ныне человечество, как умирающий от жажды жаждет воды. Но мира нет, и сейчас меньше, чем когда-либо, можно надеяться, что будет мир. На востоке Европы все еще бушует война; на западе буря как будто утихла, но страшная мертвая зыбь войны уносит полуразбитый корабль Европы в океан безбрежный, к новой буре, крушению новому, последнему. Как умирающий от жажды в пустыне, плетется человечество к источнику мира, а большевики забегают вперед и отравляют воду в источнике. Уже отравили, осквернили, сделали мир «похабным» для России и хотя сделать то же для всего человечества. Много у них грехов; но это - тягчайший. Вот за что им камень жерновный на шею, - за осквернение мира.

Продолжение следует

Трилогия «Христос и Антихрист», в которой писатель выразил свою философию истории и свой взгляд на будущее человечества, была начата им в 1890-е годы.  
<https://pub.wikireading.ru/83574>



**М** - граи  
непогребенного



Всеволод Мечковский



# АТЕЛЬЕ

# ЛАНА

Имидж-студия «ЛАНА»

WhatsApp +7-914-695-4444



Коко Шанель взяла за основу мужской гардероб, предложив женщинам демократичный дресс-код в стиле сдержанной классики, который в конечном итоге подарил прекрасной половине человечества свободу.

